

RAPPORT DE VISITE D'ÉVALUATION DE LA QUALITÉ DU *MILIEU DE VIE*

CENTRE D'HÉBERGEMENT ET DE SOINS DE LONGUE DURÉE (CHSLD)

Région : Montréal
Établissement : Centre intégré universitaire de santé et
de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal
Installation (CHSLD) : Centre d'hébergement Nazaire-Piché
Date de la visite : 1^{er} août 2019

TABLE DES MATIÈRES

Visites d'évaluation	3
Mandat de l'évaluateur ministériel.....	3
Rapport de visite	4
Équipe d'évaluation.....	4
Présentation sommaire de l'installation	4
Résultats de l'évaluation de la qualité du milieu de vie	5
Partie 1 : L'établissement s'engage à une gouvernance visant l'amélioration continue de la qualité des soins et des services	5
Objectif 1 : L'établissement dispose de pratiques administratives, organisationnelles et professionnelles structurantes, favorisant un milieu de vie de qualité	5
Partie 2 : L'installation s'engage à offrir des soins et des services de qualité	6
Objectif 2 : L'installation dispose de pratiques administratives, organisationnelles et professionnelles structurantes permettant d'offrir un milieu de vie de qualité	6
Objectif 3 : L'installation favorise la promotion des droits et l'expression du point de vue des résidents sur la qualité du milieu de vie	8
Objectif 4 : Les espaces de vie sont personnalisés, chaleureux et adaptés aux résidents	8
Partie 3 : Le résident reçoit les soins et les services dans un environnement social et physique propice au maintien de son identité et de son bien-être.....	9
Objectif 5 : La démarche d'accueil est personnalisée et sollicite la participation des proches	9
Objectif 6 : Le personnel manifeste des attitudes et des pratiques bientraitantes.....	10
Objectif 7 : Les résidents bénéficient d'une activité repas dans un environnement adéquat et propice à l'alimentation.....	11
Objectif 8: Le milieu de vie est animé en fonction des besoins des résidents et en collaboration avec la communauté	12
Suivi de la visite.....	13

VISITES D'ÉVALUATION

Les orientations ministérielles *Un milieu de vie de qualité pour les personnes hébergées en CHSLD*, publiés en octobre 2003, identifient les bases qui permettent de mettre en place un milieu de vie dans lequel les services et les soins se fondent sur les besoins, les goûts, les habitudes et les valeurs des personnes hébergées et de leurs proches.¹

En 2012, le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) a procédé à une révision en profondeur de son processus d'évaluation de la qualité dans les milieux de vie et a complété depuis deux cycles d'évaluation dans l'ensemble des CHSLD.

En préparation du troisième cycle d'évaluation, le MSSS a mandaté l'Institut national d'excellence en santé et en services sociaux (INESSS) pour réaliser un état des connaissances sur les caractéristiques d'un milieu de vie de qualité et les déterminants nécessaires à son évaluation, et ce, au plan international. Les engagements des présidents-directeurs généraux des centres intégrés de santé et de services sociaux (CISSS) et des centres intégrés universitaires de santé et de services sociaux (CIUSSS), lors du *Forum sur les meilleures pratiques en CHSLD*, ont également été pris en compte. Enfin, les recommandations de la Commission de la santé et des services sociaux sur les conditions de vie des adultes hébergés en CHSLD, de même que les résultats de visites des deux derniers cycles d'évaluation, ont été considérées dans l'identification des objectifs du troisième cycle de l'évaluation de la qualité des milieux de vie en CHSLD.

MANDAT DE L'ÉVALUATEUR MINISTÉRIEL

Le mandat confié à l'équipe ministérielle est d'évaluer la qualité du milieu de vie, conformément aux orientations ministérielles. Pour ce faire, elle reconnaît les actions que l'établissement pose en vue de mettre en place des approches cliniques et organisationnelles adaptées et personnalisées pour le résident hébergé. De plus, elle formule des recommandations, le cas échéant, dans une perspective d'amélioration continue des soins et des services donnés à la clientèle concernée.

Lors de sa visite, l'évaluateur appuie ses constats à partir d'observations et de rencontres avec des résidents et leurs proches, des membres du comité de résidents ou du comité des usagers, des membres du personnel, des gestionnaires et des bénévoles. Il prend également connaissance de différents documents produits par l'établissement en ce qui a trait, notamment, aux politiques, aux procédures et aux programmes en lien avec le milieu de vie.

¹ Orientations ministérielles *Un milieu de vie de qualité pour les personnes hébergées en CHSLD*, ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS), Québec, 2003, p.1.

RAPPORT DE VISITE

Ce rapport présente les principaux constats et les recommandations émises par l'évaluateur ministériel à la suite de la visite du 1^{er} août 2019.

L'objectif du rapport est d'aider l'établissement à cibler les éléments sur lesquels il doit apporter des correctifs afin d'améliorer la qualité du milieu de vie pour les résidents. Sa portée se limite à rendre compte des observations faites par l'évaluateur, au moment de la visite, quant à l'atteinte des objectifs retenus pour évaluer le milieu de vie des personnes hébergées.

ÉQUIPE D'ÉVALUATION

L'équipe de visite est composée de :

Monsieur Nelson Vachon, évaluateur pour le ministère de la Santé et des Services sociaux;

Madame Thérèse Des Groseillers, membre désigné par un organisme partenaire représentant les droits des résidents et des aînés.

PRÉSENTATION SOMMAIRE DE L'INSTALLATION

Le Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal est un établissement public qui compte 8 centres d'hébergement et de soins de longue durée.

Le présent rapport concerne le Centre d'hébergement Nazaire-Piché, qui est situé au 150, 15^e Avenue, Lachine.

L'installation dispose de 100 places d'hébergement permanent au permis réparties sur 4 étages, dont 100 chambres simples.

RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION DE LA QUALITÉ DU MILIEU DE VIE

PARTIE 1 : L'ÉTABLISSEMENT S'ENGAGE À UNE GOUVERNANCE VISANT L'AMÉLIORATION CONTINUE DE LA QUALITÉ DES SOINS ET DES SERVICES

Il est essentiel que les établissements poursuivent leur réflexion pour assurer un milieu de vie de qualité en CHSLD, et agissent au quotidien afin d'améliorer les soins et les services qu'ils offrent aux résidents. Il est important de privilégier une approche où le résident et leurs proches font partie intégrante du processus de décision. De la même façon, il est primordial d'adopter une philosophie d'intervention qui met l'accent sur les caractéristiques et les besoins de la personne hébergée ainsi que sur un environnement physique approprié.

OBJECTIF 1: L'ÉTABLISSEMENT DISPOSE DE PRATIQUES ADMINISTRATIVES, ORGANISATIONNELLES ET PROFESSIONNELLES STRUCTURANTES, FAVORISANT UN MILIEU DE VIE DE QUALITÉ

L'établissement doit développer des pratiques administratives, organisationnelles et professionnelles qui répondent aux standards attendus en matière de qualité du milieu de vie et qui sont en cohérence avec les orientations ministérielles. L'établissement doit s'assurer que les pratiques décrites dans ses politiques, ses procédures et ses programmes soient diffusés dans l'ensemble de ses installations. Enfin, il doit veiller à leur implantation et en assurer le suivi, dans un souci d'harmonisation.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'ÉTABLISSEMENT

L'évaluateur ministériel a observé que l'établissement dispose de certaines pratiques structurées et conformes aux orientations ministérielles. En effet, l'établissement s'est doté d'une politique de lutte contre la maltraitance envers les personnes en situation de vulnérabilité. De plus, l'échange d'information entre l'établissement et l'installation est favorisé par un processus de communication efficace.

L'évaluateur a aussi noté que l'établissement a mis en place une procédure d'élaboration des plans d'intervention en interdisciplinarité. De plus, des documents permettant de procéder à une analyse rigoureuse des symptômes comportementaux et psychologiques de la démence (SCPD) et présentant des stratégies en cohérence avec l'approche non-pharmacologique sont utilisés.

ÉLÉMENTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté que l'établissement a élaboré un programme d'accueil favorisant l'intégration des nouveaux résidents. Toutefois, celui-ci n'inclut pas une définition du rôle et des responsabilités des membres du personnel ni des actions favorisant l'implication des proches auprès des résidents.

L'évaluateur a aussi noté que l'établissement a élaboré un programme d'accompagnement en soins palliatifs et de fin de vie. Toutefois, celui-ci n'inclut pas d'information sur les besoins des proches et des intervenants ni sur les soins et les services de fin de vie en interdisciplinarité.

RECOMMANDATION MINISTÉRIELLE

1. Considérant les constats énoncés, le MSSS recommande à l'établissement de poursuivre son engagement à bonifier son programme :
 - d'accueil favorisant l'intégration des nouveaux résidents;
 - d'accompagnement en soins palliatifs et de fin de vie.

PARTIE 2 : L'INSTALLATION S'ENGAGE À OFFRIR DES SOINS ET DES SERVICES DE QUALITÉ

Un CHSLD doit offrir un milieu de vie de qualité en dispensant des services d'hébergement, d'assistance, de soutien et de surveillance. De plus, des services psychosociaux, de réadaptation, de soins infirmiers, pharmaceutiques et médicaux sont requis pour les résidents, en raison de leur perte d'autonomie fonctionnelle ou psychosociale.

OBJECTIF 2 : L'INSTALLATION DISPOSE DE PRATIQUES ADMINISTRATIVES, ORGANISATIONNELLES ET PROFESSIONNELLES STRUCTURANTES PERMETTANT D'OFFRIR UN MILIEU DE VIE DE QUALITÉ

L'installation a la responsabilité de prendre les moyens pour offrir un milieu de vie de qualité qui soit en cohérence avec les orientations ministérielles. L'installation favorise leur implantation et en assure le suivi, dans un souci d'harmonisation.

La transmission d'informations lors de l'accueil permet d'orienter, d'informer et d'intégrer les nouveaux résidents et leurs proches dans le milieu de vie.

De plus, l'installation a la responsabilité de dispenser des soins et des services continus, adaptés et de qualité aux résidents.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'INSTALLATION

L'évaluateur ministériel a observé que l'installation a mis en place un comité milieu de vie.

L'évaluateur a aussi remarqué que l'installation transmet des informations pertinentes aux résidents et à leurs proches lors de l'accueil.

De plus, il a noté que :

- des soins infirmiers sont disponibles sur place, en tout temps;
- des moyens favorisant le recours à des mesures de remplacement sont mis en place, de sorte que les contentions physiques sont utilisées en dernier recours;
- une grille d'évaluation des comportements est mise en place pour les résidents présentant des SCPD;
- au cours des douze derniers mois, des activités d'information ou de sensibilisation ont été offertes au personnel concernant les soins palliatifs et de fin de vie; ainsi qu'au personnel, aux résidents et à leurs proches pour favoriser la bientraitance et contrer la maltraitance.

Enfin, il a relevé que l'installation favorise la stabilité, la continuité et la qualité des interventions de l'équipe soignante. Plus particulièrement, la rotation du personnel est absente, un préposé aux bénéficiaires (PAB) est nommé comme intervenant accompagnateur pour chacun des résidents et des rencontres formelles sont tenues hebdomadairement avec l'équipe soignante.

ÉLÉMENTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté que l'installation n'a pas intégré dans son plan d'action, des objectifs visant à offrir un milieu de vie de qualité aux résidents.

L'évaluateur a aussi noté qu'au cours des douze derniers mois, des activités d'information ou de sensibilisation n'ont pas été offertes au personnel concernant les SCPD.

RECOMMANDATIONS MINISTÉRIELLES

Considérant les constats énoncés, le MSSS recommande à l'installation de poursuivre son engagement afin :

2. d'intégrer dans son plan d'action, des objectifs visant la qualité du milieu de vie;
3. d'offrir annuellement des activités d'information ou de sensibilisation concernant les symptômes comportementaux et psychologiques de la démence.

OBJECTIF 3 : L'INSTALLATION FAVORISE LA PROMOTION DES DROITS ET L'EXPRESSION DU POINT DE VUE DES RÉSIDENTS SUR LA QUALITÉ DU MILIEU DE VIE

L'installation doit s'engager, par le soutien et l'apport de son comité de résidents ou du comité des usagers, à faire la promotion des droits et à solliciter le point de vue des résidents et de leurs proches sur la qualité des services reçus et sur le milieu de vie.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'INSTALLATION

L'évaluateur ministériel a observé que l'installation prend différents moyens pour promouvoir les droits des résidents, notamment en affichant des éléments du code d'éthique et en informant les résidents et leurs proches de l'existence du comité de résidents, ainsi que du commissaire aux plaintes et à la qualité des services.

L'évaluateur a aussi noté qu'au cours de la dernière année, le comité de résidents a réalisé une activité de promotion afin de faire connaître son rôle, ses fonctions ainsi que les droits des résidents.

ÉLÉMENT DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur a constaté que l'installation n'a pas suscité la participation du comité de résidents pour représenter le point de vue des résidents au cours de la dernière année.

RECOMMANDATION MINISTÉRIELLE

- | |
|---|
| <p>4. Considérant le constat énoncé, le MSSS recommande à l'installation de poursuivre son engagement afin de favoriser l'expression du point de vue des résidents et de leurs proches sur la qualité du milieu de vie.</p> |
|---|

OBJECTIF 4 : LES ESPACES DE VIE SONT PERSONNALISÉS, CHALEUREUX ET ADAPTÉS AUX RÉSIDENTS

Les personnes dont la condition physique et cognitive exige qu'elles soient hébergées doivent retrouver un environnement où il fait bon vivre qui soit adapté et sécuritaire. Ainsi, afin de rendre les lieux chaleureux et confortables, l'aménagement des espaces communs et de l'environnement physique doit présenter un décor et une atmosphère se rapprochant le plus possible d'un domicile.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'INSTALLATION

L'évaluateur ministériel a observé que l'installation favorise le regroupement des résidents présentant des caractéristiques communes. De plus, les stimuli auditifs sont contrôlés et des repères visuels sont présents dans les aires communes.

L'évaluateur a aussi relevé qu'un plan de maintien des installations matérielles est élaboré.

De plus, il a remarqué que les lieux sont propres et que les produits dangereux sont rangés de façon sécuritaire.

ÉLÉMENTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté que l'aménagement des espaces communs ne permet pas aux résidents et à leurs proches de se sentir comme à la maison.

De plus, il a remarqué que les lieux ne sont pas bien entretenus.

RECOMMANDATIONS MINISTÉRIELLES

Considérant les constats énoncés, le MSSS recommande à l'installation de poursuivre son engagement afin que :

5. l'aménagement des espaces communs permette aux résidents et à leurs proches de se sentir comme à la maison;
6. les lieux soient bien entretenus.

PARTIE 3 : LE RÉSIDENT REÇOIT LES SOINS ET LES SERVICES DANS UN ENVIRONNEMENT SOCIAL ET PHYSIQUE PROPICE AU MAINTIEN DE SON IDENTITÉ ET DE SON BIEN-ÊTRE

La démarche d'accueil doit être structurée et doit favoriser l'implication des proches et la participation des bénévoles.

Il est primordial que chaque résident soit connu dès son arrivée en CHSLD à l'aide d'une collecte d'informations complète, laquelle permet d'adapter et de personnaliser les soins et l'assistance permettant de répondre aux besoins spécifiques de chacun d'eux.

Tout au long du parcours du résident, celui-ci est reconnu et respecté dans son identité, sa dignité et son bien-être. Cela se manifeste, notamment, par des attitudes bienveillantes de la part du personnel à son égard.

OBJECTIF 5 : LA DÉMARCHE D'ACCUEIL EST PERSONNALISÉE ET SOLLICITE LA PARTICIPATION DES PROCHEs

La démarche d'accueil a pour but d'orienter, d'informer et d'intégrer les résidents et leurs proches le plus rapidement possible dans le nouveau milieu de vie. Cette démarche doit être empreinte de chaleur et d'attention.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'INSTALLATION

L'évaluateur ministériel a observé que l'établissement prend différents moyens pour favoriser l'intégration des résidents lors de leur accueil. En effet, les habitudes de vie des résidents sont recueillies et le formulaire Histoire de vie est mis à la disposition des préposés aux bénéficiaires. De plus, une activité post-admission est planifiée pour valider la compréhension des renseignements transmis aux résidents et à leurs proches lors de l'accueil.

L'évaluateur a aussi noté que les interventions de soins palliatifs et de fin de vie sont réalisées en interdisciplinarité, en incluant les proches.

ÉLÉMENTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté que le formulaire Histoire de vie n'est pas rempli pour la majorité des résidents.

L'évaluateur a aussi noté que les plans d'intervention interdisciplinaire respectent généralement la procédure de l'établissement. Toutefois, ils ne sont pas réalisés selon le délai prévu dans la procédure de l'établissement.

De plus, il a remarqué que les plans de travail du PAB sont généralement élaborés selon les besoins spécifiques du résident. Toutefois, il n'inclut pas de stratégies d'intervention liées à l'approche relationnelle ou à l'intervention particulière pour les résidents présentant des SCPD.

RECOMMANDATIONS MINISTÉRIELLES

Considérant les constats énoncés, le MSSS recommande à l'installation de :

7. poursuivre son engagement afin que le formulaire Histoire de vie soit rempli pour tous les résidents;
8. poursuivre son engagement afin que :
 - les plans d'intervention en interdisciplinarité soient réalisés selon la procédure de l'établissement;
 - les plans de travail des préposés aux bénéficiaires soient élaborés selon les besoins spécifiques des résidents.

OBJECTIF 6 : LE PERSONNEL MANIFESTE DES ATTITUDES ET DES PRATIQUES BIEN TRAITANTES

Les diverses manifestations d'attention, de professionnalisme, d'empathie et de compassion procurent, chez les résidents et leurs proches, un sentiment de vivre dans un milieu réconfortant et sécurisant. Le CHSLD doit donc s'assurer que son personnel adopte des attitudes et des pratiques contribuant à un milieu de vie de qualité, en tenant compte des intérêts, des besoins et des capacités des résidents.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'INSTALLATION

L'évaluateur ministériel a observé que le personnel répond promptement aux besoins ainsi qu'aux demandes des résidents. De plus, les attitudes et les gestes posés par le personnel sont courtois et attentionnés.

L'évaluateur a aussi remarqué que les membres du personnel assurent un contact visuel et adoptent une approche chaleureuse lorsqu'ils interviennent auprès des résidents et de leurs proches. Le personnel respecte également la confidentialité des renseignements personnels concernant les résidents

ÉLÉMENT DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté que certains membres du personnel ne respectent pas toujours l'intimité des résidents.

RECOMMANDATION MINISTÉRIELLE

- | |
|--|
| <p>9. Considérant le constat énoncé, le MSSS recommande à l'installation de poursuivre son engagement afin de s'assurer que l'ensemble du personnel respecte l'intimité des résidents.</p> |
|--|

OBJECTIF 7 : LES RÉSIDENTS BÉNÉFICIENT D'UNE ACTIVITÉ REPAS DANS UN ENVIRONNEMENT ADÉQUAT ET PROPICE À L'ALIMENTATION

Le repas est une activité qui contribue au maintien des capacités de la personne, tant sur le plan physique que sur le plan social. Ce moment doit se dérouler dans une atmosphère agréable, détendue, propice à l'alimentation et favorisant le désir de manger.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'INSTALLATION

L'évaluateur ministériel a observé que l'activité repas se déroule dans une ambiance conviviale.

L'évaluateur a aussi noté que l'organisation des repas répond généralement aux besoins des résidents. En effet :

- deux choix de mets sont offerts aux résidents à chaque repas;
- la distribution des repas est présentée plat par plat, pour les résidents qui le requièrent;
- un menu alternatif est proposé aux résidents qui ne s'alimentent pas ou qui le demandent;
- les heures de repas des résidents sont normalisées.

De plus, il a remarqué que lors des repas, le positionnement des résidents est adéquat et que le personnel se place de façon à assurer un contact visuel avec ceux-ci.

ÉLÉMENTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté que le personnel n'encourage pas suffisamment les résidents qui ont besoin de stimulation pour s'alimenter et que la température de la nourriture n'est pas adéquate.

L'évaluateur a aussi remarqué que la présence du personnel n'est pas optimisée au moment des repas.

De plus, il a relevé que le personnel n'assure pas suffisamment de vigilance envers l'ensemble des résidents, particulièrement pour les résidents dans les chambres.

RECOMMANDATIONS MINISTÉRIELLES

Considérant les constats énoncés, le MSSS recommande à l'installation de :

10. poursuivre son engagement afin que :
 - le personnel encourage les résidents qui ont besoin de stimulation pour s'alimenter;
 - la température de la nourriture soit adéquate.
11. prendre les moyens nécessaires afin de mieux structurer l'organisation de l'activité repas.

OBJECTIF 8 : LE MILIEU DE VIE EST ANIMÉ EN FONCTION DES BESOINS DES RÉSIDENTS ET EN COLLABORATION AVEC LA COMMUNAUTÉ

Le volet de l'animation du milieu de vie en CHSLD est un aspect important qui contribue grandement à la qualité de vie des résidents.

L'animation du milieu de vie doit se faire par différents acteurs, de façon continue à travers le quotidien des résidents et devient donc la responsabilité de tous.

Un milieu de vie animé facilite la cohésion entre les résidents, les proches, les intervenants, les bénévoles et la communauté. À ce titre, le développement d'un partenariat avec la communauté ainsi que le recrutement de bénévoles compétents, reconnus et engagés, amènent un sentiment d'appartenance qui bénéficie à l'ensemble des résidents en CHSLD.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'INSTALLATION

L'évaluateur ministériel a observé que la programmation des activités est élaborée en tenant compte des intérêts et des besoins des résidents et que les activités individuelles sont planifiées en fonction des préférences et des capacités des résidents.

L'évaluateur a aussi remarqué que du matériel de loisirs est adapté et accessible aux résidents et à leurs proches sur chacune des unités de vie.

De plus, il a noté que des bénévoles sont impliqués auprès des résidents, que des moyens sont prévus pour en recruter et qu'un guide du bénévole est disponible.

Enfin, il a relevé qu'un partenariat existe entre l'installation et les ressources de la communauté.

ÉLÉMENTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté que la programmation des activités n'est pas présentée sur sept jours.

De plus, il a relevé que les activités sociales, occupationnelles et de loisirs ne sont pas réalisées avec la participation de différents membres du personnel.

L'évaluateur a aussi noté qu'aucune activité d'information ou de sensibilisation n'a été offerte aux bénévoles, au cours de la dernière année.

RECOMMANDATIONS MINISTÉRIELLES

Considérant les constats énoncés, le MSSS recommande à l'installation de :

12. poursuivre son engagement afin que :

- la programmation des activités soit présentée sur sept jours;
- les activités sociales, occupationnelles et de loisirs soient réalisées avec la participation de différents membres du personnel.

13. poursuivre son engagement afin d'améliorer le soutien offert aux bénévoles.

SUIVI DE LA VISITE

À la lumière des constats présentés dans ce rapport, nous vous demandons de prendre les moyens nécessaires afin que les améliorations attendues soient mises en œuvre. Pour ce faire, chacune des recommandations devra être traitée dans le cadre d'un plan d'amélioration présentant les actions préconisées ainsi que l'échéancier prévu pour atteindre les résultats escomptés. Vous avez 60 jours après la réception du présent rapport pour élaborer votre plan d'amélioration et le transmettre au ministère.

Le suivi des recommandations, au moyen de votre plan d'amélioration dont vous êtes responsable, devient la pierre angulaire du processus des visites ministérielles. Il vous incombe donc d'en assurer la mise en œuvre avec toute l'attention requise, et ce, dans un souci d'amélioration continue de la qualité du milieu de vie pour les personnes hébergées dans votre installation.