

RAPPORT DE VISITE D'ÉVALUATION DE LA QUALITÉ DU *MILIEU DE VIE*

CENTRE D'HÉBERGEMENT ET DE SOINS DE LONGUE DURÉE (CHSLD)

Région : Montréal
Établissement : Centre intégré universitaire de santé
et de services sociaux l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal
Installation (CHSLD) : Centre d'hébergement Denis-Benjamin-Viger
Dates de la visite : 21 et 22 mai 2019

TABLE DES MATIÈRES

Visites d'évaluation	3
Mandat de l'évaluateur ministériel.....	3
Rapport de visite	4
Équipe d'évaluation.....	4
Présentation sommaire de l'installation	4
Résultats de l'évaluation de la qualité du milieu de vie	5
Partie 1 : L'établissement s'engage à une gouvernance visant l'amélioration continue de la qualité des soins et des services	5
Objectif 1 : L'établissement dispose de pratiques administratives, organisationnelles et professionnelles structurantes, favorisant un milieu de vie de qualité.....	5
Partie 2 : L'installation s'engage à offrir des soins et des services de qualité	6
Objectif 2 : L'installation dispose de pratiques administratives, organisationnelles et professionnelles structurantes permettant d'offrir un milieu de vie de qualité	6
Objectif 3 : L'installation favorise la promotion des droits et l'expression du point de vue des résidents sur la qualité du milieu de vie.....	8
Objectif 4 : Les espaces de vie sont personnalisés, chaleureux et adaptés aux résidents.....	9
Partie 3 : Le résident reçoit les soins et les services dans un environnement social et physique propice au maintien de son identité et de son bien-être.....	10
Objectif 5 : La démarche d'accueil est personnalisée et sollicite la participation des proches.....	10
Objectif 6 : Le personnel manifeste des attitudes et des pratiques bienfaitantes.....	11
Objectif 7 : Les résidents bénéficient d'une activité repas dans un environnement adéquat et propice à l'alimentation	12
Objectif 8 : Le milieu de vie est animé en fonction des besoins des résidents et en collaboration avec la communauté.....	13
Suivi de la visite.....	14

VISITES D'ÉVALUATION

Les orientations ministérielles *Un milieu de vie de qualité pour les personnes hébergées en CHSLD*, publiées en octobre 2003, identifient les bases qui permettent de mettre en place un milieu de vie dans lequel les services et les soins se fondent sur les besoins, les goûts, les habitudes et les valeurs des personnes hébergées et de leurs proches.¹

En 2012, le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) a procédé à une révision en profondeur de son processus d'évaluation de la qualité dans les milieux de vie et a complété depuis deux cycles d'évaluation dans l'ensemble des CHSLD.

En préparation du troisième cycle d'évaluation, le MSSS a mandaté l'Institut national d'excellence en santé et en services sociaux (INESSS) pour réaliser un état des connaissances sur les caractéristiques d'un milieu de vie de qualité et les déterminants nécessaires à son évaluation, et ce, au plan international. Les engagements des présidents-directeurs généraux des centres intégrés de santé et de services sociaux (CISSS) et des centres intégrés universitaires de santé et de services sociaux (CIUSSS), lors du *Forum sur les meilleures pratiques en CHSLD*, ont également été pris en compte. Enfin, les recommandations de la Commission de la santé et des services sociaux sur les conditions de vie des adultes hébergés en CHSLD, de même que les résultats de visites des deux derniers cycles d'évaluation, ont été considérés dans l'identification des objectifs du troisième cycle de l'évaluation de la qualité des milieux de vie en CHSLD.

MANDAT DE L'ÉVALUATEUR MINISTÉRIEL

Le mandat confié à l'équipe ministérielle est d'évaluer la qualité du milieu de vie, conformément aux orientations ministérielles. Pour ce faire, elle reconnaît les actions que l'établissement pose en vue de mettre en place des approches cliniques et organisationnelles adaptées et personnalisées pour le résident hébergé. De plus, elle formule des recommandations, le cas échéant, dans une perspective d'amélioration continue des soins et des services donnés à la clientèle concernée.

Lors de sa visite, l'évaluateur appuie ses constats à partir d'observations et de rencontres avec des résidents et leurs proches, des membres du comité de résidents ou du comité des usagers, des membres du personnel, des gestionnaires et des bénévoles. Il prend également connaissance de différents documents produits par l'établissement en ce qui a trait, notamment, aux politiques, aux procédures et aux programmes en lien avec le milieu de vie.

¹ Orientations ministérielles *Un milieu de vie de qualité pour les personnes hébergées en CHSLD*, ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS), Québec, 2003, p.1.

RAPPORT DE VISITE

Ce rapport présente les principaux constats et les recommandations émises par l'évaluateur ministériel à la suite de la visite des 21 et 22 mai 2019.

L'objectif du rapport est d'aider l'établissement à cibler les éléments sur lesquels il doit apporter des correctifs afin d'améliorer la qualité du milieu de vie pour les résidents. Sa portée se limite à rendre compte des observations faites par l'évaluateur, au moment de la visite, quant à l'atteinte des objectifs retenus pour évaluer le milieu de vie des personnes hébergées.

ÉQUIPE D'ÉVALUATION

L'équipe de visite est composée de :

Monsieur Nelson Vachon, évaluateur pour le ministère de la Santé et des Services sociaux;

Madame Thérèse Des Groseillers, membre désigné par un organisme partenaire représentant les droits des résidents et des aînés.

PRÉSENTATION SOMMAIRE DE L'INSTALLATION

Le Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal est un établissement public qui compte 8 centres d'hébergement et de soins de longue durée.

Le présent rapport concerne le Centre d'hébergement Denis-Benjamin-Viger, qui est situé au 3292, rue Cherrier, à Montréal.

L'installation dispose de 125 places d'hébergement permanent au permis réparties sur 4 étages, dont 105 chambres simples, 10 chambres doubles. Toutefois, au moment de la visite, 123 places étaient occupées.

RÉSULTATS DE L'ÉVALUATION DE LA QUALITÉ DU MILIEU DE VIE

PARTIE 1 : L'ÉTABLISSEMENT S'ENGAGE À UNE GOUVERNANCE VISANT L'AMÉLIORATION CONTINUE DE LA QUALITÉ DES SOINS ET DES SERVICES

Il est essentiel que les établissements poursuivent leur réflexion pour assurer un milieu de vie de qualité en CHSLD, et agissent au quotidien afin d'améliorer les soins et les services qu'ils offrent aux résidents. Il est important de privilégier une approche où le résident et ses proches font partie intégrante du processus de décision. De la même façon, il est primordial d'adopter une philosophie d'intervention qui met l'accent sur les caractéristiques et les besoins de la personne hébergée ainsi que sur un environnement physique approprié.

OBJECTIF 1: L'ÉTABLISSEMENT DISPOSE DE PRATIQUES ADMINISTRATIVES, ORGANISATIONNELLES ET PROFESSIONNELLES STRUCTURANTES, FAVORISANT UN MILIEU DE VIE DE QUALITÉ

L'établissement doit développer des pratiques administratives, organisationnelles et professionnelles qui répondent aux standards attendus en matière de qualité du milieu de vie et qui sont en cohérence avec les orientations ministérielles. L'établissement doit s'assurer que les pratiques décrites dans ses politiques, ses procédures et ses programmes soient diffusées dans l'ensemble de ses installations. Enfin, il doit veiller à leur implantation et en assurer le suivi, dans un souci d'harmonisation.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'ÉTABLISSEMENT

L'évaluateur ministériel a observé que l'établissement dispose de certaines pratiques structurées et conformes aux orientations ministérielles. En effet, l'établissement s'est doté d'une politique de lutte contre la maltraitance envers les personnes en situation de vulnérabilité. De plus, l'échange d'information entre l'établissement et l'installation est favorisé par un processus de communication efficace.

L'évaluateur a aussi relevé que l'établissement dispose d'outils cliniques en cohérence avec les orientations ministérielles. En effet, il a mis en place une procédure d'élaboration des plans d'intervention en interdisciplinarité. De plus, des documents permettant de procéder à une analyse rigoureuse des symptômes comportementaux et psychologiques de la démence (SCPD) et présentant des stratégies en cohérence avec l'approche non-pharmacologique sont utilisés.

ÉLÉMENTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté que l'établissement n'a pas élaboré un programme d'accueil favorisant l'intégration des nouveaux résidents.

Il a aussi noté que l'établissement a élaboré un programme d'accompagnement en soins palliatifs et de fin de vie. Toutefois, celui-ci n'inclut pas d'information sur le développement des compétences du personnel et des bénévoles en soins palliatifs et de fin de vie.

RECOMMANDATION MINISTÉRIELLE

1. Considérant les constats énoncés, le MSSS recommande à l'établissement de poursuivre son engagement à :
 - élaborer un programme d'accueil favorisant l'intégration des nouveaux résidents;
 - bonifier son programme d'accompagnement en soins palliatifs et de fin de vie.

PARTIE 2 : L'INSTALLATION S'ENGAGE À OFFRIR DES SOINS ET DES SERVICES DE QUALITÉ

Un CHSLD doit offrir un milieu de vie de qualité en dispensant des services d'hébergement, d'assistance, de soutien et de surveillance. De plus, des services psychosociaux, de réadaptation, de soins infirmiers, pharmaceutiques et médicaux sont requis pour les résidents, en raison de leur perte d'autonomie fonctionnelle ou psychosociale.

OBJECTIF 2 : L'INSTALLATION DISPOSE DE PRATIQUES ADMINISTRATIVES, ORGANISATIONNELLES ET PROFESSIONNELLES STRUCTURANTES PERMETTANT D'OFFRIR UN MILIEU DE VIE DE QUALITÉ

L'installation a la responsabilité de prendre les moyens pour offrir un milieu de vie de qualité qui soit en cohérence avec les orientations ministérielles. L'installation favorise leur implantation et en assure le suivi, dans un souci d'harmonisation.

La transmission d'informations lors de l'accueil permet d'orienter, d'informer et d'intégrer les nouveaux résidents et leurs proches dans le milieu de vie.

De plus, l'installation a la responsabilité de dispenser des soins et des services continus, adaptés et de qualité aux résidents.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'INSTALLATION

L'évaluateur ministériel a observé que l'installation a intégré dans son plan d'action des objectifs visant à offrir un milieu de vie de qualité aux résidents. De plus, un comité milieu de vie est actif au sein de l'installation.

Il a également noté que l'installation s'est dotée d'outils et de pratiques cliniques conformes aux orientations ministérielles. En effet :

- des soins infirmiers sont disponibles sur place, en tout temps;
- des moyens favorisant le recours à des mesures de remplacement sont mis en place, de sorte que les contentions physiques sont utilisées en dernier recours;
- l'installation s'est dotée d'une grille d'évaluation des comportements pour les résidents présentant des SCPD;
- au cours des douze derniers mois, des activités d'information ou de sensibilisation ont été offertes au personnel concernant les SCPD, ainsi qu'au personnel et aux bénévoles concernant les soins palliatifs et de fin de vie.

Enfin, l'évaluateur a relevé que l'installation prend certains moyens afin d'assurer la continuité et la qualité des interventions de l'équipe soignante. Plus particulièrement, la rotation du personnel est absente et des rencontres formelles de l'équipe soignante sont tenues sur une base hebdomadaire afin d'échanger de l'information sur le plan clinique et organisationnel.

ÉLÉMENTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté que l'installation transmet des informations aux résidents et à leurs proches lors de l'accueil. Toutefois, ceux-ci n'incluent pas les coordonnées de la personne chargée de fournir le soutien nécessaire aux résidents et à leurs proches sur l'utilisation des mécanismes de surveillance.

L'évaluateur a aussi noté qu'au cours des douze derniers mois, des activités d'information ou de sensibilisation n'ont pas été offertes aux résidents et aux proches pour favoriser la bientraitance et contrer la maltraitance.

De plus, il a remarqué que l'installation a nommé un préposé aux bénéficiaires comme intervenant accompagnateur pour chaque résident. Toutefois, son rôle et ses responsabilités ne sont pas connus des membres du personnel, des résidents et de leurs proches.

RECOMMANDATIONS MINISTÉRIELLES

Considérant les constats énoncés, le MSSS recommande à l'installation de poursuivre son engagement afin :

2. que l'ensemble des informations pertinentes au processus d'accueil soient transmises aux résidents et à leurs proches;
3. d'offrir annuellement des activités d'information ou de sensibilisation au personnel, aux résidents et à leurs proches pour favoriser la bientraitance et contrer la maltraitance;
4. de s'assurer que le rôle et les responsabilités du préposé aux bénéficiaires comme intervenant accompagnateur soient connus par le personnel, les résidents et leurs proches.

OBJECTIF 3 : L'INSTALLATION FAVORISE LA PROMOTION DES DROITS ET L'EXPRESSION DU POINT DE VUE DES RÉSIDENTS SUR LA QUALITÉ DU MILIEU DE VIE

L'installation doit s'engager, par le soutien et l'apport de son comité des résidents ou du comité des usagers, à faire la promotion des droits et à solliciter le point de vue des résidents et de leurs proches sur la qualité des services reçus et sur le milieu de vie.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'INSTALLATION

L'évaluateur ministériel a observé que l'installation prend différents moyens pour promouvoir les droits des résidents, notamment en affichant des éléments du code d'éthique et en informant les résidents et leurs proches de l'existence du comité des résidents ainsi que du commissaire aux plaintes et à la qualité des services.

Il a aussi noté qu'au cours de la dernière année, le comité des résidents a réalisé une activité de promotion afin de faire connaître son rôle, ses fonctions ainsi que les droits des résidents.

ÉLÉMENT DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté que l'installation n'a pas mis en place un mécanisme structuré permettant d'évaluer le degré de satisfaction des résidents et de leurs proches, sur la qualité du milieu de vie et des services reçus.

RECOMMANDATION MINISTÉRIELLE

5. Considérant le constat énoncé, le MSSS recommande à l'installation de poursuivre son engagement afin de mettre en place un mécanisme structuré d'évaluation du degré de satisfaction des résidents et de leurs proches.

OBJECTIF 4 : LES ESPACES DE VIE SONT PERSONNALISÉS, CHALEUREUX ET ADAPTÉS AUX RÉSIDENTS

Les personnes dont la condition physique et cognitive exige qu'elles soient hébergées doivent retrouver un environnement où il fait bon vivre qui soit adapté et sécuritaire. Ainsi, afin de rendre les lieux chaleureux et confortables, l'aménagement des espaces communs et de l'environnement physique doit présenter un décor et une atmosphère se rapprochant le plus possible d'un domicile.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'INSTALLATION

L'évaluateur ministériel a observé que l'installation favorise le regroupement des résidents présentant des caractéristiques communes. De plus, les stimuli auditifs sont contrôlés et des repères visuels sont présents dans les aires communes.

Il a aussi remarqué que les lieux sont propres, bien entretenus et que les produits dangereux sont rangés de façon sécuritaire.

ÉLÉMENTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté que l'aménagement des espaces communs ne permet pas aux résidents et à leurs proches de se sentir comme à la maison.

Il a également noté qu'un plan de maintien des installations matérielles n'est pas élaboré.

RECOMMANDATIONS MINISTÉRIELLES

Considérant les constats énoncés, le MSSS recommande à l'installation de poursuivre son engagement afin :

6. que l'aménagement des espaces communs permette aux résidents et à leurs proches de se sentir comme à la maison;
7. d'élaborer un plan de maintien des installations matérielles.

PARTIE 3 : LE RÉSIDENT REÇOIT LES SOINS ET LES SERVICES DANS UN ENVIRONNEMENT SOCIAL ET PHYSIQUE PROPICE AU MAINTIEN DE SON IDENTITÉ ET DE SON BIEN-ÊTRE

La démarche d'accueil doit être structurée et doit favoriser l'implication des proches et la participation des bénévoles.

Il est primordial que chaque résident soit connu dès son arrivée en CHSLD à l'aide d'une collecte d'informations complète, laquelle permet d'adapter et de personnaliser les soins et l'assistance permettant de répondre aux besoins spécifiques de chacun d'eux.

Tout au long du parcours du résident, celui-ci est reconnu et respecté dans son identité, sa dignité et son bien-être. Cela se manifeste, notamment, par des attitudes bienveillantes de la part du personnel à son égard.

OBJECTIF 5 : LA DÉMARCHE D'ACCUEIL EST PERSONNALISÉE ET SOLLICITE LA PARTICIPATION DES PROCHES

La démarche d'accueil a pour but d'orienter, d'informer et d'intégrer les résidents et leurs proches le plus rapidement possible dans le nouveau milieu de vie. Cette démarche doit être empreinte de chaleur et d'attention.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'INSTALLATION

L'évaluateur ministériel a observé que l'établissement prend différents moyens pour favoriser l'intégration des résidents lors de leur accueil. En effet, les habitudes de vie des résidents sont recueillies. De plus, le formulaire Histoire de vie est rempli pour la majorité des résidents et il est mis à la disposition des préposés aux bénéficiaires.

Il a aussi noté que les plans d'intervention en interdisciplinarité sont réalisés conformément à la procédure de l'établissement et que les plans de travail des préposés aux bénéficiaires sont élaborés selon les besoins spécifiques des résidents.

ÉLÉMENTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté qu'aucune activité post-admission n'est réalisée pour valider la compréhension des renseignements transmis aux résidents et à leurs proches lors de l'accueil.

De plus, il a relevé que les interventions de soins palliatifs et de fin de vie ne sont pas réalisées en interdisciplinarité, en incluant les proches.

RECOMMANDATIONS MINISTÉRIELLES

Considérant les constats énoncés, le MSSS recommande à l'installation de poursuivre son engagement afin :

8. de réaliser une activité post-admission pour valider la compréhension des renseignements transmis aux résidents et à leurs proches lors de l'accueil;
9. que les interventions en soins palliatifs et de fin de vie soient réalisées en interdisciplinarité en incluant les proches.

OBJECTIF 6 : LE PERSONNEL MANIFESTE DES ATTITUDES ET DES PRATIQUES BIEN TRAITANTES

Les diverses manifestations d'attention, de professionnalisme, d'empathie et de compassion procurent, chez les résidents et leurs proches, un sentiment de vivre dans un milieu réconfortant et sécurisant. Le CHSLD doit donc s'assurer que son personnel adopte des attitudes et des pratiques contribuant à un milieu de vie de qualité, en tenant compte des intérêts, des besoins et des capacités des résidents.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'INSTALLATION

L'évaluateur ministériel a observé que le personnel respecte les résidents et leurs proches. En effet, les attitudes et les gestes posés par le personnel sont courtois et attentionnés.

Il a aussi remarqué que les membres du personnel assurent un contact visuel et adoptent une approche chaleureuse lorsqu'ils interviennent auprès des résidents et de leurs proches.

ÉLÉMENTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté le personnel ne répond pas promptement aux besoins et aux demandes des résidents.

De plus, l'évaluateur a noté que certains membres du personnel ont des attitudes pouvant nuire à la confidentialité des renseignements personnels concernant les résidents, notamment lorsqu'ils discutent d'éléments confidentiels dans des lieux ou dans des contextes inappropriés.

RECOMMANDATION MINISTÉRIELLE

10. Considérant les constats énoncés, le MSSS recommande à l'installation de poursuivre son engagement afin de s'assurer que le personnel :
- réponde promptement aux besoins et aux demandes des résidents;
 - respecte la confidentialité des renseignements personnels des résidents.

OBJECTIF 7: LES RÉSIDENTS BÉNÉFICIENT D'UNE ACTIVITÉ REPAS DANS UN ENVIRONNEMENT ADÉQUAT ET PROPICE À L'ALIMENTATION

Le repas est une activité qui contribue au maintien des capacités de la personne, tant sur le plan physique que sur le plan social. Ce moment doit se dérouler dans une atmosphère agréable, détendue, propice à l'alimentation et favorisant le désir de manger.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'INSTALLATION

L'évaluateur ministériel a observé que l'activité repas se déroule généralement dans une ambiance conviviale et stimulante.

Il a aussi remarqué que lors des repas, le positionnement des résidents est adéquat et que le personnel se place de façon à assurer un contact visuel avec ceux-ci.

ÉLÉMENTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté que le personnel n'encourage pas suffisamment les résidents qui ont besoin de stimulation pour s'alimenter.

L'évaluateur a aussi relevé que les résidents n'ont pas accès à deux choix de mets à chaque repas. De plus, les résidents ne sont pas informés du menu du jour par de l'information verbale.

Enfin, il a noté que la distribution des repas n'est pas présentée plat par plat, pour les résidents qui le requièrent et que le personnel n'assure pas suffisamment de vigilance envers l'ensemble des résidents.

RECOMMANDATIONS MINISTÉRIELLES

Considérant les constats énoncés, le MSSS recommande à l'installation de :

11. poursuivre son engagement afin de s'assurer que le personnel encourage les résidents qui ont besoin de stimulation pour s'alimenter;
12. prendre les moyens nécessaires afin de mieux structurer l'organisation de l'activité repas.

OBJECTIF 8 : LE MILIEU DE VIE EST ANIMÉ EN FONCTION DES BESOINS DES RÉSIDENTS ET EN COLLABORATION AVEC LA COMMUNAUTÉ

Le volet de l'animation du milieu de vie en CHSLD est un aspect important qui contribue grandement à la qualité de vie des résidents.

L'animation du milieu de vie doit se faire par différents acteurs, de façon continue à travers le quotidien des résidents et devient donc la responsabilité de tous.

Un milieu de vie animé facilite la cohésion entre les résidents, les proches, les intervenants, les bénévoles et la communauté. À ce titre, le développement d'un partenariat avec la communauté ainsi que le recrutement de bénévoles compétents, reconnus et engagés, amènent un sentiment d'appartenance qui bénéficie à l'ensemble des résidents en CHSLD.

ÉLÉMENTS MIS EN PLACE PAR L'INSTALLATION

L'évaluateur ministériel a observé que du matériel de loisirs est adapté et accessible aux résidents et à leurs proches sur chacune des unités de vie;

Il a aussi remarqué que des bénévoles sont impliqués auprès des résidents et que des moyens sont prévus pour en recruter. De plus, un guide du bénévole est disponible.

L'évaluateur a également relevé que l'installation a développé un partenariat avec les ressources de la communauté.

ÉLÉMENTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'AMÉLIORATION

L'évaluateur ministériel a constaté que la programmation des activités n'est pas élaborée en tenant compte des intérêts et des besoins des résidents.

L'évaluateur a aussi noté que la programmation des activités n'est pas présentée sur sept jours.

De plus, il a remarqué que les activités sociales, occupationnelles et de loisirs ne sont pas réalisées avec la participation de différents membres du personnel.

Enfin, l'évaluateur a relevé qu'aucune activité d'information ou de sensibilisation n'a été offerte aux bénévoles, au cours de la dernière année.

RECOMMANDATIONS MINISTÉRIELLES

Considérant le constat énoncé, le MSSS recommande à l'installation de :

13. prendre les moyens nécessaires afin que les activités sociales, occupationnelles et de loisirs soient élaborées en tenant compte des intérêts et des besoins des résidents et qu'elles soient réalisées avec la participation de différents membres du personnel;
14. poursuivre son engagement afin d'améliorer le soutien offert aux bénévoles.

SUIVI DE LA VISITE

À la lumière des constats présentés dans ce rapport, nous vous demandons de prendre les moyens nécessaires afin que les améliorations attendues soient mises en œuvre. Pour ce faire, chacune des recommandations devra être traitée dans le cadre d'un plan d'amélioration présentant les actions préconisées ainsi que l'échéancier prévu pour atteindre les résultats escomptés. Vous avez 45 jours après la réception du présent rapport pour élaborer votre plan d'amélioration et le transmettre au ministère.

Le suivi des recommandations, au moyen de votre plan d'amélioration dont vous êtes responsable, devient la pierre angulaire du processus des visites ministérielles. Il vous incombe donc d'en assurer la mise en œuvre avec toute l'attention requise, et ce, dans un souci d'amélioration continue de la qualité du milieu de vie pour les personnes hébergées dans votre installation.