

Gouvernement du Québec  
Ministère de la Santé et des Services sociaux

## Rapport financier annuel

Année financière terminée le 31 mars 2022

### Établissements publics et privés conventionnés

Nom de l'établissement: CHSLD Vigi de Pierrefonds

Code: 5458-3232

Formule autorisée et prescrite par ordre du ministre de la Santé et des Services sociaux,  
en vertu de l'article 295 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux.  
Formulaire AS-471

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX  
RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
PLAN GÉNÉRAL - GÉNÉRALITÉS ET SECTION AUDITÉE

Première partie

Généralités

SECTION AUDITÉE

Deuxième partie

États financiers

Troisième partie

Fonds d'exploitation et Fonds d'immobilisations : Renseignements complémentaires

Quatrième partie

Fonds d'immobilisations: Renseignements complémentaires

Sixième partie

Renseignements complémentaires

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX  
RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
PLAN GÉNÉRAL - SECTION NON AUDITÉE

SECTION NON AUDITÉE

Septième partie

Renseignements complémentaires - Parties 2, 3 et 7

Huitième partie

Renseignements complémentaires

Neuvième partie

Données relatives aux établissements privés conventionnés

Transfert de l'exercice précédent : Solde de la fin

exercice terminé le 31 mars 2022

RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
PLAN DÉTAILLÉ

|                                                                                                                                             | Page    | Révisée   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|
| Page titre                                                                                                                                  | 001     | 19-20     |
| Plan général                                                                                                                                | 029,030 | 15-16     |
| Plan détaillé                                                                                                                               | 040,045 | 19-20     |
| <br>PREMIÈRE PARTIE - GÉNÉRALITÉS                                                                                                           | <br>099 | <br>17-18 |
| <br>Rapport de la direction                                                                                                                 | <br>100 | <br>13-14 |
| Commentaires relatifs au rapport de la direction                                                                                            | 101     | 13-14     |
| Questionnaire à l'intention de la haute direction                                                                                           | 110     | 21-22     |
| Commentaires relatifs au questionnaire à l'intention de la haute direction                                                                  | 111     | 01-02     |
| Attestation du timbre valideur du rapport financier annuel audité                                                                           | 119     | 14-15     |
| Rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières                                                     | 120     | 14-15     |
| Annexe au rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières                                           | 121     | 10-11     |
| Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant                                                                                          | 122     | 19-20     |
| Commentaires relatifs au questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant                                                                 | 123     | 10-11     |
| Rapport de l'auditeur indépendant - Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant                                                      | 124     | 14-15     |
| Rapport de l'auditeur indépendant - Unités de mesure / hres travaillées et rémunérées                                                       | 130     | 14-15     |
| Annexe au rapport de l'auditeur - Unités de mesure / hres travaillées et rémunérées                                                         | 132     | 10-11     |
| État du suivi des réserves, commentaires et observations formulés par l'auditeur indépendant                                                | 140     | 20-21     |
| <br>SECTION AUDITÉE                                                                                                                         | <br>196 | <br>16-17 |
| <br>DEUXIÈME PARTIE - ÉTATS FINANCIERS                                                                                                      | <br>199 | <br>18-19 |
| <br>TOUS LES FONDS :                                                                                                                        |         |           |
| État des résultats                                                                                                                          | 200     | 15-16     |
| État des surplus (déficits) cumulés                                                                                                         | 202     | 20-21     |
| État de la situation financière                                                                                                             | 204     | 21-22     |
| État de la variation des actifs financiers nets (dette nette)                                                                               | 206     | 19-20     |
| État des flux de trésorerie                                                                                                                 | 208     | 21-22     |
| <br>Notes aux états financiers                                                                                                              | <br>270 | <br>09-10 |
| Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés                                                                           | 289-00  | 20-21     |
| Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés - Fonds affectés de provenance nationale                                  | 289-02  | 16-17     |
| Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés - RRSS du Nunavik                                                         | 289-03  | 18-19     |
| <br>PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS :                                                                                                       |         |           |
| Précision no 1 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités principales                                                            | 290     | 20-21     |
| Précision no 2 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités accessoires                                                            | 291     | 18-19     |
| Précision no 3 - Tous les fonds - Revenus reportés relatifs aux sommes reçues par dons, legs et autres formes de contributions              | 292     | 17-18     |
| Précision no 4 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés résultant de sommes allouées par le MSSS à des fins particulières (fonds affectés) | 293     | 17-18     |

exercice terminé le 31 mars 2022

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

| SECTION AUDITÉE - (SUITE)                                                                                                                                             | Page       | Révisée   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS (SUITE) :                                                                                                                             |            |           |
| Précision no 5 - Fonds d'immobilisations - Variation des revenus reportés                                                                                             | 294        | 18-19     |
| Précisions aux états financiers - Partie 2                                                                                                                            | 297        | 11-12     |
| <br>TROISIÈME PARTIE - FONDS D'EXPLOITATION ET FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES                                                               | <br>299    | <br>18-19 |
| <br>RÉSULTATS :                                                                                                                                                       |            |           |
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Revenus provenant des usagers et déductions                                                                            | 301        | 20-21     |
| Tous les fonds - Gain sur disposition - Autres revenus - Revenus de placement                                                                                         | 302        | 20-21     |
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Données sur les centres d'activités                                                                                    | 320        | 10-11     |
| Fonds d'exploitation - Charges non réparties                                                                                                                          | 321        | 20-21     |
| Tous les fonds - Frais financiers, autres charges, dépenses de transfert et entretien et réparations                                                                  | 325        | 20-21     |
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Avantages sociaux                                                                                                      | 330        | 16-17     |
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Charges sociales et coûts des disparités régionales                                                                    | 331        | 17-18     |
| <br>FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS PRINCIPALES : VENTILATION DE CHARGES                                                                                             |            |           |
| Autres charges directes : Administration                                                                                                                              | 341        | 16-17     |
| Soutien aux services et gestion des bâtiments et des équipements - Détail de certains centres d'activités                                                             | 342        | 21-22     |
| <br>FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS ACCESSOIRES :                                                                                                                    |            |           |
| Données sur les centres d'activités                                                                                                                                   | 351        | 16-17     |
| Avantages sociaux                                                                                                                                                     | 352        | 16-17     |
| Charges sociales et charges extraordinaires                                                                                                                           | 353        | 17-18     |
| <br>FONDS D'EXPLOITATION - RÉSULTATS :                                                                                                                                |            |           |
| État des résultats                                                                                                                                                    | 358        | 16-17     |
| <br>FONDS D'EXPLOITATION - DÉTAIL DE POSTES DE L'ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :                                                                                    |            |           |
| Détail de postes d'actifs                                                                                                                                             | 360        | 16-17     |
| Détail de postes de passifs                                                                                                                                           | 361        | 18-19     |
| Détail : Montants à recevoir ou à payer MSSS                                                                                                                          | 362        | 21-22     |
| Provision pour avantages sociaux futurs et autres charges salariales à payer                                                                                          | 363        | 15-16     |
| Détermination des subventions à recevoir relatives aux provisions à payer liées aux avantages sociaux futurs                                                          | 364        | 15-16     |
| Détail des emprunts temporaires                                                                                                                                       | 365        | 10-11     |
| Sommaire des biens détenus en fiducie                                                                                                                                 | 375        | 11-12     |
| Précision no 1 aux renseignements complémentaires - Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents                             | 390-00     | 21-22     |
| Sommaire des mesures salariales et des RI-RTF                                                                                                                         | 390-01     | 21-22     |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 3                                                                                                              | 391        | 88-89     |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant du MSSS                | 392-00     | 15-16     |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392)                                                       | 392-01     | 10-11     |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant de la RRSSS du Nunavik | 392-02     | 16-17     |
| Précisions aux renseignements - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)                                                                    | 392-03, 04 | 15-16     |
| Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents                                                                                 | 393        | 21-22     |
| Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents (Act. accessoires)                                                              | 394        | 21-22     |

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

SECTION AUDITÉE (SUITE)

|                                                                                                                           |            |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|
| QUATRIÈME PARTIE - FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES                                               | 399        | 18-19 |
| ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :                                                                                         |            |       |
| Détail de postes d'actifs                                                                                                 | 400        | 21-22 |
| Détail de postes de passifs                                                                                               | 401        | 17-18 |
| Détail de postes de passifs : Détails des intérêts courus à payer                                                         | 402        | 15-16 |
| Détail des emprunts temporaires et de la dette à long terme                                                               | 403        | 20-21 |
| Composition du solde du fonds d'immobilisations                                                                           | 404        | 21-22 |
| MSSS - Subvention à recevoir ou perçue d'avance sur les dettes subventionnées par le gouvernement                         | 408        | 21-22 |
| Éléments à considérer pour le calcul de la subvention à recevoir -MSSS                                                    | 410        | 21-22 |
| Calcul des revenus reportés lié aux immobilisations subventionnées par le MSSS                                            | 411        | 21-22 |
| Sommaire annuel des dépenses d'immobilisations par source de financement                                                  | 415        | 21-22 |
| Immobilisations - Coûts (détenues au 31 mars 2008)                                                                        | 420        | 08-09 |
| Immobilisations - Coûts (acquises à compter du 1 <sup>er</sup> avril 2008)                                                | 421-00     | 09-10 |
| Contrats de location-acquisition et immobilisations reçues soit par donation ou pour une valeur symbolique                | 421-01     | 15-16 |
| Construction et développement en cours                                                                                    | 421-03     | 20-21 |
| Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Ententes de partenariat public-privé (PPP)                  | 421-04     | 20-21 |
| Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Détails par catégories d'amortissement                      | 421-05     | 15-16 |
| Immobilisations - Amortissement cumulé                                                                                    | 422        | 14-15 |
| Immobilisations - Valeur comptable nette                                                                                  | 423        | 15-16 |
| Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation - Dossier santé Québec (DSQ)                                  | 424        | 15-16 |
| Sommaire des systèmes d'information unifiés                                                                               | 425        | 18-19 |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 4                                                                  | 490        | 14-15 |
| SIXIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES                                                                           | 599        | 19-20 |
| TOUS LES FONDS :                                                                                                          |            |       |
| Liste des entités du périmètre comptable du gouvernement du Québec                                                        | 600        | 18-19 |
| Résultats par entités du périmètre                                                                                        | 612        | 18-19 |
| État cumulé de la situation financière par entités du périmètre                                                           | 619        | 20-21 |
| Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Flux de trésorerie                                          | 625        | 20-21 |
| RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION :                                                             |            |       |
| Conciliation bancaire et autres débiteurs                                                                                 | 630        | 15-16 |
| Placements temporaires                                                                                                    | 631-00     | 18-19 |
| Placements temporaires échéant à plus de 90 jours                                                                         | 631-01     | 15-16 |
| Placements temporaires échéant à plus de 90 jours (suite)                                                                 | 631-02     | 15-16 |
| Placements de portefeuille                                                                                                | 632        | 19-20 |
| Autres créditeurs et emprunts temporaires                                                                                 | 633        | 21-22 |
| Dettes à long terme                                                                                                       | 634-00     | 21-22 |
| Dettes à long terme avec des tiers hors périmètre                                                                         | 634-01     | 17-18 |
| Détails des obligations contractuelles autres que la catégorie "transferts" (excluant PPP)                                | 635-00, 01 | 19-20 |
| Détails des obligations contractuelles - Catégorie transferts (excluant PPP)                                              | 635-02     | 19-20 |
| Obligations contractuelles liées aux achats de services en soins de longue durée et droits contractuels y étant rattachés | 635-03     | 19-20 |

Suite page suivante

exercice terminé le 31 mars 2022

042-00 - Suite

|                                                                                                               |        |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|
| Détails des obligations contractuelles envers des tiers hors périmètre - Explication des variations annuelles | 635-04 | 18-19 |
| Droits contractuels de tiers hors périmètre                                                                   | 636-00 | 19-20 |
| Droits contractuels provenant d'entités du périmètre                                                          | 636-01 | 21-22 |
| Transactions avec des organismes exerçant des opérations fiduciaires                                          | 637    | 20-21 |
| Renseignements complémentaires relatifs aux ententes de partenariat public-privé                              | 638    | 18-19 |
| Informations sur la taxe sur les produits et services (TPS) et sur la taxe de vente au Québec (TVQ)           | 639    | 21-22 |

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

|                                                                                                                                                                                                             | Page   | Révisée |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| SECTION AUDITÉE (SUITE)                                                                                                                                                                                     |        |         |
| DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS :                                                                                                                                         |        |         |
| Postes de revenus                                                                                                                                                                                           | 642    | 16-17   |
| Postes de charges                                                                                                                                                                                           | 643    | 16-17   |
| Postes d'actifs financiers                                                                                                                                                                                  | 644    | 16-17   |
| Postes de passifs                                                                                                                                                                                           | 645    | 16-17   |
| Détails des transactions conclues avec les autres entités du périmètre - Postes de résultats                                                                                                                | 646-00 | 21-22   |
| Détails des transactions conclues avec les autres entités du périmètre - Postes d'actifs et de passifs                                                                                                      | 646-01 | 21-22   |
| Ventilation des revenus reportés provenant de donations et autres sources                                                                                                                                   | 647    | 18-19   |
| Contributions allouées par un fournisseur en vertu d'un contrat d'approvisionnement                                                                                                                         | 648    | 21-22   |
| FONDS D'EXPLOITATION OU TOUS LES FONDS :                                                                                                                                                                    |        |         |
| Activités principales - Données sur le centre d'activités                                                                                                                                                   | 650    | 15-16   |
| Activités accessoires - Données sur le centre d'activités                                                                                                                                                   | 660    | 16-17   |
| Sommaire des activités accessoires                                                                                                                                                                          | 661    | 17-18   |
| Contrats octroyés au cours de l'exercice non conformes aux dispositions de la directive ministérielle 2012-026<br>ou de l'article 2 du règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres | 668    | 15-16   |
| Commentaires accompagnant la liste des contrats inscrits à la page 668                                                                                                                                      | 669    | 12-13   |
| Groupes de médecine de famille (GMF), groupes de médecine de famille-réseau (GMF-R) et groupes de médecine de famille universitaire<br>(GMF-U)                                                              | 671    | 19-20   |
| Détail des charges financées par le programme services préhospitaliers d'urgence (SPU)                                                                                                                      | 672    | 19-20   |
| Participation des personnes handicapées au marché du travail (PPHMT)                                                                                                                                        | 673    | 16-17   |
| Sommaire des activités de stationnement                                                                                                                                                                     | 674    | 19-20   |
| Données sur le placement d'enfants                                                                                                                                                                          | 680    | 13-14   |
| Rectificatifs - Établissements privés conventionnés                                                                                                                                                         | 685-00 | 18-19   |
| Rectificatifs des revenus - EPC                                                                                                                                                                             | 685-01 | 18-19   |
| Détail des ajustements aux centres d'activités                                                                                                                                                              | 692    | 21-22   |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 6                                                                                                                                                    | 695    | 14-15   |
| SECTION NON AUDITÉE                                                                                                                                                                                         | 698    | 10-11   |
| SEPTIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIES 2, 3, et 7                                                                                                                                       | 699    | 19-20   |
| RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 2                                                                                                                                                                   |        |         |
| Charges brutes par programmes-services et soutien                                                                                                                                                           | 700    | 21-22   |
| Répartition des centres d'activités non exclusifs par programmes-services et soutien                                                                                                                        | 701    | 21-22   |
| Répartition des charges non réparties par programmes-services et soutien                                                                                                                                    | 702    | 21-22   |
| Coûts additionnels reliés à la COVID-19                                                                                                                                                                     | 720    | 20-21   |
| Immobilisations - Coûts additionnels reliés à la COVID -19                                                                                                                                                  | 721    | 21-22   |
| Précision no 6 aux états financiers                                                                                                                                                                         | 740    | 18-19   |



PLAN DÉTAILLÉ (suite)

|                                                                                                                                                                                                                                     | Page      | Révisée |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|
| SEPTIÈME PARTIE (SUITE)                                                                                                                                                                                                             |           |         |
| RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 3                                                                                                                                                                                           |           |         |
| Coût de médicaments, répartition par classe thérapeutique                                                                                                                                                                           | 750       | 15-16   |
| Coûts imputés aux sous centres d'activités 6803 à 6806 distribués entre les C/A ou sous C/A d'activités utilisateurs                                                                                                                | 751 à 753 | 18-19   |
| Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques                                                                                                                                                                  | 754       | 09-10   |
| Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques (suite) - Fournitures médicales et chirurgicales                                                                                                                 | 755       | 11-12   |
| Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des fonctions médico-administratives - Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des services assurés - Mesures hors normes | 760       | 15-16   |
| Sommaire des coûts indirects reliés aux activités de recherche et des contributions reçues des pourvoyeurs de fonds                                                                                                                 | 761 - 762 | 16-17   |
| Ventilation des paiements de services indexés (entretien) - PPP                                                                                                                                                                     | 767       | 15-16   |
| Détail des charges du centre de coordination des services régionaux pour le programme québécois de dépistage du cancer du sein                                                                                                      | 771       | 15-16   |
| Autres coûts liés aux systèmes d'information unifiés (SIU)                                                                                                                                                                          | 772       | 18-19   |
| RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 7                                                                                                                                                                                           |           |         |
| Ventilation des coûts directs bruts des centres et sous-centres d'activités et de certaines unités de mesure par loi - Centres jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                                                       | 780 - 781 | 15-16   |
| Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières par nature                                                                                                                                      | 785       | 09-10   |
| Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières : charges brutes par centres d'activités                                                                                                        | 786       | 09-10   |
| Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données opérationnelles                                                                                                                                             | 787       | 08-09   |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 7                                                                                                                                                                            | 790       | 97-98   |
| HUITIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES                                                                                                                                                                                    |           |         |
| Données diverses sur la main-d'oeuvre                                                                                                                                                                                               | 800       | 21-22   |
| Suivi des impacts budgétaires découlant des nouvelles conditions de travail des hors-cadre, de la nouvelle classification du personnel d'encadrement et de la relativité salariale de certains professionnels de la santé           | 802       | 19-20   |
| Autres mesures salariales non déjà inscrites à la page 390-01                                                                                                                                                                       | 803       | 21-22   |
| Autres mesures salariales non déjà inscrites à la page 390-01 (suite)                                                                                                                                                               | 803-01    | 21-22   |
| Mesures découlant des conventions collectives                                                                                                                                                                                       | 804       | 21-22   |
| Mesures découlant des conventions collectives (suite)                                                                                                                                                                               | 804-01    | 21-22   |
| Mesures récurrentes découlant de la pandémie                                                                                                                                                                                        | 804-02    | 21-22   |
| Règlement des plaintes du maintien de l'équité et application du rangement 9 pour les ASSS et les PAB                                                                                                                               | 804-03    | 21-22   |
| Règlement des plaintes du maintien de l'équité et application du rangement 9 pour les ASSS et les PAB (suite)                                                                                                                       | 804-04    | 21-22   |
| Mesures découlant de la convention collective des pharmaciens / Primes de recrutement et de maintien en emploi / Forfaits d'installation aux pharmaciens                                                                            | 806       | 16-17   |
| Calcul des charges additionnelles faisant l'objet d'un financement spécifique                                                                                                                                                       | 807       | 21-22   |
| Annexe B - Personnel d'encadrement à l'emploi de l'établissement au 31 mars 2019                                                                                                                                                    | 830       | 13-14   |
| Main d'oeuvre indépendante (M.O.I) (Annexe C)                                                                                                                                                                                       | 832-833   | 11-12   |

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

|                                                                                                      | Page   | Révisée |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| <b>HUITIÈME PARTIE (SUITE)</b>                                                                       |        |         |
| Précisions nos 1 à 5, 7 et 8 aux renseignements complémentaires - Partie 6                           |        |         |
| Précisions nos 1 et 2 :                                                                              |        |         |
| Données sur le centre d'activités 7400                                                               | 890    | 16-17   |
| Ajustements aux centres d'activités 6260, 6350 et 6600                                               |        |         |
| Précisions no 3, 4 et 5                                                                              |        |         |
| Sommaire des coûts reliés aux services fournis aux clientèles de certains centres d'activités        | 891    | 06-07   |
| Psychiatrie légale                                                                                   |        |         |
| Coûts encourus réadaptation fonctionnelle intensive en centre de réadaptation                        |        |         |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 8                                             | 895    | 88-89   |
| <br><b>NEUVIÈME PARTIE - DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS</b>               |        |         |
| <b>- ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS - TRANSFERT DE L'EXERCICE</b>                    |        |         |
| <b>PRÉCÉDENT : SOLDE DE LA FIN</b>                                                                   |        |         |
| <br>DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS                                        | 899-00 | 18-19   |
| Explications pour diverses pages - Établissements privés conventionnés                               | 899-01 | 13-14   |
| Fonds d'exploitation - Activités principales :                                                       |        |         |
| Données sur les centres d'activités cliniques                                                        | 901    | 19-20   |
| Rectificatif de la composante clinique et rectificatif relatif au taux d'occupation                  | 902-00 | 17-18   |
| Formation en cours d'emploi                                                                          | 902-01 | 17-18   |
| Sommaire des pages 911 concernant la composante clinique par centres d'activités                     | 910    | 13-14   |
| Détail concernant la composante clinique par centres d'activités                                     | 911    | 13-14   |
| Détail de l'assurance salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Clinique             | 920    | 13-14   |
| Détail de l'assurance salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Volet Fonctionnement | 921    | 13-14   |
| Détail concernant la rémunération des cadres - Volet clinique                                        | 930    | 18-19   |
| Détail concernant la rémunération des cadres - Volet fonctionnement                                  | 931    | 18-19   |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 9                                             | 990    | 15-16   |
| Justifications des modifications aux soldes de début - Pages 999-00 et 999-01                        | 998    | 14-15   |
| Transfert de l'exercice précédent : Solde de fin                                                     | 999    | 19-20   |

RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
PLAN

|                                                                                                   | Page (*:Page de<br>type<br>approbation) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| PREMIÈRE PARTIE - GÉNÉRALITÉS                                                                     |                                         |
| Rapport de la direction                                                                           | 100*                                    |
| Commentaires relatifs au rapport de la direction                                                  | 101                                     |
| Questionnaire à l'intention de la haute direction                                                 | 110                                     |
| Commentaires relatifs au questionnaire à l'intention de la haute direction                        | 111                                     |
| Attestation du timbre valideur du rapport financier annuel audité                                 | 119*                                    |
| Rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières           | 120*                                    |
| Annexe au rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières | 121                                     |
| Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant                                                | 122                                     |
| Commentaires relatifs au questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant                       | 123                                     |
| Rapport de l'auditeur indépendant - Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant            | 124*                                    |
| Rapport de l'auditeur indépendant - Unités de mesure / hres travaillées, rémunérées               | 130*                                    |
| Annexe au rapport de l'auditeur indépendant - Unités de mesure / hres travaillées, rémunérées     | 132                                     |
| État du suivi des réserves, commentaires et observations formulés par l'auditeur indépendant      | 140                                     |

exercice terminé le 31 mars 2022

## RAPPORT DE LA DIRECTION

Le rapport financier annuel, lequel inclut les états financiers, a été complété par la direction de l'établissement qui est responsable de sa préparation et de sa présentation fidèle, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix des conventions comptables appropriées qui respectent les Normes comptables canadiennes pour le secteur public ainsi que les particularités prévues au Manuel de gestion financière édicté en vertu de l'article 477 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôle interne qu'elle considère nécessaire. Celui-ci fournit l'assurance raisonnable que les biens sont protégés, que toutes les opérations sont comptabilisées adéquatement et au moment opportun, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire de l'information financière et non financière fiable.

La direction a vu à ce que le timbre valideur (1) à gauche du pied de page au présent rapport de la direction est identique à celui figurant aux pieds de page du rapport financier annuel. De plus, elle s'est assurée du respect des concordances applicables à l'établissement (2).

La direction reconnaît qu'elle est responsable de gérer les affaires de l'établissement conformément aux lois et règlements qui la régissent.

Le conseil d'administration surveille la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et non financière et il a approuvé les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité d'audit. Ce comité rencontre la direction et l'auditeur, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Les états financiers, inclus sous la section auditée du rapport financier annuel, ont été audités par l'auditeur dûment mandaté pour ce faire conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Son rapport expose la nature et l'étendue de cet audit ainsi que l'expression de son opinion. L'auditeur peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité d'audit pour discuter de tout élément qui concerne son audit.

Des commentaires au présent rapport de la direction sont présentés à la page 101-00 le cas échéant.

29 JUIN 2022

Date

DAVID SIMONETTA

Nom



Signature du (de la) président(e)-directeur(trice) général(e)

29 JUIN 2022

Date

DANIEL CYR

Nom



Signature de la personne désignée

DIR. RESS. FINANCIÈRES

Fonction

(1) Le timbre valideur indique la date/heure/minute/seconde où le statut "en production" du rapport a été modifié pour celui de "en approbation". Il demeure identique jusqu'à la version finale transmise électroniquement au Ministère.

(2) Les concordances sont présentées dans les pages explicatives du rapport financier annuel. Le logiciel L.P.R.G. produit la liste des concordances qui ne balancent pas lesquelles doivent être justifiées par l'établissement.

exercice terminé le 31 mars 2022

## COMMENTAIRES RELATIFS AU RAPPORT DE LA DIRECTION

Saisir vos commentaires relatifs au rapport de la direction (P100-00), le cas échéant.

QUESTIONNAIRE À L'INTENTION DE LA HAUTE DIRECTION

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Rép. | Notes |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| <b>SECTION - NORMES ET PRATIQUES DE GESTION</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |       |
| 1 Dans la situation où des déficiences de contrôle interne ont été relevées par votre auditeur indépendant, avez-vous pris les mesures appropriées afin d'y apporter les correctifs qui s'imposent? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | S.O. |       |
| 2 Votre établissement s'est-il assuré de respecter l'ensemble des modalités prévues à la politique concernant l'exploitation des activités accessoires de type commercial? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf. : circulaire codifiée 03.01.10.12)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |       |
| 3 Votre établissement s'est-il assuré de respecter l'ensemble des modalités prévues à la Directive relative aux activités de stationnement des établissements publics? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf. : circulaire codifiée 03.01.10.15)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |       |
| 4 Votre établissement a-t-il octroyé au cours de l'exercice des mandats visés par la directive ministérielle 2012-026 (circulaire codifiée 02.01.32.06) qui ne respectent pas toutes ses modalités d'application ou l'article 2 du Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres (chapitre S-4.2, r.5.1). Pour toute réponse positive, l'établissement doit fournir les informations requises à la page 668 du présent rapport financier annuel en identifiant chacun des contrats non conformes et en expliquant les causes de la non-conformité à la page 669. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics et à la Régie régionale du Nunavik.                         |      |       |
| 5 Votre établissement a-t-il mis en place et maintenu des mécanismes de contrôle interne adéquats et efficaces en ce qui concerne le suivi et la compilation des coûts liés à la pandémie de la COVID-19 et s'est-il assuré que la présentation des coûts a été effectuée conformément aux directives émises à la NOCC-30 ? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Oui  |       |
| 6 Votre établissement a-t-il pris des mesures pour s'assurer que les coûts additionnels présentés à la page 720-00 du rapport financier annuel (AS-471) ont été compilés conformément aux directives émises à la NOCC-30 ? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      |       |
| 7 Dans l'éventualité où votre établissement a un engagement non assujéti au rectificatif post-budgétaire, votre établissement a-t-il exclu toutes les données relatives à cet engagement du rectificatif de fin d'exercice? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements privés conventionnés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | S.O. |       |
| 8 Votre établissement a-t-il exclu toutes les données additionnelles (heures et montants) attribuables à la pandémie de la COVID-19 du rectificatif de fin d'exercice? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique uniquement aux établissements privés conventionnés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Oui  |       |
| <b>SECTION - CONSOLIDATION</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |       |
| 9 Votre établissement a-t-il émis un prêt ou effectué un placement assorti de conditions avantageuses importantes? (*Est considéré « assorti de conditions avantageuses importantes » lorsque la condition avantageuse représente au moins 25 % de la valeur nominale du prêt (ou du placement)). Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes, la description du prêt ou du placement et le montant afférent. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf.: chapitre S-4.2, article 265, alinéa 2° et Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, SP 3041, paragraphes .17 à .26 et SP 3050, paragraphes .20 à .25) |      |       |
| 10 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin d'assurer la conformité de la présentation, l'intégralité et l'exactitude de toutes les opérations conclues avec une entité du périmètre (établissements publics, ministères et autres entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement) inscrites au rapport financier annuel (AS-471)? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.                                                                                                                                                                                                  |      |       |

exercice terminé le 31 mars 2022

Rép. Notes

- 11 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin d'assurer que tous les événements postérieurs à la date des états financiers dont vous avez eu connaissance entre la date des états financiers et la date d'approbation des états financiers par le conseil d'administration ont été traités adéquatement (comptabilisation et informations à fournir) dans l'information financière présentée au AS-471? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. (Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, SP 2400) Oui
- 12 Votre établissement a-t-il consolidé toutes les entités (incluant les fondations) sous son contrôle? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer le nom de ces entités à la page 111 par le biais de la colonne notes. Si vous avez répondu « non », vous devez également indiquer le nom de ces entités à la page 111 en plus de mentionner les motifs en vertu desquels les données n'ont pas été consolidées. Si votre établissement ne contrôle aucune entité, veuillez répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. Note: En consolidant les entités sous son contrôle, l'établissement doit s'assurer: a) d'éliminer les transactions entre les entités sous son contrôle et lui-même; b) d'identifier les transactions des entités sous son contrôle avec les autres entités du périmètre comptable du gouvernement (au même titre que cela est requis pour les transactions effectuées par l'établissement lui-même aux pages destinées à la consolidation). (Réf.: MGF, chapitre 1, Principe directeur 1.4 et Annexe C « Périmètre comptable »)
- 13 À votre connaissance, exercez-vous ou êtes-vous susceptible d'exercer collectivement avec d'autres établissements un contrôle sur une entité qui n'est actuellement pas incluse au périmètre comptable, et ce, dans la mesure où il existe à votre avis des indicateurs de contrôle, mais qu'aucune analyse visant à conclure sur la question n'a été réalisée? La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. Non
- 14 Votre établissement a-t-il des obligations contractuelles libellées en devises étrangères? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes le montant de ces obligations en devises étrangères, le nom de la devise, le montant converti en dollar canadien au taux en vigueur au 31 mars, ainsi que leur catégorie d'obligation. À noter que l'échéancier de ces obligations, converti en dollar canadien, doit également être présenté dans la catégorie appropriée d'obligations contractuelles aux pages 635-00 à 635-02. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.
- 15 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin de s'assurer que toutes les obligations contractuelles et tous les droits contractuels sont présentés au rapport financier annuel? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.
- 16 Votre établissement a-t-il accordé des garanties d'emprunt (interventions financières garanties) à des particuliers ou à des organisations qui ne sont pas incluses dans le périmètre comptable du gouvernement? Aux fins de la présente question, le terme garantie d'emprunt s'entend de la promesse de payer une partie ou la totalité du capital et/ou des intérêts d'une dette, en cas de manquement de la part de l'emprunteur. Si vous avez répondu « oui », vous devez fournir à la page 111, par le biais de la colonne notes, les informations requises en vertu des dispositions du chapitre SP 3310 du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf.: chapitre S-4.2, article 265, alinéa 3°)
- 17 Est-ce que votre établissement détient en date du 31 mars ou a détenu au cours de l'exercice des instruments financiers devant être évalués à la juste valeur, à savoir : - des instruments financiers dérivés (ex. : options, contrats à terme normalisés et de gré à gré, swaps de taux d'intérêt ou de devises); - placements présentés dans les équivalents de trésorerie ou dans les placements de portefeuille constitués d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif (ex. : actions cotées à la bourse). Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111, par le biais de la colonne notes, pour chaque titre négociable répertorié, la nature, le coût, le cours ainsi que la valeur comptable (nette de la provision pour moins-value). La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. (Réf.: MGF, chapitre 1, principe directeur 2.11 « Instruments financiers »). Cette question s'applique seulement aux établissements publics.
- 18 Votre établissement est-il partie prenante à un partenariat tel que défini au chapitre SP 3060 du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public? Si vous avez répondu « oui », vous devez présenter par voie de note, à la page 270, les informations requises par la norme. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.

exercice terminé le 31 mars 2022

Rép. Notes

- 19 Votre établissement a-t-il conclu, renouvelé ou modifié au cours de l'exercice un contrat donnant lieu à une obligation ou un droit contractuel d'une valeur de plus de 50 M\$ avec des tiers hors périmètre? Si oui, veuillez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, la nature du contrat, sa valeur au 31 mars, le nom de l'entité avec laquelle ce dernier a été conclu et la page, la ligne et la colonne où l'obligation contractuelle correspondante est présentée. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.
- 20 Votre établissement a-t-il conclu au cours de l'exercice une ou des transactions à une valeur autre que celle qui aurait été convenue si les parties n'avaient pas été apparentées avec un partenariat identifié à la section 3 de la page 600-00, ou une entité exerçant des opérations fiduciaires identifiée à la section 2 de la page 600-00? Si oui, veuillez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, le nom du partenariat ou de l'entité, le montant de chaque transaction et la valeur réelle de la transaction, si connue. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.
- 21 Votre établissement a-t-il conclu un contrat ou un accord par le biais duquel il s'engage à subventionner le projet d'immobilisation d'un tiers hors périmètre comptable? Si oui, veuillez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, l'échéancier de l'obligation contractuelle correspondante et indiquer si l'engagement porte sur un projet d'immobilisation dûment autorisé en attente de financement ou de refinancement, un projet d'immobilisation financé par un emprunt à long terme ou le remboursement du coût d'un projet d'immobilisation. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.
- 22 Votre établissement détient-il des placements à la Caisse de dépôt et placement du Québec ou auprès de tout autre organisme du gouvernement exerçant des opérations fiduciaires identifié à la section 2 de la page explicative 600? Si vous avez répondu « oui » vous devez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, le nom de l'entité fiduciaire, le type de placement, la valeur comptable et la juste valeur marchande de chaque placement. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.
- 23 Votre établissement détient-il des actifs donnés en garantie ou grevés d'un privilège ou d'une charge? Un actif est grevé d'un privilège ou d'une charge lorsque l'actif est assorti d'une condition particulière qui constitue une limitation du droit de propriété (ex. : une hypothèque sur un immeuble). Si vous avez répondu « oui », vous devez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, la nature de l'actif donné en garantie ou qui est grevé d'un privilège ou d'une charge, le type de garantie, la date d'échéance de la garantie, la valeur comptable de l'actif et la valeur comptable de la portion de l'actif donné en garantie ou qui est grevé d'un privilège ou d'une charge (dans le cas où ceux-ci ne couvrent pas la totalité de l'actif). La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.

## SECTION - RESSOURCES HUMAINES

- 24 Les dépenses de fonction (encourues pour le compte de l'établissement) du président-directeur général, de la présidente-directrice générale, du président-directeur général adjoint, de la présidente-directrice générale adjointe, du directeur général, de la directrice générale ou du directeur général adjoint et de la directrice générale adjointe sont-elles approuvées par le Secrétariat des emplois supérieurs ou par le conseil d'administration de l'établissement selon les règles applicables aux hauts gestionnaires ou aux hors cadre (Décret 60-2018 du 7 février 2018 ou le Règlement sur certaines conditions applicables aux hors-cadres des agences et des établissements publics de santé et de services sociaux)? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Oui
- 25 Votre établissement a-t-il payé ou remboursé des cotisations à des corporations ou à des ordres professionnels au bénéfice de cadres ou de hors cadre? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Non
- 26 Votre établissement a-t-il payé ou remboursé des cotisations à des corporations ou à des ordres professionnels au bénéfice d'autres employés de l'établissement? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Non
- 27 Votre établissement a-t-il versé à ses hors cadre et cadres, au président-directeur général, à la présidente-directrice générale, au président-directeur général adjoint, à la présidente-directrice générale adjointe, au directeur général, à la directrice générale, au directeur général adjoint et à la directrice générale adjointe, une rémunération ou une compensation pour des heures supplémentaires de travail occasionnellement requises par l'exercice normal de leurs tâches? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons et préciser si ces situations sont prévues aux politiques de gestion locale pour les cadres à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Chapitre S-4.2, r.5.1 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres, articles 5 et 10; chapitre S-4.2, r.5.2 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux hors cadre, article 26) Non



exercice terminé le 31 mars 2022

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rép. | Notes |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| 28 Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement s'est-il conformé à la Loi sur les services de santé et les services sociaux et aux directives du Ministère à l'effet qu'il ne peut verser, peu importe la source de financement, des avantages hors entente à des médecins en considération de la prestation de services médicaux assurés? Si vous avez répondu « non », vous devez compléter la page 760 du rapport financier annuel et décrire les raisons de votre non-conformité à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. (Réf. : lettres du ministre et du sous-ministre de la Santé et des Services sociaux datées du 17 octobre 2001 et chapitre S-4.2, article 259)                                                                                                                                                                                                                   | Oui  |       |
| 29 Votre établissement a-t-il appliqué, pour les cadres intermédiaires, les cadres supérieurs et les hors-cadre, la classe d'évaluation autorisée par le Ministère? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Chapitre S-4.2, r.5.1 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres, article 11; chapitre S-4.2, r.5.2 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux hors cadre, article 27)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Oui  |       |
| 30 Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement a-t-il versé, peu importe la source de financement, une rémunération à des médecins pour l'exercice de fonctions médico-administratives qui ne sont pas rémunérées par le biais des ententes négociées? (Voir définition aux explications de la page 760 du rapport financier annuel). Si vous avez répondu « oui », vous devez compléter la page 760 du rapport financier annuel et décrire les raisons de votre non-conformité à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Non  |       |
| 31 Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement a-t-il versé à ses employés, peu importe la source de financement, une rémunération additionnelle, une prime ou des avantages directs ou indirects assimilables à une forme de rémunération en sus ou au-delà de ce qui est prévu aux arrêtés ministériels, aux conventions collectives et aux ententes ainsi qu'aux circulaires reliées aux mesures administratives particulières applicables autorisées par le Ministère et aux directives subséquentes? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes et indiquer la nature de cette rémunération ainsi que les montants afférents à la page 760 du rapport financier annuel. (Réf. : lettres du ministre et du sous-ministre de la Santé et des Services sociaux datées respectivement du 26 novembre 2001 et du 3 décembre 2001, ainsi que les circulaires codifiées 03.01.61.05 et 03.01.61.09) | Non  |       |
| 32 Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement a-t-il versé, peu importe la source de financement, des avantages directs ou indirects assimilables à une forme de rémunération en sus ou au-delà de ce qui est prévu à l'entente liant le ministère de la Santé et des Services sociaux et l'Association des pharmaciens des établissements de santé du Québec ainsi qu'aux circulaires codifiées 02.01.34.03 et 03.01.61.05 afin de recruter des pharmaciens ou de retenir les pharmaciens déjà à l'emploi de l'établissement? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons et la nature de cette rémunération à la page 111 par le biais de la colonne notes.                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Non  |       |
| 33 Dans votre établissement, y a-t-il des emplois syndiqués qui sont non conformes à la nomenclature des titres d'emploi, des libellés, des taux et des échelles de salaire (titre, libellé et salaire)? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes quels sont ces titres d'emploi et les motifs qui les justifient. (Réf. : circulaire codifiée 02.01.42.11)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Non  |       |
| 34 Dans votre établissement, y a-t-il des emplois non syndiqués qui sont non conformes à la nomenclature des titres d'emploi, des libellés, des taux et des échelles de salaire (titre, libellé et salaire)? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes quels sont ces titres d'emploi et les motifs qui les justifient. (Réf. : circulaire codifiée 02.01.42.11)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Non  |       |
| 35 Votre établissement s'est-il assuré que les sommes annuelles du budget national de développement du personnel d'encadrement allouées par le Ministère ont été utilisées à cette seule fin? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf. : Politique nationale de développement des compétences du personnel d'encadrement 2012-2015)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Oui  |       |
| 36 Votre établissement a-t-il respecté les modalités du Cadre de gestion régissant le recours à la main-d'oeuvre indépendante (MOI) en soins infirmiers et d'assistance pour les établissements publics et privés conventionnés? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf.: circulaire codifiée 02.01.27.01)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Oui  |       |
| 37 Une politique de vérification des antécédents judiciaires a-t-elle été adoptée au sein de votre établissement? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Oui  |       |
| 38 L'établissement a-t-il, par règlement, déterminé les normes applicables à un cadre supérieur ou intermédiaire en matière de conflit d'intérêts? Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (chapitre S-4.2, article 234)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |       |

exercice terminé le 31 mars 2022

Rép. Notes

- 39 L'établissement, suivant l'application des articles 37 et 59 de la Loi modifiant l'organisation et la gouvernance du réseau de la santé et des services sociaux, notamment, par l'abolition des agences régionales, s'est-il assuré du respect de l'exclusivité de fonction par le PDG, le PDGA, les hors-cadre ou les cadres supérieurs de son établissement? Cette question s'applique seulement aux établissements publics.
- 40 L'établissement a-t-il, suivant l'application des articles 37 et 59 de la Loi modifiant l'organisation et la gouvernance du réseau de la santé et des services sociaux, notamment, par l'abolition des agences régionales, demandé une dérogation au ministre relativement à l'exclusivité de fonction visant un PDG, un PDGA, un hors-cadre ou un cadre supérieur dans son établissement? Si aucune dérogation n'était nécessaire, inscrivez « s.o. ». Cette question s'applique seulement aux établissements publics.
- 41 L'établissement a-t-il, par règlement, établi des mesures pour prévenir ou faire cesser les conflits d'intérêts auxquels peuvent donner lieu l'octroi de contrats visés à l'article 235 de la loi? Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (chapitre S-4.2, article 235)

## SECTION - IMMOBILISATIONS

- 42 Votre établissement s'est-il assuré d'avoir obtenu les autorisations préalables requises en ce qui concerne les contrats de construction, les transactions immobilières et les contrats de location d'espaces, le tout en conformité avec la Loi sur les services de santé et les services sociaux et la réglementation correspondante? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (chapitre S-4.2, articles 260 à 264) S.O.
- 43 Votre établissement s'est-il assuré d'avoir maintenu le financement, par le biais de son budget de fonctionnement, du niveau d'investissement minimal requis par le Ministère en matière d'entretien préventif et curatif, soit minimalement 2 % de la valeur de remplacement du parc immobilier? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics (Réf. : circulaire codifiée 03.02.30.05 et modifications subséquentes) Non 1
- 44 Dans le cadre du programme d'investissement en conservation des infrastructures, vous êtes-vous assuré que tous les montants des enveloppes récurrentes en maintien des actifs (incluant les enveloppes de rénovation fonctionnelle mineure et de résorption du déficit de maintien des actifs immobiliers et équipement) n'ont été utilisés qu'aux fins pour lesquelles chacune des enveloppes a été attribuée par le MSSS, et ce, en vertu des règles applicables? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique aux établissements publics ainsi qu'aux établissements privés conventionnés admissibles au programme d'investissement en conservation des infrastructures (bâtiment propriété public). (Réf.: circulaire codifiée 03.02.30.05) Oui

## SECTION - TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

- 45 Votre établissement a-t-il mis en place et maintenu des mécanismes de contrôle interne adéquats et efficaces destinés à assurer le respect des dispositions de la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.
- 46 Dans le cadre du programme d'investissement en technologie de l'information, vous êtes-vous assuré que tous les montants des enveloppes récurrentes en technologie de l'information, celle pour le Maintien des actifs informationnels, celle des Autres dépenses en technologie de l'information de nature capitalisable et celle de l'Accélération numérique, n'ont été utilisés qu'aux fins pour lesquelles chacune des enveloppes a été attribuée par le MSSS? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf. : circulaires codifiées 03.02.30.10 et 03.02.30.17)
- 47 Dans le cadre du programme d'investissement en technologie de l'information, vous êtes-vous assuré que tous les montants de l'enveloppe d'investissements en ressources informationnelle (EIRI) n'ont été utilisés qu'aux fins pour lesquelles chacune des enveloppes a été attribuée par le MSSS? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.

exercice terminé le 31 mars 2022

Rép. Notes

## SECTION - AUTRES

- 48 Est-ce que votre établissement a divulgué et, le cas échéant, comptabilisé en conformité avec les directives énoncées à l'annexe H toutes les activités de recherche qui se déroulent au sein de l'établissement ou qui sont sous sa responsabilité, y compris celles réalisées par les entités distinctes? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf.: MGF, chapitre 1, Annexe H « Recherche »).
- S.O.
- 49 Dans l'éventualité où votre établissement aurait conclu une entente avec le gouvernement fédéral, des organismes publics fédéraux et/ou avec les autres provinces et territoires, vous êtes-vous assuré que celle-ci a été conclue en conformité avec les modalités décrites à la circulaire codifiée 01.01.10.07? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.
- S.O.
- 50 Dans l'éventualité où votre établissement aurait conclu des ententes avec un gouvernement étranger ou l'un de ses ministères, une organisation internationale ou un organisme de ce gouvernement ou de cette organisation, vous êtes-vous assuré que celles-ci ont été conclues en conformité avec les modalités décrites à la circulaire codifiée 01.02.30.02? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes expliquant pourquoi les dispositions de la circulaire 01.02.30.02 n'ont pas été respectées.
- Non
- 2
- 51 Le directeur de santé publique a-t-il participé activement au processus d'allocation des ressources de santé publique, incluant celles sous son autorité fonctionnelle (i.e. sous l'autorité hiérarchique d'une autre direction programme ou d'un autre établissement)? Si vous avez répondu " oui ", vous devez mentionner à la page 111, par le biais de la colonne notes, dans quelle mesure l'avis du directeur de santé publique a été pris en compte. Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes, afin d'expliquer les raisons de cette non-participation. Cette question s'applique seulement aux CISSS et aux CIUSSS.

COMMENTAIRES RELATIFS AU QUESTIONNAIRE À L'INTENTION DE LA HAUTE DIRECTION

**Numéro**

**Note**

1

**Question #43**

Votre établissement s'est-il assuré d'avoir maintenu le financement, par le biais de son budget de fonctionnement, du niveau d'investissement minimal requis par le Ministère en matière d'entretien préventif et curatif, soit minimalement 2 % de la valeur de remplacement du parc immobilier? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics (Réf. : circulaire codifiée 03.02.30.05 et modifications subséquentes)

La réponse à la question 43 est « s.o. » car cette question ne s'applique pas aux établissements privés conventionnés.

2

**Question #50**

Dans l'éventualité où votre établissement aurait conclu des ententes avec un gouvernement étranger ou l'un de ses ministères, une organisation internationale ou un organisme de ce gouvernement ou de cette organisation, vous êtes-vous assuré que celles-ci ont été conclues en conformité avec les modalités décrites à la circulaire codifiée 01.02.30.02? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes expliquant pourquoi les dispositions de la circulaire 01.02.30.02 n'ont pas été respectées.

La réponse à la question 50 est « s.o. ».

exercice terminé le 31 mars 2022

ATTESTATION DU TIMBRE VALIDEUR DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL AUDITÉ

Par la présente, nous attestons que les travaux d'audit ont porté sur le rapport financier annuel AS-471 dont les pages ont un timbre valideur identique à celui figurant au pied de page de la présente attestation et portant notre signature.

Signature de l'auditeur indépendant: Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.<sup>1</sup>

Date : Le 30 juin 2022

Lieu : Laval

1 CPA auditeur, permis de comptabilité publique no A132403

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - ÉTATS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

INSTRUCTIONS:

LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES ÉTATS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES EST PRÉSENTÉ AVEC LA PAGE 120.

POUR CE FAIRE, IMPRIMER AU PRÉALABLE LA PAGE 120, JOINDRE LE RAPPORT DE L'AUDITEUR **SIGNÉ** À LA SUITE DE CELLE-CI ET NUMÉRISER LE TOUT DANS UN FICHIER. ENSUITE, INSÉRER CE FICHIER PDF AU AS-471.

L'AUDITEUR DOIT ÉGALEMENT S'ASSURER QUE SON RAPPORT EST CONFORME À LA NCA 700 DU MANUEL DE CPA CANADA.

L'AJOUT DE LA PAGE 120 AU FICHIER PDF PERMET DE CONSERVER LA NUMÉROTATION AU AS-471 ET LE TIMBRE VALIDEUR Y APPARAISSANT FAIT OFFICE DE TIMBRE VALIDEUR POUR LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT .

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du conseil d'administration de  
CHSLD Vigi de Pierrefonds, une division de Vigi Santé Ltée

### Opinion avec réserves

Nous avons effectué l'audit des états financiers de CHSLD Vigi de Pierrefonds, une division de Vigi Santé Ltée (ci-après l'« établissement ») inclus dans la section auditée du rapport financier annuel, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2022 et les états des résultats, des surplus (déficits) cumulés, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes aux états financiers, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences des problèmes décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves » du présent rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'établissement au 31 mars 2022 ainsi que des résultats de ses activités, des gains et pertes de réévaluation de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion avec réserves

Comme l'exige le ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec, les états financiers n'incluent pas les informations financières relatives aux immobilisations, ce qui constitue une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Cette situation nous conduit donc à exprimer une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice courant, comme nous l'avons fait pour les états financiers de l'exercice précédent. Les incidences de cette dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public sur les états financiers des exercices terminés le 31 mars 2022 et le 31 mars 2021 n'ont pas été déterminées.

Dans le cadre du renouvellement des conventions collectives des employés de l'État, le gouvernement a déposé publiquement, en date du 31 mars 2021, des offres salariales comprenant une indexation des salaires et des montants forfaitaires non récurrents ayant un effet rétroactif. Ainsi, le dépôt de ces offres aurait dû entraîner la comptabilisation d'un passif au 31 mars 2021. L'établissement n'a pas comptabilisé au cours de l'exercice terminé le 31 mars 2021 de provision salariale en lien avec ces offres, à la suite d'une décision du ministère de la Santé et des Services sociaux. À ces égards, les états financiers pour les exercices terminés le 31 mars 2022 et 2021, dérogent aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Par conséquent, les salaires, avantages sociaux et charges sociales pour l'exercice terminé le 31 mars 2022 sont surévalués et les déficits cumulés au 1er avril 2021 sont sous-évalués d'un montant de 171 588 \$, tandis que les autres crédettes et autres charges à payer au 31 mars 2021 et les salaires, avantages sociaux et charges sociales pour

l'exercice terminé à cette date sont sous-évalués d'un montant de 171 588 \$. Nous avons exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 mars 2021, en raison des incidences de cette dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'établissement conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserves.

### **Observations – Référentiel comptable**

Nous attirons l'attention sur la note 2 des états financiers, qui décrit le référentiel comptable appliqué. Les états financiers ont été préparés pour permettre à l'établissement de se conformer aux exigences en matière d'information financière du ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec. En conséquence, il est possible que les états financiers ne puissent se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### **Autre point – Unités de mesure, heures travaillées et rémunérées et coûts unitaires**

Nous n'avons pas procédé à l'audit ou à l'examen des unités de mesure et des heures travaillées et rémunérées de l'exercice courant présentées aux pages 320 (colonne 3), 330 (colonnes 1 et 3), 351 (colonne 3), 352 (colonnes 1 et 3), 650 (colonne 3) et 660 (colonne 3) ainsi que des coûts unitaires de l'exercice courant présentées aux pages 650 (lignes 29 et 31, colonne 4). Par conséquent, nous n'exprimons aucune opinion d'audit ou conclusion de mission d'examen, ni aucune autre forme d'assurance à l'égard de ces informations. Les unités de mesure et les heures travaillées et rémunérées présentées à titre d'informations comparatives n'ont pas fait l'objet d'un audit, ni d'un examen.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'établissement à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'établissement ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'établissement.



## **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'établissement;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'établissement à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'établissement à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

## Rapport sur la conformité aux autorisations spécifiées

Nous avons effectué l'audit de la conformité aux autorisations spécifiées des opérations de l'établissement dont nous avons pris connaissance durant l'audit des états financiers. Les autorisations spécifiées à l'égard desquelles l'audit de la conformité a été effectué, conformément à l'article 293 de la *Loi sur les services de santé et les services sociaux* (RLRQ, chapitre S-4.2) et à l'annexe I du *Règlement sur la gestion financière des établissements et des conseils régionaux*, sont les suivantes :

- Dispositions de la loi susmentionnée et règlements s'y rapportant, dans la mesure où en sont touchés ses revenus ou ses charges;
- Explications et définitions se rapportant à la préparation du rapport financier annuel;
- Définitions contenues dans le *Manuel de gestion financière* publié par le ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec en ce qui a trait à ses pratiques comptables.

## Opinion

À notre avis, les opérations de l'établissement dont nous avons pris connaissance durant l'audit des états financiers sont conformes, dans tous leurs aspects significatifs, à ces autorisations spécifiées.

## Fondement

La direction est responsable de la conformité de l'établissement aux autorisations spécifiées indiquées ci-dessus, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la conformité de l'établissement à ces autorisations spécifiées.

Nos responsabilités d'audit comprennent la planification et la mise en œuvre de procédures visant la formulation d'une opinion d'audit et la délivrance d'un rapport sur la question de savoir si les opérations dont nous avons pris connaissance durant l'audit des états financiers sont en conformité avec les exigences spécifiées susmentionnées.

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.<sup>1</sup>*

Le 29 juin 2022

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique n°A132403

exercice terminé le 31 mars 2022

ANNEXE AU RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - ÉTATS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

**Numéro**

**Note**

QUESTIONNAIRE À REMPLIR PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rép. | Notes |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| <b>Vos travaux d'audit vous ont-ils permis d'identifier, de relever ou de détecter :</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      |       |
| 1 Des cas de non-conformités aux exigences du Manuel de gestion financière (MGF) autres que les non-conformités ayant fait l'objet d'une réserve à l'un des rapports d'audit? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                                                                                                                                                                                                          | Non  | 3     |
| 2 Des cas de non-conformités au contenu des pages explicatives du rapport financier annuel? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Non  |       |
| 3 Des cas de non-conformités aux directives administratives (y compris les circulaires) émises par le ministère de la Santé et des Services sociaux, ayant une incidence directe sur la détermination de montants et sur l'information à fournir au rapport financier annuel, excluant celles énumérées aux questions 6, 9, 10 et 13 du présent questionnaire? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                         | Non  |       |
| 4 Des cas de non-conformités aux exigences des lois et règlements dont le ministre de la Santé et des Services sociaux assure directement la mise en oeuvre, à caractère financier, ayant, ou pas, une incidence significative sur la section audité du rapport financier annuel? (Réf.: Site web du MSSS, Onglet Documentation - Lois et règlements). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                                 | Non  |       |
| 5 Des cas de non-conformités aux conditions de travail et à la rémunération du personnel régulier, cadres et hors cadre? (Réf.: circulaires codifiées 02.01.12.01, 02.01.22.01, 02.01.22.07, 02.01.32.01, 02.01.32.04, 02.01.32.06, 02.01.32.07, 02.01.34.03, 02.01.34.04, 02.01.34.06, 02.01.42.02, 02.01.42.11 et 02.01.42.12 et conventions collectives). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                           | Non  |       |
| 6 Des déficiences du contrôle interne? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Non  |       |
| 7 Des anomalies significatives non corrigées? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Oui  | 4     |
| 8 Des situations pour lesquelles les montants attribués par le MSSS, par le biais des enveloppes décentralisées, n'ont pas été utilisés pour les fins prévues? (Réf.: circulaires codifiées 03.02.10.02, 03.02.30.01, 03.02.30.05 et 03.02.30.15). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement s'il audite un établissement privé conventionné non admissible au programme d'investissement en conservation des infrastructures (bâtiment, mobilier et équipement de propriété privée). | Non  |       |
| 9 Des situations pour lesquelles les montants attribués par le MSSS pour l'enveloppe de Maintien d'actifs informationnels n'ont pas été utilisés pour les fins prévues? (Réf. : circulaire codifiée 03.02.30.10). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement s'il audite un établissement privé conventionné non admissible à l'enveloppe de maintien d'actifs informationnels (ordinateurs, serveurs, infrastructure réseau et les systèmes d'exploitation).                          | Non  |       |
| 10 Des situations pour lesquelles l'établissement privé conventionné n'a pas respecté les règles générales relatives au financement des activités des établissements privés conventionnés de l'exercice visé par le rapport financier? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement s'il audite un établissement public.                                                                                                                                                                 | Non  |       |
| 11 Des anomalies importantes ou tous écarts significatifs concernant les informations de la page 673? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes et obtenir des explications auprès de l'établissement.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | S.O. |       |
| 12 Des cas de non-conformités aux modalités prévues à la Politique concernant l'exploitation des activités accessoires de type commercial? (Réf. : circulaire codifiée 03.01.10.12). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » à cette question uniquement s'il audite un établissement privé conventionné.                                                                                                                                                                                      | S.O. |       |

exercice terminé le 31 mars 2022

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rép. | Notes |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|
| 13 Des cas de non-conformités aux modalités prévues à la Directive relative aux activités de stationnement des établissements publics? (Réf. : circulaire codifiée 03.01.10.15). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » à cette question uniquement s'il audite un établissement privé conventionné.                                                                          | S.O. |       |
| 14 Des situations pour lesquelles les intérêts gagnés sur l'encaisse et les placements des sommes détenues en fiducie n'ont pas été attribués à leur propriétaire? (Réf.: Annexe 2 de la circulaire codifiée 03.01.41.03). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement si l'établissement ne détient aucune somme en fiducie.                                           | Non  | 5     |
| 15 Avez-vous pris connaissance de l'analyse financière émise par le ministère de la Santé et des Services sociaux à l'établissement afin d'en tenir compte dans vos travaux d'audit de l'exercice en cours? Pour les établissements privés conventionnés, veuillez préciser à la page 123 par le biais de la colonne notes, l'exercice de la dernière analyse financière considérée. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question. | Oui  | 6     |

COMMENTAIRES RELATIFS AU QUESTIONNAIRE À REMPLIR PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

**Numéro**

**Note**

3

**Question #1**

Des cas de non-conformités aux exigences du Manuel de gestion financière (MGF) autres que les non-conformités ayant fait l'objet d'une réserve à l'un des rapports d'audit? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question

Les heures et les unités de mesure n'ont pas fait l'objet d'un audit pour l'exercice 2021-2022.

4

**Question #7**

Des anomalies significatives non corrigées? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.

Dans le cadre du renouvellement des conventions collectives des employés de l'État, le gouvernement a déposé publiquement, en date du 31 mars 2021, des offres salariales comprenant une indexation des salaires et des montants forfaitaires non récurrents ayant un effet rétroactif. Ainsi, le dépôt de ces offres aurait dû entraîner la comptabilisation d'un passif au 31 mars 2021. L'établissement n'a pas comptabilisé au cours de l'exercice terminé le 31 mars 2021 de provision salariale en lien avec ces offres, à la suite d'une décision du ministère de la Santé et des Services sociaux. À ces égards, les états financiers pour les exercices terminés le 31 mars 2022 et 2021, dérogent aux normes comptables canadiennes pour le secteur public. Par conséquent, les salaires, avantages sociaux et charges sociales pour l'exercice terminé le 31 mars 2022 sont surévalués et les déficits cumulés au 1er avril 2021 sont sous-évalués d'un montant de 171 588\$, tandis que les autres créditeurs et autres charges à payer au 31 mars 2021 et les salaires, avantages sociaux et charges sociales pour l'exercice terminé à cette date sont sous-évalués d'un montant de 171 588\$. Nous avons exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice terminé le 31 mars 2021, en raison des incidences de cette dérogation aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

5

**Question #14**

Des situations pour lesquelles les intérêts gagnés sur l'encaisse et les placements des sommes détenues en fiducie n'ont pas été attribués à leur propriétaire? (Réf.: Annexe 2 de la circulaire codifiée 03.01.41.03). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement si l'établissement ne détient aucune somme en fiducie.

L'encaisse du fonds en fiducie général ne porte pas intérêt et ne comporte pas de frais d'administration. L'encaisse des fonds en fiducie individuels porte intérêt et il est distribué aux propriétaires.

6

### Question #15

Avez-vous pris connaissance de l'analyse financière émise par le ministère de la Santé et des Services sociaux à l'établissement afin d'en tenir compte dans vos travaux d'audit de l'exercice en cours? Pour les établissements privés conventionnés, veuillez préciser à la page 123 par le biais de la colonne notes, l'exercice de la dernière analyse financière considérée. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.

L'établissement n'a reçu aucune analyse financière au cours de l'exercice. La dernière analyse financière reçue au cours des exercices antérieurs concerne l'année financière 2018-2019.

exercice terminé le 31 mars 2022

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - QUESTIONNAIRE À REMPLIR PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

INSTRUCTIONS :

LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE QUESTIONNAIRE À COMPLÉTER PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT DOIT ÊTRE PRÉSENTÉ AVEC LA PAGE 124.

POUR CE FAIRE, IMPRIMER AU PRÉALABLE LA PAGE 124, JOINDRE LE RAPPORT DE L'AUDITEUR **SIGNÉ** À LA SUITE DE CELLE-CI ET NUMÉRISER LE TOUT DANS UN FICHIER. ENSUITE, INSÉRER CE FICHIER PDF AU AS-471.

L'AJOUT DE LA PAGE 124 AU FICHIER PDF PERMET DE CONSERVER LA NUMÉROTATION AU AS-471 ET LE TIMBRE VALIDEUR Y APPARAISSANT FAIT OFFICE DE TIMBRE VALIDEUR POUR LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT.



## Rapport sur les autres éléments relevés dans le cadre d'une mission d'audit.

Au ministre de la Santé et des Services sociaux du Québec

Conformément aux exigences du ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec, vous nous avez confié la mission de compléter le questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant (les « autres obligations en matière de rapport »). Ces autres obligations en matière de rapport se rattachent à la mission d'audit des états financiers de CHSLD Vigi de Pierrefonds, une division de Vigi Santé Ltée pour l'exercice terminé le 31 mars 2022 que nous avons réalisée et au terme de laquelle nous avons délivré un rapport daté du 29 juin 2022. Nous avons préparé les autres éléments.

Le présent rapport a été préparé conformément à la Norme canadienne de service connexe (NCSC 4460), *Rapports sur les autres éléments relevés dans le cadre d'une mission d'audit ou d'examen*. Notre responsabilité consiste à faire rapport sur les autres éléments. Cette norme requiert que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et mettions en œuvre des procédures pour satisfaire aux autres obligations en matière de rapport. Les procédures que nous avons choisi de mettre en œuvre sont celles qui, selon notre jugement professionnel, nous permettent de fonder le présent rapport. Ces procédures diffèrent, de par leur nature et leur étendue moindre, des procédures à mettre en œuvre pour l'expression d'une opinion d'audit ou de conclusion de mission d'examen. Le lecteur doit donc garder à l'esprit que les procédures mises en œuvre pourraient ne pas convenir à ses fins.

En conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit ou de conclusion de mission d'examen à l'égard des autres éléments.

En ce qui concerne les autres obligations en matière de rapport nous avons complété le questionnaire ci-joint.

Le présent rapport est destiné uniquement à l'usage du ministre de la Santé et des Services sociaux du Québec et ne doit pas être utilisé par d'autres parties.

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.<sup>1</sup>*

Le 29 juin 2022

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A132403

exercice terminé le 31 mars 2022

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - UNITÉS DE MESURE / HRES TRAVAILLÉES, RÉMUNÉRÉES

INSTRUCTIONS :

LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES UNITÉS DE MESURE ET LES HEURES TRAVAILLÉES ET RÉMUNÉRÉES DOIT ÊTRE PRÉSENTÉ AVEC LA PAGE 130.

POUR CE FAIRE, IMPRIMER AU PRÉALABLE LA PAGE 130, JOINDRE LE RAPPORT DE L'AUDITEUR **SIGNÉ** À LA SUITE DE CELLE-CI ET NUMÉRISER LE TOUT DANS UN FICHIER. ENSUITE, INSÉRER CE FICHIER PDF AU AS-471.

L'AJOUT DE LA PAGE 130 AU FICHIER PDF PERMET DE CONSERVER LA NUMÉROTATION AU AS-471 ET LE TIMBRE VALIDEUR Y APPARAISSANT FAIT OFFICE DE TIMBRE VALIDEUR POUR LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT.

## **Mise en garde**

### **Page 130-00**

En raison de la situation entourant la pandémie de la COVID-19, le ministère de la Santé et des Services sociaux a suspendu, pour l'exercice 2021-2022, les travaux de l'auditeur indépendant prévus à la section 3.3 « Mission d'audit portant sur l'information sur les unités de mesure et les heures travaillées et rémunérées », de l'annexe 6 de la circulaire codifiée 03.01.61.03 (2022-001).

Dans ces circonstances, l'auditeur n'a pas à procéder à l'audit des unités de mesure et des heures travaillées et rémunérées de l'exercice courant présentées aux pages 330-00 (colonnes 1 et 3), 352-00 (colonnes 1 et 3), 650-00 (colonne 3) et 660-00 (colonne 3) et, par conséquent, il n'exprime aucune opinion, ni aucune autre forme d'assurance à l'égard de ces informations.

exercice terminé le 31 mars 2022

ANNEXE AU RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - UNITÉS DE MESURE / HRES TRAVAILLÉES, RÉMUNÉRÉES

**Numéro**

**Note**





exercice terminé le 31 mars 2022

## SECTION AUDITÉE

RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
PLAN

|                                                                                                                                             | Page        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| SECTION AUDITÉE                                                                                                                             |             |
| DEUXIÈME PARTIE - ÉTATS FINANCIERS                                                                                                          |             |
| TOUS LES FONDS :                                                                                                                            |             |
| État des résultats                                                                                                                          | 200         |
| État des surplus (déficits) cumulés                                                                                                         | 202         |
| État de la situation financière                                                                                                             | 204         |
| État de la variation des actifs financiers nets (dette nette)                                                                               | 206         |
| État des flux de trésorerie                                                                                                                 | 208-00 à 02 |
| Notes aux états financiers                                                                                                                  | 270         |
| Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés                                                                           | 289-00      |
| Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés - Fonds affectés de provenance nationale                                  | 289-02      |
| Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés - RRSSS du Nunavik                                                        | 289-03      |
| PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS :                                                                                                           |             |
| Précision no 1 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités principales                                                            | 290-00 à 02 |
| Précision no 2 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités accessoires                                                            | 291         |
| Précision no 3 - Tous les fonds - Revenus reportés relatifs aux sommes reçues par dons, legs et autres formes de contributions              | 292         |
| Précision no 4 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés résultant de sommes allouées par le MSSS à des fins particulières (fonds affectés) | 293         |
| Précision no 5 - Fonds d'immobilisations - Variation des revenus reportés                                                                   | 294         |
| Précisions aux états financiers - Partie 2                                                                                                  | 297         |



Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

# ÉTAT DES RÉSULTATS

|                                                                                                |    | Budget    | Fonds Exploitation<br>Ex.courant<br>(R.deP358 C4) | Fonds<br>Immobilisations<br>Exercice courant<br>(Note 1) | Total Ex.courant<br>C2+C3 | Total Ex. préc |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|----------------|
|                                                                                                |    | 1         | 2                                                 | 3                                                        | 4                         | 5              |
| <b>REVENUS</b>                                                                                 |    |           |                                                   |                                                          |                           |                |
| Subventions MSSS (FI:P408)                                                                     | 1  | 7 170 054 | 8 235 286                                         |                                                          | 8 235 286                 | 7 027 440      |
| Subventions Gouvernement du Canada (FI:P294)                                                   | 2  |           |                                                   |                                                          |                           |                |
| Contributions des usagers (FE:P301)                                                            | 3  | 1 049 387 | 1 275 767                                         | XXXX                                                     | 1 275 767                 | 1 028 811      |
| Ventes de services et recouvrements                                                            | 4  | 18 166    |                                                   | XXXX                                                     |                           | 17 810         |
| Donations (FI:P294)                                                                            | 5  |           |                                                   |                                                          |                           |                |
| Revenus de placement (FI:P302)                                                                 | 6  |           |                                                   |                                                          |                           |                |
| Revenus de type commercial                                                                     | 7  | 550       | 1 076                                             |                                                          | 1 076                     | 153            |
| Gain sur disposition (FI:P302)                                                                 | 8  |           |                                                   |                                                          |                           |                |
|                                                                                                | 9  | XXXX      | XXXX                                              | XXXX                                                     | XXXX                      | XXXX           |
|                                                                                                | 10 | XXXX      | XXXX                                              | XXXX                                                     | XXXX                      | XXXX           |
| Autres revenus (FI:P302)                                                                       | 11 | 650       | 93 308                                            |                                                          | 93 308                    | 51 482         |
| TOTAL (L.01 à L.11)                                                                            | 12 | 8 238 807 | 9 605 437                                         |                                                          | 9 605 437                 | 8 125 696      |
| <b>CHARGES</b>                                                                                 |    |           |                                                   |                                                          |                           |                |
| Salaires, avantages sociaux et charges sociales                                                | 13 | 6 078 286 | 7 105 421                                         | XXXX                                                     | 7 105 421                 | 5 839 347      |
| Médicaments                                                                                    | 14 | 86 784    | 97 728                                            | XXXX                                                     | 97 728                    | 63 855         |
| Produits sanguins                                                                              | 15 |           |                                                   | XXXX                                                     |                           |                |
| Fournitures médicales et chirurgicales                                                         | 16 | 80 609    | 95 672                                            | XXXX                                                     | 95 672                    | 49 920         |
| Denrées alimentaires                                                                           | 17 | 213 888   | 231 966                                           | XXXX                                                     | 231 966                   | 169 854        |
| Rétributions versées aux ressources non institutionnelles                                      | 18 |           |                                                   | XXXX                                                     |                           |                |
| Frais financiers (FI:P325)                                                                     | 19 |           |                                                   |                                                          |                           |                |
| Entretien et réparations, y compris les coûts non capitalisables relatives aux immobilisations | 20 | 203 896   | 334 892                                           |                                                          | 334 892                   | 209 000        |
| Créances douteuses                                                                             | 21 |           | (10 481)                                          | XXXX                                                     | (10 481)                  | 19 705         |
| Loyers                                                                                         | 22 | 778 000   | 793 560                                           | XXXX                                                     | 793 560                   | 778 000        |
| Amortissement des immobilisations (FI:P422)                                                    | 23 |           | XXXX                                              |                                                          |                           |                |
| Perte sur disposition d'immobilisations (FI:P420, 421)                                         | 24 |           | XXXX                                              |                                                          |                           |                |
| Dépenses de transfert                                                                          | 25 |           |                                                   | XXXX                                                     |                           |                |
|                                                                                                | 26 | XXXX      | XXXX                                              | XXXX                                                     | XXXX                      | XXXX           |
| Autres charges (FI:P325)                                                                       | 27 | 820 634   | 885 546                                           |                                                          | 885 546                   | 871 478        |
| TOTAL (L.13 à L.27)                                                                            | 28 | 8 262 097 | 9 534 304                                         |                                                          | 9 534 304                 | 8 001 159      |
| SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (L.12 - L.28)                                                  | 29 | (23 290)  | 71 133                                            |                                                          | 71 133                    | 124 537        |

Note 1: la colonne 3 s'applique aux établissements publics seulement

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

# ÉTAT DES SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS

|                                                                                   |    | Fonds Exploitation<br>Ex.courant | Fonds<br>immobilisations<br>Ex.courant | Total Ex.courant<br>(C1+C2) | Total Ex.préc. | Notes |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|----------------|-------|
|                                                                                   |    | 1                                | 2                                      | 3                           | 4              |       |
| SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS AU DÉBUT<br>DÉJÀ ÉTABLIS                               | 1  | 117 484                          |                                        | 117 484                     | 6 068          |       |
| Modifications comptables avec retraitement des<br>années antérieures (préciser)   | 2  |                                  |                                        |                             |                |       |
| Modifications comptables sans retraitement des<br>années antérieures (préciser)   | 3  |                                  |                                        |                             | XXXX           |       |
| SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS AU DÉBUT<br>REDRESSÉS (L.01 à L.03)                    | 4  | 117 484                          |                                        | 117 484                     | 6 068          |       |
| SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE                                                   | 5  | 71 133                           |                                        | 71 133                      | 124 537        |       |
| Autres variations:                                                                |    |                                  |                                        |                             |                |       |
| Transferts interétablissements (préciser)                                         | 6  |                                  |                                        |                             |                |       |
| Transferts interfonds (préciser)                                                  | 7  |                                  |                                        |                             |                |       |
| Autres éléments applicables aux établissements<br>privés conventionnés (préciser) | 8  | (120 901)                        | XXXX                                   | (120 901)                   | (13 121)       | 7     |
|                                                                                   | 9  | XXXX                             | XXXX                                   | XXXX                        | XXXX           |       |
| TOTAL DES AUTRES VARIATIONS (L.06 à L.09)                                         | 10 | (120 901)                        |                                        | (120 901)                   | (13 121)       |       |
| SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS À LA FIN (L.04<br>+ L.05 + L.10)                       | 11 | 67 716                           |                                        | 67 716                      | 117 484        |       |

Le solde à la fin est constitués des éléments  
suivants:

|                                        |    |      |      |        |         |
|----------------------------------------|----|------|------|--------|---------|
| Affectations d'origine externe (P289)  | 12 | XXXX | XXXX |        |         |
| Affectations d'origine interne (P289)  | 13 | XXXX | XXXX |        |         |
| Solde non affecté (L.11 - L.12 - L.13) | 14 | XXXX | XXXX | 67 716 | 117 484 |
| TOTAL (L.12 à L.14)                    | 15 | XXXX | XXXX | 67 716 | 117 484 |

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

# ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

|                                                                                                               | FONDS     | Exploitation     | Immobilisations | Total Ex.courant<br>(C1+C2) | Total Ex.préc. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|-----------------|-----------------------------|----------------|
|                                                                                                               | 1         | 2                | 3               | 4                           |                |
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>                                                                                      |           |                  |                 |                             |                |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                                                       | 1         |                  |                 |                             |                |
| Placements temporaires                                                                                        | 2         | XXXX             | XXXX            | XXXX                        | XXXX           |
| Débiteur - MSSS (FE:P362, FI:P408)                                                                            | 3         | 353 335          |                 | 353 335                     | 221 577        |
| Autres débiteurs (FE:P360, FI: P400)                                                                          | 4         | 149 244          |                 | 149 244                     | 89 888         |
| Avances de fonds aux établissements publics                                                                   | 5         | XXXX             |                 |                             |                |
| Créances interfonds (dettes interfonds)                                                                       | 6         |                  |                 |                             |                |
| Subvention à recevoir - MSSS (FE:P362, FI:P408)                                                               | 7         | 340 928          |                 | 340 928                     | 340 928        |
| Placements de portefeuille                                                                                    | 8         |                  |                 |                             |                |
| Frais reportés liés aux dettes                                                                                | 9         | XXXX             | XXXX            | XXXX                        | XXXX           |
| Actifs destinés à la vente                                                                                    | 10        | XXXX             |                 |                             |                |
| Autres éléments (FE: P360, FI: P400)                                                                          | 11        | 245 169          |                 | 245 169                     |                |
| <b>TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS (L.01 à L.11)</b>                                                              | <b>12</b> | <b>1 088 676</b> |                 | <b>1 088 676</b>            | <b>652 393</b> |
| <b>PASSIFS</b>                                                                                                |           |                  |                 |                             |                |
| Emprunts temporaires (FE: P365, FI: P403)                                                                     | 13        |                  |                 |                             |                |
| Créditeur - MSSS (FE: P362, FI: P408)                                                                         | 14        |                  |                 |                             |                |
| Autres créditeurs et autres charges à payer (FE: P361, FI: P401)                                              | 15        | 447 483          |                 | 447 483                     | 5 539          |
| Avances de fonds - enveloppes décentralisées                                                                  | 16        | XXXX             |                 |                             |                |
| Intérêts courus à payer (FE: P361, FI: P401)                                                                  | 17        |                  |                 |                             |                |
| Revenus reportés (FE: P290 et 291, FI: P294)                                                                  | 18        | 3 420            |                 | 3 420                       | 4 702          |
|                                                                                                               | 19        | XXXX             | XXXX            | XXXX                        | XXXX           |
| Dettes à long terme (FI: P403)                                                                                | 20        | XXXX             |                 |                             |                |
| Passif au titre des sites contaminés (FI: P401)                                                               | 21        | XXXX             |                 |                             |                |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs (FE: P363)                                                       | 22        | 602 817          | XXXX            | 602 817                     | 469 394        |
|                                                                                                               | 23        | XXXX             | XXXX            | XXXX                        | XXXX           |
| Autres éléments (FE: P361, FI: P401)                                                                          | 24        |                  |                 |                             | 79 117         |
| <b>TOTAL DES PASSIFS (L.13 à L.24)</b>                                                                        | <b>25</b> | <b>1 053 720</b> |                 | <b>1 053 720</b>            | <b>558 752</b> |
| <b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)(L.12 - L.25)</b>                                                      | <b>26</b> | <b>34 956</b>    |                 | <b>34 956</b>               | <b>93 641</b>  |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>                                                                                  |           |                  |                 |                             |                |
| Immobilisations (FI: P423)                                                                                    | 27        | XXXX             |                 |                             |                |
| Stocks de fournitures (FE: P360)                                                                              | 28        | 17 690           | XXXX            | 17 690                      | 20 166         |
| Frais payés d'avance (FE: P360, FI: P400)                                                                     | 29        | 15 070           |                 | 15 070                      | 3 677          |
| <b>TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS (L.27 à L.29)</b>                                                          | <b>30</b> | <b>32 760</b>    |                 | <b>32 760</b>               | <b>23 843</b>  |
| <b>CAPITAL-ACTIONS ET SURPLUS D'APPORT</b>                                                                    | <b>31</b> |                  | XXXX            |                             |                |
| <b>SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS (L.26 + L.30 - L.31)</b>                                                        | <b>32</b> | <b>67 716</b>    |                 | <b>67 716</b>               | <b>117 484</b> |
| <i>Obligations et droits contractuels (pages 635-00 à 635-04, 636-00 et 636-01) et PPP (638-01 et 638-02)</i> |           |                  |                 |                             |                |
| <i>Éventualités (page 270)</i>                                                                                |           |                  |                 |                             |                |
| <i>Biens détenus en fiducie (page 375)</i>                                                                    |           |                  |                 |                             |                |

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)

|                                                                                                |    | Budget   | Fonds Exploitation | Fonds Immobilisations | Total - Ex.Courant (C2+C3) | Total - Ex.Précédent |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------|--------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------|
|                                                                                                |    | 1        | 2                  | 3                     | 4                          | 5                    |
| ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT DÉJÀ ÉTABLIS                                     | 1  | 93 641   | 93 641             |                       | 93 641                     | (3 486)              |
| Modifications comptables avec retraitements des années antérieures                             | 2  |          |                    |                       |                            |                      |
| Modifications comptables sans retraitements des années antérieures                             | 3  |          |                    |                       |                            | XXXX                 |
| ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT REDRESSÉ (L.01 à L.03)                           | 4  | 93 641   | 93 641             |                       | 93 641                     | (3 486)              |
| SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (P.200, L.29)                                                  | 5  | (23 290) | 71 133             |                       | 71 133                     | 124 537              |
| VARIATIONS DUES AUX IMMOBILISATIONS:                                                           |    |          |                    |                       |                            |                      |
| Acquisitions (FI:P421)                                                                         | 6  |          | XXXX               |                       |                            |                      |
| Amortissement de l'exercice (FI:P422)                                                          | 7  |          | XXXX               |                       |                            |                      |
| Dispositions (FI:P420, 421 )                                                                   | 8  |          | XXXX               |                       |                            |                      |
| Produits sur dispositions                                                                      | 9  | XXXX     | XXXX               | XXXX                  | XXXX                       | XXXX                 |
| Réduction de valeurs (FI:P420, 421)                                                            | 10 |          | XXXX               |                       |                            |                      |
| Redressements des immobilisations                                                              | 11 |          | XXXX               |                       |                            |                      |
|                                                                                                | 12 | XXXX     | XXXX               | XXXX                  | XXXX                       | XXXX                 |
|                                                                                                | 13 | XXXX     | XXXX               | XXXX                  | XXXX                       | XXXX                 |
| TOTAL DES VARIATIONS DUES AUX IMMOBILISATIONS (L.06 à L.13)                                    | 14 |          | XXXX               |                       |                            |                      |
| VARIATIONS DUES AUX STOCKS DE FOURNITURES ET AUX FRAIS PAYÉS D'AVANCE:                         |    |          |                    |                       |                            |                      |
| Acquisition de stocks de fournitures                                                           | 15 | (47 019) | (92 305)           | XXXX                  | (92 305)                   | (47 019)             |
| Acquisition de frais payés d'avance                                                            | 16 | (3 677)  | (15 070)           |                       | (15 070)                   | (3 677)              |
| Utilisation de stocks de fournitures                                                           | 17 | 34 276   | 94 781             | XXXX                  | 94 781                     | 34 276               |
| Utilisation de frais payés d'avance                                                            | 18 | 2 131    | 3 677              |                       | 3 677                      | 2 131                |
| TOTAL DES VARIATIONS DUES AUX STOCKS DE FOURNITURES ET AUX FRAIS PAYÉS D'AVANCE (L.15 à L.18)  | 19 | (14 289) | (8 917)            |                       | (8 917)                    | (14 289)             |
| Autres variations des surplus (déficits) cumulés                                               | 20 | (13 121) | (120 901)          |                       | (120 901)                  | (13 121)             |
| AUGMENTATION (DIMINUTION) DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (L.05 + L.14 + L.19 + L.20) | 21 | (50 700) | (58 685)           |                       | (58 685)                   | 97 127               |
| ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) À LA FIN (L.04 + L.21)                                    | 22 | 42 941   | 34 956             |                       | 34 956                     | 93 641               |

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

|                                                                                     |           | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Notes |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------------|-------|
| <b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>                                                  |           |                       |                         |       |
| Surplus (déficit) de l'exercice                                                     | 1         | 71 133                | 124 537                 |       |
| <b>ÉLÉMENTS SANS INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE:</b>                                   |           |                       |                         |       |
| Provisions liées aux placements de portefeuille et garanties de prêts               | 2         |                       |                         |       |
| Stocks de fournitures et frais payés d'avance                                       | 3         | (8 917)               | (14 289)                |       |
| Perte (gain) sur disposition d'immobilisations                                      | 4         |                       |                         |       |
| Perte (gain) sur disposition de placements de portefeuille                          | 5         |                       |                         |       |
| Amortissement des revenus reportés liés aux immobilisations:                        |           |                       |                         |       |
| - Gouvernement du Canada                                                            | 6         |                       |                         |       |
| - Autres                                                                            | 7         |                       |                         |       |
| Amortissement des immobilisations                                                   | 8         |                       |                         |       |
| Réduction pour moins-value des immobilisations                                      | 9         |                       |                         |       |
| Amortissement des frais d'émission et de gestion liés aux dettes                    | 10        |                       |                         |       |
| Amortissement de la prime ou escompte sur la dette                                  | 11        |                       |                         |       |
| Subventions MSSS                                                                    | 12        |                       |                         |       |
| Autres (préciser P297)                                                              | 13        | (120 901)             | (13 121)                |       |
| <b>TOTAL DES ÉLÉMENTS SANS INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE (L.02 à L.13)</b>            | <b>14</b> | <b>(129 818)</b>      | <b>(27 410)</b>         |       |
| Variation des actifs financiers et des passifs reliés au fonctionnement             | 15        | 58 685                | (97 127)                |       |
| <b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT (L.01 + L.14 + L.15)</b> | <b>16</b> | <b>0</b>              | <b>0</b>                |       |

8

### ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS

|                                                                                                |           |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|--|
| Sorties de fonds relatives à l'acquisition d'immobilisations                                   | 17        |  |  |
| Produits de disposition d'immobilisations                                                      | 18        |  |  |
| <b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS (L.17 + L.18)</b> | <b>19</b> |  |  |

### ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

|                                                                              |           |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|--|
| Variation des placements temporaires dont l'échéance est supérieure à 3 mois | 20        |  |  |
| Placements de portefeuille effectués                                         | 21        |  |  |
| Produits de disposition de placements de portefeuille                        | 22        |  |  |
| Placements de portefeuille réalisés                                          | 23        |  |  |
| <b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT (L.20 à L.23)</b>  | <b>24</b> |  |  |

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE (suite)

|                                                                                                                                    |           | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Notes |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------------|-------|
| <b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>                                                                                                    |           |                       |                         |       |
| Dettes à long terme - Emprunts effectués                                                                                           | 1         |                       |                         |       |
| Dettes à long terme - Emprunts remboursés                                                                                          | 2         |                       |                         |       |
| Capitalisation de l'escompte et de la prime sur la dette                                                                           | 3         |                       |                         |       |
| Variation des emprunts temporaires - fonds d'exploitation                                                                          | 4         |                       |                         |       |
| Emprunts temporaires effectués - fonds d'immobilisations                                                                           | 5         |                       |                         |       |
| Emprunts temporaires remboursés - fonds d'immobilisations                                                                          | 6         |                       |                         |       |
| Variation du Fonds d'amortissement du gouvernement                                                                                 | 7         |                       |                         |       |
| Variation des frais reportés liée aux dettes                                                                                       | 8         |                       |                         |       |
| Autres (préciser P297)                                                                                                             | 9         |                       |                         |       |
| <b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (L.01 à L.09)</b>                                                          | <b>10</b> |                       |                         |       |
|                                                                                                                                    |           |                       |                         |       |
| <b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE (P.208-00, L.16 + L.19 + L.24 + P.208-01, L.10)</b> | <b>11</b> |                       |                         |       |
|                                                                                                                                    |           |                       |                         |       |
| <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT</b>                                                                            | <b>12</b> |                       |                         |       |
|                                                                                                                                    |           |                       |                         |       |
| <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN (L.11 + L.12)</b>                                                              | <b>13</b> |                       |                         |       |

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

# ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE (suite)

|                                                                                                   |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Notes |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|-------|
| VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS RELIÉS AU FONCTIONNEMENT:                          |    |                       |                         |       |
| Débiteurs - MSSS                                                                                  | 1  | (131 758)             | (221 577)               |       |
| Autres débiteurs                                                                                  | 2  | (59 356)              | (72 973)                |       |
| Avances de fonds aux établissements publics                                                       | 3  |                       |                         |       |
| Subvention à recevoir - réforme comptable - avantages sociaux futurs                              | 4  |                       |                         |       |
| Frais reportés liées aux dettes                                                                   | 5  | XXXX                  | XXXX                    |       |
| Autres éléments d'actifs                                                                          | 6  | (245 169)             | 161 997                 |       |
| Créditeurs - MSSS                                                                                 | 7  |                       | (5 216)                 |       |
| Autres créditeurs et autres charges à payer                                                       | 8  | 441 944               | (46 152)                |       |
| Avances de fonds - enveloppes décentralisées                                                      | 9  |                       |                         |       |
| Intérêts courus à payer                                                                           | 10 |                       |                         |       |
| Revenus reportés                                                                                  | 11 | (1 282)               | (8 751)                 |       |
| Passif au titre des sites contaminés                                                              | 12 |                       |                         |       |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs                                                      | 13 | 133 423               | 81 755                  |       |
| Autres éléments de passifs                                                                        | 14 | (79 117)              | 13 790                  |       |
| TOTAL DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS RELIÉS AU FONCTIONNEMENT (L.01 à L.14) | 15 | 58 685                | (97 127)                |       |

## AUTRES RENSEIGNEMENTS:

|                                                                                                |    |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|
| Acquisitions d'immobilisations incluses dans les créditeurs au 31 mars                         | 16 |  |  |
| Produits de disposition d'immobilisations inclus dans les débiteurs au 31 mars                 | 17 |  |  |
| Autres éléments n'affectant pas la trésorerie et les équivalents de trésorerie (préciser P297) | 18 |  |  |

## Intérêts:

|                               |    |  |  |
|-------------------------------|----|--|--|
| Intérêts créditeurs (revenus) | 19 |  |  |
| Intérêts encaissés (revenus)  | 20 |  |  |
| Intérêts débiteurs (dépenses) | 21 |  |  |
| Intérêts déboursés (dépenses) | 22 |  |  |

## NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS

### 1. CONSTITUTION ET MISSION

Le CHSLD Vigi de Pierrefonds, ci-après désigné par l'établissement, est un établissement privé conventionné. Il représente une division de Vigi Santé Ltée qui est constituée en vertu de la Loi sur les sociétés par actions (Québec) et dont les points de service sont répartis dans l'ensemble de la province.

Il a pour mission de construire ensemble un milieu de vie et de soins ouvert sur la communauté et ce, par l'implication de tous et l'excellence des services. Le résident vit au quotidien, tout au long de son séjour, le respect de son être, au coeur d'un environnement unique où se côtoient résidents, familles, employés, médecins, bénévoles et partenaires, et où milieu de vie et vie au travail ne font qu'un.

Le siège social de l'établissement est situé à Dollard-des-Ormeaux. En vertu des lois fédérale et provinciale de l'impôt sur le revenu, l'établissement est assujéti aux impôts sur le revenu.

### 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

#### Référentiel comptable

Aux fins de la préparation de son RFA (AS-471), l'établissement utilise les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCCSP) sans les normes SP 4200 à SP 4270 à l'exception des éléments suivants :

- Les états financiers n'incluent pas les informations financières relatives au fond d'immobilisations ni les informations connexes à fournir, tel qu'exigé par les directives du MSSS, ce qui n'est pas conforme aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.
- L'établissement n'a pas comptabilisé au cours de l'exercice terminé le 31 mars 2021 de provision salariale en lien avec les offres salariales annoncées par le gouvernement découlant du renouvellement des conventions collectives des employés de l'État. À ces égards, les états financiers pour les exercices terminés le 31 mars 2022 et 2021, dérogent aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

#### État des gains et pertes de réévaluation

Les normes comptables SP 1201 Présentation des états financiers et SP 3450 Instruments financiers du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public requièrent la présentation d'un état des gains et pertes de réévaluation lorsque l'entité qui publie les états financiers détient des instruments financiers évalués à la juste valeur ou libellés en devises étrangères.

Le format du RFA (AS-471), prescrit par le MSSS en vertu de l'article 300 de la LSSSS, n'inclut pas d'état des gains et pertes de réévaluation puisque la grande majorité des entités du réseau de la santé et de services sociaux ne détient pas d'instruments financiers devant être évalués à la juste valeur considérant notamment les limitations imposées par l'article 265 de cette loi relativement à l'acquisition d'actions d'une personne morale et par l'orientation ministérielle relative à l'acquisition d'actions par un établissement public faisant l'objet de la circulaire codifiée 01.02.10.16.

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est donc pas requis puisqu'aucun élément n'est comptabilisé à la juste valeur ou n'est libellé en devises.



## Utilisation d'estimations

La préparation du RFA (AS-471) requiert le recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont des incidences sur la comptabilisation des revenus et des charges de l'exercice, des actifs et des passifs ainsi que sur la présentation d'actifs et de passifs éventuels et des obligations et des droits contractuels à la date des états financiers.

Les principaux éléments pour lesquels l'établissement a effectué des estimations et formulé des hypothèses sont la subvention à recevoir MSSS, la provision relative à l'assurance salaire et les créances irrécouvrables.

Au moment de la préparation du RFA (AS-471), la direction considère que les estimations et les hypothèses utilisées sont raisonnables. Cependant, les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

## Périmètre comptable et méthodes de consolidation

Les états financiers de l'établissement rendent compte des opérations, des activités et des ressources des installations sous sa responsabilité et sous son contrôle excluant les soldes et les opérations relatifs aux biens détenus en fiducie administrés au nom de tiers et pour leur seul bénéfice. Ceux-ci sont présentés à la page 375-00 du RFA (AS-471)]. Le contrôle est la capacité d'orienter les politiques financières et administratives d'une entité de manière à ce que ses activités lui procurent les avantages attendus ou l'exposent à un risque de perte.

## Comptabilité d'exercice

L'établissement utilise la méthode de comptabilité d'exercice tant pour l'information financière que pour les données quantitatives non financières. Ainsi, il comptabilise les opérations et les faits dans l'exercice au cours duquel ils se produisent, sans égard au moment où ils donnent lieu à un encaissement ou un décaissement, et lorsqu'ils peuvent être estimés raisonnablement.

Les charges représentent le coût des ressources consommées au cours de l'exercice.

Les revenus et les charges qui ne peuvent être estimés au prix d'un effort raisonnable à la date des états financiers sont constatés dans l'exercice au cours duquel ils donnent lieu à un encaissement ou un décaissement.

## Présentation de l'information financière par fonds

Étant un établissement privé conventionné, l'établissement n'est pas tenu de créer et de maintenir un fonds d'immobilisations. Il n'est pas assujéti à la politique de capitalisation des immobilisations.

## Opérations interentités

Les opérations interentités sont des transactions conclues entre entités contrôlées par le gouvernement du Québec ou soumises à son contrôle conjoint, excluant les opérations de restructuration interne et les opérations conclues avec un partenaire dans le cadre d'un partenariat.

Elles sont comptabilisées à leur valeur comptable, soit le coût et leur amortissement cumulé, ou à leur valeur d'échange lorsqu'elles représentent des coûts attribués et recouvrés ou lorsqu'elles sont conclues dans des conditions de pleine concurrence. Elles sont comptabilisées à leur valeur comptable lorsqu'elles sont sans contrepartie ou comporte une contrepartie symbolique. Elles ne sont pas comptabilisées lorsque l'établissement reçoit des services à titre gratuit. La valeur d'échange représente le montant convenu pour la contrepartie donnée en échange de l'élément transféré ou du service fourni.

## Classification des activités

La classification des activités tient compte des services que doit rendre un établissement dans la limite de ses objets et pouvoirs et de ses principales sources de financement. Les activités sont classées en deux groupes :

- **Activités principales** : elles comprennent les opérations découlant de la prestation des services que l'établissement doit fournir dans le cadre des missions qu'il doit exploiter. Les activités principales sont financées principalement par le budget de fonctionnement approuvé par le MSSS.
- **Activités accessoires** : elles comprennent les services que l'établissement rend, dans la limite de ses objets et pouvoirs, mais en sus de la prestation de services qu'il est appelé à fournir. Les activités accessoires sont principalement autofinancées, soit par des contributions de tiers reçues à cette fin, soit par une facturation de la clientèle. Le tiers peut être le gouvernement du Canada ou tout autre gouvernement, un ministère autre que le MSSS, un organisme inclus ou non dans le périmètre comptable du gouvernement du Québec autre qu'un établissement du RSSS, une entreprise privée, un organisme sans but lucratif, une personne. Les contributions sont généralement reçues dans le but de financer une activité spécifique. Elles peuvent ou non émaner de comptes à fins déterminées. Elles excluent les contributions des usagers, y compris celles de tiers responsables ainsi que la vente de services et les recouvrements. Certaines activités accessoires peuvent être financées en partie par des subventions du MSSS.

Les activités accessoires sont subdivisées en deux sous-groupes :

- **Activités accessoires complémentaires** : elles n'ont pas trait aux activités principales. Elles peuvent toutefois inclure des activités reliées à la prestation de services aux usagers qui ne sont pas principalement financées par le budget de fonctionnement de l'établissement. Elles peuvent toutefois constituer un apport au réseau de la santé et des services sociaux.
- **Activités accessoires de type commercial** : elles regroupent toutes les opérations de type commercial. Elles ne sont pas reliées directement à la prestation de services aux usagers de l'établissement. Elles incluent la vente de biens ou la fourniture de services autre que les recouvrements de coûts, dans une optique minimale d'autofinancement.

## Centres d'activités

En complément de la présentation de l'état des résultats par nature des charges, et à moins de dispositions spécifiques, la plupart des charges engagées par l'établissement dans le cadre de ses activités principales et accessoires sont réparties par objet dans des centres d'activités.

Chacun des centres d'activités regroupe des charges relatives à des activités ayant des caractéristiques et des objectifs similaires eu égard aux services rendus. Certains centres d'activités sont subdivisés en sous-centres d'activités.

## Unités de mesure

Une unité de mesure est une donnée quantitative et non financière, compilée de façon spécifique pour un centre d'activités ou un sous-centre d'activités donné dans le but de fournir une indication de son niveau d'activités. Elle représente un coût unitaire relié aux coûts directs nets ajustés, soit de production de produits ou de services, soit de consommation.

## Revenus de subvention

Une subvention gouvernementale est constatée aux revenus dans l'exercice au cours duquel le cédant, c'est-à-dire un gouvernement ou un organisme inclus dans son périmètre comptable, l'a dûment autorisée et le bénéficiaire a satisfait tous les critères d'admissibilité, s'il en est.

Les critères d'admissibilité d'une subvention gouvernementale payée d'avance sont réputés être satisfaits à la date des états financiers.

En présence d'une stipulation créant une obligation répondant à la définition d'un passif pour le bénéficiaire, une subvention gouvernementale est d'abord comptabilisée à titre de revenu reporté, puis est constatée aux résultats au fur et à mesure que celle-ci est réglée. Cette obligation peut émaner d'une stipulation imposée par le cédant sur l'utilisation des ressources transférées qu'il devra respecter pour les conserver, et par les actions et les communications du bénéficiaire qui en précisent davantage l'usage.

## Revenus provenant des usagers

Les revenus provenant des usagers comprennent les sommes exigibles selon les tarifs établis par règlement pour l'hébergement d'usagers dans une installation maintenue par un établissement public ou privé conventionné ou dans une ressource intermédiaire ou de type familial.

Ils incluent également les montants payables par un bénéficiaire résident recevant des soins de courte durée pour l'occupation d'une chambre privée ou semi-privée, selon les tarifs exigibles en vertu de l'article 10 du Règlement d'application de la Loi sur l'assurance-hospitalisation (RLRQ, chapitre A-28, r. 1). De plus, ils englobent les montants imposés aux usagers ayant un statut de résidents du Québec ou de non-résidents du Québec ou du Canada, ou à des tiers responsables pour des services qui sont rendus en vertu de lois du Québec, du Canada ou de tout autre gouvernement, pour des soins ou des services qui ne sont pas de la responsabilité du ministère de la Santé et des Services sociaux en vertu de la Loi sur l'assurance-hospitalisation (RLRQ, chapitre A-28) ou de la LSSSS.

Ces revenus sont constatés au moment de la prestation de services et sont diminués des déductions, exonérations et exemptions accordées à certains de ceux-ci.

## Ventes de services

Les ventes de services représentent des ventes effectuées à partir d'un centre d'activités, autres que la prestation de services aux usagers.

Elles sont comptabilisées dans les revenus au fur et à mesure que les services sont rendus.

## Recouvrements

Les revenus de recouvrements sont constitués des récupérations, en tout ou en partie, d'une charge incluse dans le coût direct brut assumé par un centre d'activités. Ils excluent tout revenu d'un usager pour des services ou des soins qu'un établissement est appelé à rendre ou vente de services.

Ils sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel les charges faisant l'objet de recouvrement ont lieu.

## Revenus de type commercial

Les revenus de type commercial émanent de l'exploitation d'un salon de coiffure.

Ils sont constatés aux résultats de l'exercice au cours duquel les biens sont livrés et les services sont rendus.

## Salaires, avantages sociaux et charges sociales

Les charges relatives aux salaires, aux avantages sociaux et aux charges sociales sont constatées dans les résultats de l'exercice au cours duquel elles sont engagées, sans considération du moment où les opérations seront réglées par un décaissement.

En conséquence, les obligations découlant de ces charges sont comptabilisées à titre de passif. La variation annuelle de ces comptes est portée aux charges de l'exercice.

## Instruments financiers

Un instrument financier est un contrat qui donne lieu à un actif financier pour une des parties impliquées, à un passif ou à un instrument de capitaux propres pour l'autre.

Lors de sa comptabilisation initiale, il est constaté au coût ou au coût après amortissement, lequel inclut les coûts de transaction.

L'établissement recense et mesure les risques financiers rattachés à ses instruments financiers et en fait le suivi afin de réduire leurs incidences sur ses résultats et sa situation financière selon une approche qui est présentée à la note 5.

## Actifs

Les actifs sont des ressources économiques sur lesquelles l'établissement exerce un contrôle par suite d'opérations ou d'événements passés, et dont il est prévu qu'elles lui procureront des avantages économiques futurs, c'est-à-dire qu'elles contribueront à la prestation de services ou la fourniture de biens, qu'elles généreront des rentrées de trésorerie ou qu'elles diminueront les sorties de trésorerie.

Ils sont constatés lorsqu'il existe une base de mesure appropriée et qu'il est possible de procéder à une estimation raisonnable du montant.

Les actifs comprennent les actifs financiers, qu'ils soient évalués au coût, au coût après amortissement ou à la juste valeur.

### *Actifs financiers et passifs évalués au coût ou au coût après amortissement*

Un actif financier est une ressource financière qui peut servir à rembourser des dettes existantes ou pour financer des opérations futures. Il n'est pas destiné à être utilisé pour la prestation de services publics.

Un passif est une obligation actuelle envers un tiers, résultant d'opérations ou d'événements passés et dont le règlement prévu donnera lieu à une sortie future de ressources représentatives d'avantages économiques.

## *Débiteurs MSSS*

Les débiteurs MSSS sont comptabilisés au coût et ne font l'objet d'aucune provision pour créances douteuses.

## *Autres débiteurs*

Les autres débiteurs, notamment ceux relatifs aux contributions des usagers, sont d'abord comptabilisés à la juste valeur, puis présentés à leur valeur recouvrable nette au moyen d'une provision pour créances douteuses. La variation annuelle de cette provision est comptabilisée aux charges non réparties de l'exercice.

## *Passifs*

Les passifs sont des obligations actuelles d'un établissement envers des tiers, résultant d'opérations ou d'événements passés et dont le règlement prévu donnera lieu à une sortie future de ressources représentatives d'avantages économiques.

Ils sont constatés lorsqu'il existe une base de mesure appropriée et qu'il est possible de procéder à une estimation raisonnable du montant.

## *Créditeurs MSSS, autres créditeurs et autres charges à payer*

Les créditeurs MSSS, les autres créditeurs et autres charges à payer englobent les sommes dues notamment aux fournisseurs, les salaires, les déductions à la source et les charges sociales courus à payer.

Les fournisseurs incluent tout passif relatif à des travaux effectués, des marchandises reçues ou des services rendus.

## *Passif au titre des avantages sociaux futurs*

Le passif au titre des avantages sociaux futurs comprend principalement les obligations découlant de l'assurance salaire, les congés de maladie et les vacances cumulés. Les autres avantages sociaux comprennent les droits parentaux.

Le passif au titre des avantages sociaux futurs n'inclut pas les régimes de retraite des employés étant donné que l'établissement ne dispose pas d'informations suffisantes pour appliquer la comptabilité à leur égard. Les cotisations de l'exercice envers ces régimes gouvernementaux sont assumées par le ministère de la Santé et des Services sociaux et ne sont pas présentées au RFA (AS-471).

La méthode utilisée pour évaluer les provisions formant le passif au titre des avantages sociaux futurs considère la façon dont les prestations sont acquises par les employés.

## *Provision pour vacances*

Les obligations découlant du cumul des vacances des employés sont estimées à partir des heures cumulées à la date de la fin d'exercice et des taux horaires prévus pour l'exercice subséquent. Elles ne sont pas actualisées, car elles sont payables au cours de l'exercice suivant.

La variation annuelle est ventilée dans les centres d'activités et sous-centres d'activités concernés.

### *Provision pour assurance salaire*

Les obligations découlant de l'assurance salaire sont évaluées annuellement par le ministère de la Santé et des Services sociaux selon une méthode basée sur la moyenne des observations d'établissements qui tient compte de la répartition de l'assurance salaire par groupe d'âge et groupe d'emploi. Elle considère également les charges en assurance salaire observées au RFA (AS-471) des trois derniers exercices complets au moment de l'évaluation. La variation annuelle de la provision pour assurance salaire est constatée dans les charges non réparties.

### *Provision pour congés de maladie*

La provision pour congés de maladie-années courantes est évaluée sur la base du mode d'acquisition de ces avantages sociaux. Ainsi, le personnel à temps régulier bénéficie annuellement de 9,6 jours de congé de maladie. Les journées de maladie non utilisées sont payables une fois par année, en décembre.

La provision inclut donc les journées non utilisées depuis le paiement jusqu'au 31 mars, selon les taux horaires prévus pour l'exercice subséquent. Ces obligations ne sont pas actualisées, car elles sont payables au cours de l'exercice suivant.

La variation annuelle est ventilée dans les centres d'activités et les sous-centres d'activités concernés.

### *Provision pour droits parentaux*

Les obligations découlant des droits parentaux sont évaluées sur la base du nombre d'employés en congé parental à la date des états financiers et la rémunération versée pour l'exercice subséquent, laquelle est répliquée pour le reste de la durée du congé ou au maximum jusqu'au 31 mars de l'exercice suivant.

La variation annuelle est ventilée dans les centres d'activités et les sous-centres d'activités concernés.

## **Actifs non financiers**

Les actifs non financiers sont des éléments d'actif qui seront utilisés par l'établissement dans le cours normal de ses activités pour la prestation de services publics au cours des prochains exercices.

### *Stock de fournitures*

Les stocks de fournitures sont composés notamment de fournitures médicales.

Ils seront consommés dans le cours normal des opérations au cours du prochain exercice ou des prochains exercices.

Ils sont comptabilisés dans les charges de l'exercice au cours duquel ils sont consommés. Ils sont évalués au moindre du coût ou de la valeur de réalisation nette. Le coût est déterminé selon la méthode de l'épuisement successif.

### *Frais payés d'avance*

Les frais payés d'avance représentent des débours effectués avant le 31 mars pour des services à recevoir au cours du prochain exercice ou des prochains exercices suivants.

Ils sont imputés aux charges de l'exercice au cours duquel l'établissement les consomme.

### 3. PANDÉMIE DE LA COVID-19

Pendant l'exercice 2021-2022, le gouvernement a maintenu l'état d'urgence sanitaire imposé le 13 mars 2020 conséquemment à la déclaration de la pandémie de la COVID-19 par l'Organisation mondiale de la Santé.

Cette pandémie continue d'affecter les activités de l'établissement, causant notamment une augmentation des heures travaillées, un octroi de primes de 4 % et de 8 % au personnel admissible et une hausse de la consommation de fournitures médicales.

Conformément aux directives du MSSS, l'établissement présente, aux pages du RFA (AS-471), les coûts additionnels liés à la pandémie de la COVID-19 encourus au cours de l'exercice. Ces coûts sont comptabilisés dans les présents états financiers, sauf ceux relatifs aux équipements de protection individuelle provenant de l'approvisionnement gouvernemental n'ayant pas fait l'objet d'une facturation.

L'établissement a également comptabilisé un revenu de subvention et un montant à recevoir du MSSS, le gouvernement s'étant engagé à financer les coûts additionnels relatifs à la pandémie de la COVID-19, déduit des économies occasionnées par la diminution des activités au sein des EPC.

À la date de mise au point définitive des états financiers, l'évolution de la pandémie de la COVID-19, sa durée et son incidence demeurent inconnues. Par conséquent, l'établissement est dans l'impossibilité de déterminer toutes ses répercussions sur sa situation financière, ses résultats financiers et ses flux de trésorerie pour les exercices futurs.

### 4. DONNÉES BUDGÉTAIRES

Les données budgétaires présentées à l'état des résultats ainsi qu'à l'état de la variation des actifs financiers nets (dette nette) sont celles relatives au fonds d'exploitation adoptées par le conseil d'administration au cours de l'exercice.

### 5. GESTION DES RISQUES ASSOCIÉS AUX INSTRUMENTS FINANCIERS

Dans le cadre de ses activités, l'établissement est exposé à divers risques financiers, tels que le risque de crédit et le risque de liquidité. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion des risques qui l'assurent de gérer ces risques et d'en minimiser les impacts potentiels sur les résultats.

#### Risque de crédit

Le risque de crédit correspond au risque de pertes financières résultant de l'incapacité ou du refus d'une partie prenante à un instrument financier de s'acquitter de ses obligations contractuelles.

L'exposition maximale à ce risque correspond à la valeur comptable des actifs financiers figurant à l'état de la situation financière, à l'exception de la partie de la subvention à recevoir MSSS et des autres éléments d'actifs.

Le risque de crédit associé aux débiteurs MSSS ainsi qu'à la subvention à recevoir MSSS est faible, puisque ce poste est constitué de contributions à recevoir confirmées par le gouvernement du Québec qui jouit d'une excellente réputation sur les marchés financiers et que ces sommes sont perçues peu après la fin de l'exercice.

Le risque de crédit relié aux autres débiteurs est plus élevé, car il provient des usagers directement. Afin de réduire ce risque, l'établissement s'assure d'avoir l'information complète sur les différents autres débiteurs afin de les facturer en

temps opportun. Il fait parvenir des états de compte aux retardataires et achemine les comptes en souffrance à une agence de recouvrement. Il analyse régulièrement le solde des comptes à recevoir et constitue une provision pour créances douteuses adéquate, lorsque nécessaire, en basant leur valeur de réalisation estimative, compte tenu des pertes de crédit potentielles, sur l'expérience, l'historique de paiement, la situation financière du débiteur et l'âge de la créance. L'établissement est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

Le risque de crédit lié à l'avance inter-divisionnaire est faible puisque cette somme est reliée aux opérations inter-divisionnaires.

### Risque de liquidité

Le risque de liquidité représente le risque que l'établissement ne soit pas en mesure de réunir au moment opportun les fonds nécessaires pour honorer ses obligations financières à leur échéance.

Il est exposé au risque de liquidité relativement aux passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière, principalement les créditeurs MSSS, les autres créditeurs et autres charges à payer.

Il gère ce risque en établissant des prévisions budgétaires et de trésorerie, en tenant compte de ses besoins opérationnels pour être en mesure de respecter ses engagements.

## 6. PASSIFS AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

Les principales hypothèses utilisées pour les provisions relatives aux vacances et maladies sont :

|                                                                                                    | Exercice<br>courant | Exercice<br>précédent |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| Taux moyen de croissance de la rémunération                                                        | 2 %                 | 0 %                   |
| Accumulation des congés de vacances et de maladie pour les salariés à temps complet                | 11,77 %             | 11,77 %               |
| Accumulation des congés de vacances et de maladie pour les salariés à temps partiel ou occasionnel | 11,77 %             | 11,77 %               |
| Accumulation des congés de vacances pour les cadres et les hors cadres à temps complet             | 8,51 %              | 8,51 %                |
| Accumulation des congés de vacances pour les cadres et hors cadre à temps partiel ou occasionnel   | 0,00 %              | 0,00 %                |



La variation de l'exercice s'explique ainsi :

|                         | Exercice courant  |                      |                 |                    | Exercice précédent |
|-------------------------|-------------------|----------------------|-----------------|--------------------|--------------------|
|                         | Solde d'ouverture | Charge de l'exercice | Montants versés | Solde de fermeture | Solde de fermeture |
| Provision pour vacances | 401,194\$         | 566,221\$            | 452,962\$       | 514,453\$          | 401,194\$          |
| Assurance salaire       | 54,187\$          | 222,902\$            | 208,179\$       | 68,910\$           | 54,187\$           |
| Provision pour maladie  | 14,013\$          | 135,418\$            | 130,666\$       | 18,765\$           | 14,013\$           |
| Droits parentaux        | - \$              | 6,087\$              | 5,398\$         | 689\$              | - \$               |
| Total                   | 469,394\$         | 930,628\$            | 797,205\$       | 602,817\$          | 469,394\$          |

## 7. OPÉRATIONS AVEC DES PARTIES APPARENTÉES

Des services achetés, fournitures et autres charges ont été facturés par une division de Vigi Santé Ltée et totalisent un montant de 2,002,003\$.

De l'avis de la direction, ces opérations sont effectuées dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange qui représente le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés.

Le montant à recevoir de cette division est de 245,169\$ au 31 mars 2022.

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## DÉTAIL DES AFFECTATIONS DE SURPLUS CUMULÉS

|                                       | 1                                   | 2                               | 3                                                 | 4                                                 | 5                                                | 6                               | Notes |
|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|-------|
|                                       | Date d'autorisation<br>(aaaa-mm-jj) | Exercice courant<br>Solde début | Exercice courant<br>Affectations de<br>l'exercice | Exercice courant<br>Utilisations de<br>l'exercice | Exercice courant<br>Solde à la fin<br>(C2+C3-C4) | Exercice précédent<br>Solde fin |       |
| <b>AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE</b> |                                     |                                 |                                                   |                                                   |                                                  |                                 |       |
| 1                                     | XXXX                                |                                 |                                                   |                                                   |                                                  |                                 |       |
| 2                                     | XXXX                                |                                 |                                                   |                                                   |                                                  |                                 |       |
| 3                                     | XXXX                                |                                 |                                                   |                                                   |                                                  |                                 |       |
| <b>Total (L.01 + L.02)</b>            |                                     |                                 |                                                   |                                                   |                                                  |                                 |       |

| AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE |                                                                                          |      |  |  |      |  |  |  |  |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------|--|--|------|--|--|--|--|
| 4                              | - Projets de recherche terminés                                                          | XXXX |  |  |      |  |  |  |  |
| 5                              | - Revenus nets découlant de l'exploitation des infrastructures de recherche (plateforme) | XXXX |  |  |      |  |  |  |  |
| 6                              | - Activités de stationnement                                                             | XXXX |  |  | XXXX |  |  |  |  |
| 7                              | - Affectations par programmes-services au 1er avril 2015                                 | XXXX |  |  | XXXX |  |  |  |  |
| 8                              | - Affectations - RRSSS du Nunavik (P.289-03)                                             | XXXX |  |  |      |  |  |  |  |
| 9                              | - Autres (préciser à la P297)                                                            |      |  |  |      |  |  |  |  |
| 10                             | TOTAL (L.04 à L.09)                                                                      | XXXX |  |  |      |  |  |  |  |

SUIVI DE L'UTILISATION DES AFFECTATIONS PAR PROGRAMMES-SERVICES  
AU 1ER AVRIL 2015

| SUIVI DE L'UTILISATION DES AFFECTATIONS PAR PROGRAMMES-SERVICES<br>AU 1ER AVRIL 2015 | 2                                                        | 3                                    | 4                            | 5                                                                        | Notes |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------|
|                                                                                      | Surplus cumulés<br>affectés par prog.-<br>serv. au début | Réaffectation des<br>surplus cumulés | Utilisation de<br>l'exercice | Surplus cumulés<br>affectés par<br>prog.-serv. à la fin<br>(C.2+C.3-C.4) |       |
| Santé publique                                                                       | 11                                                       |                                      |                              |                                                                          |       |
| Services généraux (activités cliniques et d'aide)                                    | 12                                                       |                                      |                              |                                                                          |       |
| Soutien à l'autonomie des personnes âgées                                            | 13                                                       |                                      |                              |                                                                          |       |
| Déficience physique                                                                  | 14                                                       |                                      |                              |                                                                          |       |
| Déficience intellectuelle et troubles du spectre de l'autisme                        | 15                                                       |                                      |                              |                                                                          |       |
| Jeunes en difficulté                                                                 | 16                                                       |                                      |                              |                                                                          |       |
| Dépendances                                                                          | 17                                                       |                                      |                              |                                                                          |       |
| Santé mentale                                                                        | 18                                                       |                                      |                              |                                                                          |       |
| Santé physique                                                                       | 19                                                       |                                      |                              |                                                                          |       |
| Administration et soutien aux services                                               | 20                                                       |                                      |                              |                                                                          |       |
| Gestion des bâtiments et des équipements                                             | 21                                                       |                                      |                              |                                                                          |       |
| Ressources informationnelles                                                         | 22                                                       |                                      |                              |                                                                          |       |
| Fonds affectés de provenance nationale (P.289-02)                                    | 23                                                       |                                      |                              |                                                                          |       |
| Total des surplus cumulés affectés par programme-service (L.11 à L.23)               | 24                                                       |                                      |                              |                                                                          |       |

Précision no 1 aux É/F-Partie 2-Fds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

REVENUS REPORTÉS - ACTIVITÉS PRINCIPALES

|                                                   | Rev reportés au début | Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297) | Sommes allouées au cours de l'exercice | Revenus Inscrits au cours de l'exercice | Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4) | Variation des revenus reportés (C1+C2-C5) | Notes |
|---------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|-------|
|                                                   | 1                     | 2                                          | 3                                      | 4                                       | 5                                       | 6                                         |       |
| Revenus provenant du MSSS:(inscrire les éléments) |                       |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| Formation personnel encadrement                   | 1                     | 723                                        |                                        | 57                                      | 666                                     | 57                                        |       |
| Comité des usagers                                | 2                     | 3 979                                      | 6 000                                  | 7 225                                   | 2 754                                   | 1 225                                     |       |
|                                                   | 3                     |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
|                                                   | 4                     |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
|                                                   | 5                     |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 6                     |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 7                     |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 8                     |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 9                     |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 10                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 11                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 12                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 13                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 14                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 15                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 16                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 17                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 18                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 19                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 20                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 21                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 22                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 23                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 24                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 25                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 26                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 27                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 28                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| ...                                               | 29                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| Autres (Report de P290-01, L.45)                  | 30                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| Autres (Report de P290-02, L.45)                  | 31                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| Fonds affectés (Rep. P293)                        | 32                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| TOTAL MSSS (L.01 à L.32)                          | 33                    | 4 702                                      | 6 000                                  | 7 282                                   | 3 420                                   | 1 282                                     |       |
| Revenus provenant:                                |                       |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| Gouvernement du Canada:                           |                       |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| - Contrib. reportables (préciser P297)            | 34                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| - Contrib. non reportables                        | 35                    | XXXX                                       | XXXX                                   |                                         | XXXX                                    | XXXX                                      |       |
| Donations (rep. P292)                             | 36                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
|                                                   | 37                    | XXXX                                       | XXXX                                   | XXXX                                    | XXXX                                    | XXXX                                      |       |
|                                                   | 38                    | XXXX                                       | XXXX                                   | XXXX                                    | XXXX                                    | XXXX                                      |       |
| Autres entités du périmètre                       | 39                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| Tiers hors périmètre                              | 40                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| TOTAL (L.34 à L.40)                               | 41                    |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |       |
| GRAND TOTAL (L.33 + L.41)                         | 42                    | 4 702                                      | 6 000                                  | 7 282                                   | 3 420                                   | 1 282                                     |       |

Précision no 1 aux É/F-Partie 2-Fds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DE LA LIGNE 30 DE LA PAGE 290-00

|                                                   | Rev reportés au<br>début | Ajustements à la<br>colonne 1<br>(Préciser P297) | Sommes<br>allouées au<br>cours de<br>l'exercice | Revenus Inscrits<br>au cours de<br>l'exercice | Revenus<br>reportés à la fin<br>(C1+C2+C3-C4) | Variation des<br>revenus reportés<br>(C1+C2-C5) |
|---------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                   | 1                        | 2                                                | 3                                               | 4                                             | 5                                             | 6                                               |
| Revenus provenant du MSSS:(inscrire les éléments) |                          |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 1                        |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 2                        |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 3                        |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 4                        |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 5                        |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 6                        |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 7                        |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 8                        |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 9                        |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 10                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 11                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 12                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 13                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 14                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 15                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 16                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 17                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 18                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 19                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 20                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 21                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 22                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 23                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 24                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 25                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 26                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 27                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 28                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 29                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 30                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 31                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 32                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 33                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 34                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 35                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 36                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 37                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 38                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 39                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 40                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 41                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 42                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 43                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| ...                                               | 44                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |
| TOTAL MSSS (L.01 à L.44)                          | 45                       |                                                  |                                                 |                                               |                                               |                                                 |

Précision no 1 aux É/F-Partie 2-Fds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DE LA LIGNE 31 DE LA PAGE 290-00

|                                                    | Rev reportés au<br>début | Ajustements à<br>la colonne 1<br>(Préciser P297) | Sommes allouées<br>au cours de<br>l'exercice | Revenus Inscrits au<br>cours de l'exercice | Revenus reportés à<br>la fin<br>(C1+C2+C3-C4) | Variation des<br>revenus reportés<br>(C1+C2-C5) |
|----------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|                                                    | 1                        | 2                                                | 3                                            | 4                                          | 5                                             | 6                                               |
| Revenus provenant du MSSS: (inscrire les éléments) |                          |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| Produits sanguins                                  | 1                        |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 2                        |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 3                        |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 4                        |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 5                        |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 6                        |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 7                        |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 8                        |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 9                        |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 10                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 11                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 12                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 13                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 14                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 15                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 16                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 17                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 18                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 19                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 20                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 21                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 22                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 23                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 24                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 25                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 26                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 27                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 28                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 29                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 30                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 31                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 32                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 33                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 34                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 35                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 36                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 37                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 38                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 39                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 40                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 41                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 42                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| Comptes à fin déterminée - CFD                     | 43                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| ...                                                | 44                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |
| TOTAL MSSS (L.01 à L.44)                           | 45                       |                                                  |                                              |                                            |                                               |                                                 |

Précision no 2 aux É/F-Partie 2-Fds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

REVENUS REPORTÉS - ACTIVITÉS ACCESSOIRES

|                                                            | Revenus reportés<br>au début | Ajustements à<br>la colonne 1<br>(Préciser P297) | Sommes allouées<br>durant l'exercice | Revenus inscrits au<br>cours de l'exercice | Revenus reportés à<br>la fin<br>(C1+C2+C3-C4) | Variation des<br>revenus reportés<br>(C1+C2-C5) | Notes |
|------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------|
|                                                            | 1                            | 2                                                | 3                                    | 4                                          | 5                                             | 6                                               |       |
| Revenus provenant du MSSS:                                 |                              |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Recherche                                                  | 1                            |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Soutien aux établissements<br>désignés universitaires      | 2                            |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Projets pilotes                                            | 3                            |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Expérience pratique<br>Sage-femme                          | 4                            |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Aides techniques visuelles                                 | 5                            |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Location d'espace                                          | 6                            |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Projet avec la communauté                                  | 7                            |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Projet Toxico                                              | 8                            |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| CFD - Programme d'aide aux<br>joueurs pathologiques        | 9                            |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Projet Step by step                                        | 10                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Système d'information sur les<br>ressources matérielles    | 11                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Activités informationnelles<br>projets régionaux           | 12                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Technocentre régional                                      | 13                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| CFD - Autres que progr.d'aide<br>aux joueurs pathologiques | 14                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Aides à la communication                                   | 15                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Chiens d'assistance à la<br>motricité                      | 16                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| Autres (préciser):                                         |                              |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| ...                                                        | 17                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| ...                                                        | 18                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| ...                                                        | 19                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| ...                                                        | 20                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| ...                                                        | 21                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| ...                                                        | 22                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| ...                                                        | 23                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |
| TOTAL MSSS (L.01 à L.23)                                   | 24                           |                                                  |                                      |                                            |                                               |                                                 |       |

Revenus provenant:

Gouvernement du Canada:

|                                           |    |      |      |  |      |      |
|-------------------------------------------|----|------|------|--|------|------|
| - Contrib. reportables<br>(préciser P297) | 25 |      |      |  |      |      |
| - Contrib. non reportables                | 26 | XXXX | XXXX |  | XXXX | XXXX |
| Donations (Rep. P292)                     | 27 |      |      |  |      |      |
| Autres entités du périmètre               | 28 |      |      |  |      |      |
| Tiers hors périmètre                      | 29 |      |      |  |      |      |
| GRAND TOTAL (L.24 à L.29)                 | 30 |      |      |  |      |      |

VENTILATION DES REVENUS REPORTÉS AUTRES QUE MSSS:

|                                |    | Revenus reportés<br>5 |
|--------------------------------|----|-----------------------|
| Projets de recherche en cours  | 31 |                       |
| Projets de recherches terminés | 32 |                       |
| Autres                         | 33 |                       |
| TOTAL (L.31 à L.33)            | 34 |                       |

Précision no 3 aux É/F-Partie 2-Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

REVENUS REPORTÉS RELATIFS AUX SOMMES REÇUES PAR DONS, LEGS ET AUTRES FORMES DE CONTRIBUTIONS (art.269 LSSSS)

|                                                         |    | Revenus<br>reportés au<br>début<br>1 | Ajustements à la<br>colonne 1<br>(Préciser P297)<br>2 | Sommes<br>allouées dans<br>l'exercice<br>3 | Revenus inscrits<br>dans l'exercice<br>4 | Revenus<br>reportés à la fin<br>(C1+C2+C3-C4)<br>5 | Variation des<br>revenus reportés<br>(C1+C2-C5)<br>6 | Notes |
|---------------------------------------------------------|----|--------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------|
| CONTRIBUTIONS DE TIERS:                                 |    |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| Contributions de tiers SANS fins particulières          | 1  | XXXX                                 | XXXX                                                  |                                            |                                          | XXXX                                               | XXXX                                                 |       |
| Contributions de tiers AVEC fins particulières, lister: |    |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 2  |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 3  |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 4  |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 5  |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 6  |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 7  |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 8  |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 9  |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 10 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 11 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 12 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 13 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 14 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 15 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 16 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 17 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 18 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 19 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 20 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 21 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 22 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 23 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 24 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| Autres (préciser P297)                                  | 25 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| TOTAL (L.01 à L.25)                                     | 26 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| DOTATIONS                                               |    |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| Capital                                                 | 27 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| Revenus non réservés accumulés                          | 28 | XXXX                                 | XXXX                                                  |                                            |                                          | XXXX                                               | XXXX                                                 |       |
| Revenus réservés accumulés:                             |    |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 29 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 30 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 31 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 32 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| ...                                                     | 33 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| Autres (préciser P297)                                  | 34 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| TOTAL (L.27 à L.34)                                     | 35 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| GRAND TOTAL (L.26 + L.35)                               | 36 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| REVENUS REPORTÉS (L.36) AU:                             |    |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| Fds Exploitation - ACT.PRINC.(P290)                     | 37 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| Fds Exploitation - ACT.ACCES.(P291)                     | 38 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| Fonds Immobilisations (P294)                            | 39 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |
| TOTAL REV. REPORTÉS (L.37 à L.39)                       | 40 |                                      |                                                       |                                            |                                          |                                                    |                                                      |       |

Précision no 5 aux É/F-Partie 2-Fds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

VARIATION DES REVENUS REPORTÉS

|                                                 | 1                                          | 2                                      | 3                                       | 4                                       | 5                                         | 6 | Notes |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|---|-------|
| Revenus reportés au début                       | Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297) | Sommes allouées au cours de l'exercice | Revenus inscrits au cours de l'exercice | Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4) | Variation des revenus reportés (C1+C2-C5) |   |       |
| 1 Subventions MSSS                              |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |   |       |
| 2 Subventions gouvernement du Canada (préciser) |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |   |       |
| 3 Donations (art 269)                           |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |   |       |
| 4 Autres sources                                |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |   |       |
| 5 TOTAL (L.01 à L.04)                           |                                            |                                        |                                         |                                         |                                           |   |       |

VENTILATION DES LIGNES 02, 03 et 04:

Subventions gouvernement du Canada:

|                               |      |      |  |      |      |  |
|-------------------------------|------|------|--|------|------|--|
| Contributions reportables     |      |      |  |      |      |  |
| Contributions non reportables | XXXX | XXXX |  | XXXX | XXXX |  |
| TOTAL (L.06 + L.07)           |      |      |  |      |      |  |

Donations et autres sources

|                                                              |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| 9 Fondations et OSBL (Note 1)                                |  |  |  |  |  |  |
| 10 Municipalités et Organismes municipaux                    |  |  |  |  |  |  |
| 11 Entreprises privées                                       |  |  |  |  |  |  |
| 12 Entités du périmètre ctb autres que L.01 et L.13 (Note 2) |  |  |  |  |  |  |
| 13 Hydro-Québec                                              |  |  |  |  |  |  |
| 14 Tiers hors périmètre (préciser P297)                      |  |  |  |  |  |  |
| 15 TOTAL (L.09 à L.14)                                       |  |  |  |  |  |  |

Note 1: Les montants inscrits à cette ligne doivent provenir de tiers hors périmètre. Ils incluent, entre autres, les universités exclues du périmètre comptable.

Note 2: Exemple: Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS)



PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS - PARTIE 2

**Numéro**

**Note**

7

**P.202, I.8 - Autres éléments**

|                         | 2021-2022    | 2020-2021   |
|-------------------------|--------------|-------------|
| Virement division mère  | (115,000) \$ | - \$        |
| Fonds d'immobilisations | (5,901) \$   | (13,121) \$ |
| Total                   | (120,901) \$ | (13,121) \$ |

8

**P.208, I.13 – Autres éléments**

Virement division mère et fonds immobilisations.

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

Page

SECTION AUDITÉE

TROISIÈME PARTIE - FONDS D'EXPLOITATION ET FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES

RÉSULTATS :

|                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Revenus provenant des usagers et déductions           | 301 |
| Tous les fonds - Gain sur disposition - Autres revenus - Revenus de placement                        | 302 |
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Données sur les centres d'activités                   | 320 |
| Fonds d'exploitation - Charges non réparties                                                         | 321 |
| Tous les fonds - Frais financiers, autres charges, dépenses de transfert et entretien et réparations | 325 |
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Avantages sociaux                                     | 330 |
| Fonds d'exploitation - Activités principales - Charges sociales et coûts des disparités régionales   | 331 |

FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS PRINCIPALES : VENTILATION DE CHARGES :

|                                                                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Autres charges directes : Administration                                                                  | 341 |
| Soutien aux services et gestion des bâtiments et des équipements - Détail de certains centres d'activités | 342 |

FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS ACCESSOIRES :

|                                             |     |
|---------------------------------------------|-----|
| Données sur les centres d'activités         | 351 |
| Avantages sociaux                           | 352 |
| Charges sociales et charges extraordinaires | 353 |

FONDS D'EXPLOITATION - RÉSULTATS :

|                    |     |
|--------------------|-----|
| État des résultats | 358 |
|--------------------|-----|

FONDS D'EXPLOITATION - DÉTAIL DE POSTES DE L'ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :

|                                                                                                                                                                       |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Détail de postes d'actifs                                                                                                                                             | 360          |
| Détail de postes de passifs                                                                                                                                           | 361          |
| Détail : Montants à recevoir ou à payer MSSS                                                                                                                          | 362          |
| Provision pour avantages sociaux futurs et autres charges salariales à payer                                                                                          | 363          |
| Détermination des subventions à recevoir relatives aux provisions à payer liées aux avantages sociaux futurs                                                          | 364          |
| Détail des emprunts temporaires                                                                                                                                       | 365          |
| Sommaire des biens détenus en fiducie                                                                                                                                 | 375          |
| Précision no 1 aux renseignements complémentaires - Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents                             | 390-00       |
| Sommaire des mesures salariales et des RI- RTF                                                                                                                        | 390-01       |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 3                                                                                                              | 391          |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant du MSSS                | 392-00       |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)                                                    | 392-01       |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant de la RRSSS du Nunavik | 392-02       |
| Précisions aux renseignements - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)                                                                    | 392-03 et 04 |
| Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents                                                                                 | 393          |
| Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents (Act. accessoires)                                                              | 394          |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

REVENUS PROVENANT DES USAGERS ET DÉDUCTIONS

|                                                                                  |    | RÉEL-Usagers<br>admis | RÉEL-Usagers<br>inscrits et<br>enregistrés   | Total (C1+C2)                                                            | Budget transmis<br>par le MSSS | Écart (C3-C4)           | Notes |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------|
|                                                                                  |    | 1                     | 2                                            | 3                                                                        | 4                              | 5                       |       |
| <b>AUTRES RESPONSABILITÉS:</b>                                                   |    |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| FSST - autres que ligne 02                                                       | 1  |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| FSST - réadaptation sociale                                                      | 2  |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| F.A.A.Q.                                                                         | 3  |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| M.S.P.                                                                           | 4  |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| Autres (préciser P.391)                                                          | 5  |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| TOTAL (L.01 à L.05)                                                              | 6  |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| <b>Gouvernement du Canada:</b>                                                   |    |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| Services aux autochtones Canada                                                  | 7  |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| Ministère de la Sécurité publique du Canada<br>(Service correctionnel du Canada) | 8  |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| Autres (préciser P.391)                                                          | 9  |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| TOTAL (L.07 à L.09)                                                              | 10 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| <b>Non-résidents du Québec:résidents Canada</b>                                  |    |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| Non-résidents du Québec:non-résidents du<br>Canada                               | 11 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| Surcharges 200% Non-résidents du Canada                                          | 12 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| Services dentaires non assurés                                                   | 13 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| Autres services non assurés                                                      | 14 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| TOTAL (L.14 + L.15)                                                              | 15 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| TOTAL (L.10 + L.11 à L.13 + L.16)                                                | 16 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| TOTAL (L.06 + L.17)                                                              | 17 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
|                                                                                  | 18 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
|                                                                                  |    | Revenus bruts         | Déductions,<br>exemptions et<br>exonérations | Revenus après<br>déductions,<br>exemptions et<br>exonérations<br>(C1-C2) | Créances<br>douteuses          | Revenus nets<br>(C3-C4) |       |
|                                                                                  |    | 1                     | 2                                            | 3                                                                        | 4                              | 5                       |       |
| <b>DÉDUCTIONS DES REVENUS PROVENANT<br/>DES USAGERS</b>                          |    |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| Suppléments de chambre                                                           | 19 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| <b>Contributions usagers - autres responsabilités:</b>                           |    |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| - Usagers admis                                                                  | 20 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| - Usagers inscrits et enregistrés                                                | 21 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| - TOTAL (L.20 + L.21)                                                            | 22 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| <b>Contributions des usagers:</b>                                                |    |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| Adultes hébergés - C.H.                                                          | 23 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| Adultes hébergés - CHSLD, CR                                                     | 24 | 1 427 918             | 152 151                                      | 1 275 767                                                                | (10 481)                       | 1 286 248               |       |
| Adultes en ressources intermédiaires                                             | 25 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| Adultes en RTF                                                                   | 26 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| Contributions parentales                                                         | 27 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| Hébergement temporaire - CHSLD                                                   | 28 |                       |                                              |                                                                          |                                |                         |       |
| TOTAL (L.23 à L.28)                                                              | 29 | 1 427 918             | 152 151                                      | 1 275 767                                                                | (10 481)                       | 1 286 248               |       |
| TOTAL (L.22 + L.29)                                                              | 30 | 1 427 918             | 152 151                                      | 1 275 767                                                                | (10 481)                       | 1 286 248               |       |
| TOTAL (L.19 + L.30)                                                              | 31 | 1 427 918             | 152 151                                      | 1 275 767                                                                | (10 481)                       | 1 286 248               |       |

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

GAIN SUR DISPOSITION - AUTRES REVENUS - REVENUS DE PLACEMENT

|                       |   | Fonds d'exploitation<br>Activités principales<br>1 | Fonds d'exploitation<br>Activités accessoires<br>2 | Fonds<br>d'immobilisations<br>3 | Notes |
|-----------------------|---|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------|-------|
| GAIN SUR DISPOSITION: |   |                                                    |                                                    |                                 |       |
| Placements            | 1 |                                                    |                                                    |                                 |       |
| Immobilisations       | 2 | XXXX                                               | XXXX                                               |                                 |       |
| TOTAL (L.01 + L.02)   | 3 |                                                    |                                                    |                                 |       |

AUTRES REVENUS:

Financement public - parapublic

|                                                                 |    |        |  |      |  |
|-----------------------------------------------------------------|----|--------|--|------|--|
| - RAMQ                                                          | 4  |        |  |      |  |
| - FSST                                                          | 5  |        |  |      |  |
| - FRQS                                                          | 6  |        |  |      |  |
| - Autres financements publics (préciser P.391)                  | 7  |        |  |      |  |
| Revenus des stages d'enseignement                               | 8  |        |  | XXXX |  |
| Contributions des pourvoyeurs de fonds - Recherche              | 9  |        |  | XXXX |  |
| Activités de recherche (autres que celles présentées à la L.09) | 10 |        |  | XXXX |  |
| Locataires hébergés (C.H.S.L.D.)                                | 11 |        |  | XXXX |  |
| Location d'espace                                               | 12 |        |  |      |  |
| Autres revenus de location                                      | 13 |        |  |      |  |
| Contributions en partenariat aux activités cliniques            | 14 |        |  |      |  |
| Commissions                                                     | 15 |        |  |      |  |
| Ventes de place (services d'hébergement et de soins)            | 16 |        |  | XXXX |  |
| Change sur monnaie étrangère                                    | 17 |        |  |      |  |
| Chèques annulés des exercices antérieurs                        | 18 |        |  |      |  |
| Dépenses pers. usagers de moins de 18 ans - recouvr.            | 19 |        |  | XXXX |  |
| Amortissement revenus reportés d'autres sources                 | 20 |        |  |      |  |
| Revenus en provenance des permis et de la formation SPU         | 21 |        |  |      |  |
| Revenus découlant d'une restructuration                         | 22 |        |  |      |  |
| Autres (préciser P391)                                          | 23 | 93 308 |  |      |  |
| TOTAL (L.04 à L.23)                                             | 24 | 93 308 |  |      |  |

9

REVENUS DE PLACEMENT:

|                     |    |  |  |  |  |
|---------------------|----|--|--|--|--|
| Dividendes          | 25 |  |  |  |  |
| Intérêts            | 26 |  |  |  |  |
| TOTAL (L.25 + L.26) | 27 |  |  |  |  |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

# DONNÉES SUR LES CENTRES D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 3 293              | 180 231               | 4 517              | 248 743           |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 79 145             | 2 015 607             | 86 152             | 2 413 479         |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 6 577              | 260 605               | 6 515              | 311 562           |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 653 445               | XXXX               | 844 124           |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 19 041             | 1 169 687             | 17 110             | 987 794           |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 108 056            | 4 279 575             | 114 294            | 4 805 702         |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 18 526             | 507 766               | 18 749             | 604 548           |
| Particuliers                           | 9  | 17 029             | 394 269               | 10 616             | 276 166           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 35 555             | 902 035               | 29 365             | 880 714           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 658 541               | XXXX               | 759 352           |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 143 611            | 5 840 151             | 143 659            | 6 445 768         |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               | 830 465               | XXXX               | 964 024           |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 1 257 926             | XXXX               | 1 449 535         |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 2 088 391             | XXXX               | 2 413 559         |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 143 611            | 7 928 542             | 143 659            | 8 859 327         |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 | 396                | 17 810                |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 | 396                | 17 810                |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 143 215            | 7 910 732             | 143 659            | 8 859 327         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 9 236              | 1 112 595             | 7 703              | 1 029 221         |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 133 979            | 6 798 137             | 135 956            | 7 830 106         |

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## CHARGES NON RÉPARTIES

|                                                                                                                      |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Notes |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|-------|
| <b>ACTIVITÉS PRINCIPALES:</b>                                                                                        |    |                       |                         |       |
| Frais de séjour des médecins itinérants et dépanneurs de certaines régions                                           | 1  |                       |                         |       |
| Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes         | 2  |                       |                         |       |
| Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (établissements privés conventionnés seulement)                   | 3  |                       |                         |       |
|                                                                                                                      | 4  | XXXX                  | XXXX                    |       |
| Achat de services post hospitaliers en chsld publics et privés conventionnés appelé "achats de places"               | 5  |                       |                         |       |
| Achat de services post hospitaliers en chsld privés non conventionnés appelé "achats de places"                      | 6  |                       |                         |       |
| Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld publics et privés conventionnés appelé "achats de places" | 7  |                       |                         |       |
| Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld privés non conventionnés appelé "achats de places"        | 8  |                       |                         |       |
| Comité des usagers                                                                                                   | 9  | 7 225                 | 2 021                   |       |
| Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs                                                                | 10 |                       |                         |       |
| Intérêts sur emprunts autorisés:                                                                                     |    |                       |                         |       |
| - Fonds de financement                                                                                               | 11 |                       |                         |       |
|                                                                                                                      | 12 | XXXX                  | XXXX                    |       |
| - Autres (int. sur emprunts autres que F.F.)                                                                         | 13 |                       |                         |       |
| Frais accessoires - services assurés: Matériel et produits                                                           | 14 |                       |                         |       |
| Frais accessoires - services assurés: Frais de transport                                                             | 15 |                       |                         |       |
| Variation pour assurance-salaire                                                                                     | 16 | 14 723                | 1 215                   |       |
| Rétro - rétributions des services RI-RTF                                                                             | 17 |                       |                         |       |
| Forfaits d'installation et d'opérations pour les IPS-SPL                                                             | 18 |                       |                         |       |
| Organismes communautaires                                                                                            | 19 |                       |                         |       |
| Créances douteuses provenant de la contribution des usagers                                                          | 20 | (10 481)              | 19 705                  |       |
| Créances douteuses - Autres                                                                                          | 21 |                       |                         |       |
| Frais de déplacement, de séjour et de déménagement des cadres en remplacement                                        | 22 |                       |                         |       |
| Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA)                                                        | 23 |                       |                         |       |
| Forfaitaire 2015-2016                                                                                                | 24 |                       |                         |       |
| Nouvelle classification du personnel d'encadrement                                                                   | 25 |                       |                         |       |
| Ajustement contribution employeur aux régimes d'assurances collectives                                               | 26 | (3 007)               | (2 019)                 |       |
| Rétroactivités salariales                                                                                            | 27 | 647 937               |                         |       |
| Achat de soins spécialisés dans un établissement public du réseau                                                    | 28 |                       |                         |       |
| Autres (préciser P391)                                                                                               | 29 | 18 580                | 51 695                  | 10    |
| Allocations à des médecins en régions éloignées                                                                      | 30 |                       |                         |       |
| Allocations à des GMF et GMF-R                                                                                       | 31 |                       |                         |       |
| Services préhospitaliers d'urgence                                                                                   | 32 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.01 à L.32)                                                                                                  | 33 | 674 977               | 72 617                  |       |
| <b>ACTIVITÉS ACCESSOIRES:</b>                                                                                        |    |                       |                         |       |
|                                                                                                                      | 34 | XXXX                  | XXXX                    |       |
| Charges extraordinaires                                                                                              | 35 |                       |                         |       |
| Autres (préciser P391)                                                                                               | 36 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.34 à L.36)                                                                                                  | 37 |                       |                         |       |

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## FRAIS FINANCIERS, AUTRES CHARGES, DÉPENSES DE TRANSFERT ET ENTRETIEN ET RÉPARATIONS

|                                                                  |          | Fonds Exploitation<br>Activités principales<br>2 | Fonds<br>Immobilisations<br>3 | Notes |
|------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------|
| <b>FRAIS FINANCIERS</b>                                          |          |                                                  |                               |       |
| Intérêts sur emprunts temporaires et sur la dette                | 1        |                                                  |                               |       |
| Amortissement de la prime ou escompte sur la dette               | 2        | XXXX                                             |                               |       |
| Amortissement des frais d'émission et de gestion liés aux dettes | 3        | XXXX                                             |                               |       |
| <b>TOTAL DES FRAIS FINANCIERS (L.01 à L.03)</b>                  | <b>4</b> |                                                  |                               |       |

|                                                    |           | Fonds Exploitation<br>Activités principales<br>1 | Fonds Exploitation<br>Activités accessoires<br>2 | Fonds<br>Immobilisations<br>3 | Notes |
|----------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------|
| <b>AUTRES CHARGES</b>                              |           |                                                  |                                                  |                               |       |
| Honoraires professionnels                          | 5         | 38 102                                           |                                                  |                               |       |
| Publicité et communication                         | 6         |                                                  |                                                  | XXXX                          |       |
| Frais de déplacement et de représentation          | 7         | 57                                               |                                                  |                               |       |
| Charges découlant d'une restructuration            | 8         |                                                  |                                                  |                               |       |
| Passif au titre des sites contaminés               | 9         | XXXX                                             | XXXX                                             |                               |       |
| Transport des usagers                              | 10        | 8 230                                            |                                                  |                               |       |
| Frais de bureau, informatique et télécommunication | 11        | 12 995                                           |                                                  |                               |       |
| Buanderie et lingerie                              | 12        | 172 183                                          |                                                  |                               |       |
| Énergie                                            | 13        | 115 728                                          |                                                  |                               |       |
| Taxes et Assurances                                | 14        | 144 590                                          |                                                  |                               |       |
| Autres (préciser P391)                             | 15        | 393 661                                          |                                                  |                               | 11    |
| <b>TOTAL DES AUTRES CHARGES (L.05 à L.15)</b>      | <b>16</b> | <b>885 546</b>                                   |                                                  |                               |       |

|                                                                               |           | Fonds Exploitation<br>Activités principales<br>1 | Fonds Exploitation<br>Activités accessoires<br>2 | Fonds<br>Immobilisations<br>3 | Notes |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------|
| <b>DÉPENSES DE TRANSFERT</b>                                                  |           |                                                  |                                                  |                               |       |
| Groupes de médecine de famille (GMF)                                          | 17        |                                                  | XXXX                                             | XXXX                          |       |
| Services préhospitaliers d'urgence                                            | 18        |                                                  | XXXX                                             | XXXX                          |       |
| Achats de services en soins de longue durée                                   | 19        |                                                  | XXXX                                             | XXXX                          |       |
| Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) (préciser P391) | 20        |                                                  | XXXX                                             | XXXX                          |       |
| Organismes communautaires                                                     | 21        |                                                  | XXXX                                             | XXXX                          |       |
| Autres (préciser P391)                                                        | 22        |                                                  |                                                  | XXXX                          |       |
| <b>TOTAL (L.17 à L.22)</b>                                                    | <b>23</b> |                                                  |                                                  | <b>XXXX</b>                   |       |

|                                                                             |           | Fonds Exploitation<br>Activités principales<br>1 | Notes |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------|-------|
| <b>ENTRETIEN ET RÉPARATIONS</b>                                             |           |                                                  |       |
| 6600 - Laboratoires de biologie médicale                                    | 24        |                                                  |       |
| 6750 - Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle                  | 25        |                                                  |       |
| 6780 - Médecine nucléaire et TEP                                            | 26        |                                                  |       |
| 6830 - Imagerie médicale                                                    | 27        |                                                  |       |
| 6840 - Radio-oncologie                                                      | 28        |                                                  |       |
| 7800 - Entretien et réparation du parc immobilier et du mobilier/équipement | 29        | 334 892                                          |       |
| Autres (préciser P391)                                                      | 30        |                                                  |       |
| <b>TOTAL (L.24 à L.30)</b>                                                  | <b>31</b> | <b>334 892</b>                                   |       |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

# AVANTAGES SOCIAUX

|                              |   | PERSONNEL<br>CADRE Heures | PERSONNEL<br>CADRE Montant | PERSONNEL<br>TEMPS RÉGULIER<br>Heures | PERSONNEL<br>TEMPS RÉGULIER<br>Montant | Notes |
|------------------------------|---|---------------------------|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-------|
|                              |   | 1                         | 2                          | 3                                     | 4                                      |       |
| AVANTAGES SOCIAUX GÉNÉRAUX:  |   |                           |                            |                                       |                                        |       |
| Congés annuels               | 1 | 359                       | 29 291                     | 8 667                                 | 289 251                                |       |
| Congés fériés                | 2 | 202                       | 11 916                     | 5 170                                 | 148 547                                |       |
| Congés mobiles               | 3 |                           |                            |                                       |                                        |       |
| Congés de maladie            | 4 | 73                        | 3 990                      | 3 969                                 | 112 689                                |       |
| Congés quart stable de nuit  | 5 |                           |                            | 309                                   | 8 864                                  |       |
| Congés - mesure de rétention | 6 | XXXX                      | XXXX                       | XXXX                                  | XXXX                                   |       |
| TOTAL (L.01 à L.06)          | 7 | 634                       | 45 197                     | 18 115                                | 559 351                                |       |

## AVANTAGES SOCIAUX PARTICULIERS

|                                                               |    |       |         |       |         |  |
|---------------------------------------------------------------|----|-------|---------|-------|---------|--|
| Congés sociaux                                                | 8  | 1     | 55      |       |         |  |
| Droits parentaux                                              | 9  | 49    | 1 428   | 1 205 | 3 817   |  |
| Prestations d'ass.sal. (après délai de carence)<br>(autoass.) | 10 | 2 738 | 114 397 | 3 295 | 64 975  |  |
| Différentiel CNESST                                           | 11 | XXXX  |         | XXXX  | 3 974   |  |
| Développement des ressources humaines                         | 12 | 27    | 1 348   | 379   | 11 996  |  |
| Indemnité de fin d'emploi                                     | 13 | XXXX  |         | XXXX  |         |  |
| Libération patronale et syndicale                             | 14 |       |         | 138   | 3 420   |  |
| Banque de congés maladie                                      | 15 |       |         |       |         |  |
| Indemnité de départ                                           | 16 | XXXX  |         | XXXX  | XXXX    |  |
| Assignment temporaire                                         | 17 |       |         | 1 564 | 38 822  |  |
| Retrait préventif - 5 premiers jours                          | 18 |       |         | 29    | 734     |  |
| Autres (préciser P391)                                        | 19 | 45    | 2 219   | 1 146 | 28 981  |  |
| TOTAL (L.08 à L.19)                                           | 20 | 2 860 | 119 447 | 7 756 | 156 719 |  |

|                                       |    |       |         |        |         |  |
|---------------------------------------|----|-------|---------|--------|---------|--|
| TOTAL AVANTAGES SOCIAUX (L.07 + L.20) | 21 | 3 494 | 164 644 | 25 871 | 716 070 |  |
|---------------------------------------|----|-------|---------|--------|---------|--|



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## CHARGES SOCIALES ET COÛTS DES DISPARITÉS RÉGIONALES

|                                                            |           | Personnel cadre | Personnel temps<br>régulier | Total (C1+C2)  | Notes |
|------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|-----------------------------|----------------|-------|
|                                                            |           | 1               | 2                           | 3              |       |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                                    |           |                 |                             |                |       |
| Assurance-emploi                                           | 1         | 4 068           | 46 057                      | 50 125         |       |
| Fonds des services de santé (F.S.S.)                       | 2         | 17 635          | 178 388                     | 196 023        |       |
| CNESST                                                     | 3         | 15 632          | 158 191                     | 173 823        |       |
| Régime de rentes du Québec                                 | 4         | 19 456          | 210 728                     | 230 184        |       |
| Autres régimes de pension-retraite                         | 5         |                 |                             |                |       |
| Primes d'assurance-salaire                                 | 6         |                 |                             |                |       |
| Régime de base d'assurance-maladie-personnel régulier      | 7         | XXXX            | 67 601                      | 67 601         |       |
| Régime d'assurance-cadres                                  | 8         | 11 367          | XXXX                        | 11 367         |       |
| Régimes particuliers d'assurance (autres que L.07 et L.08) | 9         |                 |                             |                |       |
| Régime québécois d'assurance parentale                     | 10        | 2 677           | 27 552                      | 30 229         |       |
| <b>TOTAL (L.01 à L.10)</b>                                 | <b>11</b> | <b>70 835</b>   | <b>688 517</b>              | <b>759 352</b> |       |

## COÛT DES DISPARITÉS RÉGIONALES

Primes reliées aux salaires:

|                                                      |           |  |  |  |
|------------------------------------------------------|-----------|--|--|--|
| -Primes d'isolement et d'éloignement                 | 12        |  |  |  |
| -Primes de rétention                                 | 13        |  |  |  |
| -Primes infirmières en dispensaire                   | 14        |  |  |  |
| -Primes administratives d'attraction et de rétention | 15        |  |  |  |
| -Autres (préciser P391)                              | 16        |  |  |  |
| <b>TOTAL (L.12 à L.16)</b>                           | <b>17</b> |  |  |  |

AUTRES FRAIS:

|                                           |           |  |  |  |
|-------------------------------------------|-----------|--|--|--|
| -Frais de déplacement lors du recrutement | 18        |  |  |  |
| -Frais de déménagement                    | 19        |  |  |  |
| -Frais d'entreposage                      | 20        |  |  |  |
| -Dépenses de transit                      | 21        |  |  |  |
| -Frais de logement du personnel           | 22        |  |  |  |
| -Frais de sorties                         | 23        |  |  |  |
| -Frais de transport de nourriture         | 24        |  |  |  |
| -Autres (préciser P391)                   | 25        |  |  |  |
| <b>TOTAL (L.18 à L.25)</b>                | <b>26</b> |  |  |  |

|                            |           |  |  |  |
|----------------------------|-----------|--|--|--|
| <b>TOTAL (L.17 + L.26)</b> | <b>27</b> |  |  |  |
|----------------------------|-----------|--|--|--|

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

AUTRES CHARGES DIRECTES: ADMINISTRATION

|                                                               |    | Administration<br>générale c/a7300<br>Exercice courant<br>1 | Administration<br>générale c/a7300<br>Exercice précédent<br>2 | Notes |
|---------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------|
| SERVICES ACHETÉS                                              | 1  | 202 998                                                     | 211 536                                                       |       |
| FOURNITURES ET AUTRES CHARGES:                                |    |                                                             |                                                               |       |
| Assurance-responsabilité et cautionnement                     | 2  | 6 966                                                       | 4 135                                                         |       |
| Congrès (délégués de l'établissement)                         | 3  |                                                             |                                                               |       |
| Congrès et déplacements (conseil d'administration)            | 4  |                                                             |                                                               |       |
| Cotisations: Fédération ou association d'établissements       | 5  | 8 132                                                       | 8 132                                                         |       |
| Autres cotisations (préciser P391)                            | 6  | 2 189                                                       | 2 153                                                         | 13    |
|                                                               | 7  | XXXX                                                        | XXXX                                                          |       |
| Frais de banque                                               | 8  |                                                             |                                                               |       |
| Frais de déplacement, de séjour et d'inscription              | 9  | 57                                                          | 21                                                            |       |
| Frais de recouvrement                                         | 10 |                                                             |                                                               |       |
| Honoraires professionnels: Audit                              | 11 | 9 983                                                       | 8 755                                                         |       |
| Honoraires professionnels: Relations de travail               | 12 | 28 119                                                      | 15 452                                                        |       |
| Honoraires professionnels: Légaux                             | 13 |                                                             |                                                               |       |
| Honoraires professionnels: Autres (préciser P391)             | 14 |                                                             |                                                               |       |
| Honoraires annuels de fiduciaire                              | 15 |                                                             |                                                               |       |
| Intérêts sur paiements aux fournisseurs                       | 16 |                                                             |                                                               |       |
| Location d'équipement de bureau                               | 17 |                                                             |                                                               |       |
| Papeterie, impression et articles de bureau                   | 18 | 10 785                                                      | 11 063                                                        |       |
| Publicité                                                     | 19 |                                                             |                                                               |       |
| Recrutement du personnel                                      | 20 |                                                             |                                                               |       |
| Perte (gain) sur congé à traitement différé                   | 21 |                                                             |                                                               |       |
| Cotisation au fonds national de formation de la main d'oeuvre | 22 |                                                             |                                                               |       |
| Fournitures et charges diverses (préciser P391)               | 23 | 4 240                                                       | 6 749                                                         | 14    |
| ...                                                           | 24 |                                                             |                                                               |       |
| ...                                                           | 25 |                                                             |                                                               |       |
| ...                                                           | 26 |                                                             |                                                               |       |
| ...                                                           | 27 |                                                             |                                                               |       |
| ...                                                           | 28 |                                                             |                                                               |       |
| TOTAL (L.02 à L.28)                                           | 29 | 70 471                                                      | 56 460                                                        |       |
| TOTAL (L.01 + L.29)                                           | 30 | 273 469                                                     | 267 996                                                       |       |

Fonds d'exploitation - Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

SOUTIEN AUX SERVICES ET GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS - DÉTAIL DE CERTAINS CENTRES D'ACTIVITÉS

|                                                             |                      | Exercice courant<br>2 | Exercice précédent<br>3 | Variation (C2-C3)<br>4 | Notes         |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|---------------|
| <b>BUANDERIE ET LINGERIE (7600)</b>                         |                      |                       |                         |                        |               |
| Services achetés:                                           |                      |                       |                         |                        |               |
| - Autres établissements (préciser P391)                     | 1                    |                       |                         |                        |               |
| - Buanderie communautaire                                   | 2                    |                       |                         |                        |               |
| - Entreprises privées                                       | 3                    | 172 037               | 144 180                 | 27 857                 |               |
| Fournitures et autres charges:                              |                      |                       |                         |                        |               |
| - Fournitures jetables de lingerie et de literie            | 4                    |                       |                         |                        |               |
| - Linge neuf mis en circulation                             | 5                    | 146                   | 135                     | 11                     |               |
| - Autres                                                    | 6                    |                       |                         |                        |               |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                                  | <b>7</b>             | <b>172 183</b>        | <b>144 315</b>          | <b>27 868</b>          |               |
|                                                             |                      |                       |                         |                        |               |
|                                                             | Nombre d'unités<br>1 | Exercice courant<br>2 | Exercice précédent<br>3 | Variation (C2-C3)<br>4 | Notes         |
| <b>FONCTIONNEMENT DES INSTALLATIONS (7700)</b>              |                      |                       |                         |                        |               |
| Services achetés : vapeur ou chauffage                      | 8                    | XXXX                  |                         |                        |               |
| Fournitures et autres charges :                             |                      |                       |                         |                        |               |
| - Combustibles:                                             |                      |                       |                         |                        |               |
| - Huile (quantité en litres)                                | 9                    | 500                   | 847                     | 847                    |               |
| - Gaz naturel (quantité en mètres cubes)                    | 10                   |                       |                         |                        |               |
| - Autres combustibles (préciser P391)                       | 11                   | XXXX                  | 2 974                   | 3 297                  | (323)         |
| - Électricité (quantité en kilowatts/heure)                 | 12                   | 1 009 440             | 111 907                 | 101 857                | 10 050        |
| <b>Total énergie (L.08 à L.12)</b>                          | <b>13</b>            | <b>XXXX</b>           | <b>115 728</b>          | <b>105 154</b>         | <b>10 574</b> |
|                                                             |                      |                       |                         |                        |               |
| - Loyer des locaux - SQI (superficie en mètres carrés nets) | 14                   | XXXX                  | XXXX                    | XXXX                   | XXXX          |
| - Loyer des locaux (superficie en mètres carrés nets)       | 15                   | 4 700                 | 793 560                 | 778 000                | 15 560        |
| <b>Total loyer (L.14 à L.15)</b>                            | <b>16</b>            | <b>4 700</b>          | <b>793 560</b>          | <b>778 000</b>         | <b>15 560</b> |
|                                                             |                      |                       |                         |                        |               |
|                                                             |                      | Exercice courant<br>2 | Exercice précédent<br>3 | Variation (C2-C3)<br>4 | Notes         |
| - Assurance sur les biens matériels                         | 17                   | 28 079                | 25 244                  | 2 835                  |               |
| - Taxes (préciser P391)                                     | 18                   | 116 511               | 116 264                 | 247                    |               |
| - Autres                                                    | 19                   | 12 190                | 7 701                   | 4 489                  |               |
| <b>TOTAL (L.13 + L.16 + L.17 à L.19)</b>                    | <b>20</b>            | <b>1 066 068</b>      | <b>1 032 363</b>        | <b>33 705</b>          |               |

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DONNÉES SUR LES CENTRES D'ACTIVITÉS

|                                                                                           |    | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                                                           |    |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                                                           | 1  |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-temps régulier                                                                  | 2  |                             |                              |                        |                         |
| Temps supplémentaire                                                                      | 3  |                             |                              |                        |                         |
| Primes                                                                                    | 4  | XXXX                        |                              | XXXX                   |                         |
| Main-d'oeuvre indépendante                                                                | 5  |                             |                              |                        |                         |
|                                                                                           | 6  | XXXX                        | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                                                       | 7  |                             |                              |                        |                         |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                                                                  |    |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                                                                  | 8  |                             |                              |                        |                         |
| Particuliers                                                                              | 9  |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                                                       | 10 |                             |                              |                        |                         |
| CHARGES SOCIALES                                                                          | 11 | XXXX                        |                              | XXXX                   |                         |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                                                                | 12 |                             |                              |                        |                         |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                                                            |    |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                                                          | 13 |                             |                              |                        |                         |
| Fournitures et autres charges                                                             | 14 |                             |                              |                        |                         |
|                                                                                           | 15 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                                                       | 16 |                             |                              |                        |                         |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>                                                  |    |                             |                              |                        |                         |
|                                                                                           | 17 |                             |                              |                        |                         |
|                                                                                           | 18 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>                                     |    |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                                                         | 19 |                             |                              |                        |                         |
| Entretien des installations                                                               | 20 |                             |                              |                        |                         |
| Sécurité                                                                                  | 21 |                             |                              |                        |                         |
| Fonctionnement des installations                                                          | 22 |                             |                              |                        |                         |
| Administration                                                                            | 23 |                             |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                                                          | 24 |                             |                              |                        |                         |
|                                                                                           | 25 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                                                       | 26 |                             |                              |                        |                         |
| <b>TOTAL DES COÛTS</b>                                                                    |    |                             |                              |                        |                         |
| DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)                                                  | 27 |                             |                              |                        |                         |
| <b>REVENUS</b>                                                                            |    |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                                                          | 28 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus de type commercial                                                                | 29 | 153                         |                              |                        | 1 076                   |
| Revenus d'autres sources                                                                  | 30 |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                                                       | 31 | 153                         |                              |                        | 1 076                   |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>                                                 |    |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                                                      | 32 | 153                         |                              |                        | 1 076                   |
|                                                                                           | 33 | XXXX                        |                              |                        | XXXX                    |
| Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations | 34 |                             |                              |                        |                         |

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## AVANTAGES SOCIAUX

|                                           |    | Personnel cadre | Personnel cadre | Personnel temps<br>régulier | Personnel temps<br>régulier |       |
|-------------------------------------------|----|-----------------|-----------------|-----------------------------|-----------------------------|-------|
|                                           |    | 1               | 2               | 3                           | 4                           |       |
|                                           |    | Heures          | Montant         | Heures                      | Montant                     | Notes |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX GÉNÉRAUX</b>         |    |                 |                 |                             |                             |       |
| Congés annuels                            | 1  |                 |                 |                             |                             |       |
| Congés fériés                             | 2  |                 |                 |                             |                             |       |
| Congés mobiles en psychiatrie             | 3  |                 |                 |                             |                             |       |
| Congés de maladie                         | 4  |                 |                 |                             |                             |       |
| Congés quart stable de nuit               | 5  |                 |                 |                             |                             |       |
| Congés - mesure de rétention              | 6  | XXXX            | XXXX            | XXXX                        | XXXX                        |       |
| TOTAL (L.01 à L.06)                       | 7  |                 |                 |                             |                             |       |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX PARTICULIERS</b>     |    |                 |                 |                             |                             |       |
| Congés sociaux                            | 8  |                 |                 |                             |                             |       |
| Droits parentaux                          | 9  |                 |                 |                             |                             |       |
| Prestations d'assurance-salaire           |    |                 |                 |                             |                             |       |
| (après délai de carence) (auto-assurance) | 10 |                 |                 |                             |                             |       |
| Différentiel CNESST                       | 11 | XXXX            |                 | XXXX                        |                             |       |
| Développement des ressources humaines     | 12 |                 |                 |                             |                             |       |
| Indemnité de fin d'emploi                 | 13 | XXXX            |                 | XXXX                        |                             |       |
| Libération patronale et syndicale         | 14 |                 |                 |                             |                             |       |
| Banque de congés maladie                  | 15 |                 |                 |                             |                             |       |
| Indemnité de départ                       | 16 | XXXX            |                 | XXXX                        | XXXX                        |       |
| Assignment temporaire                     | 17 |                 |                 |                             |                             |       |
| Retrait préventif - 5 premiers jours      | 18 |                 |                 |                             |                             |       |
| Autres (préciser P391)                    | 19 |                 |                 |                             |                             |       |
| TOTAL (L.08 à L.19)                       | 20 |                 |                 |                             |                             |       |
| TOTAL AVANTAGES SOCIAUX<br>(L.07 + L.20)  | 21 |                 |                 |                             |                             |       |

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

### CHARGES SOCIALES ET CHARGES EXTRAORDINAIRES

|                                                            |           | Personnel cadre<br>2 | Personnel temps<br>régulier<br>3 | Total (C2+C3)<br>4 |
|------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|----------------------------------|--------------------|
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                                    |           |                      |                                  |                    |
| Assurance-emploi                                           | 1         |                      |                                  |                    |
| Fonds des services de santé (F.S.S.)                       | 2         |                      |                                  |                    |
| CNESST                                                     | 3         |                      |                                  |                    |
| Régime de rentes du Québec                                 | 4         |                      |                                  |                    |
| Autres régimes de pension-retraite                         | 5         |                      |                                  |                    |
| Primes d'assurance-salaire                                 | 6         |                      |                                  |                    |
| Régime de base d'assurance-maladie-personnel régulier      | 7         | XXXX                 |                                  |                    |
| Régime d'assurance-cadres                                  | 8         |                      | XXXX                             |                    |
| Régimes particuliers d'assurance (autres que L.07 et L.08) | 9         |                      |                                  |                    |
| Régime québécois d'assurance parentale                     | 10        |                      |                                  |                    |
| <b>TOTAL (L.01 à L.10)</b>                                 | <b>11</b> |                      |                                  |                    |

|                                                                                                         |           | Personnel temps<br>régulier<br>1 | Personnel cadre<br>2 | Autres<br>3 | Total (C1+C2+C3)<br>4 | Notes |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------|----------------------|-------------|-----------------------|-------|
| <b>CHARGES EXTRAORDINAIRES</b>                                                                          |           |                                  |                      |             |                       |       |
| Sommes excédant les normes et barèmes adoptés par le gouvernement (préciser P391)                       | 12        |                                  |                      |             |                       |       |
| Rémunérations-fonctions non prévues aux conditions de travail (préciser P391)                           | 13        |                                  | XXXX                 | XXXX        |                       |       |
| Avantages sociaux reliés aux lignes 12 et 13                                                            | 14        |                                  |                      |             |                       |       |
| Charges sociales reliées aux lignes 12 et 13                                                            | 15        |                                  |                      |             |                       |       |
| Primes d'assurances sur la vie d'individus à titre personnel (préciser P391)                            | 16        |                                  |                      |             |                       |       |
| Versement pour constitution de rentes et autres (préciser P391)                                         | 17        |                                  |                      |             |                       |       |
| Cotisations aux corporations professionnelles et associations d'employés (préciser P391)                | 18        |                                  |                      |             |                       |       |
| Intérêts sur emprunts non autorisés et en excédent du taux d'intérêt maximal applicable (préciser P391) | 19        | XXXX                             | XXXX                 |             |                       |       |
| Amendes, pénalités et intérêts afférents                                                                | 20        | XXXX                             | XXXX                 |             |                       |       |
| Mesures visant à atténuer la pénurie du personnel clinique, non autorisées par le MSSS                  | 21        |                                  |                      |             |                       |       |
| Autres (préciser P391)                                                                                  | 22        |                                  |                      |             |                       |       |
| <b>TOTAL (L.12 à L.22)</b>                                                                              | <b>23</b> |                                  |                      |             |                       |       |

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

ÉTAT DES RÉSULTATS

|                                                                   | Budget | Activités principales | Activités accessoires | Total (C2+C3) | Exercice précédent |
|-------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------|-----------------------|---------------|--------------------|
|                                                                   | 1      | 2                     | 3                     | 4             | 5                  |
| <b>REVENUS</b>                                                    |        |                       |                       |               |                    |
| Subventions MSSS (P362)                                           | 1      | 7 170 054             | 8 235 286             | 8 235 286     | 7 027 440          |
| Subventions Gouvernement du Canada (C2:P290/C3:P291)              | 2      |                       |                       |               |                    |
| Contributions des usagers (P301)                                  | 3      | 1 049 387             | 1 275 767             | 1 275 767     | 1 028 811          |
| Ventes de services et recouvrements (P320)                        | 4      | 18 166                | XXXX                  |               | 17 810             |
| Donations (C2:P290/C3:P291)                                       | 5      |                       |                       |               |                    |
| Revenus de placement (P302)                                       | 6      |                       |                       |               |                    |
| Revenus de type commercial (C2:P661/C3:P351)                      | 7      | 550                   | 1 076                 | 1 076         | 153                |
| Gain sur disposition (P302)                                       | 8      |                       |                       |               |                    |
|                                                                   | 9      | XXXX                  | XXXX                  | XXXX          | XXXX               |
|                                                                   | 10     | XXXX                  | XXXX                  | XXXX          | XXXX               |
| Autres revenus (P302)                                             | 11     | 650                   | 93 308                | 93 308        | 51 482             |
| TOTAL (L.01 à L.11)                                               | 12     | 8 238 807             | 9 604 361             | 9 605 437     | 8 125 696          |
| <b>CHARGES</b>                                                    |        |                       |                       |               |                    |
| Salaires, avantages sociaux et charges sociales (C2:P320/C3:P351) | 13     | 6 078 286             | 7 105 421             | 7 105 421     | 5 839 347          |
| Médicaments (P750)                                                | 14     | 86 784                | 97 728                | 97 728        | 63 855             |
| Produits sanguins                                                 | 15     |                       | XXXX                  |               |                    |
| Fournitures médicales et chirurgicales (P755)                     | 16     | 80 609                | 95 672                | 95 672        | 49 920             |
| Denrées alimentaires                                              | 17     | 213 888               | 231 966               | 231 966       | 169 854            |
| Rétributions versées aux ressources non institutionnelles (P650)  | 18     |                       | XXXX                  |               |                    |
| Frais financiers (P325)                                           | 19     |                       | XXXX                  |               |                    |
| Entretien et réparations (C2:P325)                                | 20     | 203 896               | 334 892               | 334 892       | 209 000            |
| Créances douteuses (P321)                                         | 21     |                       | (10 481)              | (10 481)      | 19 705             |
| Loyers                                                            | 22     | 778 000               | 793 560               | 793 560       | 778 000            |
| Dépenses de transfert (P325)                                      | 23     |                       |                       |               |                    |
| Autres charges (P325)                                             | 24     | 820 634               | 885 546               | 885 546       | 871 478            |
| TOTAL (L.13 à L.24)                                               | 25     | 8 262 097             | 9 534 304             | 9 534 304     | 8 001 159          |
| SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (L.12 - L.25)                     | 26     | (23 290)              | 70 057                | 71 133        | 124 537            |

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## DÉTAIL DE POSTES D'ACTIFS

|                                                                                    |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Notes |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|-------|
| <b>ACTIFS FINANCIERS</b>                                                           |    |                       |                         |       |
| <b>AUTRES DÉBITEURS</b>                                                            |    |                       |                         |       |
|                                                                                    | 1  | XXXX                  | XXXX                    |       |
| Ventes de services: Établissements publics                                         | 2  |                       |                         |       |
| Autres ventes de services                                                          | 3  |                       |                         |       |
| Recouvrements: Établissements publics                                              | 4  |                       |                         |       |
| Autres recouvrements                                                               | 5  |                       |                         |       |
| Établissements publics autres que ventes de services et recouvrements              | 6  |                       |                         |       |
|                                                                                    | 7  | XXXX                  | XXXX                    |       |
| Contributions des usagers                                                          | 8  | 102 413               | 127 354                 |       |
| Avances aux employés                                                               | 9  |                       |                         |       |
| Gouvernement du Canada autre que réclamation TPS                                   | 10 |                       |                         |       |
| Réclamation TPS (fédéral)                                                          | 11 |                       |                         |       |
| Réclamation TVQ (provincial)                                                       | 12 |                       |                         |       |
| Autres (préciser P391)                                                             | 13 | 96 011                | 54 273                  | 17    |
| TOTAL (L.01 à L.13)                                                                | 14 | 198 424               | 181 627                 |       |
| Provision pour créances douteuses                                                  | 15 | 49 180                | 91 739                  |       |
| TOTAL (L.14 - L.15)                                                                | 16 | 149 244               | 89 888                  |       |
| <b>AUTRES ÉLÉMENTS:</b>                                                            |    |                       |                         |       |
| Intérêts courus                                                                    | 17 |                       |                         |       |
| Frais reportés (préciser P391)                                                     | 18 |                       |                         |       |
| Congés à traitement différé                                                        | 19 |                       |                         |       |
|                                                                                    | 20 | XXXX                  | XXXX                    |       |
| Autres (préciser P391)                                                             | 21 | 245 169               |                         | 18    |
| Créances interétablissements (préciser P391)                                       | 22 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.17 à L.22)                                                                | 23 | 245 169               |                         |       |
| <b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>                                                       |    |                       |                         |       |
| <b>STOCKS DE FOURNITURES:</b>                                                      |    |                       |                         |       |
| Médicaments                                                                        | 24 |                       |                         |       |
| Produits sanguins                                                                  | 25 |                       |                         |       |
| Fournitures médicales et chirurgicales                                             | 26 | 16 751                | 19 854                  |       |
| Denrées alimentaires                                                               | 27 |                       |                         |       |
| Équipements de protection individuelle                                             | 28 | 939                   | 312                     |       |
| Autres (préciser P391)                                                             | 29 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.24 à L.29)                                                                | 30 | 17 690                | 20 166                  |       |
| <b>FRAIS PAYÉS D'AVANCE</b>                                                        |    |                       |                         |       |
| Jours de maladie payés par anticipation                                            | 31 | 1 070                 | 3 677                   |       |
| Cotisations à la CNESST                                                            | 32 |                       |                         |       |
| Cotisation à la confédération, à la fédération ou à l'association d'établissements | 33 |                       |                         |       |
| Autres (préciser P391)                                                             | 34 | 14 000                |                         | 19    |
| TOTAL (L.31 à L.34)                                                                | 35 | 15 070                | 3 677                   |       |



Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS

|                                                     |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Notes |
|-----------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|-------|
| <b>AUTRES CRÉDITEURS ET AUTRES CHARGES À PAYER</b>  |    |                       |                         |       |
| Établissements publics                              | 1  |                       |                         |       |
| Transferts à payer                                  | 2  |                       |                         |       |
| Fournisseurs                                        | 3  |                       |                         |       |
| Salaires courus à payer                             | 4  | 444 940               | 2 996                   |       |
| Déductions à la source et charges sociales à payer: |    |                       |                         |       |
| - FSS à payer                                       | 5  |                       |                         |       |
| - Autres DAS et charges sociales à payer            | 6  |                       |                         |       |
| Provision pour passifs éventuels                    | 7  |                       |                         |       |
| Équité salariale - Rétroactivité                    | 8  | 2 543                 | 2 543                   |       |
| Impôt provincial à payer                            | 9  |                       |                         |       |
| Autres (préciser):                                  |    |                       |                         |       |
| ...                                                 | 10 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.01 à L.10)                                 | 11 | 447 483               | 5 539                   |       |
| <b>INTÉRÊTS COURUS À PAYER</b>                      |    |                       |                         |       |
| Fonds de financement                                | 12 |                       |                         |       |
| Financement-Québec                                  | 13 |                       |                         |       |
| Autres                                              | 14 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.12 à L.14)                                 | 15 |                       |                         |       |
|                                                     | 16 | XXXX                  | XXXX                    |       |
|                                                     | 17 | XXXX                  | XXXX                    |       |
|                                                     | 18 | XXXX                  | XXXX                    |       |
| <b>AUTRES ÉLÉMENTS DU PASSIF</b>                    |    |                       |                         |       |
| Congés à traitement différé                         | 19 |                       |                         |       |
| Autres (préciser):                                  |    |                       |                         |       |
| Avances inter-divisionnaires & dettes interfonds    | 20 |                       | 79 117                  |       |
| Dettes interétablissements (préciser)               | 21 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.19 à L.21)                                 | 22 |                       | 79 117                  |       |

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL: MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER MSSS

|                                                                       |    | Solde au début<br>à recevoir<br>(à payer) | Ajustements au<br>solde du début | Montant alloué<br>durant l'exercice | Montant reçu<br>(payé) durant<br>l'exercice | Solde à la fin à<br>recevoir<br>(à payer)<br>(C1 à C3 - C4) | Notes |
|-----------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------|
|                                                                       |    | 1                                         | 2                                | 3                                   | 4                                           | 5                                                           |       |
| <b>MSSS - MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER</b>                          |    |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                             |       |
| <b>ACTIVITÉS PRINCIPALES</b>                                          |    |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                             |       |
| Budget net-incidence sur trésorerie et fonds affectés                 | 1  |                                           |                                  | 6 294 585                           | 6 294 585                                   | 0                                                           |       |
| Rectificatifs post-budgétaires                                        | 2  | 404 475                                   |                                  | 233 434                             | 404 475                                     | 233 434                                                     |       |
| Budget sans incidence sur trésorerie - produits sanguins              | 3  |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                             |       |
| Budget sans incidence sur trésoreries - Financement lié à la COVID    | 4  |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                             |       |
| (Dimin.) Augmentation du financement                                  | 5  | 158 030                                   |                                  | 1 705 985                           | 1 403 186                                   | 460 829                                                     |       |
| Variation des revenus reportés                                        | 6  | XXXX                                      | XXXX                             | 1 282                               | 1 282                                       | XXXX                                                        |       |
| Comptes à fins déterminées                                            | 7  |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                             |       |
| <b>ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS:</b>                           |    |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                             |       |
| Budget sans incidence/trésorerie EPC Rénov. fonctionnelles mineures   | 8  |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                             |       |
| TOTAL (L.01 à L.08)                                                   | 9  | 562 505                                   |                                  | 8 235 286                           | 8 103 528                                   | 694 263                                                     |       |
| <b>ACTIVITÉS ACCESSOIRES</b>                                          |    |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                             |       |
| Subventions MSSS                                                      | 10 |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                             |       |
| Subvention à recevoir - Provisions avantages sociaux futurs           | 11 |                                           |                                  | XXXX                                |                                             |                                                             |       |
| (Dimin.) Augmentation du financement                                  | 12 |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                             |       |
| Variation des revenus reportés                                        | 13 | XXXX                                      | XXXX                             |                                     |                                             | XXXX                                                        |       |
| Comptes à fins déterminées                                            | 14 |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                             |       |
| TOTAL (L.10 à L.14)                                                   | 15 |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                             |       |
| TOTAL (L.09 + L.15)                                                   | 16 | 562 505                                   |                                  | 8 235 286                           | 8 103 528                                   | 694 263                                                     |       |
|                                                                       |    |                                           |                                  |                                     |                                             | Montant<br>5                                                |       |
| Aux fins de report à l'état de la situation financière à la page 204: |    |                                           |                                  |                                     |                                             |                                                             |       |
| Débiteur (créditeur) MSSS (reporté à P204 L.03 ou L.14)               | 17 |                                           |                                  |                                     |                                             | 353 335                                                     |       |
| Subvention à recevoir - MSSS (reporté à P204, L.07)                   | 18 |                                           |                                  |                                     |                                             | 340 928                                                     |       |

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS: PROVISION POUR AVANTAGES SOCIAUX FUTURS ET AUTRES CHARGES SALARIALES À PAYER

| ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET<br>PRIVÉS CONVENTIONNÉS | Droits parentaux | Assurance-salaire | Allocation rétribution<br>hors cadre | Provision banque<br>maladie gelée | Provision banque<br>maladie courante | Total (C1 à C6) | Autres charges<br>salariales à payer<br>(préciser P391) |
|---------------------------------------------------|------------------|-------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------|
|                                                   | 1                | 2                 | 3                                    | 4                                 | 5                                    | 6               | 7<br>8                                                  |
| SOLDE AU DÉBUT                                    |                  |                   |                                      |                                   |                                      |                 |                                                         |
| - Salaires                                        | 1                | 46 935            |                                      | 346 299                           |                                      | 12 096          | 405 330                                                 |
| - Charges sociales                                | 2                | 7 252             |                                      | 54 895                            |                                      | 1 917           | 64 064                                                  |
|                                                   |                  |                   |                                      |                                   |                                      |                 | 2 586                                                   |
|                                                   |                  |                   |                                      |                                   |                                      |                 | 410                                                     |

VARIATION DE L'EXERCICE

Activités principales:

|                    |   |     |        |  |        |       |         |     |
|--------------------|---|-----|--------|--|--------|-------|---------|-----|
| - Salaires         | 3 | 565 | 13 079 |  | 95 222 | 4 009 | 112 875 | 184 |
| - Charges sociales | 4 | 124 | 1 644  |  | 18 037 | 743   | 20 548  | 47  |

Activités accessoires:

|                    |   |  |  |  |  |  |  |  |
|--------------------|---|--|--|--|--|--|--|--|
| - Salaires         | 5 |  |  |  |  |  |  |  |
| - Charges sociales | 6 |  |  |  |  |  |  |  |

SOLDE À LA FIN:

|                                         |   |     |        |  |         |        |         |       |
|-----------------------------------------|---|-----|--------|--|---------|--------|---------|-------|
| - Salaires (L.01 + L.03 + L.05)         | 7 | 565 | 60 014 |  | 441 521 | 16 105 | 518 205 | 2 770 |
| - Charges sociales (L.02 + L.04 + L.06) | 8 | 124 | 8 896  |  | 72 932  | 2 660  | 84 612  | 457   |

ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

Droits parentaux:

|                       |    |  |  |  |  |  |     |     |
|-----------------------|----|--|--|--|--|--|-----|-----|
| - Composante clinique | 9  |  |  |  |  |  | 689 | 689 |
| - Autres composantes  | 10 |  |  |  |  |  |     |     |

Provision pour vacances:

|                       |    |  |  |  |  |         |        |         |
|-----------------------|----|--|--|--|--|---------|--------|---------|
| - Composante clinique | 11 |  |  |  |  | 306 124 | 92 804 | 398 928 |
| - Autres composantes  | 12 |  |  |  |  | 95 070  | 20 455 | 115 525 |

Provision pour banque maladie gelée:

|                       |    |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------|----|--|--|--|--|--|--|--|
| - Composante clinique | 13 |  |  |  |  |  |  |  |
| - Autres composantes  | 14 |  |  |  |  |  |  |  |

Provision pour banque maladie courante:

|                       |    |  |  |  |  |         |         |         |
|-----------------------|----|--|--|--|--|---------|---------|---------|
| - Composante clinique | 15 |  |  |  |  | 11 986  | 5 427   | 17 413  |
| - Autres composantes  | 16 |  |  |  |  | 2 027   | (675)   | 1 352   |
| TOTAL (L.09 à L.16)   | 17 |  |  |  |  | 415 207 | 118 700 | 533 907 |

DÉTERMINATION DES SUBVENTIONS À RECEVOIR RELATIVES AUX PROVISIONS À PAYER LIÉES AUX AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

|                                                     | 1                         | 2                                                            | 3                         | 4                                    | 5                      | Notes |
|-----------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------|-------|
|                                                     | Solde à recevoir au début | Transferts entre ESSS ou ajust. au solde du début (préciser) | Remboursement par le MSSS | Solde à recevoir à la fin (C1+C2+C3) | Solde à payer à la fin |       |
| ACTIVITÉS PRINCIPALES:                              |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 1                                                   | 245 920                   |                                                              |                           | 245 920                              | 472 113                |       |
| Congés annuels                                      |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 2                                                   | 7 802                     |                                                              |                           | 7 802                                | 42 340                 |       |
| Congés fériés                                       |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 3                                                   |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Congés mobiles                                      |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 4                                                   |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Congés mesure de rétention                          |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 5                                                   |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Congés quart stable de nuit                         |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 6                                                   | 253 722                   |                                                              |                           | 253 722                              | 514 453                |       |
| TOTAL VACANCES (L.01 à L.05)                        |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 7                                                   |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Banque maladie gelée                                |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 8                                                   | 4 364                     |                                                              |                           | 4 364                                | 18 765                 |       |
| Banque maladie courante                             |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 9                                                   | 67                        |                                                              |                           | 67                                   | 689                    |       |
| Droits parentaux                                    |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 10                                                  | 82 775                    |                                                              |                           | 82 775                               | 68 910                 |       |
| Assurance-salaire                                   |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 11                                                  |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Allocation rétention hors cadre (20%)               |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 12                                                  | 340 928                   |                                                              |                           | 340 928                              | 602 817                |       |
| TOTAL DES ACTIVITÉS PRINCIPALES (L.06 à L.11)       |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| ACTIVITÉS ACCESSOIRES:                              |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 13                                                  |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Congés annuels                                      |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 14                                                  |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Congés fériés                                       |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 15                                                  |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Congés mobiles                                      |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 16                                                  |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Congés mesure de rétention                          |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 17                                                  |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Congés quart stable de nuit                         |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 18                                                  |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| TOTAL VACANCES (L.13 à L.17)                        |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 19                                                  |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Banque maladie gelée                                |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 20                                                  |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Banque maladie courante                             |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 21                                                  |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Droits parentaux                                    |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 22                                                  |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Assurance-salaire                                   |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 23                                                  |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| Allocation rétention hors cadre (20%)               |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 24                                                  |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| TOTAL ACTIVITÉS ACCESSOIRES (L.18 à L.23)           |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS - RÉPARTITIONS: |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 25                                                  | 258 870                   |                                                              |                           | 258 870                              | 485 940                | 20    |
| Composante clinique                                 |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 26                                                  | 82 058                    |                                                              |                           | 82 058                               | 116 877                |       |
| Autres composantes                                  |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |
| 27                                                  | 340 928                   |                                                              |                           | 340 928                              | 602 817                |       |
| TOTAL (L.25 + L.26)                                 |                           |                                                              |                           |                                      |                        |       |

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

SOMMAIRE DES BIENS DÉTENUS EN FIDUCIE

|                                  |    | Exercice courant -<br>actifs | Exercice courant -<br>passifs | Exercice courant -<br>Solde de fonds<br>(C1-C2) | Exercice précédent -<br>Solde de fonds | Augmentation<br>(diminution) du<br>solde de fonds<br>(C3-C4) |
|----------------------------------|----|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                                  |    | 1                            | 2                             | 3                                               | 4                                      | 5                                                            |
| DESCRIPTION DU FONDS EN FIDUCIE: |    |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| Fonds détenus pour les usagers   | 1  | 42 400                       | 42 400                        | 0                                               |                                        |                                                              |
| ...                              | 2  |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 3  |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 4  |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 5  |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 6  |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 7  |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 8  |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 9  |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 10 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 11 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 12 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 13 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 14 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 15 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 16 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 17 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 18 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 19 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 20 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 21 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 22 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 23 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 24 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| ...                              | 25 |                              |                               |                                                 |                                        |                                                              |
| TOTAL (L.01 à L.25)              | 26 | 42 400                       | 42 400                        | 0                                               |                                        |                                                              |

Précision no 1 aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT ET MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER AFFÉRENTS

Fonds d'exploitation activités principales

|                                                                                                            |    | Solde au début<br>à recevoir<br>(à payer) | Ajustements<br>au solde du<br>début | Montant alloué<br>durant<br>l'exercice | Montant reçu<br>(payé) durant<br>l'exercice | Solde à la fin à<br>recevoir<br>(à payer)<br>(C1 à C3 -<br>C4) | Notes |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------|
|                                                                                                            |    | 1                                         | 2                                   | 3                                      | 4                                           | 5                                                              |       |
| Programme d'accès à la chirurgie                                                                           | 1  |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Intérêts à la charge du MSSS                                                                               | 2  |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Prise en charge du déficit des exercices antérieurs                                                        | 3  |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Financement pour loyer des locaux                                                                          | 4  | XXXX                                      | XXXX                                | XXXX                                   | XXXX                                        | XXXX                                                           |       |
| Financement des aides techniques                                                                           | 5  |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Produits sanguins-ajust.des revenus et dépenses                                                            | 6  |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Produits sanguins-ajust.dû à la cible de péremption                                                        | 7  |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Transfert provenant d'autres établissements (préciser)                                                     | 8  |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Transferts vers d'autres établissements (préciser)                                                         | 9  |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Provisions pour avantages sociaux futurs                                                                   | 10 | 340 928                                   |                                     |                                        |                                             | 340 928                                                        |       |
| Réadaptation fonctionnelle intensive post-implantation<br>cochléaire                                       | 11 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Cardiologie tertiaire                                                                                      | 12 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Adolescents autochtones (LSJPA)                                                                            | 13 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Transferts budgétaires au fonds d'immobilisations-autres                                                   | 14 | XXXX                                      | XXXX                                |                                        |                                             | XXXX                                                           |       |
| Transferts budgétaires au fonds d'immobilisations -<br>projets autofinancés liés aux activités principales | 15 | XXXX                                      | XXXX                                |                                        |                                             | XXXX                                                           |       |
| Coloscopie                                                                                                 | 16 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Frais accessoires - services assurés                                                                       | 17 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Ressources en CHSLD                                                                                        | 18 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Soutien à domicile (SAD)                                                                                   | 19 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Sommaire des mesures salariales (rep. de P390-01)                                                          | 20 | 8 417                                     |                                     | 641 804                                | 631 459                                     | 18 762                                                         |       |
| Niveau de soins alternatifs (NSA)                                                                          | 21 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Imagerie médicale                                                                                          | 22 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Soutien à l'optimisation                                                                                   | 23 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Assurance salaire - EPC                                                                                    | 24 | (138 151)                                 |                                     | (105 631)                              | (71 905)                                    | (171 877)                                                      |       |
| Dialyse                                                                                                    | 25 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Rehaussement des bases budgétaires                                                                         | 26 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| COVID-19                                                                                                   | 27 | (51 575)                                  |                                     | 1 083 323                              | 835 322                                     | 196 426                                                        |       |
| Services préhospitaliers d'urgence (SPU)                                                                   | 28 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Néonatalogie                                                                                               | 29 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Programme de formation médicale décentralisée (PFMD)                                                       | 30 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Amélioration de l'accès aux échographies générales                                                         | 31 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Soutien aux personnes proches aidants                                                                      | 32 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Services psychosociaux et en santé mentale (covid-19)                                                      | 33 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Rehaussement services jeunes en difficulté et leur famille                                                 | 34 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Rehaussement en soutien à domicile                                                                         | 35 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Amélioration des ratios de personnel en CHSLD                                                              | 36 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Rehaussement de l'offre alimentaire                                                                        | 37 |                                           |                                     | (8 123)                                |                                             | (8 123)                                                        |       |
| Soutien psychosocial pour les proches aidants                                                              | 38 |                                           |                                     |                                        |                                             |                                                                |       |
| Autres (reports de P392-00, 392-02 et 393-00)                                                              | 39 | (1 589)                                   |                                     | 94 612                                 | 8 310                                       | 84 713                                                         |       |
| TOTAL (L.01 à L.39)                                                                                        | 40 | 158 030                                   |                                     | 1 705 985                              | 1 403 186                                   | 460 829                                                        |       |

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

SOMMAIRE DES MESURES SALARIALES ET DES RI-RTF

| MESURES SALARIALES                                                                  |    | Solde au début à recevoir (à payer) | Ajustements du solde du début | Montant alloué durant l'exercice | Montant reçu (payé) durant l'exercice | Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1 à C3) - C4 | Notes |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|-------|
|                                                                                     |    | 1                                   | 2                             | 3                                | 4                                     | 5                                                  |       |
| Règlement des plaintes du maintien de l'équité Ex. antérieurs                       | 1  | XXXX                                | XXXX                          | 275 444                          | 469 204                               | (193 760)                                          |       |
| Règlement des plaintes du maintien de l'équité Ex. courant                          | 2  | XXXX                                | XXXX                          |                                  |                                       |                                                    |       |
| Préposés aux bénéficiaires et gestionnaires en CHSLD Ex. courant                    | 3  | XXXX                                | XXXX                          | (14 204)                         |                                       | (14 204)                                           |       |
| Maintien de l'équité salariale des salariés (conciliation) - Ex. antérieurs         | 4  | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |       |
| Maintien de l'équité salariale des salariés (conciliation) - Ex. courant            | 5  | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |       |
| Impacts budgétaires hors cadre - Ex. antérieurs                                     | 6  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |       |
| Impacts budgétaires hors cadre - Ex. courant                                        | 7  | XXXX                                | XXXX                          |                                  |                                       |                                                    |       |
| Suivi des mesures découlant des conventions collectives - Ex. antérieurs            | 8  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |       |
| Suivi des mesures découlant des conventions collectives - Ex. courant               | 9  | XXXX                                | XXXX                          |                                  |                                       |                                                    |       |
| Reconnaissance du baccalauréat - Ex. antérieurs                                     | 10 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |       |
| Reconnaissance du baccalauréat - Ex. courant                                        | 11 | XXXX                                | XXXX                          |                                  |                                       |                                                    |       |
|                                                                                     | 12 | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |       |
|                                                                                     | 13 | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |       |
| Mesures valorisation infirmière - Ex. antérieurs                                    | 14 | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |       |
| Mesures découlant des conventions collectives Ex. antérieurs                        | 15 | XXXX                                | XXXX                          | 96 308                           | 77 878                                | 18 430                                             |       |
| Mesures découlant des conventions collectives Ex. courant                           | 16 | XXXX                                | XXXX                          |                                  |                                       |                                                    |       |
| Mesures d'attraction et rétention des pharmaciens d'établissements                  | 17 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |       |
| Charges addit. pour nouvelles dispositions de rétribution des RI-RTF-Ex. antérieurs | 18 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |       |
| Charges addit. pour nouvelles dispositions de rétribution des RI-RTF-Ex. courant    | 19 | XXXX                                | XXXX                          |                                  |                                       |                                                    |       |
| Modification des conditions travail du personnel d'encadrement - Rétroactivité      | 20 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |       |
| Nouvelle classification du personnel d'encadrement - Ex. antérieurs                 | 21 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |       |
| Nouvelle classification du personnel d'encadrement - Ex. courant                    | 22 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |       |
| Effets d'entraînement et équité salariale                                           | 23 | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |       |
| Autres mesures sal. (voir P803)-Ex. antérieurs                                      | 24 | 556                                 |                               | 685                              | 1 236                                 | 5                                                  |       |
| Autres mesures sal. (voir P803)-Ex. courant                                         | 25 | XXXX                                | XXXX                          | 8 070                            |                                       | 8 070                                              |       |
| Aide financière - Adoption d'un enfant - Ex. antérieurs                             | 26 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |       |
| Aide financière - Adoption d'un enfant - Ex. courant                                | 27 | XXXX                                | XXXX                          |                                  |                                       |                                                    |       |
| Aide financière - Tutelle à un enfant - Ex. antérieurs                              | 28 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |       |
| Aide financière - Tutelle à un enfant - Ex. courant                                 | 29 | XXXX                                | XXXX                          |                                  |                                       |                                                    |       |
| Forfait sage-femme                                                                  | 30 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |       |
| Projets organisation travail (comités paritaires)                                   | 31 | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |       |
| Primes pour technologues spécialisés                                                | 32 | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |       |
| Coûts reliés à l'immeuble                                                           | 33 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |       |
| Dépenses d'accompagnement (RI-RTF)                                                  | 34 | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |       |
| Forfaitaire 2015-2016                                                               | 35 | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |       |
| CAR 2018-2019 pour certaines mesures RH                                             | 36 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                    |       |
| Indexation 2020-2021                                                                | 37 | XXXX                                | XXXX                          | 275 501                          | 75 280                                | (75 280)                                           |       |
| Forfaitaire 2015-2016 - Personnel d'encadrement                                     | 38 | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                               |       |
| Nouvelle classification personnel encadrement 31 mars 2020                          | 39 | 7 861                               |                               |                                  | 7 861                                 | 0                                                  |       |
| TOTAL (L.01 à L.39) reporté à P390-00, L.20                                         | 40 | 8 417                               |                               | 641 804                          | 631 459                               | 18 762                                             |       |

21

PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 3

**Numéro**

**Note**

9

**P.302, I.23 - Autres**

Mutuelle cadre et photocopies.

10

**P.321, I.29 - Autres charges non réparties**

|                                                                    | 2021-2022 | 2020-2021 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Impôts sur le revenu                                               | 18,580 \$ | 36,858 \$ |
| Dépenses de nature capitalisable en lien avec la pandémie COVID-19 | - \$      | 14,837 \$ |
| Total                                                              | 18,580 \$ | 51,695 \$ |

11

**P.325, I.15 - Autres**

|                                       | 2021-2022  |
|---------------------------------------|------------|
| Comité des usagers                    | 7,225 \$   |
| Impôts sur le revenu                  | 18,580 \$  |
| Administration des soins              | 2,627 \$   |
| Soins                                 | 19,808 \$  |
| Réadaptation                          | 1,129 \$   |
| Loisirs                               | 555 \$     |
| Programme intéressement aux étudiants | 8,070 \$   |
| Dépenses administratives              | 224,525 \$ |
| Services techniques                   | 7,432 \$   |
| Informatique                          | 24,678 \$  |
| Alimentation                          | 30,178 \$  |
| Entretien ménager                     | 35,563 \$  |
| Petits équipements non capitalisables | 12,190 \$  |
| Pandémie                              | 1,101 \$   |
| Total                                 | 393,661 \$ |

12

**P.330, I.19 – Autres**

Personnel n'ayant pas reçu un diagnostic confirmé pour la COVID-19, mais qui doit être en isolement obligatoire.

13

**P.341, I.6 - Autres cotisations**

Achats de groupe.



14

**P.341, I.23 - Fournitures et charges diverses**

|                                   | 2021-2022 | 2020-2021 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| Agrément                          | 916 \$    | 825 \$    |
| Commandite en relation de travail | 1,870 \$  | 1,852 \$  |
| Mutuelle assurance cadre          | 565 \$    | 3,743 \$  |
| Divers                            | 889 \$    | 329 \$    |
| Total                             | 4,240 \$  | 6,749 \$  |

15

**P.342, I.11 - Autres combustibles**

Gaz liquide.

16

**P.342, I.18 - Taxes**

Taxes foncières et scolaires.

17

**P.360, I.13 - Autres**

Mutuelle cadre et comité des usagers.

18

**P.360, I.21 - Autres**

Avance inter-divisionnaire.

19

**P.360, I.34 - Autres**

Prime payée d'avance.

20

**P.364, I.25 - Répartition composantes**

L'inscription totale des montants relatifs à la provision assurance-salaire a été inscrite dans la composante clinique puisque les données obtenues auprès du Ministère de la Santé et des Services sociaux ne permettaient pas de faire la distinction entre les diverses composantes.

21

**P.390-01, I.37 – Indexation 2020-2021**

Le calcul automatique du solde à la fin à recevoir (à payer) de la P.390-01 ligne 37 colonne 5 est erroné. Cependant, le calcul du total de la page 390-01 ligne 40 est adéquat.

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DE LA LIGNE 39 DE LA PAGE 390-00 INTITULÉE "AUTRES" - AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT PROVENANT DU MSSS

| Fonds d'exploitation activités principales                           |    | Solde au début à recevoir (à payer) | Ajustements au solde du début | Montant alloué durant l'exercice | Montant reçu (payé) durant l'exercice | Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4) | Notes |
|----------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------|-------|
|                                                                      |    | 1                                   | 2                             | 3                                | 4                                     | 5                                                 |       |
| Projet rénovation fonctionnelle – Amél. Environnement physique CHSLD | 1  |                                     |                               | 8 310                            | 8 310                                 | 0                                                 |       |
| Projet rénovation fonctionnelle                                      | 2  |                                     |                               | 86 302                           |                                       | 86 302                                            |       |
| Amélioration de la qualité des repas                                 | 3  | (1 589)                             |                               |                                  |                                       | (1 589)                                           |       |
| ...                                                                  | 4  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 5  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 6  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 7  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 8  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 9  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 10 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 11 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 12 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 13 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 14 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 15 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 16 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 17 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 18 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 19 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 20 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 21 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 22 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 23 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 24 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 25 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 26 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 27 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 28 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 29 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 30 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 31 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 32 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 33 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 34 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 35 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 36 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 37 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 38 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 39 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 40 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 41 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 42 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 43 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                                                  | 44 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| Reports de P392-01, P392-03 et P392-04, L.46                         | 45 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P390, L.39                             | 46 | (1 589)                             |                               | 94 612                           | 8 310                                 | 84 713                                            |       |

Précision aux rends. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DE LA LIGNE 45 DE LA PAGE 392-00 (suite de la page 392-00)

| Fonds d'exploitation activités principales  |    | Solde au début à recevoir (à payer) | Ajustements au solde du début | Montant alloué durant l'exercice | Montant reçu (payé) durant l'exercice | Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4) | Notes |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------|-------|
|                                             |    | 1                                   | 2                             | 3                                | 4                                     | 5                                                 |       |
| ...                                         | 1  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 2  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 3  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 4  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 5  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 6  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 7  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 8  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 9  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 10 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 11 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 12 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 13 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 14 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 15 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 16 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 17 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 18 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 19 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 20 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 21 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 22 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 23 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 24 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 25 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 26 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 27 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 28 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 29 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 30 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 31 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 32 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 33 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 34 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 35 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 36 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 37 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 38 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 39 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 40 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 41 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 42 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 43 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 44 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 45 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P392-00, L.45 | 46 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |

Précision aux rends. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT PROVENANT DE LA RRSS DU NUNAVIK/ DÉTAILS DE L39 "AUTRES" DE P390-00

| Fonds d'exploitation activités principales  |    | Solde au début à recevoir (à payer) | Ajustements au solde du début | Montant alloué durant l'exercice | Montant reçu (payé) durant l'exercice | Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4) | Notes |
|---------------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------|-------|
|                                             |    | 1                                   | 2                             | 3                                | 4                                     | 5                                                 |       |
| GMF                                         | 1  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| Technocentre régional                       | 2  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| Programme régional de santé publique        | 3  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| Programme régional de santé mentale         | 4  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| Formation et adaptation de la main d'oeuvre | 5  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| Orientation jeunesse                        | 6  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| Services de langue anglaise                 | 7  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| Kino-Québec                                 | 8  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
|                                             | 9  | XXXX                                | XXXX                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                              |       |
| ...                                         | 10 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 11 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 12 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 13 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 14 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 15 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 16 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 17 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 18 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 19 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 20 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 21 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 22 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 23 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 24 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 25 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 26 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 27 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 28 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 29 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 30 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 31 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 32 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 33 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 34 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 35 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 36 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 37 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 38 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 39 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 40 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 41 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 42 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 43 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 44 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                         | 45 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P390-00, L.39 | 46 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |

Précision aux rends. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DE LA LIGNE 45 DE LA PAGE 392-00 (suite de la page 392-00)

| Fonds d'exploitation activités principales  |    | Solde au début à<br>recevoir (à payer) | Ajustements au<br>solde du début | Montant alloué<br>durant l'exercice | Montant reçu<br>(payé) durant<br>l'exercice | Solde à la fin à<br>recevoir (à payer)<br>(C1+C2+C3-C4) | Notes |
|---------------------------------------------|----|----------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------|
|                                             |    | 1                                      | 2                                | 3                                   | 4                                           | 5                                                       |       |
| ...                                         | 1  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 2  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 3  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 4  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 5  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 6  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 7  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 8  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 9  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 10 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 11 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 12 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 13 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 14 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 15 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 16 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 17 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 18 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 19 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 20 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 21 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 22 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 23 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 24 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 25 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 26 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 27 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 28 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 29 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 30 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 31 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 32 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 33 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 34 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 35 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 36 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 37 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 38 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 39 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 40 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 41 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 42 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 43 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 44 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 45 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P392-00, L.45 | 46 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |

Précision aux rends. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

DÉTAILS DE LA LIGNE 45 DE LA PAGE 392-00 (suite de la page 392-00)

| Fonds d'exploitation activités principales  |    | Solde au début à<br>recevoir (à payer) | Ajustements au<br>solde du début | Montant alloué<br>durant l'exercice | Montant reçu<br>(payé) durant<br>l'exercice | Solde à la fin à<br>recevoir (à payer)<br>(C1+C2+C3-C4) | Notes |
|---------------------------------------------|----|----------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------|
|                                             |    | 1                                      | 2                                | 3                                   | 4                                           | 5                                                       |       |
| ...                                         | 1  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 2  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 3  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 4  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 5  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 6  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 7  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 8  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 9  |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 10 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 11 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 12 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 13 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 14 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 15 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 16 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 17 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 18 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 19 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 20 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 21 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 22 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 23 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 24 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 25 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 26 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 27 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 28 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 29 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 30 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 31 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 32 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 33 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 34 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 35 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 36 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 37 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 38 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 39 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 40 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 41 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 42 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 43 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| ...                                         | 44 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| Lentilles intraoculaires                    | 45 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |
| TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P392-00, L.45 | 46 |                                        |                                  |                                     |                                             |                                                         |       |

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT ET MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER AFFÉRENTS

| Fonds d'exploitation - Activités principales                                                                       | Solde au début<br>à recevoir<br>(à payer) | Ajustements du<br>Solde au début | Montant alloué<br>durant l'exercice | Montant reçu (payé)<br>durant l'exercice | Solde à la fin<br>à recevoir<br>(à payer)<br>(C1 à C3 - C4) | Notes |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------|
|                                                                                                                    | 1                                         | 2                                | 3                                   | 4                                        | 5                                                           |       |
| IPS-SPL - Forfaitaire                                                                                              | 1                                         |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| IPS-SPL - Salaire                                                                                                  | 2                                         |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Inhalothérapie                                                                                                     | 3                                         | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                     | XXXX                                                        |       |
| Plan d'accès DI-DP-TSA                                                                                             | 4                                         |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Plan d'investissement personnes âgées                                                                              | 5                                         |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Radio-oncologie                                                                                                    | 6                                         |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Hémodynamie                                                                                                        | 7                                         |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Électrophysiologie cardiaque et interventionnelle                                                                  | 8                                         |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Ergothérapie                                                                                                       | 9                                         | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                     | XXXX                                                        |       |
| Pompes à insuline                                                                                                  | 10                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Soins palliatifs                                                                                                   | 11                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| IPS spécialisées                                                                                                   | 12                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Bourses IPS                                                                                                        | 13                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| GMF                                                                                                                | 14                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Services achetés en soins de longue durée                                                                          | 15                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Santé mentale - SIV-SIM et PEP                                                                                     | 16                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Jeunes en difficulté                                                                                               | 17                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Trouble du spectre de l'autisme                                                                                    | 18                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Accès à des services de psycho. pour les jeunes                                                                    | 19                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Programme de soutien aux organismes<br>communautaires                                                              | 20                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Services d'aide en situation de crise                                                                              | 21                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Plan d'action interministériel en dépendance                                                                       | 22                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Activités de jour                                                                                                  | 23                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Plan d'action interministériel en itinérance                                                                       | 24                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Plan d'action Les fugues en centre de<br>réadaptation pour jeunes en difficultés<br>d'adaptation                   | 25                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Places permanentes en hébergement<br>DP-DI-TSA                                                                     | 26                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Cliniques d'hiver                                                                                                  | 27                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Soutien aux familles                                                                                               | 28                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Ressources en courte durée                                                                                         | 29                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Aire ouverte                                                                                                       | 30                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Médicaments                                                                                                        | 31                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Agir tôt                                                                                                           | 32                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Service de protection jeunesse                                                                                     | 33                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Prendre soin du personnel                                                                                          | 34                                        | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                     | XXXX                                                        |       |
| Amélioration accès services en santé mentale                                                                       | 35                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Rehaussement des services de proximité                                                                             | 36                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Soutien clinique aux familles d'accueil                                                                            | 37                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Appel à projets - Plan d'action Les fugues en<br>centre de réadaptation pour jeunes en difficultés<br>d'adaptation | 38                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| Plan d'action en santé mentale                                                                                     | 39                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
|                                                                                                                    | 40                                        | XXXX                             | XXXX                                | XXXX                                     | XXXX                                                        |       |
| Autres (préciser P391)                                                                                             | 41                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |
| TOTAL (L.01 à L.41)                                                                                                | 42                                        |                                  |                                     |                                          |                                                             |       |

Précision aux rends. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT ET MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER AFFÉRENTS

| Fonds d'exploitation activités accessoires |    | Solde au début à recevoir (à payer) | Ajustements au solde du début | Montant alloué durant l'exercice | Montant reçu (payé) durant l'exercice | Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4) | Notes |
|--------------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------|-------|
|                                            |    | 1                                   | 2                             | 3                                | 4                                     | 5                                                 |       |
| ...                                        | 1  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 2  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 3  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 4  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 5  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 6  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 7  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 8  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 9  |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 10 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 11 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 12 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 13 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 14 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 15 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 16 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 17 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 18 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 19 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 20 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 21 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 22 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 23 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 24 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 25 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 26 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 27 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 28 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 29 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 30 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 31 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 32 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 33 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 34 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 35 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 36 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 37 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 38 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 39 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 40 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 41 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 42 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 43 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 44 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| ...                                        | 45 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |
| TOTAL (L.01 à L.45)                        | 46 |                                     |                               |                                  |                                       |                                                   |       |



RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

|                                                                                                            | Page               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| SECTION AUDITÉE                                                                                            |                    |
| QUATRIÈME PARTIE - FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES                                |                    |
| ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :                                                                          |                    |
| Détail de postes d'actifs                                                                                  | 400                |
| Détail de postes de passifs                                                                                | 401                |
| Détail de postes de passifs : Détails des intérêts courus à payer                                          | 402                |
| Détail des emprunts temporaires et de la dette à long terme                                                | 403                |
| Composition du solde du fonds d'immobilisations                                                            | 404                |
| MSSS - Subvention à recevoir ou perçue d'avance sur les dettes subventionnées par le gouvernement          | 408                |
| Sommaire annuel des dépenses d'immobilisations par source de financement                                   | 415                |
| Immobilisations - Coûts (détenues au 31 mars 2008)                                                         | 420                |
| Immobilisations - Coûts (acquises à compter du 1 <sup>er</sup> avril 2008)                                 | 421-00             |
| Contrats de location-acquisition et immobilisations reçues soit par donation ou pour une valeur symbolique | 421-01             |
| Construction et développement en cours                                                                     | 421-03             |
| Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Ententes de partenariat public-privé (PPP)   | 421-04             |
| Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Détails par catégories d'amortissement       | 421-05             |
| Immobilisations - Amortissement cumulé                                                                     | 422                |
| Immobilisations - Valeur comptable nette                                                                   | 423                |
| Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation - Dossier santé Québec (DSQ)                   | 424                |
| Sommaire des systèmes d'information unifiés                                                                | 425-00 à<br>425-11 |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 4                                                   | 490                |

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## DÉTAIL DE POSTES D'ACTIFS

### ACTIFS FINANCIERS

Exercice courant  
1

Exercice précédent  
2

Notes

#### AUTRES DÉBITEURS

|                                                                              |    |      |      |
|------------------------------------------------------------------------------|----|------|------|
| Gouvernement du Canada autres que réclamation TPS                            | 1  |      |      |
| Recouvrement au titre d'un passif lié à l'assainissement d'un site contaminé | 2  |      |      |
|                                                                              | 3  | XXXX | XXXX |
|                                                                              | 4  | XXXX | XXXX |
| Établissements publics autres que recouvrements (préciser P490)              | 5  |      |      |
|                                                                              | 6  | XXXX | XXXX |
| Réclamation TPS fédéral                                                      | 7  |      |      |
| Réclamation TVQ provincial                                                   | 8  |      |      |
| Autres (préciser P490)                                                       | 9  |      |      |
| TOTAL DES AUTRES DÉBITEURS (L.01 à L.09)                                     | 10 |      |      |

#### AUTRES ÉLÉMENTS

|                                         |    |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|
| Intérêts courus                         | 11 |      |      |
|                                         | 12 | XXXX | XXXX |
| Autres (préciser P490)                  | 13 |      |      |
| TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS (L.11 à L.13) | 14 |      |      |

### ACTIFS NON FINANCIERS

#### FRAIS PAYÉS D'AVANCE

|                                                     |    |  |  |
|-----------------------------------------------------|----|--|--|
| Autres frais payés d'avance (préciser P490)         | 15 |  |  |
| Dépôts ou avance sur acquisitions d'immobilisations | 16 |  |  |
| TOTAL DES FRAIS PAYÉS D'AVANCE (L.15 + L.16)        | 17 |  |  |

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

# DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS

|                                                                                        |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Notes |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|-------|
| <b>AUTRES CRÉDITEURS ET AUTRES CHARGES À PAYER</b>                                     |    |                       |                         |       |
| Fournisseurs                                                                           | 1  |                       |                         |       |
| Gouvernement du Canada                                                                 | 2  |                       |                         |       |
| Dépôts pour soumissions                                                                | 3  |                       |                         |       |
| Etablissements publics                                                                 | 4  |                       |                         |       |
| Autres (préciser):                                                                     |    |                       |                         |       |
| ...                                                                                    | 5  |                       |                         |       |
| ...                                                                                    | 6  |                       |                         |       |
| Provision pour passifs éventuels                                                       | 7  |                       |                         |       |
| TOTAL (L.01 à L.07)                                                                    | 8  |                       |                         |       |
| <b>AUTRES ÉLÉMENTS (préciser):</b>                                                     |    |                       |                         |       |
| ...                                                                                    | 9  |                       |                         |       |
| ...                                                                                    | 10 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.09 + L.10)                                                                    | 11 |                       |                         |       |
| <b>INTÉRÊTS COURUS À PAYER</b>                                                         |    |                       |                         |       |
| Société québécoise des infrastructures                                                 | 12 |                       |                         |       |
| Financement-Québec                                                                     | 13 |                       |                         |       |
|                                                                                        | 14 | XXXX                  | XXXX                    |       |
| Fonds de financement                                                                   | 15 |                       |                         |       |
| Autres                                                                                 | 16 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.12 à L.16)                                                                    | 17 |                       |                         |       |
| <b>PASSIFS AU TITRE DES SITES CONTAMINÉS</b>                                           |    |                       |                         |       |
| Terrains répertoriés au 31 mars 2011 sauf ceux déjà pris en charge par l'établissement | 18 |                       |                         |       |
| Terrains répertoriés après le 31 mars 2011 ou déjà pris en charge par l'établissement  | 19 |                       |                         |       |
| TOTAL (L.18 + L.19)                                                                    | 20 |                       |                         |       |

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

## exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

MSSS - SUBVENTION À RECEVOIR OU PERÇUE D'AVANCE SUR LES DETTES SUBVENTIONNÉES PAR LE GOUVERNEMENT

|                                                                                                                |    | Solde au début à recevoir (perçue d'avance) | Ajustements au solde du début (préciser) | Montant alloué durant l'exercice | Montant reçu (payé) durant l'exercice | Solde à la fin à recevoir (perçue d'avance) C1+C2+C3-C4 | Notes |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------|
|                                                                                                                |    | 1                                           | 2                                        | 3                                | 4                                     | 5                                                       |       |
| <b>SUBVENTION À RECEVOIR</b>                                                                                   |    |                                             |                                          |                                  |                                       |                                                         |       |
| Immobilisations - Écart de financement - réforme comptable                                                     | 1  |                                             |                                          | XXXX                             | XXXX                                  | XXXX                                                    |       |
| Subvention à recevoir immobilisations - MSSS                                                                   | 2  | XXXX                                        |                                          |                                  |                                       |                                                         |       |
| Intérêts courus sur les dettes:                                                                                |    |                                             |                                          |                                  |                                       |                                                         |       |
| - Financement-Québec et Fonds de financement                                                                   | 3  |                                             |                                          |                                  | XXXX                                  |                                                         |       |
| - Société québécoise des infrastructures                                                                       | 4  |                                             |                                          |                                  | XXXX                                  |                                                         |       |
| - Créanciers hors périmètre                                                                                    | 5  |                                             |                                          |                                  | XXXX                                  |                                                         |       |
| Remboursement du capital des dettes                                                                            | 6  | XXXX                                        | XXXX                                     |                                  |                                       | XXXX                                                    |       |
| Remboursement des intérêts sur les dettes                                                                      | 7  | XXXX                                        | XXXX                                     |                                  |                                       | XXXX                                                    |       |
| Fonds d'amortissement du gouvernement                                                                          | 8  | XXXX                                        | XXXX                                     |                                  |                                       | XXXX                                                    |       |
| Autres (préciser P490)                                                                                         | 9  |                                             |                                          |                                  |                                       |                                                         |       |
| Passif au titre des sites contaminés                                                                           | 10 |                                             |                                          |                                  |                                       |                                                         |       |
| Variation des revenus reportés                                                                                 | 11 | XXXX                                        | XXXX                                     |                                  |                                       | XXXX                                                    |       |
| Transferts budgétaires en provenance du budget de fonctionnement - projets autofinancés                        | 12 | XXXX                                        | XXXX                                     |                                  |                                       | XXXX                                                    |       |
| Transferts budgétaires en provenance du budget de fonctionnement (ou de l'env. régionale des crédits) - autres | 13 | XXXX                                        | XXXX                                     |                                  |                                       | XXXX                                                    |       |
| Excédent des paiements de service non indexés sur la dette (PPP)                                               | 14 | XXXX                                        | XXXX                                     |                                  |                                       | XXXX                                                    |       |
| TOTAL (L.01 à L.14)                                                                                            | 15 |                                             |                                          |                                  |                                       |                                                         |       |

Solde de fin  
5

Notes

Aux fins de report à l'état de la situation financière à la page 204:

|                                                                                   |    |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|--|
| Débiteur (créditeur) MSSS (L.16 = L.15 - L.02, C.5) (reporté à 204, L.03 ou L.14) | 16 |  |
| Subvention à recevoir MSSS (reporté à P204, L.07)                                 | 17 |  |
| TOTAL (L.16 + L.17) et (L.15 = L.18)                                              | 18 |  |

|                                                                                               |    |                                            |      |      |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------|------|------|------|------|
| Nom de l'établissement                                                                        |    | Page / Idn.                                |      |      |      |      |
| CHSLD Vigi de Pierrefonds                                                                     |    | 415-00 /                                   |      |      |      |      |
| Code                                                                                          |    |                                            |      |      |      |      |
| 5458-3232                                                                                     |    |                                            |      |      |      |      |
| Fonds d'immobilisations                                                                       |    | exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE |      |      |      |      |
| SOMMAIRE ANNUEL DES DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS PAR SOURCE DE FINANCEMENT                      |    |                                            |      |      |      |      |
| ENVELOPPES DÉCENTRALISÉES (MANDATS RÉGIONALISÉS)                                              |    |                                            |      |      |      |      |
|                                                                                               | 1  | 2                                          | 3    | 4    | 5    | 6    |
| Notes                                                                                         |    |                                            |      |      |      |      |
| Immobilitisations:                                                                            |    |                                            |      |      |      |      |
| - Maintien des actifs immobiliers                                                             | 1  |                                            |      |      |      |      |
| - Renovations fonctionnelles mineures et autres que CHSLD                                     | 2  |                                            |      |      |      |      |
| - Renovations fonctionnelles mineures en CHSLD                                                | 3  |                                            |      |      |      |      |
| - Efficacité énergétique (programme spécifique)                                               | 4  |                                            |      |      |      |      |
| - Autres (préciser P490)                                                                      | 5  |                                            |      |      |      |      |
| TOTAL (L.01 à L.05)                                                                           | 6  |                                            |      |      |      |      |
| Mobilier et équipement:                                                                       |    |                                            |      |      |      |      |
| - Équipement non médical et mobilier                                                          | 7  |                                            |      |      |      |      |
| - Équipement médical                                                                          | 8  |                                            |      |      |      |      |
| - Autres (préciser P490)                                                                      | 9  |                                            |      |      |      |      |
| TOTAL (L.07 à L.09)                                                                           | 10 |                                            |      |      |      |      |
| Autres:                                                                                       |    |                                            |      |      |      |      |
| - Maintien des actifs informationnels                                                         | 11 |                                            |      |      |      |      |
| - Autres dépenses en technologie de l'information de nature capitalisable                     | 12 |                                            |      |      |      |      |
| - Accélération numérique                                                                      | 13 |                                            |      |      |      |      |
| - Investissement en ressources informationnelles                                              | 14 | XXXX                                       |      |      |      |      |
| - Autres (préciser P490)                                                                      | 15 |                                            |      |      |      |      |
| TOTAL (L.11 à L.15)                                                                           | 16 |                                            |      |      |      |      |
| TOTAL - ENVELOPPES DÉCENTRALISÉES (L.06 + L.10 + L.16)                                        | 17 |                                            |      |      |      |      |
| Mandats centralisés - Projet de construction                                                  | 18 |                                            |      |      |      |      |
| IMMOBILISATIONS DE L'EXERCICE FINANÇÉES PAR LE GOUV. (L.17 + L.18)                            | 19 |                                            |      |      |      |      |
| Immobilitisations financées par transfert du Fonds d'exploitation au Fonds d'immobilisations: |    |                                            |      |      |      |      |
| - Transferts budgétaires - projets autofinancés                                               | 20 | XXXX                                       | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| - Transferts budgétaires - autres                                                             | 21 | XXXX                                       | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| - Transferts de solde de fonds                                                                | 22 | XXXX                                       | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| Total transferts du Fonds d'exploitation au Fonds d'immobilisations (L.20 à L.22)             | 23 | XXXX                                       | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| Autres sources de financement du Fonds d'immobilisations (préciser P490)                      | 24 | XXXX                                       | XXXX |      | XXXX | XXXX |
| TOTAL DES COÛTS D'IMMO. EN COURS DE L'EX. (L.19+L.23+L.24)                                    | 25 | XXXX                                       | XXXX |      | XXXX | XXXX |

AS-471 - Rapport financier annuel

Timbre valideur: 2022-06-30 10:39:09

Gabarit LPRG-2022.1.0

Révisée: 2021-2022

Rapport V 1.0

IMMOBILISATIONS - COÛTS (détenues au 31 mars 2008)

|                                          | 1              | 2               | 3              | 4                | 5              | 6            | 7           | Notes |
|------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|----------------|--------------|-------------|-------|
|                                          | Solde au début | Redressements   | Réduction pour | Transferts       | Dispositions   | Solde de fin | Perte sur   |       |
|                                          |                | (préciser P490) | moins-value    | (dispositions)   | (vente, perte, | (C1+C2-C3    | disposition |       |
|                                          |                |                 |                | entre entités du | abandon)       | -C4-C5)      |             |       |
|                                          |                |                 |                | périmètre        |                |              |             |       |
|                                          |                |                 |                | comptable        |                |              |             |       |
|                                          |                |                 |                | (préciser)       |                |              |             |       |
|                                          |                |                 |                | 4                |                |              |             |       |
| IMMOBILISATIONS DÉTENUES AU 31 MARS 2008 |                |                 |                |                  |                |              |             |       |
| Terrains                                 | 1              |                 |                |                  |                |              |             |       |
| Aménagement des terrains                 | 2              |                 |                |                  |                |              |             |       |
| Améliorations locatives                  | 3              |                 |                |                  |                |              |             |       |
| Bâtiments                                | 4              |                 |                |                  |                |              |             |       |
| Développement informatique               | 5              |                 |                |                  |                |              |             |       |
| Mobilier et équipement médical:          |                |                 |                |                  |                |              |             |       |
| - Ameublement de chambre                 | 6              |                 |                |                  |                |              |             |       |
| - Équipement de transport                | 7              |                 |                |                  |                |              |             |       |
| - Autre mobilier et équipement médicaux  | 8              |                 |                |                  |                |              |             |       |
| Mobilier et équipement administratif:    |                |                 |                |                  |                |              |             |       |
| - Informatique et bureautique            | 9              |                 |                |                  |                |              |             |       |
| - Mobilier et équipement                 | 10             |                 |                |                  |                |              |             |       |
| Autre mobilier et équipement             | 11             |                 |                |                  |                |              |             |       |
| TOTAL (L-01 à L.11)                      | 12             |                 |                |                  |                |              |             |       |

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

IMMOBILISATIONS - COÛTS (ACQUISES À COMPTER DU 1er AVRIL 2008)

TABEAU 1

|                                                  |    | Solde au début | Redressements<br>(préciser<br>P490) | Transferts en<br>provenance<br>des<br>constructions<br>en cours | Acquisitions | Transferts<br>(acquis.) entre<br>entité<br>périmètre ctb<br>(préciser) | Notes |
|--------------------------------------------------|----|----------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------|-------|
|                                                  |    | 1              | 2                                   | 3                                                               | 4            | 5                                                                      |       |
| Terrains                                         | 1  |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Aménagement des terrains                         | 2  |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Améliorations locatives                          | 3  |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Bâtiments                                        | 4  |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Améliorations majeures aux bâtiments             | 5  |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Construction et développement en cours           | 6  |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Matériel et équipement:                          |    |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Équipement informatique                          | 7  |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Équipement de communic. multimédia               | 8  |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Mobilier et équipement de bureau                 | 9  |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Autres                                           | 10 |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Équipements spécialisés:                         |    |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Ameublement de chambres                          | 11 |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Autre mobilier et équip. médical et de transport | 12 |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Matériel roulant                                 | 13 |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Développement informatique                       | 14 |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Réseau de télécommunication                      | 15 |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| Location-acquisition                             | 16 |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |
| TOTAL (L.01 à L.16)                              | 17 |                |                                     |                                                                 |              |                                                                        |       |

TABEAU 2 (suite)

|                                                  |    | Transferts (dispo.)<br>entre entités<br>périmètre ctb<br>(préciser P490) | Dispositions<br>(vente, perte,<br>destruction,<br>abandon) | Réduction<br>pour<br>moins-value | Solde de fin<br>tab1:+(C1 à C5)<br>tab2:-(C1 à C3) | Perte sur<br>disposition | Notes |
|--------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------|-------|
|                                                  |    | 1                                                                        | 2                                                          | 3                                | 4                                                  | 5                        |       |
| Terrains                                         | 18 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Aménagement des terrains                         | 19 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Améliorations locatives                          | 20 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Bâtiments                                        | 21 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Améliorations majeures aux bâtiments             | 22 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Construction et développement en cours           | 23 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Matériel et équipement:                          |    |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Équipement informatique                          | 24 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Équipement de communic. multimédia               | 25 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Mobilier et équipement de bureau                 | 26 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Autres                                           | 27 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Équipements spécialisés:                         |    |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Ameublement de chambres                          | 28 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Autre mobilier et équip. médical et de transport | 29 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Matériel roulant                                 | 30 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Développement informatique                       | 31 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Réseau de télécommunication                      | 32 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| Location-acquisition                             | 33 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |
| TOTAL (L.18 à L.33)                              | 34 |                                                                          |                                                            |                                  |                                                    |                          |       |



|                                                      |   |             |   |   |   |   |       |
|------------------------------------------------------|---|-------------|---|---|---|---|-------|
| Nom de l'établissement                               |   | Page / Idn. |   |   |   |   |       |
| CHSLD Vigi de Pierrefonds                            |   | 422-00 /    |   |   |   |   |       |
| Code                                                 |   |             |   |   |   |   |       |
| 5458-3232                                            |   |             |   |   |   |   |       |
| Fonds d'immobilisations                              |   |             |   |   |   |   |       |
| exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE           |   |             |   |   |   |   |       |
| IMMOBILISATIONS - AMORTISSEMENT CUMULÉ               |   |             |   |   |   |   |       |
|                                                      | 1 | 2           | 3 | 4 | 5 | 6 | Notes |
| IMMOBILISATIONS DÉTENUES AU 31 MARS 2008             |   |             |   |   |   |   |       |
| 1                                                    |   |             |   |   |   |   |       |
| 2                                                    |   |             |   |   |   |   |       |
| 3                                                    |   |             |   |   |   |   |       |
| 4                                                    |   |             |   |   |   |   |       |
| IMMOBILISATIONS DÉTENUES AU 31 MARS 2008             |   |             |   |   |   |   |       |
| 5                                                    |   |             |   |   |   |   |       |
| 6                                                    |   |             |   |   |   |   |       |
| 7                                                    |   |             |   |   |   |   |       |
| IMMOBILISATIONS DÉTENUES AU 31 MARS 2008             |   |             |   |   |   |   |       |
| 8                                                    |   |             |   |   |   |   |       |
| 9                                                    |   |             |   |   |   |   |       |
| 10                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| 11                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| IMMOBILISATIONS ACQUISES À COMPTER DU 1er AVRIL 2008 |   |             |   |   |   |   |       |
| 12                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| 13                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| 14                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| 15                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| IMMOBILISATIONS ACQUISES À COMPTER DU 1er AVRIL 2008 |   |             |   |   |   |   |       |
| 16                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| 17                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| 18                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| 19                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| IMMOBILISATIONS ACQUISES À COMPTER DU 1er AVRIL 2008 |   |             |   |   |   |   |       |
| 20                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| 21                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| 22                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| 23                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| 24                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| 25                                                   |   |             |   |   |   |   |       |
| 26                                                   |   |             |   |   |   |   |       |

AS-471 - Rapport financier annuel

Timbre valideur: 2022-06-30 10:39:09

Gabarit LPRG-2022.1.0

Révisée: 2014-2015

Page / Idn.

422-00 /

Code

5458-3232

Nom de l'établissement

CHSLD Vigi de Pierrefonds

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

IMMOBILISATIONS - VALEUR COMPTABLE NETTE

|                                        |    | Exercice courant |             |                                          | Ex. préc.<br>Valeur comptable<br>nette |
|----------------------------------------|----|------------------|-------------|------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                        |    | Coûts            | Amort. cum. | Valeur comptable<br>nette<br>(C.1 - C.2) |                                        |
|                                        |    | 1                | 2           | 3                                        | 4                                      |
| Terrains                               | 1  |                  | XXXX        |                                          |                                        |
| Aménagement des terrains               | 2  |                  |             |                                          |                                        |
| Améliorations locatives                | 3  |                  |             |                                          |                                        |
| Bâtiments                              | 4  |                  |             |                                          |                                        |
| Améliorations majeures aux bâtiments   | 5  |                  |             |                                          |                                        |
| Construction et développement en cours | 6  |                  | XXXX        |                                          |                                        |
| Matériel et équipement                 | 7  |                  |             |                                          |                                        |
| Équipements spécialisés                | 8  |                  |             |                                          |                                        |
| Matériel roulant                       | 9  |                  |             |                                          |                                        |
| Développement informatique             | 10 |                  |             |                                          |                                        |
| Réseau de télécommunication            | 11 |                  |             |                                          |                                        |
| Location-acquisition                   | 12 |                  |             |                                          |                                        |
| TOTAL (L.01 à L.12)                    | 13 |                  |             |                                          |                                        |

Note: Les travaux en cours ne sont pas amortis car ils ne sont pas en service.

PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 4

**Numéro**

**Note**

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

|                                                                                                                                                                                                             | Page         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| SECTION AUDITÉE                                                                                                                                                                                             |              |
| SIXIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES                                                                                                                                                             |              |
| TOUS LES FONDS :                                                                                                                                                                                            |              |
| Liste des entités du périmètre comptable du gouvernement du Québec                                                                                                                                          | 600          |
| Résultats par entités du périmètre                                                                                                                                                                          | 612          |
| État cumulé de la situation financière par entités du périmètre                                                                                                                                             | 619          |
| Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Flux de trésorerie                                                                                                                            | 625-00 et 01 |
| RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION :                                                                                                                                               |              |
| Conciliation bancaire et autres débiteurs                                                                                                                                                                   | 630          |
| Placements temporaires                                                                                                                                                                                      | 631-00       |
| Placements temporaires échéant à plus de 90 jours (entités du périmètre et tiers hors périmètre)                                                                                                            | 631-01 et 02 |
| Placements de portefeuille                                                                                                                                                                                  | 632-00 à 03  |
| Autres créditeurs et emprunts temporaires                                                                                                                                                                   | 633          |
| Dettes à long terme                                                                                                                                                                                         | 634-00       |
| Dettes à long terme avec des tiers hors périmètre                                                                                                                                                           | 634-01       |
| Détails des obligations contractuelles autres que la catégorie "transferts "(excluant PPP)                                                                                                                  | 635-00       |
| Détails des obligations contractuelles autres que la catégorie "transferts "(excluant PPP)                                                                                                                  | 635-01       |
| Détails des obligations contractuelles - Catégorie transferts (excluant PPP)                                                                                                                                | 635-02       |
| Obligations contractuelles liées aux achats de services en soins de longue durée et droits contractuels y étant rattachés                                                                                   | 635-03       |
| Détails des obligations contractuelles envers des tiers hors périmètre - Explication des variations annuelles                                                                                               | 635-04       |
| Droits contractuels de tiers hors périmètre                                                                                                                                                                 | 636-00       |
| Droits contractuels provenant d'entités du périmètre                                                                                                                                                        | 636-01       |
| Transactions hors du cours normal des opérations avec des organismes exerçant des opérations fiduciaires                                                                                                    | 637          |
| Renseignements complémentaires relatifs aux ententes de partenariat public-privé                                                                                                                            | 638-01 et 02 |
| Informations sur la taxe sur les produits et services (TPS) et sur la taxe de vente au Québec (TVQ)                                                                                                         | 639          |
| DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS:                                                                                                                                          |              |
| Postes de revenus                                                                                                                                                                                           | 642          |
| Postes de charges                                                                                                                                                                                           | 643          |
| Postes d'actifs financiers                                                                                                                                                                                  | 644          |
| Postes de passifs                                                                                                                                                                                           | 645          |
| Détails des transactions conclues avec les autres entités du périmètre - Postes de résultats, d'actifs et de passifs                                                                                        | 646-00 et 01 |
| Ventilation des revenus reportés provenant de donations et autres sources                                                                                                                                   | 647          |
| FONDS D'EXPLOITATION OU TOUS LES FONDS :                                                                                                                                                                    |              |
| Activités principales - Données sur le centre d'activités                                                                                                                                                   | 650          |
| Activités accessoires - Données sur le centre d'activités                                                                                                                                                   | 660          |
| Sommaire des activités accessoires                                                                                                                                                                          | 661          |
| Contrats octroyés au cours de l'exercice non conformes aux dispositions de la directive ministérielle 2012-026<br>ou de l'article 2 du règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres | 668          |

exercice terminé le 31 mars 2022

Suite page suivante

599-00 - Suite

|                                                                                                                                             |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Commentaires accompagnant la liste des contrats inscrits à la page 668                                                                      | 669          |
| Groupes de médecine de famille (GMF), groupes de médecine de famille-réseau (GMF-R) et groupes de médecine de famille universitaire (GMF-U) | 671          |
| Détail des charges financées par le programme services préhospitaliers d'urgence (SPU)                                                      | 672          |
| Participation des personnes handicapées sur le marché du travail (PPHMT)                                                                    | 673          |
| Sommaire des activités de stationnement                                                                                                     | 674          |
| Données sur le placement d'enfants                                                                                                          | 680          |
| Rectificatifs et rectificatifs des revenus - Établissements privés conventionnés                                                            | 685-00 et 01 |
| Détail des ajustements aux centres d'activités                                                                                              | 692          |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 6                                                                                    | 695          |

## LISTE DES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE COMPTABLE DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

VEUILLEZ CONSULTER LA PAGE EXPLICATIVE POUR LA LISTE DES ENTITÉS PRÉCITÉES.

LA SECTION 1 PRÉSENTE LES ENTITÉS INCLUSES AU PÉRIMÈTRE COMPTABLE DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

LA SECTION 2 PRÉSENTE LES MINISTÈRES ET ORGANISMES DU GOUVERNEMENT EXERÇANT DES OPÉRATIONS FIDUCIAIRES EXCLUES DU PÉRIMÈTRE COMPTABLE DU GOUVERNEMENT

LA SECTION 3 PRÉSENTE LES PARTENARIATS COMMERCIAUX ET NON COMMERCIAUX

VOUS DEVEZ RÉFÉRER À CETTE LISTE POUR COMPLÉTER CERTAINES PAGES DE LA SECTION 600.

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration des soins

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 2 010              | 107 211               | 3 074              | 160 931           |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                    |                       |                    |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 31                 | 1 552                 | 27                 | 2 072             |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 15 894                | XXXX               | 19 580            |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 396                | 17 810                |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 2 437              | 142 467               | 3 101              | 182 583           |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 553                | 30 121                | 416                | 29 049            |
| Particuliers                           | 9  | 2 134              | 99 547                | 2 796              | 117 320           |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 2 687              | 129 668               | 3 212              | 146 369           |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 42 364                | XXXX               | 55 415            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 5 124              | 314 499               | 6 313              | 384 367           |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               | 2 412                 | XXXX               | 2 627             |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 2 412                 | XXXX               | 2 627             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 5 124              | 316 911               | 6 313              | 386 994           |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 5 124              | 316 911               | 6 313              | 386 994           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 80                 | 21 323                | 16                 | 22 235            |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 5 044              | 295 588               | 6 297              | 364 759           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Le jour-présence</b>             |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 17 371               |                   | 21 634               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 17 371               |                   | 21 634               |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 17,02             | XXXX                 | 16,86             |
| <b>B - Les heures travaillées</b>       |    |                      |                   |                      |                   |
|                                         | 30 | 77 230               | XXXX              | 83 564               | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 3,83              | XXXX                 | 4,37              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins inf. pers. en perte d'autono.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                               |           | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                              |           |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                               | 1         |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier                      | 2         | 18 180            | 631 913               | 21 173            | 773 305           |
| Temps supplémentaire                          | 3         | 3 066             | 145 784               | 3 288             | 183 982           |
| Primes                                        | 4         | XXXX              | 202 212               | XXXX              | 313 457           |
| Main-d'oeuvre indépendante                    | 5         | 6 118             | 493 203               | 5 347             | 442 935           |
|                                               | 6         | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                    | <b>7</b>  | <b>27 364</b>     | <b>1 473 112</b>      | <b>29 808</b>     | <b>1 713 679</b>  |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>                     |           |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                                      | 8         | 4 169             | 148 938               | 4 146             | 172 477           |
| Particuliers                                  | 9         | 3 908             | 92 929                | 304               | 10 610            |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>                    | <b>10</b> | <b>8 077</b>      | <b>241 867</b>        | <b>4 450</b>      | <b>183 087</b>    |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                       | <b>11</b> | <b>XXXX</b>       | <b>172 339</b>        | <b>XXXX</b>       | <b>198 088</b>    |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>             | <b>12</b> | <b>35 441</b>     | <b>1 887 318</b>      | <b>34 258</b>     | <b>2 094 854</b>  |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                |           |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                              | 13        | XXXX              | 13 123                | XXXX              | 17 181            |
| Fournitures et autres charges                 | 14        | XXXX              | 52 332                | XXXX              | 98 299            |
| Allocations directes                          | 15        | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>                    | <b>16</b> | <b>XXXX</b>       | <b>65 455</b>         | <b>XXXX</b>       | <b>115 480</b>    |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>       | <b>17</b> | <b>35 441</b>     | <b>1 952 773</b>      | <b>34 258</b>     | <b>2 210 334</b>  |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                            |           |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                            | 18        | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                                 | 19        | 396               | 17 810                |                   |                   |
| Transferts de frais généraux                  | 20        | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | <b>21</b> | <b>396</b>        | <b>17 810</b>         |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | <b>22</b> | <b>35 045</b>     | <b>1 934 963</b>      | <b>34 258</b>     | <b>2 210 334</b>  |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23        | 300               | 207 301               | 677               | 324 437           |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | <b>24</b> | <b>34 745</b>     | <b>1 727 662</b>      | <b>33 581</b>     | <b>1 885 897</b>  |

|                                         |           | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|-----------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |           |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Le jour-présence</b>             |           |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25        | 17 371               |                   | 21 634               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26        |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27        |                      |                   |                      |                   |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>              | <b>28</b> | <b>17 371</b>        |                   | <b>21 634</b>        |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29        | XXXX                 | 100,48            | XXXX                 | 87,17             |
|                                         | 30        |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31        | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins d'ass. pers. en perte d'auto.

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>           |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 40 710            | 894 373               | 45 872            | 1 155 357         |
| Temps supplémentaire       | 3 | 3 309             | 107 547               | 2 934             | 116 662           |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 351 957               | XXXX              | 435 280           |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 | 5 847             | 272 073               | 4 950             | 217 742           |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 49 866            | 1 625 950             | 53 756            | 1 925 041         |

AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |        |           |        |           |
|----------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Général                    | 8  | 9 467  | 217 618   | 9 995  | 284 035   |
| Particuliers               | 9  | 8 248  | 153 104   | 5 162  | 103 083   |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 17 715 | 370 722   | 15 157 | 387 118   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX   | 305 872   | XXXX   | 372 099   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 67 581 | 2 302 544 | 68 913 | 2 684 258 |

AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |        |           |        |           |
|----------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Allocations directes             | 15 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 67 581 | 2 302 544 | 68 913 | 2 684 258 |

DÉDUCTIONS:

|                                        |    |        |           |        |           |
|----------------------------------------|----|--------|-----------|--------|-----------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| Recouvrements                          | 19 |        |           |        |           |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX   |           | XXXX   |           |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |        |           |        |           |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 67 581 | 2 302 544 | 68 913 | 2 684 258 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 2 915  | 422 543   | 537    | 329 121   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 64 666 | 1 880 001 | 68 376 | 2 355 137 |

Unités Ex.préc.  
1

Mnt Ex.préc.  
2

Unités Ex.cour.  
3

Mnt Ex.cour.  
4

UNITÉS DE MESURE:

A - Le jour-présence

|                                         |    |        |        |        |        |
|-----------------------------------------|----|--------|--------|--------|--------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 17 371 |        | 21 634 |        |
| Pour ventes de services                 | 26 |        |        |        |        |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |        |        |        |        |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 17 371 |        | 21 634 |        |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX   | 108,23 | XXXX   | 108,86 |
|                                         | 30 |        | XXXX   |        | XXXX   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX   | 0,00   | XXXX   | 0,00   |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services de soins spirituels

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  | 12                | 504                   | 96                | 4 044             |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 12                | 504                   | 96                | 4 044             |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 12                | 504                   | 96                | 4 044             |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 12                | 504                   | 96                | 4 044             |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 12                | 504                   | 96                | 4 044             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 12                | 504                   | 96                | 4 044             |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
| B - L'usager                            | 30 |                      | XXXX              | 20                   | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 202,20            |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services psychosociaux

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                               |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                               | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier                      | 2  | 603               | 24 691                | 854               | 39 362            |
| Temps supplémentaire                          | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                        | 4  | XXXX              | 1 961                 | XXXX              | 3 653             |
| Main-d'oeuvre indépendante                    | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                               | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                    | 7  | 603               | 26 652                | 854               | 43 015            |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                                      | 8  | 186               | 8 237                 | 183               | 8 780             |
| Particuliers                                  | 9  | 2                 | 109                   | 21                | 900               |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>                    | 10 | 188               | 8 346                 | 204               | 9 680             |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                       | 11 | XXXX              | 5 585                 | XXXX              | 8 034             |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>             | 12 | 791               | 40 583                | 1 058             | 60 729            |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                              | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges                 | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                          | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>                    | 16 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>       | 17 | 791               | 40 583                | 1 058             | 60 729            |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                            | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                                 | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux                  | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | 22 | 791               | 40 583                | 1 058             | 60 729            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23 |                   | 2 348                 |                   | 4 192             |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | 24 | 791               | 38 235                | 1 058             | 56 537            |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>              | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Psychologie

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 288               | 12 609                | 372               | 16 814            |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 1 006                 | XXXX              | 1 298             |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 288               | 13 615                | 372               | 18 112            |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 72                | 3 324                 | 66                | 3 141             |
| Particuliers                           | 9  | 2                 | 109                   |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 74                | 3 433                 | 66                | 3 141             |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 2 756                 | XXXX              | 3 194             |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 362               | 19 804                | 438               | 24 447            |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 362               | 19 804                | 438               | 24 447            |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 362               | 19 804                | 438               | 24 447            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   | 1 273                 |                   | 1 493             |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 362               | 18 531                | 438               | 22 954            |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - L'intervention</b>               |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 106                  |                   | 318                  |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 106                  |                   | 318                  |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 174,82            | XXXX                 | 72,18             |
| <b>B - L'usager</b>                     |    |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 661,82            | XXXX                 | 637,61            |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services sociaux

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Montant Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

#### SALAIRES:

|                            |   |      |        |      |        |
|----------------------------|---|------|--------|------|--------|
| Personnel-cadre            | 1 |      |        |      |        |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 315  | 12 082 | 482  | 22 548 |
| Temps supplémentaire       | 3 |      |        |      |        |
| Primes                     | 4 | XXXX | 955    | XXXX | 2 355  |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |      |        |      |        |
|                            | 6 | XXXX | XXXX   | XXXX | XXXX   |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 315  | 13 037 | 482  | 24 903 |

#### AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |      |        |      |        |
|----------------------------|----|------|--------|------|--------|
| Général                    | 8  | 114  | 4 913  | 117  | 5 639  |
| Particuliers               | 9  |      |        | 21   | 900    |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 114  | 4 913  | 138  | 6 539  |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX | 2 829  | XXXX | 4 840  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 429  | 20 779 | 620  | 36 282 |

#### AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |      |        |      |        |
|----------------------------------|----|------|--------|------|--------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX |        | XXXX |        |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX |        | XXXX |        |
| Allocations directes             | 15 | XXXX |        | XXXX |        |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX |        | XXXX |        |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 429  | 20 779 | 620  | 36 282 |

#### DÉDUCTIONS:

|                                        |    |      |        |      |        |
|----------------------------------------|----|------|--------|------|--------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX |        | XXXX |        |
| Recouvrements                          | 19 |      |        |      |        |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX |        | XXXX |        |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |      |        |      |        |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 429  | 20 779 | 620  | 36 282 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |      | 1 075  |      | 2 699  |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 429  | 19 704 | 620  | 33 583 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

#### UNITÉS DE MESURE:

|                                         |    |      |        |      |        |
|-----------------------------------------|----|------|--------|------|--------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |        |      |        |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |        |      |        |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |        |      |        |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |      |        |      |        |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 0,00   | XXXX | 0,00   |
| B - L'usager                            | 30 | 29   | XXXX   | 54   | XXXX   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 679,45 | XXXX | 621,91 |

|    |      |      |      |      |      |      |
|----|------|------|------|------|------|------|
|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Laboratoires de biologie médicale

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.péc. 1 Montant Ex.péc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## SALAIRES:

|                            |   |      |      |      |      |
|----------------------------|---|------|------|------|------|
| Personnel-cadre            | 1 |      |      |      |      |
| Personnel-temps régulier   | 2 |      |      |      |      |
| Temps supplémentaire       | 3 |      |      |      |      |
| Primes                     | 4 | XXXX |      | XXXX |      |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |      |      |      |      |
|                            | 6 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 |      |      |      |      |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |      |  |      |  |
|----------------------------|----|------|--|------|--|
| Généraux                   | 8  |      |  |      |  |
| Particuliers               | 9  |      |  |      |  |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 |      |  |      |  |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX |  | XXXX |  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 |      |  |      |  |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |      |  |      |  |
|----------------------------------|----|------|--|------|--|
| Services achetés                 | 13 | XXXX |  | XXXX |  |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX |  | XXXX |  |
| Allocations directes             | 15 | XXXX |  | XXXX |  |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX |  | XXXX |  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 |      |  |      |  |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |      |  |      |  |
|----------------------------------------|----|------|--|------|--|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX |  | XXXX |  |
| Recouvrements                          | 19 |      |  |      |  |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX |  | XXXX |  |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |      |  |      |  |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |      |  |      |  |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |      |  |      |  |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |      |  |      |  |

Unités Ex.péc. 1 Mnt Ex.péc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

### A - Procédure pondérée

|                                         |    |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |      |      |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX |      | XXXX |      |
| B - Procédure                           | 30 |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX |      | XXXX |      |

1 2 3 4 5 6

|    |      |      |      |      |      |      |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Laboratoires regroupés

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.péc. 1 Montant Ex.péc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

#### SALAIRES:

|                            |   |      |      |      |      |
|----------------------------|---|------|------|------|------|
| Personnel-cadre            | 1 |      |      |      |      |
| Personnel-temps régulier   | 2 |      |      |      |      |
| Temps supplémentaire       | 3 |      |      |      |      |
| Primes                     | 4 | XXXX |      | XXXX |      |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |      |      |      |      |
|                            | 6 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 |      |      |      |      |

#### AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |      |  |      |  |
|----------------------------|----|------|--|------|--|
| Généraux                   | 8  |      |  |      |  |
| Particuliers               | 9  |      |  |      |  |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 |      |  |      |  |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX |  | XXXX |  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 |      |  |      |  |

#### AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |      |  |      |  |
|----------------------------------|----|------|--|------|--|
| Services achetés                 | 13 | XXXX |  | XXXX |  |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX |  | XXXX |  |
| Allocations directes             | 15 | XXXX |  | XXXX |  |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX |  | XXXX |  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 |      |  |      |  |

#### DÉDUCTIONS:

|                                        |    |      |  |      |  |
|----------------------------------------|----|------|--|------|--|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX |  | XXXX |  |
| Recouvrements                          | 19 |      |  |      |  |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX |  | XXXX |  |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |      |  |      |  |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |      |  |      |  |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |      |  |      |  |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |      |  |      |  |

Unités Ex.péc. 1 Mnt Ex.péc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

#### UNITÉS DE MESURE:

##### A - Procédure pondérée

|                                         |    |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |      |      |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX |      | XXXX |      |
| B - Procédure                           | 30 |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX |      | XXXX |      |

1 2 3 4 5 6

|    |      |      |      |      |      |      |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Procédures

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                               |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                               | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier                      | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                          | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                        | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante                    | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                               | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                                      | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                                  | 9  |                   |                       |                   |                   |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                              | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges                 | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                          | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>                    | 16 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>       | 17 |                   |                       |                   |                   |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                            | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                                 | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux                  | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | 22 |                   |                       |                   |                   |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23 |                   |                       |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | 24 |                   |                       |                   |                   |

|                                                |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|------------------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                       |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Procédure pondérée</b>                  |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                           | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                        | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux              | 27 |                      |                   |                      |                   |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| <b>Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28</b> | 29 | XXXX                 |                   | XXXX                 |                   |
| <b>B - Procédure</b>                           | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| <b>Coût unitaire net (L.24 / L.30)</b>         | 31 | XXXX                 |                   | XXXX                 |                   |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pharmacie

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>           |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 488               | 27 231                | 567               | 31 548            |
| Temps supplémentaire       | 3 |                   |                       |                   |                   |
| Primes                     | 4 | XXXX              | 3 389                 | XXXX              | 4 369             |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 | 331               | 64 200                | 327               | 61 397            |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b> | 7 | 819               | 94 820                | 894               | 97 314            |

### AVANTAGES SOCIAUX:

|                                   |    |      |         |       |         |
|-----------------------------------|----|------|---------|-------|---------|
| Généraux                          | 8  | 122  | 7 600   | 103   | 6 015   |
| Particuliers                      | 9  | 9    | 488     | 3     | 159     |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>        | 10 | 131  | 8 088   | 106   | 6 174   |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>           | 11 | XXXX | 5 907   | XXXX  | 4 915   |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b> | 12 | 950  | 108 815 | 1 000 | 108 403 |

### AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                         |    |      |         |       |         |
|-----------------------------------------|----|------|---------|-------|---------|
| Services achetés                        | 13 | XXXX |         | XXXX  |         |
| Fournitures et autres charges           | 14 | XXXX | 63 855  | XXXX  | 97 728  |
| Allocations directes                    | 15 | XXXX |         | XXXX  |         |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>              | 16 | XXXX | 63 855  | XXXX  | 97 728  |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b> | 17 | 950  | 172 670 | 1 000 | 206 131 |

### DÉDUCTIONS:

|                                               |    |      |         |       |         |
|-----------------------------------------------|----|------|---------|-------|---------|
| Ventes de services                            | 18 | XXXX |         | XXXX  |         |
| Recouvrements                                 | 19 |      |         |       |         |
| Transferts de frais généraux                  | 20 | XXXX |         | XXXX  |         |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | 21 |      |         |       |         |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | 22 | 950  | 172 670 | 1 000 | 206 131 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23 |      | 2 473   |       | 2 907   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | 24 | 950  | 170 197 | 1 000 | 203 224 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

### UNITÉS DE MESURE:

|                                         |    |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |      |      |      |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>              | 28 |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |
|                                         | 30 |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pharmacie-usagers hébergés

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>           |   |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre            | 1 |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 488                | 27 231                | 567                | 31 548            |
| Temps supplémentaire       | 3 |                    |                       |                    |                   |
| Primes                     | 4 | XXXX               | 3 389                 | XXXX               | 4 369             |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 | 331                | 64 200                | 327                | 61 397            |
|                            | 6 | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b> | 7 | 819                | 94 820                | 894                | 97 314            |

#### AVANTAGES SOCIAUX:

|                                   |    |      |         |       |         |
|-----------------------------------|----|------|---------|-------|---------|
| Généraux                          | 8  | 122  | 7 600   | 103   | 6 015   |
| Particuliers                      | 9  | 9    | 488     | 3     | 159     |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>        | 10 | 131  | 8 088   | 106   | 6 174   |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>           | 11 | XXXX | 5 907   | XXXX  | 4 915   |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b> | 12 | 950  | 108 815 | 1 000 | 108 403 |

#### AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                         |    |      |         |       |         |
|-----------------------------------------|----|------|---------|-------|---------|
| Services achetés                        | 13 | XXXX |         | XXXX  |         |
| Fournitures et autres charges           | 14 | XXXX | 63 855  | XXXX  | 97 728  |
| Allocations directes                    | 15 | XXXX |         | XXXX  |         |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>              | 16 | XXXX | 63 855  | XXXX  | 97 728  |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b> | 17 | 950  | 172 670 | 1 000 | 206 131 |

#### DÉDUCTIONS:

|                                               |    |      |         |       |         |
|-----------------------------------------------|----|------|---------|-------|---------|
| Ventes de services                            | 18 | XXXX |         | XXXX  |         |
| Recouvrements                                 | 19 |      |         |       |         |
| Transferts de frais généraux                  | 20 | XXXX |         | XXXX  |         |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | 21 |      |         |       |         |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | 22 | 950  | 172 670 | 1 000 | 206 131 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23 |      | 2 473   |       | 2 907   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | 24 | 950  | 170 197 | 1 000 | 203 224 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

#### UNITÉS DE MESURE:

A - Le jour-présence

|                                         |    |        |      |        |      |
|-----------------------------------------|----|--------|------|--------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 17 371 |      | 21 634 |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |        |      |        |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |        |      |        |      |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>              | 28 | 17 371 |      | 21 634 |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX   | 9,80 | XXXX   | 9,39 |
|                                         | 30 |        | XXXX |        | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX   | 0,00 | XXXX   | 0,00 |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Physiothérapie

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                               |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                               | 1  |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier                      | 2  | 690                | 18 859                | 287                | 7 954             |
| Temps supplémentaire                          | 3  |                    |                       |                    |                   |
| Primes                                        | 4  | XXXX               | 1 507                 | XXXX               | 636               |
| Main-d'oeuvre indépendante                    | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                               | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                    | 7  | 690                | 20 366                | 287                | 8 590             |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                                      | 8  | 132                | 3 638                 | 50                 | 1 417             |
| Particuliers                                  | 9  | 20                 | 521                   |                    |                   |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>                    | 10 | 152                | 4 159                 | 50                 | 1 417             |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                       | 11 | XXXX               | 4 140                 | XXXX               | 1 554             |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>             | 12 | 842                | 28 665                | 337                | 11 561            |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                              | 13 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges                 | 14 | XXXX               | 421                   | XXXX               | 435               |
| Allocations directes                          | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>                    | 16 | XXXX               | 421                   | XXXX               | 435               |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>       | 17 | 842                | 29 086                | 337                | 11 996            |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                            | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                                 | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux                  | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | 22 | 842                | 29 086                | 337                | 11 996            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23 |                    | 1 689                 |                    | 731               |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | 24 | 842                | 27 397                | 337                | 11 265            |

|                                                |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|------------------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                       |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Les heures de prest.de serv.</b>        |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                           | 25 | 654                  |                   | 491                  |                   |
| Pour ventes de services                        | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux              | 27 |                      |                   |                      |                   |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>                     | 28 | 654                  |                   | 491                  |                   |
| <b>Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28</b> | 29 | XXXX                 | 41,89             | XXXX                 | 22,94             |
| <b>B - Le jour-traitement</b>                  |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>Coût unitaire net (L.24 / L.30)</b>         | 31 | XXXX                 | 54,25             | XXXX                 | 45,61             |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Ergothérapie

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |          | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|----------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>           |          |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre            | 1        | 104                | 4 208                 | 101                | 5 078             |
| Personnel-temps régulier   | 2        | 533                | 22 357                | 824                | 40 739            |
| Temps supplémentaire       | 3        |                    |                       |                    |                   |
| Primes                     | 4        | XXXX               | 1 976                 | XXXX               | 3 356             |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5        |                    |                       |                    |                   |
|                            | 6        | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b> | <b>7</b> | <b>637</b>         | <b>28 541</b>         | <b>925</b>         | <b>49 173</b>     |

### AVANTAGES SOCIAUX:

|                                   |           |             |               |              |               |
|-----------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|---------------|
| Généraux                          | 8         | 115         | 5 093         | 165          | 8 408         |
| Particuliers                      | 9         | 7           | 361           | 8            | 376           |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>        | <b>10</b> | <b>122</b>  | <b>5 454</b>  | <b>173</b>   | <b>8 784</b>  |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>           | <b>11</b> | <b>XXXX</b> | <b>5 708</b>  | <b>XXXX</b>  | <b>8 737</b>  |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b> | <b>12</b> | <b>759</b>  | <b>39 703</b> | <b>1 098</b> | <b>66 694</b> |

### AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                         |           |             |               |              |               |
|-----------------------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------|---------------|
| Services achetés                        | 13        | XXXX        |               | XXXX         |               |
| Fournitures et autres charges           | 14        | XXXX        | 1 256         | XXXX         | 694           |
| Allocations directes                    | 15        | XXXX        |               | XXXX         |               |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>              | <b>16</b> | <b>XXXX</b> | <b>1 256</b>  | <b>XXXX</b>  | <b>694</b>    |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b> | <b>17</b> | <b>759</b>  | <b>40 959</b> | <b>1 098</b> | <b>67 388</b> |

### DÉDUCTIONS:

|                                               |           |            |               |              |               |
|-----------------------------------------------|-----------|------------|---------------|--------------|---------------|
| Ventes de services                            | 18        | XXXX       |               | XXXX         |               |
| Recouvrements                                 | 19        |            |               |              |               |
| Transferts de frais généraux                  | 20        | XXXX       |               | XXXX         |               |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | <b>21</b> |            |               |              |               |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | <b>22</b> | <b>759</b> | <b>40 959</b> | <b>1 098</b> | <b>67 388</b> |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23        |            | 2 329         |              | 3 859         |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | <b>24</b> | <b>759</b> | <b>38 630</b> | <b>1 098</b> | <b>63 529</b> |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

### UNITÉS DE MESURE:

A - Les heures de prest.de serv.

|                                                |           |             |               |             |              |
|------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|-------------|--------------|
| Pour l'établissement                           | 25        | 264         |               | 693         |              |
| Pour ventes de services                        | 26        |             |               |             |              |
| Pour transferts de frais généraux              | 27        |             |               |             |              |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>                     | <b>28</b> | <b>264</b>  |               | <b>693</b>  |              |
| <b>Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28</b> | <b>29</b> | <b>XXXX</b> | <b>146,33</b> | <b>XXXX</b> | <b>91,67</b> |
| B - Le jour-traitement                         | 30        | 351         | XXXX          | 720         | XXXX         |
| <b>Coût unitaire net (L.24 / L.30)</b>         | <b>31</b> | <b>XXXX</b> | <b>110,06</b> | <b>XXXX</b> | <b>88,23</b> |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Animation/Loisirs

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                    |                       | 77                 | 3 914             |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 1 614              | 53 217                | 1 033              | 26 706            |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                    |                       | 1                  | 70                |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 4 907                 | XXXX               | 2 555             |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 1 614              | 58 124                | 1 111              | 33 245            |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 201                | 5 568                 | 249                | 7 147             |
| Particuliers                           | 9  | 133                | 4 650                 | 1 182              | 21 352            |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 334                | 10 218                | 1 431              | 28 499            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 11 264                | XXXX               | 9 229             |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 1 948              | 79 606                | 2 542              | 70 973            |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 878                   | XXXX               | 555               |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 878                   | XXXX               | 555               |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 1 948              | 80 484                | 2 542              | 71 528            |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 1 948              | 80 484                | 2 542              | 71 528            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    | 9 212                 |                    | 2 754             |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 1 948              | 71 272                | 2 542              | 68 774            |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - La participation</b>             |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 4 964                |                   | 15 130               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 4 964                |                   | 15 130               |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 14,36             | XXXX                 | 4,55              |
| <b>B - Le temps vécu loisirs</b>        |    |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,57              | XXXX                 | 0,18              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Enseignement

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 33 770                | XXXX              | 8 070             |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 33 770                | XXXX              | 8 070             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   | 33 770                |                   | 8 070             |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   | 33 770                |                   | 8 070             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   | 33 770                |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   | 0                     |                   | 8 070             |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 |                   | XXXX                 | 0,00              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Prog.d'intéressement aux étudiants

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                               |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                               | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier                      | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                          | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                        | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante                    | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                               | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                                      | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                                  | 9  |                   |                       |                   |                   |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                              | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges                 | 14 | XXXX              | 33 770                | XXXX              | 8 070             |
| Allocations directes                          | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>                    | 16 | XXXX              | 33 770                | XXXX              | 8 070             |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>       | 17 |                   | 33 770                |                   | 8 070             |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                            | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                                 | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux                  | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | 22 |                   | 33 770                |                   | 8 070             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23 |                   | 33 770                |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | 24 |                   | 0                     |                   | 8 070             |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>              | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
| B - L'étudiant                          | 30 | 4                    | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration générale

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                      |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 820               | 49 823               | 853                | 57 032            |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 1 279             | 27 315               | 839                | 18 678            |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 21                | 1 084                | 3                  | 145               |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 1 687                | XXXX               | 1 856             |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                      |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                 | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 2 120             | 79 909               | 1 695              | 77 711            |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                      |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 368               | 12 099               | 311                | 14 591            |
| Particuliers                           | 9  | 43                | 1 529                | 298                | 6 436             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 411               | 13 628               | 609                | 21 027            |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 14 170               | XXXX               | 14 050            |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 2 531             | 107 707              | 2 304              | 112 788           |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                      |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 211 536              | XXXX               | 202 998           |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 56 460               | XXXX               | 70 471            |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 267 996              | XXXX               | 273 469           |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 2 531             | 375 703              | 2 304              | 386 257           |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                      |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                      |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                      |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 2 531             | 375 703              | 2 304              | 386 257           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 22                | 3 671                | 2                  | 2 520             |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 2 509             | 372 032              | 2 302              | 383 737           |

|                                         |    | Unités Ex.péc.<br>1 | Mnt Ex.péc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|---------------------|------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                     |                  |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                     |                  |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                     |                  |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                     |                  |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                     |                  |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                | 0,00             | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                     | XXXX             |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                | 0,00             | XXXX                 | 0,00              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Direction générale

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |          | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|----------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>           |          |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre            | 1        | 424                | 25 045                | 415                | 29 410            |
| Personnel-temps régulier   | 2        | 1 279              | 27 315                | 839                | 18 678            |
| Temps supplémentaire       | 3        | 3                  | 73                    |                    |                   |
| Primes                     | 4        | XXXX               | 1 454                 | XXXX               | 918               |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5        |                    |                       |                    |                   |
|                            | 6        | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b> | <b>7</b> | <b>1 706</b>       | <b>53 887</b>         | <b>1 254</b>       | <b>49 006</b>     |

#### AVANTAGES SOCIAUX:

|                                   |           |              |               |              |               |
|-----------------------------------|-----------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| Généraux                          | 8         | 323          | 9 368         | 250          | 10 821        |
| Particuliers                      | 9         | 41           | 1 459         | 295          | 6 267         |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>        | <b>10</b> | <b>364</b>   | <b>10 827</b> | <b>545</b>   | <b>17 088</b> |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>           | <b>11</b> | <b>XXXX</b>  | <b>10 144</b> | <b>XXXX</b>  | <b>9 886</b>  |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b> | <b>12</b> | <b>2 070</b> | <b>74 858</b> | <b>1 799</b> | <b>75 980</b> |

#### AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                         |           |              |                |              |                |
|-----------------------------------------|-----------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| Services achetés                        | 13        | XXXX         | 36 440         | XXXX         | 40 655         |
| Fournitures et autres charges           | 14        | XXXX         | 41 008         | XXXX         | 42 352         |
| Allocations directes                    | 15        | XXXX         |                | XXXX         |                |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>              | <b>16</b> | <b>XXXX</b>  | <b>77 448</b>  | <b>XXXX</b>  | <b>83 007</b>  |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b> | <b>17</b> | <b>2 070</b> | <b>152 306</b> | <b>1 799</b> | <b>158 987</b> |

#### DÉDUCTIONS:

|                                               |           |              |                |              |                |
|-----------------------------------------------|-----------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| Ventes de services                            | 18        | XXXX         |                | XXXX         |                |
| Recouvrements                                 | 19        |              |                |              |                |
| Transferts de frais généraux                  | 20        | XXXX         |                | XXXX         |                |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | <b>21</b> |              |                |              |                |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | <b>22</b> | <b>2 070</b> | <b>152 306</b> | <b>1 799</b> | <b>158 987</b> |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23        | 3            | 2 154          |              | 1 189          |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | <b>24</b> | <b>2 067</b> | <b>150 152</b> | <b>1 799</b> | <b>157 798</b> |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

#### UNITÉS DE MESURE:

|                                         |           |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|-----------|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25        |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26        |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27        |      |      |      |      |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>              | <b>28</b> |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29        | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |
|                                         | 30        |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31        | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration financière

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 129                | 7 350                 | 153                | 8 189             |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                    |                       |                    |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 1                  | 20                    | 2                  | 125               |
| Primes                                 | 4  | XXXX               | 39                    | XXXX               | 589               |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 130                | 7 409                 | 155                | 8 903             |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 17                 | 869                   | 20                 | 1 124             |
| Particuliers                           | 9  |                    | 13                    | 3                  | 142               |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 17                 | 882                   | 23                 | 1 266             |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               | 1 271                 | XXXX               | 1 125             |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 147                | 9 562                 | 178                | 11 294            |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               | 64 949                | XXXX               | 61 558            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 64 949                | XXXX               | 61 558            |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 147                | 74 511                | 178                | 72 852            |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 147                | 74 511                | 178                | 72 852            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    | 74                    | 2                  | 930               |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 147                | 74 437                | 176                | 71 922            |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration du personnel

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.péc. 1 Montant Ex.péc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

#### SALAIRES:

|                            |   |      |       |      |       |
|----------------------------|---|------|-------|------|-------|
| Personnel-cadre            | 1 | 112  | 8 138 | 131  | 8 680 |
| Personnel-temps régulier   | 2 |      |       |      |       |
| Temps supplémentaire       | 3 | 1    | 107   |      |       |
| Primes                     | 4 | XXXX |       | XXXX | 133   |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |      |       |      |       |
|                            | 6 | XXXX | XXXX  | XXXX | XXXX  |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 113  | 8 245 | 131  | 8 813 |

#### AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |      |        |      |        |
|----------------------------|----|------|--------|------|--------|
| Généraux                   | 8  | 10   | 749    | 23   | 1 397  |
| Particuliers               | 9  |      |        |      | 27     |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 10   | 749    | 23   | 1 424  |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX | 1 052  | XXXX | 1 294  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 123  | 10 046 | 154  | 11 531 |

#### AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |      |         |      |         |
|----------------------------------|----|------|---------|------|---------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX | 98 535  | XXXX | 90 628  |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX | 15 452  | XXXX | 28 119  |
| Allocations directes             | 15 | XXXX |         | XXXX |         |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX | 113 987 | XXXX | 118 747 |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 123  | 124 033 | 154  | 130 278 |

#### DÉDUCTIONS:

|                                        |    |      |         |      |         |
|----------------------------------------|----|------|---------|------|---------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX |         | XXXX |         |
| Recouvrements                          | 19 |      |         |      |         |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX |         | XXXX |         |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |      |         |      |         |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 123  | 124 033 | 154  | 130 278 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 3    | 179     |      | 153     |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 120  | 123 854 | 154  | 130 125 |

Unités Ex.péc. 1 Mnt Ex.péc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

#### UNITÉS DE MESURE:

|                                         |    |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |      |      |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |
|                                         | 30 |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |

|    |      |      |      |      |      |      |
|----|------|------|------|------|------|------|
|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Adm. des serv. profess.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 46                | 5 097                 | 47                | 5 258             |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 3                     | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 46                | 5 100                 | 47                | 5 258             |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 6                 | 667                   | 4                 | 525               |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 6                 | 667                   | 4                 | 525               |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 928                   | XXXX              | 777               |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 52                | 6 695                 | 51                | 6 560             |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 52                | 6 695                 | 51                | 6 560             |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 52                | 6 695                 | 51                | 6 560             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 52                | 6 695                 | 51                | 6 560             |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Approvisionnement et services

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                      |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  | 109               | 4 193                | 107                | 5 495             |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                      |                    |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 16                | 884                  | 1                  | 20                |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 191                  | XXXX               | 216               |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                      |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                 | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 125               | 5 268                | 108                | 5 731             |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                      |                    |                   |
| Généraux                               | 8  | 12                | 446                  | 14                 | 724               |
| Particuliers                           | 9  | 2                 | 57                   |                    |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 14                | 503                  | 14                 | 724               |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 775                  | XXXX               | 968               |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 139               | 6 546                | 122                | 7 423             |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                      |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 11 612               | XXXX               | 10 157            |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 11 612               | XXXX               | 10 157            |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 139               | 18 158               | 122                | 17 580            |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                      |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                      |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                      |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 139               | 18 158               | 122                | 17 580            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 16                | 1 264                |                    | 248               |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 123               | 16 894               | 122                | 17 332            |

|                                         |    | Unités Ex.péc.<br>1 | Mnt Ex.péc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|---------------------|------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                     |                  |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                     |                  |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                     |                  |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                     |                  |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                     |                  |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                | 0,00             | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                     | XXXX             |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                | 0,00             | XXXX                 | 0,00              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration services techniques

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.péc. 1 Montant Ex.péc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

#### SALAIRES:

|                            |   |      |       |      |       |
|----------------------------|---|------|-------|------|-------|
| Personnel-cadre            | 1 | 117  | 8 080 | 90   | 6 303 |
| Personnel-temps régulier   | 2 |      |       |      |       |
| Temps supplémentaire       | 3 |      |       | 2    | 121   |
| Primes                     | 4 | XXXX |       | XXXX | 3     |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |      |       |      |       |
|                            | 6 | XXXX | XXXX  | XXXX | XXXX  |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 117  | 8 080 | 92   | 6 427 |

#### AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |      |        |      |       |
|----------------------------|----|------|--------|------|-------|
| Général                    | 8  | 18   | 1 298  | 10   | 754   |
| Particuliers               | 9  |      |        |      |       |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 18   | 1 298  | 10   | 754   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX | 1 323  | XXXX | 1 013 |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 135  | 10 701 | 102  | 8 194 |

#### AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |      |        |      |        |
|----------------------------------|----|------|--------|------|--------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX | 7 903  | XXXX | 7 432  |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX |        | XXXX |        |
| Allocations directes             | 15 | XXXX |        | XXXX |        |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX | 7 903  | XXXX | 7 432  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 135  | 18 604 | 102  | 15 626 |

#### DÉDUCTIONS:

|                                        |    |      |        |      |        |
|----------------------------------------|----|------|--------|------|--------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX |        | XXXX |        |
| Recouvrements                          | 19 |      |        |      |        |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX |        | XXXX |        |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |      |        |      |        |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 135  | 18 604 | 102  | 15 626 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |      |        | 2    | 139    |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 135  | 18 604 | 100  | 15 487 |

Unités Ex.péc. 1 Mnt Ex.péc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

#### UNITÉS DE MESURE:

|                                         |    |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |      |      |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |
|                                         | 30 |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |

|    |      |      |      |      |      |      |
|----|------|------|------|------|------|------|
|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Informatique

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.péc. 1 Montant Ex.péc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

#### SALAIRES:

|                            |   |      |       |      |       |
|----------------------------|---|------|-------|------|-------|
| Personnel-cadre            | 1 | 111  | 5 443 | 111  | 5 987 |
| Personnel-temps régulier   | 2 |      |       |      |       |
| Temps supplémentaire       | 3 | 5    | 228   |      |       |
| Primes                     | 4 | XXXX | 224   | XXXX | 234   |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |      |       |      |       |
|                            | 6 | XXXX | XXXX  | XXXX | XXXX  |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 116  | 5 895 | 111  | 6 221 |

#### AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |      |       |      |       |
|----------------------------|----|------|-------|------|-------|
| Général                    | 8  | 11   | 526   | 11   | 566   |
| Particuliers               | 9  |      | 1     |      |       |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 11   | 527   | 11   | 566   |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX | 843   | XXXX | 911   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 127  | 7 265 | 122  | 7 698 |

#### AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |      |        |      |        |
|----------------------------------|----|------|--------|------|--------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX | 23 254 | XXXX | 24 678 |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX |        | XXXX |        |
| Allocations directes             | 15 | XXXX |        | XXXX |        |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX | 23 254 | XXXX | 24 678 |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 127  | 30 519 | 122  | 32 376 |

#### DÉDUCTIONS:

|                                        |    |      |        |      |        |
|----------------------------------------|----|------|--------|------|--------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX |        | XXXX |        |
| Recouvrements                          | 19 |      |        |      |        |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX |        | XXXX |        |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |      |        |      |        |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 127  | 30 519 | 122  | 32 376 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 5    | 530    |      | 269    |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 122  | 29 989 | 122  | 32 107 |

Unités Ex.péc. 1 Mnt Ex.péc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

#### UNITÉS DE MESURE:

|                                         |    |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |      |      |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |
|                                         | 30 |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |

|    |      |      |      |      |      |      |
|----|------|------|------|------|------|------|
|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Déplacement des usagers

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1    Montant Ex.préc. 2    Hres Ex.cour. 3    Mnt Ex.cour. 4

#### SALAIRES:

|                            |   |      |      |      |      |
|----------------------------|---|------|------|------|------|
| Personnel-cadre            | 1 |      |      |      |      |
| Personnel-temps régulier   | 2 |      |      |      |      |
| Temps supplémentaire       | 3 |      |      |      |      |
| Primes                     | 4 | XXXX |      | XXXX |      |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |      |      |      |      |
|                            | 6 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 |      |      |      |      |

#### AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |      |  |      |  |
|----------------------------|----|------|--|------|--|
| Généraux                   | 8  |      |  |      |  |
| Particuliers               | 9  |      |  |      |  |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 |      |  |      |  |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX |  | XXXX |  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 |      |  |      |  |

#### AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |      |       |      |       |
|----------------------------------|----|------|-------|------|-------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX |       | XXXX |       |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX | 4 631 | XXXX | 8 230 |
| Allocations directes             | 15 | XXXX |       | XXXX |       |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX | 4 631 | XXXX | 8 230 |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 |      | 4 631 |      | 8 230 |

#### DÉDUCTIONS:

|                                        |    |      |       |      |       |
|----------------------------------------|----|------|-------|------|-------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX |       | XXXX |       |
| Recouvrements                          | 19 |      |       |      |       |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX |       | XXXX |       |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |      |       |      |       |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |      | 4 631 |      | 8 230 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |      |       |      |       |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |      | 4 631 |      | 8 230 |

Unités Ex.préc. 1    Mnt Ex.préc. 2    Unités Ex.cour. 3    Mnt Ex.cour. 4

#### UNITÉS DE MESURE:

A - Le déplacement d'un usager

|                                         |    |      |       |      |       |
|-----------------------------------------|----|------|-------|------|-------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 70   |       | 159  |       |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |       |      |       |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |       |      |       |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 70   |       | 159  |       |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 66,16 | XXXX | 51,76 |
|                                         | 30 |      | XXXX  |      | XXXX  |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 0,00  | XXXX | 0,00  |

|    |      |      |      |      |      |      |
|----|------|------|------|------|------|------|
|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dépl.entre Étab.ou É./maison s.pal.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                    |                       |                    |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                    |                       |                    |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                    |                       |                    |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8  |                    |                       |                    |                   |
| Particuliers                           | 9  |                    |                       |                    |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                    |                       |                    |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                    |                       |                    |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX               | 4 631                 | XXXX               | 8 230             |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX               | 4 631                 | XXXX               | 8 230             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                    | 4 631                 |                    | 8 230             |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                    | 4 631                 |                    | 8 230             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                    |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                    | 4 631                 |                    | 8 230             |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Le déplacement d'un usager</b>   |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 | 70                   |                   | 159                  |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 | 70                   |                   | 159                  |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 66,16             | XXXX                 | 51,76             |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Réception-Archives-Télécommunicat.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  | 812               | 17 670                | 839               | 18 679            |
| Temps supplémentaire                   | 3  | 3                 | 73                    |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              | 694                   | XXXX              | 918               |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  | 815               | 18 437                | 839               | 19 597            |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  | 132               | 2 836                 | 184               | 4 297             |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       | 238               | 4 439             |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 | 132               | 2 836                 | 422               | 8 736             |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              | 3 508                 | XXXX              | 4 407             |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 | 947               | 24 781                | 1 261             | 32 740            |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 3 055                 | XXXX              | 2 210             |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 3 055                 | XXXX              | 2 210             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 | 947               | 27 836                | 1 261             | 34 950            |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 947               | 27 836                | 1 261             | 34 950            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 3                 | 2 258                 |                   | 844               |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 944               | 25 578                | 1 261             | 34 106            |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Récep.-Archives-Télécommunic.(n.r.)

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. 1 Montant Ex.préc. 2 Hres Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## SALAIRES:

|                            |   |      |        |      |        |
|----------------------------|---|------|--------|------|--------|
| Personnel-cadre            | 1 |      |        |      |        |
| Personnel-temps régulier   | 2 | 812  | 17 670 | 839  | 18 679 |
| Temps supplémentaire       | 3 | 3    | 73     |      |        |
| Primes                     | 4 | XXXX | 694    | XXXX | 918    |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 |      |        |      |        |
|                            | 6 | XXXX | XXXX   | XXXX | XXXX   |
| TOTAL (L.01 à L.06)        | 7 | 815  | 18 437 | 839  | 19 597 |

## AVANTAGES SOCIAUX:

|                            |    |      |        |       |        |
|----------------------------|----|------|--------|-------|--------|
| Généraux                   | 8  | 132  | 2 836  | 184   | 4 297  |
| Particuliers               | 9  |      |        | 238   | 4 439  |
| TOTAL (L.08 + L.09)        | 10 | 132  | 2 836  | 422   | 8 736  |
| CHARGES SOCIALES           | 11 | XXXX | 3 508  | XXXX  | 4 407  |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) | 12 | 947  | 24 781 | 1 261 | 32 740 |

## AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                  |    |      |        |       |        |
|----------------------------------|----|------|--------|-------|--------|
| Services achetés                 | 13 | XXXX |        | XXXX  |        |
| Fournitures et autres charges    | 14 | XXXX | 3 055  | XXXX  | 2 210  |
| Allocations directes             | 15 | XXXX |        | XXXX  |        |
| TOTAL (L.13 à L.15)              | 16 | XXXX | 3 055  | XXXX  | 2 210  |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) | 17 | 947  | 27 836 | 1 261 | 34 950 |

## DÉDUCTIONS:

|                                        |    |      |        |       |        |
|----------------------------------------|----|------|--------|-------|--------|
| Ventes de services                     | 18 | XXXX |        | XXXX  |        |
| Recouvrements                          | 19 |      |        |       |        |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX |        | XXXX  |        |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |      |        |       |        |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 | 947  | 27 836 | 1 261 | 34 950 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 | 3    | 2 258  |       | 844    |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 | 944  | 25 578 | 1 261 | 34 106 |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

## UNITÉS DE MESURE:

|                                         |    |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |      |      |      |      |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |
|                                         | 30 |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |

|    |      |      |      |      |      |      |
|----|------|------|------|------|------|------|
|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Nutrition-clinique et alimentation

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |          | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|----------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>           |          |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1        | 131               | 5 466                 | 211               | 9 498             |
| Personnel-temps régulier   | 2        | 8 935             | 190 657               | 8 599             | 188 184           |
| Temps supplémentaire       | 3        | 78                | 2 321                 | 171               | 5 341             |
| Primes                     | 4        | XXXX              | 32 693                | XXXX              | 31 945            |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5        |                   |                       | 12                | 400               |
|                            | 6        | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b> | <b>7</b> | <b>9 144</b>      | <b>231 137</b>        | <b>8 993</b>      | <b>235 368</b>    |

#### AVANTAGES SOCIAUX:

|                                   |           |               |                |               |                |
|-----------------------------------|-----------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Généraux                          | 8         | 1 804         | 38 643         | 1 730         | 40 313         |
| Particuliers                      | 9         | 1 893         | 29 248         | 191           | 4 359          |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>        | <b>10</b> | <b>3 697</b>  | <b>67 891</b>  | <b>1 921</b>  | <b>44 672</b>  |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>           | <b>11</b> | <b>XXXX</b>   | <b>52 723</b>  | <b>XXXX</b>   | <b>49 332</b>  |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b> | <b>12</b> | <b>12 841</b> | <b>351 751</b> | <b>10 914</b> | <b>329 372</b> |

#### AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                         |           |               |                |               |                |
|-----------------------------------------|-----------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Services achetés                        | 13        | XXXX          | 200 135        | XXXX          | 262 144        |
| Fournitures et autres charges           | 14        | XXXX          |                | XXXX          |                |
| Allocations directes                    | 15        | XXXX          |                | XXXX          |                |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>              | <b>16</b> | <b>XXXX</b>   | <b>200 135</b> | <b>XXXX</b>   | <b>262 144</b> |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b> | <b>17</b> | <b>12 841</b> | <b>551 886</b> | <b>10 914</b> | <b>591 516</b> |

#### DÉDUCTIONS:

|                                               |           |               |                |               |                |
|-----------------------------------------------|-----------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Ventes de services                            | 18        | XXXX          |                | XXXX          |                |
| Recouvrements                                 | 19        |               |                |               |                |
| Transferts de frais généraux                  | 20        | XXXX          |                | XXXX          |                |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | <b>21</b> |               |                |               |                |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | <b>22</b> | <b>12 841</b> | <b>551 886</b> | <b>10 914</b> | <b>591 516</b> |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23        | 8             | 36 150         | 6             | 33 693         |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | <b>24</b> | <b>12 833</b> | <b>515 736</b> | <b>10 908</b> | <b>557 823</b> |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

#### UNITÉS DE MESURE:

|                                         |           |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|-----------|------|------|------|------|
| Pour l'établissement                    | 25        |      |      |      |      |
| Pour ventes de services                 | 26        |      |      |      |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27        |      |      |      |      |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>              | <b>28</b> |      |      |      |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29        | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |
|                                         | 30        |      | XXXX |      | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31        | XXXX | 0,00 | XXXX | 0,00 |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Nutrition clinique

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                               |    | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------------|----|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                              |    |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                               | 1  | 54                 | 2 208                 | 123                | 5 649             |
| Personnel-temps régulier                      | 2  | 403                | 13 732                | 494                | 17 546            |
| Temps supplémentaire                          | 3  |                    |                       |                    |                   |
| Primes                                        | 4  | XXXX               | 2 175                 | XXXX               | 2 729             |
| Main-d'oeuvre indépendante                    | 5  |                    |                       |                    |                   |
|                                               | 6  | XXXX               | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                    | 7  | 457                | 18 115                | 617                | 25 924            |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>                     |    |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                                      | 8  | 47                 | 1 656                 | 118                | 5 927             |
| Particuliers                                  | 9  | 17                 | 513                   | 21                 | 655               |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>                    | 10 | 64                 | 2 169                 | 139                | 6 582             |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                       | 11 | XXXX               | 2 671                 | XXXX               | 4 926             |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>             | 12 | 521                | 22 955                | 756                | 37 432            |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                |    |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                              | 13 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges                 | 14 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Allocations directes                          | 15 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>                    | 16 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>       | 17 | 521                | 22 955                | 756                | 37 432            |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                            |    |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                            | 18 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| Recouvrements                                 | 19 |                    |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux                  | 20 | XXXX               |                       | XXXX               |                   |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | 21 |                    |                       |                    |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | 22 | 521                | 22 955                | 756                | 37 432            |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23 |                    | 1 388                 |                    | 3 138             |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | 24 | 521                | 21 567                | 756                | 34 294            |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>              | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
| B - L'usager                            | 30 | 70                   | XXXX              | 89                   | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 308,10            | XXXX                 | 385,33            |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Alimentation

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                               |           | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                              |           |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                               | 1         | 77                | 3 258                 | 88                | 3 849             |
| Personnel-temps régulier                      | 2         | 8 532             | 176 925               | 8 105             | 170 638           |
| Temps supplémentaire                          | 3         | 78                | 2 321                 | 171               | 5 341             |
| Primes                                        | 4         | XXXX              | 30 518                | XXXX              | 29 216            |
| Main-d'oeuvre indépendante                    | 5         |                   |                       | 12                | 400               |
|                                               | 6         | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                    | <b>7</b>  | <b>8 687</b>      | <b>213 022</b>        | <b>8 376</b>      | <b>209 444</b>    |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>                     |           |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                                      | 8         | 1 757             | 36 987                | 1 612             | 34 386            |
| Particuliers                                  | 9         | 1 876             | 28 735                | 170               | 3 704             |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>                    | <b>10</b> | <b>3 633</b>      | <b>65 722</b>         | <b>1 782</b>      | <b>38 090</b>     |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                       | <b>11</b> | <b>XXXX</b>       | <b>50 052</b>         | <b>XXXX</b>       | <b>44 406</b>     |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>             | <b>12</b> | <b>12 320</b>     | <b>328 796</b>        | <b>10 158</b>     | <b>291 940</b>    |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                |           |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                              | 13        | XXXX              | 200 135               | XXXX              | 262 144           |
| Fournitures et autres charges                 | 14        | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                          | 15        | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>                    | <b>16</b> | <b>XXXX</b>       | <b>200 135</b>        | <b>XXXX</b>       | <b>262 144</b>    |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>       | <b>17</b> | <b>12 320</b>     | <b>528 931</b>        | <b>10 158</b>     | <b>554 084</b>    |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                            |           |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                            | 18        | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                                 | 19        |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux                  | 20        | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | <b>21</b> |                   |                       |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | <b>22</b> | <b>12 320</b>     | <b>528 931</b>        | <b>10 158</b>     | <b>554 084</b>    |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23        | 8                 | 34 762                | 6                 | 30 555            |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | <b>24</b> | <b>12 312</b>     | <b>494 169</b>        | <b>10 152</b>     | <b>523 529</b>    |

|                                         |           | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|-----------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |           |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Le repas</b>                     |           |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25        | 61 815               |                   | 76 890               |                   |
| Pour ventes de services                 | 26        |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27        |                      |                   |                      |                   |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>              | <b>28</b> | <b>61 815</b>        |                   | <b>76 890</b>        |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29        | XXXX                 | 7,99              | XXXX                 | 6,81              |
|                                         | 30        |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31        | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Buanderie et lingerie

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                               |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                               | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier                      | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                          | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                        | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante                    | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                               | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                                      | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                                  | 9  |                   |                       |                   |                   |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                              | 13 | XXXX              | 144 180               | XXXX              | 172 037           |
| Fournitures et autres charges                 | 14 | XXXX              | 135                   | XXXX              | 146               |
| Allocations directes                          | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>                    | 16 | XXXX              | 144 315               | XXXX              | 172 183           |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>       | 17 |                   | 144 315               |                   | 172 183           |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                            | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                                 | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux                  | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | 22 |                   | 144 315               |                   | 172 183           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23 |                   | 2 368                 |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | 24 |                   | 141 947               |                   | 172 183           |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>              | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Buanderie

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                               |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                               | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier                      | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                          | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                        | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante                    | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                               | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                                      | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                                  | 9  |                   |                       |                   |                   |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                              | 13 | XXXX              | 139 861               | XXXX              | 165 481           |
| Fournitures et autres charges                 | 14 | XXXX              | 135                   | XXXX              | 146               |
| Allocations directes                          | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>                    | 16 | XXXX              | 139 996               | XXXX              | 165 627           |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>       | 17 |                   | 139 996               |                   | 165 627           |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                            | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                                 | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux                  | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | 22 |                   | 139 996               |                   | 165 627           |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23 |                   | 2 368                 |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | 24 |                   | 137 628               |                   | 165 627           |

|                                                |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|------------------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                       |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Le kilogramme de linge souillé</b>      |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                           | 25 | 61 871               |                   | 71 360               |                   |
| Pour ventes de services                        | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux              | 27 |                      |                   |                      |                   |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>                     | 28 | 61 871               |                   | 71 360               |                   |
| <b>Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28</b> | 29 | XXXX                 | 2,22              | XXXX                 | 2,32              |
| <b>B - Le kilogramme de linge propre</b>       |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>Coût unitaire net (L.24 / L.30)</b>         | 31 | XXXX                 | 2,53              | XXXX                 | 2,64              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien des vêtements des usagers

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              | 4 319                 | XXXX              | 6 556             |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 4 319                 | XXXX              | 6 556             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   | 4 319                 |                   | 6 556             |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   | 4 319                 |                   | 6 556             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   | 4 319                 |                   | 6 556             |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
| B - Le jour-présence                    | 30 | 17 371               | XXXX              | 21 634               | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 | 0,25              | XXXX                 | 0,30              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hygiène-salubrité

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1                  |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2                  | 5 092                 | 101 426            | 4 887             |
| Temps supplémentaire                   | 3                  | 61                    | 1 873              | 87                |
| Primes                                 | 4                  | XXXX                  | 33 134             | XXXX              |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5                  | 1 771                 | 85 210             | 2 032             |
|                                        | 6                  | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7                  | 6 924                 | 221 643            | 7 006             |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8                  | 1 196                 | 24 203             | 1 117             |
| Particuliers                           | 9                  | 631                   | 11 757             | 413               |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10                 | 1 827                 | 35 960             | 1 530             |
| CHARGES SOCIALES                       | 11                 | XXXX                  | 31 512             | XXXX              |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12                 | 8 751                 | 289 115            | 8 536             |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13                 | XXXX                  | 26 959             | XXXX              |
| Fournitures et autres charges          | 14                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| Allocations directes                   | 15                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16                 | XXXX                  | 26 959             | XXXX              |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17                 | 8 751                 | 316 074            | 8 536             |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19                 |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21                 |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22                 | 8 751                 | 316 074            | 8 536             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23                 | 1 342                 | 109 224            | 2 056             |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24                 | 7 409                 | 206 850            | 6 480             |

|                                         | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25                   |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26                   |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27                   |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28                   |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29                   | XXXX              | 0,00                 | XXXX              |
|                                         | 30                   |                   | XXXX                 | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31                   | XXXX              | 0,00                 | XXXX              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hygiène salubrité-tâches opération.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1                  |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2                  | 4 799                 | 95 580             | 4 754             |
| Temps supplémentaire                   | 3                  | 57                    | 1 765              | 85                |
| Primes                                 | 4                  | XXXX                  | 31 224             | XXXX              |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5                  | 1 669                 | 80 299             | 1 977             |
|                                        | 6                  | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7                  | 6 525                 | 208 868            | 6 816             |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8                  | 1 127                 | 22 808             | 1 087             |
| Particuliers                           | 9                  | 595                   | 11 079             | 402               |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10                 | 1 722                 | 33 887             | 1 489             |
| CHARGES SOCIALES                       | 11                 | XXXX                  | 29 696             | XXXX              |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12                 | 8 247                 | 272 451            | 8 305             |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13                 | XXXX                  | 25 405             | XXXX              |
| Fournitures et autres charges          | 14                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| Allocations directes                   | 15                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16                 | XXXX                  | 25 405             | XXXX              |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17                 | 8 247                 | 297 856            | 8 305             |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19                 |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21                 |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22                 | 8 247                 | 297 856            | 8 305             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23                 | 1 342                 | 109 224            | 2 056             |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24                 | 6 905                 | 188 632            | 6 249             |

|                                         | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Le mètre carré</b>               |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25                   | 4 418             | 4 418                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26                   |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27                   |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28                   | 4 418             | 4 418                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29                   | XXXX              | 42,70                | XXXX              |
|                                         | 30                   | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31                   | XXXX              | 0,00                 | XXXX              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hyg-sal.Désinfect.suite transf.dép

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1                  |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2                  | 293                   | 5 846              | 133               |
| Temps supplémentaire                   | 3                  | 4                     | 108                | 2                 |
| Primes                                 | 4                  | XXXX                  | 1 910              | XXXX              |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5                  | 102                   | 4 911              | 55                |
|                                        | 6                  | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7                  | 399                   | 12 775             | 190               |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8                  | 69                    | 1 395              | 30                |
| Particuliers                           | 9                  | 36                    | 678                | 11                |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10                 | 105                   | 2 073              | 41                |
| CHARGES SOCIALES                       | 11                 | XXXX                  | 1 816              | XXXX              |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12                 | 504                   | 16 664             | 231               |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13                 | XXXX                  | 1 554              | XXXX              |
| Fournitures et autres charges          | 14                 | XXXX                  |                    | XXXX              |
| Allocations directes                   | 15                 | XXXX                  |                    | XXXX              |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16                 | XXXX                  | 1 554              | XXXX              |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17                 | 504                   | 18 218             | 231               |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18                 | XXXX                  |                    | XXXX              |
| Recouvrements                          | 19                 |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20                 | XXXX                  |                    | XXXX              |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21                 |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22                 | 504                   | 18 218             | 231               |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23                 |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24                 | 504                   | 18 218             | 231               |

|                                         | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Le départ ou le transfert</b>    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25                   | 99                | 45                   |                   |
| Pour ventes de services                 | 26                   |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27                   |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28                   | 99                | 45                   |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29                   | XXXX              | 184,02               | XXXX              |
|                                         | 30                   |                   | XXXX                 | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31                   | XXXX              | 0,00                 | XXXX              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Fonctionnement des installations

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                               |    | Hrs Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------------|----|------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                              |    |                  |                      |                   |                   |
| Personnel-cadre                               | 1  |                  |                      |                   |                   |
| Personnel-temps régulier                      | 2  |                  |                      |                   |                   |
| Temps supplémentaire                          | 3  |                  |                      |                   |                   |
| Primes                                        | 4  | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante                    | 5  |                  |                      |                   |                   |
|                                               | 6  | XXXX             | XXXX                 | XXXX              | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                    | 7  |                  |                      |                   |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>                     |    |                  |                      |                   |                   |
| Généraux                                      | 8  |                  |                      |                   |                   |
| Particuliers                                  | 9  |                  |                      |                   |                   |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>                    | 10 |                  |                      |                   |                   |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                       | 11 | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>             | 12 |                  |                      |                   |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                |    |                  |                      |                   |                   |
| Services achetés                              | 13 | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges                 | 14 | XXXX             | 1 032 363            | XXXX              | 1 066 068         |
| Allocations directes                          | 15 | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>                    | 16 | XXXX             | 1 032 363            | XXXX              | 1 066 068         |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>       | 17 |                  | 1 032 363            |                   | 1 066 068         |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                            |    |                  |                      |                   |                   |
| Ventes de services                            | 18 | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| Recouvrements                                 | 19 |                  |                      |                   |                   |
| Transferts de frais généraux                  | 20 | XXXX             |                      | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | 21 |                  |                      |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | 22 |                  | 1 032 363            |                   | 1 066 068         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23 |                  | 4 553                |                   | 1 763             |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | 24 |                  | 1 027 810            |                   | 1 064 305         |

|                                                |    | Unités Ex.péc.<br>1 | Mnt Ex.péc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|------------------------------------------------|----|---------------------|------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                       |    |                     |                  |                      |                   |
| <b>A - Le mètre cube</b>                       |    |                     |                  |                      |                   |
| Pour l'établissement                           | 25 | 13 364              |                  | 13 364               |                   |
| Pour ventes de services                        | 26 |                     |                  |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux              | 27 |                     |                  |                      |                   |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>                     | 28 | 13 364              |                  | 13 364               |                   |
| <b>Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28</b> | 29 | XXXX                | 76,91            | XXXX                 | 79,64             |
|                                                | 30 |                     | XXXX             |                      | XXXX              |
| <b>Coût unitaire net (L.24 / L.30)</b>         | 31 | XXXX                | 0,00             | XXXX                 | 0,00              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Fonctionnement des instal.-Autres

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                               |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                               | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier                      | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                          | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                        | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante                    | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                               | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                                      | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                                  | 9  |                   |                       |                   |                   |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                              | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges                 | 14 | XXXX              | 1 032 363             | XXXX              | 1 066 068         |
| Allocations directes                          | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>                    | 16 | XXXX              | 1 032 363             | XXXX              | 1 066 068         |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>       | 17 |                   | 1 032 363             |                   | 1 066 068         |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                            | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                                 | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux                  | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | 22 |                   | 1 032 363             |                   | 1 066 068         |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23 |                   | 4 553                 |                   | 1 763             |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | 24 |                   | 1 027 810             |                   | 1 064 305         |

|                                                |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|------------------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                       |    |                      |                   |                      |                   |
| <b>A - Le mètre cube</b>                       |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                           | 25 | 13 364               |                   | 13 364               |                   |
| Pour ventes de services                        | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux              | 27 |                      |                   |                      |                   |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>                     | 28 | 13 364               |                   | 13 364               |                   |
| <b>Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28</b> | 29 | XXXX                 | 76,91             | XXXX                 | 79,64             |
| <b>B - Le jour-présence</b>                    |    |                      |                   |                      |                   |
|                                                | 30 | 17 371               | XXXX              | 21 634               | XXXX              |
| <b>Coût unitaire net (L.24 / L.30)</b>         | 31 | XXXX                 | 59,17             | XXXX                 | 49,20             |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Sécurité

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                            |   | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>           |   |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre            | 1 |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier   | 2 |                   |                       | 58                | 1 188             |
| Temps supplémentaire       | 3 |                   |                       |                   |                   |
| Primes                     | 4 | XXXX              |                       | XXXX              | 72                |
| Main-d'oeuvre indépendante | 5 | 4 558             | 236 466               | 4 346             | 176 973           |
|                            | 6 | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b> | 7 | 4 558             | 236 466               | 4 404             | 178 233           |

### AVANTAGES SOCIAUX:

|                                   |    |       |         |       |         |
|-----------------------------------|----|-------|---------|-------|---------|
| Généraux                          | 8  |       |         | 20    | 434     |
| Particuliers                      | 9  |       |         |       |         |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>        | 10 |       |         | 20    | 434     |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>           | 11 | XXXX  |         | XXXX  | 272     |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b> | 12 | 4 558 | 236 466 | 4 424 | 178 939 |

### AUTRES CHARGES DIRECTES

|                                         |    |       |         |       |         |
|-----------------------------------------|----|-------|---------|-------|---------|
| Services achetés                        | 13 | XXXX  |         | XXXX  |         |
| Fournitures et autres charges           | 14 | XXXX  |         | XXXX  |         |
| Allocations directes                    | 15 | XXXX  |         | XXXX  |         |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>              | 16 | XXXX  |         | XXXX  |         |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b> | 17 | 4 558 | 236 466 | 4 424 | 178 939 |

### DÉDUCTIONS:

|                                               |    |       |         |       |         |
|-----------------------------------------------|----|-------|---------|-------|---------|
| Ventes de services                            | 18 | XXXX  |         | XXXX  |         |
| Recouvrements                                 | 19 |       |         |       |         |
| Transferts de frais généraux                  | 20 | XXXX  |         | XXXX  |         |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | 21 |       |         |       |         |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | 22 | 4 558 | 236 466 | 4 424 | 178 939 |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23 | 4 558 | 236 466 | 4 405 | 178 597 |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | 24 | 0     | 0       | 19    | 342     |

Unités Ex.préc. 1 Mnt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 Mnt Ex.cour. 4

### UNITÉS DE MESURE:

A - Le mètre carré

|                                         |    |       |      |       |      |
|-----------------------------------------|----|-------|------|-------|------|
| Pour l'établissement                    | 25 | 4 700 |      | 4 700 |      |
| Pour ventes de services                 | 26 |       |      |       |      |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |       |      |       |      |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>              | 28 | 4 700 |      | 4 700 |      |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX  | 0,00 | XXXX  | 0,07 |
|                                         | 30 |       | XXXX |       | XXXX |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX  |      | XXXX  | 0,00 |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien/rép. parc immo/mob/équip.

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        | Hres Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |                    |                       |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1                  |                       |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2                  | 209                   | 5 898              | 320               |
| Temps supplémentaire                   | 3                  | 3                     | 143                | 2                 |
| Primes                                 | 4                  | XXXX                  | 1 210              | XXXX              |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5                  | 8                     | 221                |                   |
|                                        | 6                  | XXXX                  | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7                  | 220                   | 7 472              | 322               |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |                    |                       |                    |                   |
| Généraux                               | 8                  | 52                    | 1 348              | 59                |
| Particuliers                           | 9                  | 1                     | 25                 |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10                 | 53                    | 1 373              | 59                |
| CHARGES SOCIALES                       | 11                 | XXXX                  | 1 283              | XXXX              |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12                 | 273                   | 10 128             | 381               |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |                    |                       |                    |                   |
| Services achetés                       | 13                 | XXXX                  | 200 963            | XXXX              |
| Fournitures et autres charges          | 14                 | XXXX                  | 8 037              | XXXX              |
| Allocations directes                   | 15                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16                 | XXXX                  | 209 000            | XXXX              |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17                 | 273                   | 219 128            | 381               |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |                    |                       |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19                 |                       |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20                 | XXXX                  | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21                 |                       |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22                 | 273                   | 219 128            | 381               |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23                 | 3                     | 13 654             | 2                 |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24                 | 270                   | 205 474            | 379               |

|                                         | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25                   |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26                   |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27                   |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28                   |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29                   | XXXX              | 0,00                 | XXXX              |
|                                         | 30                   | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31                   | XXXX              | 0,00                 | XXXX              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien/réparation-Équi. médicaux

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hres Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                      |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                      |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                      |                    |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                      |                    |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                      |                    |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                 | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                      |                    |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                      |                    |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                      |                    |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                      |                    |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                      |                    |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                      |                    |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                      |                    |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   |                      |                    |                   |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                      |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                      |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                      | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                      |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   |                      |                    |                   |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                      |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   |                      |                    |                   |

|                                         |    | Unités Ex.péc.<br>1 | Mnt Ex.péc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|---------------------|------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                     |                  |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                     |                  |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                     |                  |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                     |                  |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                     |                  |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                |                  | XXXX                 |                   |
|                                         | 30 |                     | XXXX             |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                |                  | XXXX                 |                   |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien/rép.-Autres que CHQ et ÉP

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        | Hres Ex.péc.<br>1 | Montant Ex.péc.<br>2 | Hres Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |                   |                      |                    |                   |
| Personnel-cadre                        | 1                 |                      |                    |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2                 | 209                  | 5 898              | 320               |
| Temps supplémentaire                   | 3                 | 3                    | 143                | 2                 |
| Primes                                 | 4                 | XXXX                 | 1 210              | XXXX              |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5                 | 8                    | 221                |                   |
|                                        | 6                 | XXXX                 | XXXX               | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7                 | 220                  | 7 472              | 322               |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |                   |                      |                    |                   |
| Généraux                               | 8                 | 52                   | 1 348              | 59                |
| Particuliers                           | 9                 | 1                    | 25                 |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10                | 53                   | 1 373              | 59                |
| CHARGES SOCIALES                       | 11                | XXXX                 | 1 283              | XXXX              |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12                | 273                  | 10 128             | 381               |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |                   |                      |                    |                   |
| Services achetés                       | 13                | XXXX                 | 200 963            | XXXX              |
| Fournitures et autres charges          | 14                | XXXX                 | 8 037              | XXXX              |
| Allocations directes                   | 15                | XXXX                 | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16                | XXXX                 | 209 000            | XXXX              |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17                | 273                  | 219 128            | 381               |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |                   |                      |                    |                   |
| Ventes de services                     | 18                | XXXX                 | XXXX               |                   |
| Recouvrements                          | 19                |                      |                    |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20                | XXXX                 | XXXX               |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21                |                      |                    |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22                | 273                  | 219 128            | 381               |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23                | 3                    | 13 654             | 2                 |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24                | 270                  | 205 474            | 379               |

|                                         | Unités Ex.péc.<br>1 | Mnt Ex.péc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|---------------------|------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |                     |                  |                      |                   |
| A - Le mètre carré                      |                     |                  |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25                  | 4 700            | 4 700                |                   |
| Pour ventes de services                 | 26                  |                  |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27                  |                  |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28                  | 4 700            | 4 700                |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29                  | XXXX             | 43,72                | XXXX              |
|                                         | 30                  | XXXX             |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31                  | XXXX             | 0,00                 | XXXX              |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Besoins spéciaux

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   |                       |                   |                   |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   |                       |                   |                   |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   |                       |                   |                   |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 |                   | XXXX                 |                   |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 |                   | XXXX                 |                   |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act.spéc.ds prog. soutien et autres

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                        |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|----------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                       |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                        | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier               | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                   | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                 | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante             | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                        | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| TOTAL (L.01 à L.06)                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>              |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                               | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                           | 9  |                   |                       |                   |                   |
| TOTAL (L.08 + L.09)                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| CHARGES SOCIALES                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>         |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                       | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges          | 14 | XXXX              | 733                   | XXXX              | 1 101             |
| Allocations directes                   | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.13 à L.15)                    | 16 | XXXX              | 733                   | XXXX              | 1 101             |
| COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)       | 17 |                   | 733                   |                   | 1 101             |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                     | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                          | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux           | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| TOTAL (L.18 à L.20)                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)       | 22 |                   | 733                   |                   | 1 101             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)    | 23 |                   | 733                   |                   | 1 101             |
| COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23) | 24 |                   | 0                     |                   | 0                 |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| TOTAL (L.25 à L.27)                     | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 |                   | XXXX                 |                   |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Lutte à une pandémie

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                               |    | Hrs Ex.préc.<br>1 | Montant Ex.préc.<br>2 | Hrs Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------------|----|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>SALAIRES:</b>                              |    |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-cadre                               | 1  |                   |                       |                   |                   |
| Personnel-temps régulier                      | 2  |                   |                       |                   |                   |
| Temps supplémentaire                          | 3  |                   |                       |                   |                   |
| Primes                                        | 4  | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Main-d'oeuvre indépendante                    | 5  |                   |                       |                   |                   |
|                                               | 6  | XXXX              | XXXX                  | XXXX              | XXXX              |
| <b>TOTAL (L.01 à L.06)</b>                    | 7  |                   |                       |                   |                   |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX:</b>                     |    |                   |                       |                   |                   |
| Généraux                                      | 8  |                   |                       |                   |                   |
| Particuliers                                  | 9  |                   |                       |                   |                   |
| <b>TOTAL (L.08 + L.09)</b>                    | 10 |                   |                       |                   |                   |
| <b>CHARGES SOCIALES</b>                       | 11 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)</b>             | 12 |                   |                       |                   |                   |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                |    |                   |                       |                   |                   |
| Services achetés                              | 13 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Fournitures et autres charges                 | 14 | XXXX              | 733                   | XXXX              | 1 101             |
| Allocations directes                          | 15 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.13 à L.15)</b>                    | 16 | XXXX              | 733                   | XXXX              | 1 101             |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)</b>       | 17 |                   | 733                   |                   | 1 101             |
| <b>DÉDUCTIONS:</b>                            |    |                   |                       |                   |                   |
| Ventes de services                            | 18 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| Recouvrements                                 | 19 |                   |                       |                   |                   |
| Transferts de frais généraux                  | 20 | XXXX              |                       | XXXX              |                   |
| <b>TOTAL (L.18 à L.20)</b>                    | 21 |                   |                       |                   |                   |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)</b>       | 22 |                   | 733                   |                   | 1 101             |
| Ajustements (détail à p.692 et 890)           | 23 |                   | 733                   |                   | 1 101             |
| <b>COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)</b> | 24 |                   | 0                     |                   | 0                 |

|                                         |    | Unités Ex.préc.<br>1 | Mnt Ex.préc.<br>2 | Unités Ex.cour.<br>3 | Mnt Ex.cour.<br>4 |
|-----------------------------------------|----|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| <b>UNITÉS DE MESURE:</b>                |    |                      |                   |                      |                   |
| Pour l'établissement                    | 25 |                      |                   |                      |                   |
| Pour ventes de services                 | 26 |                      |                   |                      |                   |
| Pour transferts de frais généraux       | 27 |                      |                   |                      |                   |
| <b>TOTAL (L.25 à L.27)</b>              | 28 |                      |                   |                      |                   |
| Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 | 29 | XXXX                 | 0,00              | XXXX                 | 0,00              |
|                                         | 30 |                      | XXXX              |                      | XXXX              |
| Coût unitaire net (L.24 / L.30)         | 31 | XXXX                 |                   | XXXX                 |                   |

|    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|----|------|------|------|------|------|------|
| 32 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 33 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 34 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 35 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 36 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 37 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Salon de coiffure

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

|                                                                                           |    | Heures<br>Ex.précédent<br>1 | Montant<br>Ex.précédent<br>2 | Heures Ex.courant<br>3 | Montant Ex.courant<br>4 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>SALAIRES</b>                                                                           |    |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-cadre                                                                           | 1  |                             |                              |                        |                         |
| Personnel-temps régulier                                                                  | 2  |                             |                              |                        |                         |
| Temps supplémentaire                                                                      | 3  |                             |                              |                        |                         |
| Primes                                                                                    | 4  | XXXX                        |                              | XXXX                   |                         |
| Main-d'oeuvre indépendante                                                                | 5  |                             |                              |                        |                         |
|                                                                                           | 6  | XXXX                        | XXXX                         | XXXX                   | XXXX                    |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                                                       | 7  |                             |                              |                        |                         |
| <b>AVANTAGES SOCIAUX</b>                                                                  |    |                             |                              |                        |                         |
| Généraux                                                                                  | 8  |                             |                              |                        |                         |
| Particuliers                                                                              | 9  |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                                                       | 10 |                             |                              |                        |                         |
| CHARGES SOCIALES                                                                          | 11 | XXXX                        |                              | XXXX                   |                         |
| TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)                                                                | 12 |                             |                              |                        |                         |
| <b>AUTRES CHARGES DIRECTES</b>                                                            |    |                             |                              |                        |                         |
| Services achetés                                                                          | 13 |                             |                              |                        |                         |
| Fournitures et autres charges                                                             | 14 |                             |                              |                        |                         |
|                                                                                           | 15 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.13 à L.15)                                                                       | 16 |                             |                              |                        |                         |
| <b>COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)</b>                                                  |    |                             |                              |                        |                         |
|                                                                                           | 17 |                             |                              |                        |                         |
|                                                                                           | 18 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| <b>COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)</b>                                     |    |                             |                              |                        |                         |
| Entretien ménager                                                                         | 19 |                             |                              |                        |                         |
| Entretien des installations                                                               | 20 |                             |                              |                        |                         |
| Sécurité                                                                                  | 21 |                             |                              |                        |                         |
| Fonctionnement des installations                                                          | 22 |                             |                              |                        |                         |
| Administration                                                                            | 23 |                             |                              |                        |                         |
| Autres frais généraux (préciser)                                                          | 24 |                             |                              |                        |                         |
|                                                                                           | 25 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| TOTAL (L.19 à L.25)                                                                       | 26 |                             |                              |                        |                         |
| <b>TOTAL DES COÛTS</b>                                                                    |    |                             |                              |                        |                         |
| DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)                                                  | 27 |                             |                              |                        |                         |
| <b>REVENUS</b>                                                                            |    |                             |                              |                        |                         |
| Financement public et parapublic                                                          | 28 |                             |                              |                        |                         |
| Revenus de type commercial                                                                | 29 |                             | 153                          |                        | 1 076                   |
| Revenus d'autres sources                                                                  | 30 |                             |                              |                        |                         |
| TOTAL (L.28 à L.30)                                                                       | 31 |                             | 153                          |                        | 1 076                   |
| <b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS</b>                                                 |    |                             |                              |                        |                         |
| TOTAUX (L.31 - L.27)                                                                      | 32 |                             | 153                          |                        | 1 076                   |
|                                                                                           | 33 |                             | XXXX                         |                        | XXXX                    |
| Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations | 34 |                             |                              |                        |                         |

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

# SOMMAIRE DES ACTIVITÉS ACCESSOIRES

|                                                                                                               |    | Fonds d'exploitation  |                       |                         | Notes |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-------|
|                                                                                                               |    | Activités principales | Activités accessoires | Fonds d'immobilisations |       |
|                                                                                                               |    | 1                     | 2                     | 3                       |       |
| Financement public et parapublic:                                                                             |    |                       |                       |                         |       |
| MSSS                                                                                                          | 1  | XXXX                  |                       |                         |       |
| Gouvernement du Canada                                                                                        | 2  | XXXX                  |                       |                         |       |
| Autres (préciser P695)                                                                                        | 3  | XXXX                  |                       |                         |       |
| Revenus de type commercial                                                                                    | 4  |                       | 1 076                 |                         |       |
| Revenus d'autres sources (préciser P695)                                                                      | 5  |                       |                       |                         |       |
| TOTAL (L.01 à L.05)                                                                                           | 6  |                       | 1 076                 |                         |       |
| Total des coûts directs bruts et indirects (P351)                                                             | 7  | XXXX                  |                       | XXXX                    |       |
| Total des charges générées par un projet d'immobilisations financées par les activités accessoires            | 8  | XXXX                  | XXXX                  |                         |       |
| Réaménagement budgétaire destiné à rembourser un emprunt pour un projet autofinancé des activités accessoires | 9  |                       | XXXX                  | XXXX                    |       |
| TOTAL (L.07 à L.09)                                                                                           | 10 |                       |                       |                         |       |
| Excédent des revenus sur les coûts (L.06 - L.10)                                                              | 11 |                       | 1 076                 |                         |       |

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

PARTICIPATION DES PERSONNES HANDICAPÉES AU MARCHÉ DU TRAVAIL (PPHMT)

|                                                |   | Usagers<br>1 | Coûts directs nets<br>2 |
|------------------------------------------------|---|--------------|-------------------------|
| 6680 - Services externes en toxicomanie        | 1 |              |                         |
| 7024 - Support des stages individuels - DITSA  | 2 |              |                         |
| 7025 - Support des plateaux de travail - DITSA | 3 |              |                         |
| 7031 - Intégration à l'emploi - DITSA          | 4 |              |                         |
| TOTAL (L.01 à L.04)                            | 5 |              |                         |



# DONNÉES SUR LE PLACEMENT D'ENFANTS

| Placement en familles d'accueil                                                  |    | Nombre d'usagers | Nombre de<br>jours-rétribués | Montant |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|------------------|------------------------------|---------|
|                                                                                  |    | 1                | 2                            | 3       |
| En vertu de la Loi sur le système de justice pénale pour les adolescents (LSJPA) |    |                  |                              |         |
| Autochtones                                                                      | 1  |                  |                              |         |
| Autres                                                                           | 2  |                  |                              |         |
| TOTAL (L.01 + L.02)                                                              | 3  |                  |                              |         |
| En vertu d'autres lois                                                           |    |                  |                              |         |
| Autochtones                                                                      | 4  |                  |                              |         |
| Autres                                                                           | 5  |                  |                              |         |
| TOTAL (L.04 + L.05)                                                              | 6  |                  |                              |         |
| TOTAL (L.03 + L.06)                                                              | 7  |                  |                              |         |
| Placement d'Autochtones en centres d'accueil                                     |    |                  |                              |         |
| En vertu de la Loi sur le système de justice pénale pour les adolescents (LSJPA) | 8  |                  |                              |         |
| En vertu d'autres lois                                                           | 9  |                  |                              |         |
| TOTAL (L.08 + L.09)                                                              | 10 |                  |                              |         |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

RECTIFICATIFS - ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

|                                                                     |   | Montant<br>3 | Notes |
|---------------------------------------------------------------------|---|--------------|-------|
| <b>COMPOSANTE CLINIQUE</b>                                          |   |              |       |
| Charges réelles admissibles                                         | 1 | 4 420 661    |       |
| Ajustement de la variation due aux heures travaillées excédentaires | 2 |              |       |
| TOTAL (L.01 - L.02)                                                 | 3 | 4 420 661    |       |
| Charges approuvées                                                  | 4 | 4 137 245    |       |
| RECTIFICATIF (L.03 - L.04)                                          | 5 | 283 416      |       |

|                                                                           | Portion clinique<br>1 | Portion<br>fonctionnement<br>2 | Total (C1+C2)<br>3 | Notes  |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------|--------|
| <b>AVANCES SUR CHARGES ESTIMÉES</b>                                       |                       |                                |                    |        |
| Congés de maladie-paiement du solde annuel                                | 6                     | XXXX                           | 4 818              | 4 818  |
| Congés sociaux                                                            | 7                     |                                |                    |        |
| Droits parentaux                                                          | 8                     | 3 817                          |                    | 3 817  |
| Différentiel - CNESST                                                     | 9                     | 3 974                          |                    | 3 974  |
| Libération syndicale                                                      | 10                    | 3 420                          |                    | 3 420  |
| Remboursement des libérations syndicales                                  | 11                    |                                |                    |        |
| Banque de congés de maladie                                               | 12                    |                                |                    |        |
| Charges sociales afférentes aux L.06 à L.12, C.2                          | 13                    | XXXX                           | 774                | 774    |
| Charges sociales de l'assurance salaire - portion fonctionnement          | 14                    | XXXX                           | 2 317              | 2 317  |
| Exclusion des avantages sociaux particuliers quant aux ventes de services | 15                    |                                |                    |        |
| Autres (préciser P695)                                                    | 16                    | 24 192                         |                    | 24 192 |
| SOUS-TOTAL (L.06 à L.16)                                                  | 17                    | 35 403                         | 7 909              | 43 312 |

|                                                                                             |    | Montant<br>3 | Notes |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|-------|
| Déplacement des usagers (c/a 7400)                                                          | 18 | 8 230        |       |
| Exclusion des déplacements des usagers quant aux ventes de services                         | 19 |              |       |
| Besoins spéciaux (c/a 7910) et dépenses personnelles nettes                                 | 20 |              |       |
| Exclusion des besoins spéciaux et dépenses personnelles nettes quant aux ventes de services | 21 |              |       |
| TOTAL (L.17 à L.21)                                                                         | 22 | 51 542       |       |
| Charges approuvées                                                                          | 23 | 89 221       |       |
| RECTIFICATIF (L.22 - L.23)                                                                  | 24 | (37 679)     |       |

|                                                                                  |    |          |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|----------|--|
| <b>AUTRES RECTIFICATIFS</b>                                                      |    |          |  |
| Rectificatif relatif au taux d'occupation                                        | 25 | (29 941) |  |
| Suivi des impacts budgétaires - hors cadre                                       | 26 | XXXX     |  |
| Mesures découlant des conventions collectives et autres mesures salariales       | 27 | XXXX     |  |
| Griefs                                                                           | 28 | 28 119   |  |
| Rectificatif relatif aux activités hors du contrat d'exploitation de l'EPC       | 29 | XXXX     |  |
| Taxes foncières pour les établissements opérant dans des installations publiques | 30 |          |  |
| Autres (préciser P695)                                                           | 31 |          |  |
| TOTAL DES AUTRES RECTIFICATIFS (L.25 à L.31)                                     | 32 | (1 822)  |  |
| RECTIFICATIF - TOTAL DES CHARGES (L.05 + L.24 + L.32)                            | 33 | 243 915  |  |
| RECTIFICATIF DES REVENUS (P685-01)                                               | 34 | (10 481) |  |
| TOTAL DES RECTIFICATIFS POST-BUDGÉTAIRES (L.33 + L.34)                           | 35 | 233 434  |  |

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

# RECTIFICATIFS DES REVENUS - EPC

| Revenus sujets à un rectificatif           |    | Budget<br>1 | Réel<br>2 | Écart (C2 - C1)<br>3 | Rectificatif<br>4 |
|--------------------------------------------|----|-------------|-----------|----------------------|-------------------|
| Revenus provenant des usagers              |    |             |           |                      |                   |
| Suppléments de chambre (net)               | 1  |             |           |                      |                   |
| Contribution des usagers                   |    |             |           |                      |                   |
| Autres reponsabilités:                     |    |             |           |                      |                   |
| - FSST, FAAQ et MSP                        | 2  |             |           |                      |                   |
| - Autres (net)                             | 3  |             |           |                      |                   |
| Adultes hébergés - CH (net)                | 4  |             |           |                      |                   |
| Adultes hébergés - CHSLD et CR (net)       | 5  | 1 330 556   | 1 286 248 | (44 308)             | 44 308            |
| Adultes en ressources intermédiaires (net) | 6  |             |           |                      |                   |
| Adultes en RTF (net)                       | 7  |             |           |                      |                   |
| Contributions parentales (net)             | 8  |             |           |                      |                   |
| Hébergement temporaire CHSLD (net)         | 9  |             |           |                      |                   |
| Ajustement dû aux mauvaises créances       | 10 | XXXX        | XXXX      | XXXX                 | (54 789)          |
| SOUS-TOTAL (L.01 à L.10)                   | 11 | 1 330 556   | 1 286 248 | (44 308)             | (10 481)          |
| Ajustement relatif aux ventes de services  | 12 | XXXX        |           |                      |                   |
| TOTAL (L.11 et L.12)                       | 13 | 1 330 556   | 1 286 248 | (44 308)             | (10 481)          |

## CHARGES APPROUVÉES - COMPOSANTE CLINIQUE

|                                                                                              |    |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|
| Budget -Total Composante clinique                                                            | 14 | 4 130 373 |
| Ajouter:                                                                                     |    |           |
| Ajustement relatif aux contributions de la part employeur aux régimes d'assurance collective | 15 | 10 888    |
| ...                                                                                          | 16 |           |
| ...                                                                                          | 17 |           |
| ...                                                                                          | 18 |           |
| Soustraire:                                                                                  |    |           |
| Ligne 8006-01 budget alloué Formation – Conventions collectives                              | 19 | 1 287     |
| Ligne 8006-03 budget alloué Formation – Personnel en soins infirmiers                        | 20 | 2 729     |
| ...                                                                                          | 21 |           |
| ...                                                                                          | 22 |           |
| Charges approuvées - Composante clinique (L.14 à L.18 - L.19 à L.22)                         | 23 | 4 137 245 |



DÉTAIL DES AJUSTEMENTS AUX CENTRES D'ACTIVITÉS (L.23, col. 4 des centres d'activités) Suite

| Numéro du centre d'activités:         | 1         | 2         | 3 | 4 | 5 | 6         | Notes |
|---------------------------------------|-----------|-----------|---|---|---|-----------|-------|
| Disparités régionales                 | 1         | 2         | 3 | 4 | 5 | 6         |       |
| Cofits add. Covid-19                  | 1 029 221 |           |   |   |   |           |       |
| Services fournis sans compensation    |           |           |   |   |   |           |       |
| Banque de congés de maladie au départ |           |           |   |   |   |           |       |
| Autres (préciser P695)                |           |           |   |   |   |           |       |
| TOTAL (C.1 à C.5)                     |           |           |   |   |   |           |       |
| Report page 692-00 ligne 37           | 1         | 1 029 221 |   |   |   | 1 029 221 |       |
| ...                                   | 2         |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 3         |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 4         |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 5         |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 6         |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 7         |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 8         |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 9         |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 10        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 11        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 12        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 13        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 14        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 15        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 16        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 17        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 18        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 19        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 20        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 21        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 22        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 23        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 24        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 25        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 26        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 27        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 28        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 29        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 30        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 31        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 32        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 33        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 34        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 35        |           |   |   |   |           |       |
| ...                                   | 36        |           |   |   |   |           |       |
| TOTAL (L.01 à L.36)                   |           | 1 029 221 |   |   |   | 1 029 221 |       |

PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 6

**Numéro**

**Note**

22

**P.685, I.16 – Autres**

Personnel n'ayant pas reçu un diagnostic confirmé pour la COVID-19, mais qui doit être en isolement obligatoire.

23

**P.685-01, I.10 – Ajustement dû aux mauvaises créances**

Ajustement des revenus provenant des usagers relatifs à la pandémie de la COVID-19. Ce montant concorde avec celui inscrit au gabarit de reddition de comptes des données liées à la pandémie de la COVID-19 pour l'exercice 2021-2022 à la ligne « Contributions des usagers ».

exercice terminé le 31 mars 2022

## SECTION NON AUDITÉE

RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
PLAN

Page

SECTION NON AUDITÉE

SEPTIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIES 2, 3 et 7

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 2

Fonds d'exploitation - Activités principales :

|                                                                                      |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Charges brutes par programmes-services et soutien                                    | 700-00 à 07 |
| Répartition des centres d'activités non exclusifs par programmes-services et soutien | 701-00 à 02 |
| Répartition des charges non réparties par programmes-services et soutien             | 702-00 à 02 |

|                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------|-----|
| Coûts additionnels reliés à la COVID-19                   | 720 |
| Immobilisations - Coûts additionnels reliés à la COVID-19 | 721 |
| Précision no 6 aux états financiers                       | 740 |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 3

|                                                                                                                                                                                                                                     |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Coût de médicaments, répartition par classe thérapeutique                                                                                                                                                                           | 750        |
| Coûts imputés aux sous centres d'activités 6803 à 6806 distribués entre les C/A ou sous C/A d'activités utilisateurs                                                                                                                | 751 à 753  |
| Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques                                                                                                                                                                  | 754        |
| Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques (suite) - Fournitures médicales et chirurgicales                                                                                                                 | 755        |
| Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des fonctions médico-administratives - Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des services assurés - Mesures hors normes | 760        |
| Sommaire des coûts indirects reliés aux activités de recherche et des contributions reçues des pourvoyeurs de fonds                                                                                                                 | 761 et 762 |
| Ventilation des paiements de services indexés (entretien) - PPP                                                                                                                                                                     | 767        |
| Détail des charges du centre de coordination des services régionaux pour le programme québécois de dépistage du cancer du sein                                                                                                      | 771        |
| Autres coûts liés aux systèmes d'information unifiés (SIU)                                                                                                                                                                          | 772        |

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 7

|                                                                                                                                                               |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Ventilation des coûts directs bruts des centres et sous-centres d'activités et de certaines unités de mesure par loi - Centres jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS) | 780 et 781 |
| Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières par nature                                                                | 785        |
| Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières : charges brutes par centres d'activités                                  | 786        |
| Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données opérationnelles                                                                       | 787        |
| Précisions aux renseignements complémentaires partie 7                                                                                                        | 790        |



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

# CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

|                                                                               |           | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>SANTÉ PUBLIQUE</b>                                                         |           |                       |                         |                            |
| 4110 Développement, adaptation et intégration sociale                         | 1         |                       |                         |                            |
| 4120 Habitudes de vie et maladies chroniques                                  | 2         |                       |                         |                            |
| 4130 Maladies infectieuses                                                    | 3         |                       |                         |                            |
| 4140 Autres activités de santé publique                                       | 4         |                       |                         |                            |
| 4150 Soutien au développement des communautés et à l'action intersectorielle  | 5         |                       |                         |                            |
| 4160 Promotion et soutien des pratiques cliniques préventives                 | 6         |                       |                         |                            |
| 6541 Services dentaires préventifs - Santé publique                           | 7         |                       |                         |                            |
| 6608 Dépistage néonatal                                                       | 8         |                       |                         |                            |
| 6761 Surveillance continue de l'état de santé de la population                | 9         |                       |                         |                            |
| 6762 Prévention des maladies, des problèmes psychosociaux et des traumatismes | 10        |                       |                         |                            |
| 6763 Promotion de la santé et du bien-être                                    | 11        |                       |                         |                            |
| 6764 Protection de la santé                                                   | 12        |                       |                         |                            |
| 6765 Fonctions de soutien                                                     | 13        |                       |                         |                            |
| 7157 Gestion et soutien aux programmes santé publique                         | 14        |                       |                         |                            |
| 7984 Activités spéciales - Santé publique                                     | 15        |                       |                         |                            |
| 7995 Lutte à une pandémie                                                     | 16        | 1 101                 | 733                     | 368                        |
| c/a non exclusifs répartis par programmes-services                            | 17        |                       |                         |                            |
| Charges non réparties par programmes-services                                 | 18        |                       |                         |                            |
| Transfert de frais généraux                                                   | 19        |                       |                         |                            |
| <b>TOTAL - SANTÉ PUBLIQUE (L.01 à L.19)</b>                                   | <b>20</b> | <b>1 101</b>          | <b>733</b>              | <b>368</b>                 |

## SERVICES GÉNÉRAUX - ACTIVITÉS CLINIQUES ET D'AIDE

|                                                                                                                 |           |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|--|--|
| 5921 Intervention de crise dans le milieu 24/7 - Services sociaux généraux                                      | 21        |  |  |  |
| 5960 Autres services téléphoniques régionaux                                                                    | 22        |  |  |  |
| 5970 Consultation téléphonique psychosociale 24/7 (Info-social)                                                 | 23        |  |  |  |
| 5980 Soutien professionnel dans les groupes de médecine de famille et les groupes de médecine de Famille-Réseau | 24        |  |  |  |
| 5990 Pratique des sages-femmes                                                                                  | 25        |  |  |  |
| 6090 Info santé 8-1-1                                                                                           | 26        |  |  |  |
| 6304 Groupe de méd. de fam. univ./Unité de médecine familiale GMF-U/UMF                                         | 27        |  |  |  |
| 6460 Services aux revendicateurs du statut de réfugié                                                           | 28        |  |  |  |
| 6510 Santé parentale et infantile                                                                               | 29        |  |  |  |
| 6590 Santé scolaire                                                                                             | 30        |  |  |  |
| 6720 Accueil, analyse, orientation et référence (AAOR) - Services sociaux généraux                              | 31        |  |  |  |
| 6730 Consultation sociale et psychologique de courte durée                                                      | 32        |  |  |  |
| 6740 Volet psychosocial en contexte de sécurité civile                                                          | 33        |  |  |  |
| 7154 Gestion et soutien d'une centrale                                                                          | 34        |  |  |  |
| 7981 Activités spéciales - Services généraux                                                                    | 35        |  |  |  |
| c/a non exclusifs répartis par programmes-services                                                              | 36        |  |  |  |
| Charges non réparties par programmes-services                                                                   | 37        |  |  |  |
| Transfert de frais généraux                                                                                     | 38        |  |  |  |
| <b>TOTAL - SERVICES GÉNÉRAUX - ACTIVITÉS CLINIQUES ET D'AIDE (L.21 à L.38)</b>                                  | <b>39</b> |  |  |  |

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

## SOUTIEN À L'AUTONOMIE DES PERSONNES ÂGÉES

## VOLET HÉBERGEMENT

## VOLET SOUTIEN À DOMICILE ET AUTRES

|                                                          |    |           |           |           |
|----------------------------------------------------------|----|-----------|-----------|-----------|
| 6058 Gériatrie active                                    | 15 |           |           |           |
| 6174 Soins infirmiers à domicile continus                | 16 |           |           |           |
| 6290 Hôpital de jour gériatrique                         | 17 |           |           |           |
| 6380 Services ambulatoires en psychogériatrie            | 18 |           |           |           |
| 6532 Aide à domicile continue                            | 19 |           |           |           |
| 6960 Centre de jour pour personnes en perte d'autonomie  | 20 |           |           |           |
| 7120 Intervention communautaire - Service à domicile     | 21 |           |           |           |
| c/a non exclusifs répartis par programmes-services       | 22 |           |           |           |
| Charges non réparties par programmes-services            | 23 |           |           |           |
| Transfert de frais généraux                              | 24 |           |           |           |
| TOTAL - VOLET SOUTIEN À DOMICILE ET AUTRES (L.15 à L.24) | 25 |           |           |           |
| TOTAL - PROGRAMME (L.14 + L.25)                          | 26 | 5 968 527 | 4 620 513 | 1 348 014 |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

|                                                                                                              |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>DÉFICIENCE PHYSIQUE</b>                                                                                   |    |                       |                         |                            |
| 5517 Ressources intermédiaires - Déficience physique                                                         | 1  |                       |                         |                            |
| 5527 Familles d'accueil - Déficience physique                                                                | 2  |                       |                         |                            |
| 5537 Résidences d'accueil - Déficience physique                                                              | 3  |                       |                         |                            |
| 5547 Autres ressources - Déficience physique                                                                 | 4  |                       |                         |                            |
| 5557 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-DP                                                            | 5  |                       |                         |                            |
| 6321 Unité de retraitement des dispositifs médicaux - Déficience motrice                                     | 6  |                       |                         |                            |
| 6801 Pharmacie - Déficience motrice                                                                          | 7  |                       |                         |                            |
| 6973 Centre de jour - Déficience physique                                                                    | 8  |                       |                         |                            |
| 6984 Foyers de groupe - Déficience physique                                                                  | 9  |                       |                         |                            |
| 7012 Atelier du travail - Déficience physique                                                                | 10 |                       |                         |                            |
| 7022 Support des stages en milieu de travail - Déficience physique                                           | 11 |                       |                         |                            |
| 7032 Intégration à l'emploi - Déficience physique                                                            | 12 |                       |                         |                            |
| 7042 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (déficience physique)                     | 13 |                       |                         |                            |
| 7052 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - Déficience physique | 14 |                       |                         |                            |
| 7081 Soutien aux familles de personnes ayant une déficience physique - allocations                           | 15 |                       |                         |                            |
| 7108 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Déficience physique                  | 16 |                       |                         |                            |
| 7391 Déplacement des personnes ayant une déficience physique                                                 | 17 |                       |                         |                            |
| 7941 Services d'aides techniques - Déficience motrice                                                        | 18 |                       |                         |                            |
| 7942 Services d'aides techniques - Déficience visuelle                                                       | 19 |                       |                         |                            |
| 7943 Services d'aides techniques - Déficience auditive                                                       | 20 |                       |                         |                            |
| 7987 Activités spéciales - Déficience physique                                                               | 21 |                       |                         |                            |
| 8002 Évaluation, expertise et orientation - Déficience physique                                              | 22 |                       |                         |                            |
| 8010 Plan de services individualisé - Déficience physique                                                    | 23 |                       |                         |                            |
| 8060 Adaptation / réadaptation - Déficience visuelle                                                         | 24 |                       |                         |                            |
| 8070 Adaptation / réadaptation - Déficience auditive                                                         | 25 |                       |                         |                            |
| 8080 Adaptation / réadaptation - Déficience du langage et de la parole                                       | 26 |                       |                         |                            |
| 8090 Unité de réadaptation fonctionnelle intensive en centre de réadaptation pour déficience physique        | 27 |                       |                         |                            |
| c/a non exclusifs répartis par programmes-services                                                           | 28 |                       |                         |                            |
| Charges non réparties par programmes-services                                                                | 29 |                       |                         |                            |
| Transfert de frais généraux                                                                                  | 30 |                       |                         |                            |
| TOTAL - DÉFICIENCE PHYSIQUE (L.01 À L.30)                                                                    | 31 |                       |                         |                            |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

|                                                                                                    |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>DÉFICIENCE INTELLECTUELLE ET TSA</b>                                                            |    |                       |                         |                            |
| 5516 Ressources intermédiaires - DI et TSA                                                         | 1  |                       |                         |                            |
| 5526 Familles d'accueil - DI et TSA                                                                | 2  |                       |                         |                            |
| 5536 Résidences d'accueil - DI et TSA                                                              | 3  |                       |                         |                            |
| 5546 Autres ressources - DI et TSA                                                                 | 4  |                       |                         |                            |
| 5556 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF - DI et TSA                                         | 5  |                       |                         |                            |
| 6910 Services d'assistance éducative spécialisée à la famille et aux proches - DI et TSA           | 6  |                       |                         |                            |
| 6920 Services de soutien spécialisé aux partenaires - DI et TSA                                    | 7  |                       |                         |                            |
| 6945 Internat - DI et TSA                                                                          | 8  |                       |                         |                            |
| 7001 Services d'adaptation et de réadaptation en contexte d'intégration communautaire - DI et TSA  | 9  |                       |                         |                            |
| 7011 Atelier de travail - DI et TSA                                                                | 10 |                       |                         |                            |
| 7024 Support des stages individuels - DI et TSA                                                    | 11 |                       |                         |                            |
| 7025 Support des plateaux de travail - DI et TSA                                                   | 12 |                       |                         |                            |
| 7031 Intégration à l'emploi - DI et TSA                                                            | 13 |                       |                         |                            |
| 7041 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (DI et TSA)                     | 14 |                       |                         |                            |
| 7051 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - DI et TSA | 15 |                       |                         |                            |
| 7082 Soutien aux familles des personnes présentant une déficience intellectuelle - allocations     | 16 |                       |                         |                            |
| 7083 Soutien aux familles de personnes ayant un TSA - Allocations                                  | 17 |                       |                         |                            |
| 7101 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - DI et TSA                  | 18 |                       |                         |                            |
| 7180 Soutien aux programmes - CRDI                                                                 | 19 |                       |                         |                            |
| 7392 Déplacement des personnes présentant une déficience intellectuelle                            | 20 |                       |                         |                            |
| 7986 Activités spéciales - DI et TSA                                                               | 21 |                       |                         |                            |
| 8001 Accueil, évaluation et orientation - DI et TSA                                                | 22 |                       |                         |                            |
| 8050 Services d'adaptation et de réadaptation à la personne - DI et TSA                            | 23 |                       |                         |                            |
| c/a non exclusifs répartis par programmes-services                                                 | 24 |                       |                         |                            |
| Charges non réparties par programmes-services                                                      | 25 |                       |                         |                            |
| Transfert de frais généraux                                                                        | 26 |                       |                         |                            |
| TOTAL - DÉFICIENCE INTELLECTUELLE ET TSA (L.01 à L.26)                                             | 27 |                       |                         |                            |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

**CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES**

|                                                                                        |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>JEUNES EN DIFFICULTÉ</b>                                                            |    |                       |                         |                            |
| 5100 Accueil à la jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                       | 1  |                       |                         |                            |
| 5200 Évaluation/orientation et accès (LPJ - LSJPA - LSSSS)                             | 2  |                       |                         |                            |
| 5400 Assistance et support aux jeunes et à la famille (LPJ - LSJPA - LSSSS)            | 3  |                       |                         |                            |
| 5501 Unités de vie pour jeunes - Ouverte                                               | 4  |                       |                         |                            |
| 5502 Unités de vie pour jeunes - Fermée (LPJ - LSJPA)                                  | 5  |                       |                         |                            |
| 5505 Unités de vie ouvertes pour jeunes mères en difficulté d'adaptation (LPJ - LSSSS) | 6  |                       |                         |                            |
| 5511 Ressources intermédiaires - Jeunes en difficulté                                  | 7  |                       |                         |                            |
| 5521 Familles d'accueil - Jeunes en difficulté                                         | 8  |                       |                         |                            |
| 5541 Autres ressources - Jeunes en difficulté                                          | 9  |                       |                         |                            |
| 5580 Postulants familles d'accueil de proximité - Jeunes en difficulté                 | 10 |                       |                         |                            |
| 5590 Tutelle à un enfant                                                               | 11 |                       |                         |                            |
| 5600 Services externes (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                           | 12 |                       |                         |                            |
| 5700 Révision des mesures (LPJ)                                                        | 13 |                       |                         |                            |
| 5810 Expertise à la Cour supérieure (LSSSS)                                            | 14 |                       |                         |                            |
| 5820 Médiation familiale (LSSSS)                                                       | 15 |                       |                         |                            |
| 5830 Recherche d'antécédents et retrouvailles (LSSSS)                                  | 16 |                       |                         |                            |
| 5850 Contentieux (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                                 | 17 |                       |                         |                            |
| 5860 Santé des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                            | 18 |                       |                         |                            |
| 5870 Adoption (LSSSS)                                                                  | 19 |                       |                         |                            |
| 5910 Services psychosociaux pour les jeunes en difficulté et leur famille              | 20 |                       |                         |                            |
| 6989 Foyers de groupe - Jeunes en difficulté (LPJ - LSJPA - LSSSS)                     | 21 |                       |                         |                            |
| 7989 Activités spéciales - Jeunes en difficulté                                        | 22 |                       |                         |                            |
| c/a non exclusifs répartis par programmes-services                                     | 23 |                       |                         |                            |
| Charges non réparties par programmes-services                                          | 24 |                       |                         |                            |
| Transfert de frais généraux                                                            | 25 |                       |                         |                            |
| TOTAL - JEUNES EN DIFFICULTÉ (L.01 à L.25)                                             | 26 |                       |                         |                            |

**DÉPENDANCES**

|                                                              |    |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 5515 Ressources intermédiaires - Dépendances                 | 27 |  |  |  |
| 5525 Familles d'accueil - Dépendances                        | 28 |  |  |  |
| 5535 Résidences d'accueil - Dépendances                      | 29 |  |  |  |
| 5545 Autres ressources - Dépendances                         | 30 |  |  |  |
| 6340 Désintoxication interne en milieu hospitalier           | 31 |  |  |  |
| 6670 Services spécialisés en toxicomanie - Usagers admis     | 32 |  |  |  |
| 6680 Services externes en toxicomanie                        | 33 |  |  |  |
| 6690 Unité d'intervention brève de traitement en toxicomanie | 34 |  |  |  |
| 7988 Activités spéciales - Dépendances                       | 35 |  |  |  |
| c/a non exclusifs répartis par programmes-services           | 36 |  |  |  |
| Charges non réparties par programmes-services                | 37 |  |  |  |
| Transfert de frais généraux                                  | 38 |  |  |  |
| TOTAL - DÉPENDANCES (L.27 à L.38)                            | 39 |  |  |  |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

|                                                                                                        |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>SANTÉ MENTALE</b>                                                                                   |    |                       |                         |                            |
| 5410 Soutien aux services de santé mentale (LSSSS)                                                     | 1  |                       |                         |                            |
| 5504 Unités de vie ouvertes pour jeunes - Santé mentale                                                | 2  |                       |                         |                            |
| 5513 Ressources intermédiaires - Santé mentale                                                         | 3  |                       |                         |                            |
| 5523 Familles d'accueil - Santé mentale                                                                | 4  |                       |                         |                            |
| 5533 Résidences d'accueil - Santé mentale                                                              | 5  |                       |                         |                            |
| 5543 Autres ressources - Santé mentale                                                                 | 6  |                       |                         |                            |
| 5553 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SM                                                      | 7  |                       |                         |                            |
| 5922 Intervention et suivi de crise - Santé mentale                                                    | 8  |                       |                         |                            |
| 5930 Services ambulatoires de santé mentale en première ligne                                          | 9  |                       |                         |                            |
| 5940 Soutien dans la communauté aux personnes souffrant d'un trouble mental grave                      | 10 |                       |                         |                            |
| 6010 Unités d'hospitalisation en pédopsychiatrie (0-17 ans)                                            | 11 |                       |                         |                            |
| 6020 Unités d'hospitalisation en psychiatrie pour adultes                                              | 12 |                       |                         |                            |
| 6030 Unités d'hospitalisation en gériopsychiatrie                                                      | 13 |                       |                         |                            |
| 6100 Psychiatrie légale                                                                                | 14 |                       |                         |                            |
| 6172 Soins infirmiers à domicile (santé mentale)                                                       | 15 |                       |                         |                            |
| 6270 Unité d'hébergement et de soins de longue durée aux adultes avec diagnostic psychiatrique         | 16 |                       |                         |                            |
| 6280 Hôpital de jour en santé mentale                                                                  | 17 |                       |                         |                            |
| 6330 Services d'évaluation et de traitement de deuxième et troisième ligne en santé mentale            | 18 |                       |                         |                            |
| 6977 Centre de jour en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)                                               | 19 |                       |                         |                            |
| 6978 Centre de jour en santé mentale - Adultes (18-100 ans)                                            | 20 |                       |                         |                            |
| 6985 Foyers de groupe en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)                                             | 21 |                       |                         |                            |
| 6986 Foyers de groupe en santé mentale - Adultes (18 - 100 ans)                                        | 22 |                       |                         |                            |
| 7002 Centre pour activités de jour - Santé mentale                                                     | 23 |                       |                         |                            |
| 7013 Atelier de travail - Santé mentale                                                                | 24 |                       |                         |                            |
| 7023 Support des stages en milieu de travail - Santé mentale                                           | 25 |                       |                         |                            |
| 7033 Intégration à l'emploi - Santé mentale                                                            | 26 |                       |                         |                            |
| 7043 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (santé mentale)                     | 27 |                       |                         |                            |
| 7053 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - Santé mentale | 28 |                       |                         |                            |
| 7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale                  | 29 |                       |                         |                            |
| 7983 Activités spéciales - Santé mentale                                                               | 30 |                       |                         |                            |
| c/a non exclusifs répartis par programmes-services                                                     | 31 | 7 534                 |                         | 7 534                      |
| Charges non réparties par programmes-services                                                          | 32 |                       |                         |                            |
| Transfert de frais généraux                                                                            | 33 |                       |                         |                            |
| TOTAL - SANTÉ MENTALE (L.01 à L.33)                                                                    | 34 | 7 534                 |                         | 7 534                      |

**SANTÉ PHYSIQUE**

|                                                               |    |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------|----|--|--|--|
| 5512 Ressources intermédiaires - Santé physique               | 35 |  |  |  |
| 5532 Résidences d'accueil - Santé physique                    | 36 |  |  |  |
| 5542 Autres ressources - Santé physique                       | 37 |  |  |  |
| 5552 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SPH            | 38 |  |  |  |
| 6053 Soins intensifs                                          | 39 |  |  |  |
| 6055 Pédiatrie                                                | 40 |  |  |  |
| 6057 Unité des grands brûlés                                  | 41 |  |  |  |
| 6070 Chirurgie d'un jour                                      | 42 |  |  |  |
| 6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile (santé physique) | 43 |  |  |  |
| SOUS-TOTAL (L.35 à L.43)                                      | 44 |  |  |  |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

|                                                                  |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| SANTÉ PHYSIQUE (suite)                                           |    |                       |                         |                            |
| Sous-total reporté (p.700-05, L.44)                              | 1  |                       |                         |                            |
| 6180 Hôtellerie hospitalière                                     | 2  |                       |                         |                            |
| 6200 Soins spécialisés aux nouveau-nés (néonatalogie)            | 3  |                       |                         |                            |
| 6250 Nutrition parentérale totale à domicile                     | 4  |                       |                         |                            |
| 6260 Bloc opératoire                                             | 5  |                       |                         |                            |
| 6302 Consultations externes spécialisées                         | 6  |                       |                         |                            |
| 6303 Planification familiale                                     | 7  |                       |                         |                            |
| 6309 Consultation et suivi de la procréation assistée            | 8  |                       |                         |                            |
| 6322 Unité de retraitement des dispositifs médicaux - CLSC et CH | 9  |                       |                         |                            |
| 6352 Inhalothérapie - Autres                                     | 10 |                       |                         |                            |
| 6360 Centre de soins à la mère et au nouveau-né                  | 11 |                       |                         |                            |
| 6551 Services dentaires curatifs - Santé physique                | 12 |                       |                         |                            |
| 6601 Banque de sang                                              | 13 |                       |                         |                            |
| 6602 Dépistage prénatal de la trisomie 21                        | 14 |                       |                         |                            |
| 6604 Anatomopathologie                                           | 15 |                       |                         |                            |
| 6605 Cytologie                                                   | 16 |                       |                         |                            |
| 6607 Laboratoires regroupés                                      | 17 |                       | 13 123                  | (13 123)                   |
| 6609 Génétique médicale                                          | 18 |                       |                         |                            |
| 6610 Physiologie respiratoire                                    | 19 |                       |                         |                            |
| 6620 Sécurité transfusionnelle et produits sanguins              | 20 |                       |                         |                            |
| 6650 Chambre hyperbare                                           | 21 |                       |                         |                            |
| 6710 Électrophysiologie                                          | 22 |                       |                         |                            |
| 6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle         | 23 |                       |                         |                            |
| 6770 Endoscopie                                                  | 24 |                       |                         |                            |
| 6780 Médecine nucléaire et TEP                                   | 25 |                       |                         |                            |
| 6790 Dialyse                                                     | 26 |                       |                         |                            |
| 6806 Pharmacie en CLSC                                           | 27 |                       |                         |                            |
| 6830 Imagerie médicale                                           | 28 |                       |                         |                            |
| 6840 Radio-oncologie                                             | 29 |                       |                         |                            |
| 6861 Audiologie                                                  | 30 |                       |                         |                            |
| 6863 Audiologie et orthophonie - Autres en CLSC                  | 31 |                       |                         |                            |
| 6864 Audiologie et orthophonie à domicile                        | 32 |                       |                         |                            |
| 6900 Réinsertion et intégration sociales (santé physique)        | 33 |                       |                         |                            |
| 7060 Services d'oncologie et d'hématologie                       | 34 |                       |                         |                            |
| 7090 L'unité de médecine de jour                                 | 35 |                       |                         |                            |
| 7395 Déplacement des personnes en hémodialyse                    | 36 |                       |                         |                            |
| 7400 Déplacement des usagers                                     | 37 | 8 230                 | 4 631                   | 3 599                      |
| 7553 Nutrition clinique                                          | 38 | 37 432                | 22 955                  | 14 477                     |
| 7982 Activités spéciales - Santé physique                        | 39 |                       |                         |                            |
| c/a non exclusifs répartis par programmes-services               | 40 |                       |                         |                            |
| Charges non réparties par programmes-services                    | 41 |                       |                         |                            |
| Transfert de frais généraux                                      | 42 |                       |                         |                            |
| TOTAL - SANTÉ PHYSIQUE (L.01 à L.42)                             | 43 | 45 662                | 40 709                  | 4 953                      |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

### CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SOUTIEN

|                                                                                                                                                                                   |           | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C.1 - C.2)<br>3 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>ADMINISTRATION</b>                                                                                                                                                             |           |                       |                         |                            |
| 6766 Direction, coordination et soutien administratif                                                                                                                             | 1         |                       |                         |                            |
| 7300 Administration générale                                                                                                                                                      | 2         | 386 257               | 375 703                 | 10 554                     |
| 7320 Administration des services techniques                                                                                                                                       | 3         | 15 626                | 18 604                  | (2 978)                    |
| 7340 Informatique                                                                                                                                                                 | 4         | 32 376                | 30 519                  | 1 857                      |
| 7900 Personnel bénéficiant de mesures de sécurité et de stabilité d'emploi                                                                                                        | 5         |                       |                         |                            |
| 7992 Activités spéciales - Administration                                                                                                                                         | 6         |                       |                         |                            |
| c/a non exclusifs répartis par programmes-soutien                                                                                                                                 | 7         |                       |                         |                            |
| Charges non réparties par programmes-soutien                                                                                                                                      | 8         | 8 099                 | 56 563                  | (48 464)                   |
| Transfert de frais généraux                                                                                                                                                       | 9         |                       |                         |                            |
| <b>TOTAL - ADMINISTRATION (L.01 à L.09)</b>                                                                                                                                       | <b>10</b> | <b>442 358</b>        | <b>481 389</b>          | <b>(39 031)</b>            |
| <b>SOUTIEN AUX SERVICES</b>                                                                                                                                                       |           |                       |                         |                            |
| 5900 Administration des services à la clientèle (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                                                                                             | 11        |                       |                         |                            |
| 6000 Administration des soins                                                                                                                                                     | 12        | 386 994               | 316 911                 | 70 083                     |
| 7200 Enseignement                                                                                                                                                                 | 13        | 8 070                 | 33 770                  | (25 700)                   |
| 7210 Réseau d'enseignement universitaire                                                                                                                                          | 14        |                       |                         |                            |
| 7330 Équipe d'un CHU fiduciaire de la FCP                                                                                                                                         | 15        |                       |                         |                            |
| 7350 Gestion de l'information                                                                                                                                                     | 16        |                       |                         |                            |
| 7530 Réception - Archives - Télécommunications                                                                                                                                    | 17        | 34 950                | 27 836                  | 7 114                      |
| 7551 Alimentation - Internat pour personnes ayant une déficience physique                                                                                                         | 18        | XXXX                  |                         |                            |
| 7552 Alimentation - Internat pour personnes ayant une déficience intellectuelle                                                                                                   | 19        | XXXX                  |                         |                            |
| 7554 Alimentation - Autres                                                                                                                                                        | 20        | 554 084               | 528 931                 | 25 153                     |
| 7600 Buanderie et lingerie                                                                                                                                                        | 21        | 172 183               | 144 315                 | 27 868                     |
| 7993 Activités spéciales - Soutien aux services                                                                                                                                   | 22        |                       |                         |                            |
| c/a non exclusifs répartis par programmes-soutien                                                                                                                                 | 23        |                       |                         |                            |
| Charges non réparties par programmes-soutien                                                                                                                                      | 24        | 7 225                 | 2 021                   | 5 204                      |
| Transfert de frais généraux                                                                                                                                                       | 25        |                       |                         |                            |
| <b>TOTAL - SOUTIEN AUX SERVICES (L.11 à L.25)</b>                                                                                                                                 | <b>26</b> | <b>1 163 506</b>      | <b>1 053 784</b>        | <b>109 722</b>             |
| <b>GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS</b>                                                                                                                                   |           |                       |                         |                            |
| 7640 Hygiène et salubrité                                                                                                                                                         | 27        | 309 479               | 316 074                 | (6 595)                    |
| 7650 Gestion des déchets biomédicaux                                                                                                                                              | 28        |                       |                         |                            |
| 7700 Fonctionnement des installations                                                                                                                                             | 29        | 1 066 068             | 1 032 363               | 33 705                     |
| 7710 Sécurité                                                                                                                                                                     | 30        | 178 939               | 236 466                 | (57 527)                   |
| 7800 Entretien et réparation du parc immobilier et du mobilier/Équipement                                                                                                         | 31        | 351 130               | 219 128                 | 132 002                    |
| 7994 Activités spéciales - Gestion des bâtiments et des équipements                                                                                                               | 32        |                       |                         |                            |
| c/a non exclusifs répartis par programmes-soutien                                                                                                                                 | 33        |                       |                         |                            |
| Charges non réparties par programmes-soutien                                                                                                                                      | 34        |                       |                         |                            |
| Transfert de frais généraux                                                                                                                                                       | 35        |                       |                         |                            |
| <b>TOTAL - GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS (L.27 à L.35)</b>                                                                                                             | <b>36</b> | <b>1 905 616</b>      | <b>1 804 031</b>        | <b>101 585</b>             |
| <b>GRAND TOTAL PAR PROGRAMMES-SERVICES ET SOUTIEN</b>                                                                                                                             | <b>37</b> | <b>9 534 304</b>      | <b>8 001 159</b>        | <b>1 533 145</b>           |
| (P.700-00, L.20 + L.39) + (P.700-01, L.26) + (P.700-02, L.31) + (P.700-03, L.27) + (P.700-04, L.26 + L.39) + (P.700-05, L.34) + (P.700-06, L.43) + (P.700-07, L.10 + L.26 + L.36) |           |                       |                         |                            |



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

RÉPARTITION DES CENTRES D'ACTIVITÉS NON EXCLUSIFS PAR PROGRAMMES-SERVICES

|                                                                  |    | SPUB | SG   | SAPA - V. HEB | SAPA - V. DOM. | DP   | Sous-total (C1 à C5) |
|------------------------------------------------------------------|----|------|------|---------------|----------------|------|----------------------|
|                                                                  |    | 1    | 2    | 3             | 4              | 5    | 6                    |
| 5950 Formation donnée par le personnel infirmier                 | 1  | XXXX |      |               | XXXX           | XXXX |                      |
| 6051 Médecine                                                    | 2  | XXXX | XXXX | XXXX          |                |      |                      |
| 6052 Chirurgie                                                   | 3  | XXXX | XXXX | XXXX          |                | XXXX |                      |
| 6056 Médecine et chirurgie (non réparti)                         | 4  | XXXX | XXXX | XXXX          |                |      |                      |
| 6080 Soins infirmiers et d'assistance en U.R.F.I.                | 5  | XXXX | XXXX | XXXX          | XXXX           |      |                      |
| 6173 Soins infirmiers à domicile réguliers                       | 6  | XXXX |      | XXXX          |                |      |                      |
| 6240 L'urgence                                                   | 7  | XXXX | XXXX | XXXX          | XXXX           | XXXX | XXXX                 |
| 6307 Services de santé courants                                  | 8  | XXXX |      | XXXX          | XXXX           | XXXX |                      |
| 6351 Inhalothérapie à domicile                                   | 9  | XXXX | XXXX | XXXX          |                |      |                      |
| 6370 Enseignement scolaire                                       | 10 | XXXX | XXXX | XXXX          | XXXX           |      |                      |
| 6390 Service de soins spirituels                                 | 11 | XXXX | XXXX | 4 044         | XXXX           |      | 4 044                |
| 6430 Encadrement des ressources                                  | 12 | XXXX | XXXX |               | XXXX           |      |                      |
| 6531 Aide à domicile régulière                                   | 13 | XXXX |      | XXXX          |                |      |                      |
| 6561 Services psycho. à domicile                                 | 14 | XXXX |      | XXXX          |                |      |                      |
| 6564 Psychologie                                                 | 15 | XXXX |      | 16 913        | XXXX           |      | 16 913               |
| 6565 Services sociaux                                            | 16 | XXXX | XXXX | 36 282        |                |      | 36 282               |
| 6570 Aire ouverte                                                | 17 |      |      | XXXX          | XXXX           | XXXX |                      |
| 6606 Centre de prélèvement                                       | 18 | XXXX |      | XXXX          | XXXX           | XXXX |                      |
| 6803 Pharm. - Usag. ext. en CH                                   | 19 | XXXX | XXXX | XXXX          | XXXX           | XXXX | XXXX                 |
| 6804 Pharm. - Usag. hospitalisés                                 | 20 | XXXX | XXXX | XXXX          |                |      |                      |
| 6805 Pharmacie - Usagers hébergés                                | 21 | XXXX | XXXX | 206 131       | XXXX           |      | 206 131              |
| 6862 Orthophonie                                                 | 22 | XXXX | XXXX | XXXX          | XXXX           |      |                      |
| 6865 Orthophonie pour enfants en CLSC                            | 23 | XXXX | XXXX | XXXX          | XXXX           |      |                      |
| 6870 Physiothérapie                                              | 24 | XXXX | XXXX | 11 996        |                |      | 11 996               |
| 6880 Ergothérapie                                                | 25 | XXXX | XXXX | 67 388        |                |      | 67 388               |
| 6890 Animation-Loisirs                                           | 26 | XXXX | XXXX | 71 528        |                |      | 71 528               |
| 6946 Internat - Déf. physique                                    | 27 | XXXX | XXXX | XXXX          | XXXX           |      |                      |
| 7107 Adap. soutien pers., famille et proches - Jeunes multiprob. | 28 | XXXX | XXXX | XXXX          | XXXX           | XXXX | XXXX                 |
| 7111 Nutrition à domicile                                        | 29 | XXXX |      | XXXX          |                |      |                      |
| 7112 Nutrition - Autres en CLSC                                  | 30 | XXXX |      | XXXX          | XXXX           |      |                      |
| 7151 Gestion et soutien des services à domicile                  | 31 | XXXX |      | XXXX          |                |      |                      |
| 7152 Gestion et soutien aux autres programmes                    | 32 | XXXX |      |               | XXXX           |      |                      |
| 7153 Centre de réadaptation (Toxicomanes, DP)                    | 33 | XXXX | XXXX | XXXX          | XXXX           |      |                      |
| 7161 Ergothérapie à domicile                                     | 34 | XXXX |      | XXXX          |                |      |                      |
| 7162 Physiothérapie à domicile                                   | 35 | XXXX |      | XXXX          |                |      |                      |
| 7163 Prêt d'équipement aux usagers des services à domicile       | 36 | XXXX |      | XXXX          |                |      |                      |
| 7164 Ergothérapie - Autres en CLSC                               | 37 | XXXX | XXXX | XXXX          | XXXX           |      |                      |
| 7166 Physiothérapie - Autres en CLSC                             | 38 | XXXX | XXXX | XXXX          | XXXX           |      |                      |
| 7690 Transport externe usagers                                   | 39 | XXXX | XXXX |               | XXXX           |      |                      |
| 7910 Besoins spéciaux                                            | 40 | XXXX | XXXX |               | XXXX           | XXXX |                      |
| 7930 Personnel en prêt de serv.                                  | 41 |      |      | XXXX          | XXXX           |      |                      |
| 8020 Réadap.adultes - Déf. motr.                                 | 42 | XXXX | XXXX | XXXX          | XXXX           |      |                      |
| 8030 Réadap.enfants - Déf. motr.                                 | 43 | XXXX | XXXX | XXXX          | XXXX           |      |                      |
| 8040 Adap./intégr. sociales et adap. prof. - Déf. motrice        | 44 | XXXX | XXXX | XXXX          | XXXX           |      |                      |
| TOTAL (L.01 à L.44)                                              | 45 |      |      | 414 282       |                |      | 414 282              |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

RÉPARTITION DES CENTRES D'ACTIVITÉS NON EXCLUSIFS PAR PROGRAMMES-SERVICES

|                                                                  |    | Sous-total reporté | DITSA | JD   | Dép  | SM    | Sous-total (C.1 à C.5) |
|------------------------------------------------------------------|----|--------------------|-------|------|------|-------|------------------------|
|                                                                  |    | 1                  | 2     | 3    | 4    | 5     | 6                      |
| 5950 Formation donnée par le personnel infirmier                 | 1  |                    | XXXX  | XXXX | XXXX |       |                        |
| 6051 Médecine                                                    | 2  |                    | XXXX  | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| 6052 Chirurgie                                                   | 3  |                    | XXXX  | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| 6056 Médecine et chirurgie (non réparti)                         | 4  |                    | XXXX  | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| 6080 Soins infirmiers et d'assistance en U.R.F.I.                | 5  |                    | XXXX  | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| 6173 Soins infirmiers à domicile réguliers                       | 6  |                    |       | XXXX | XXXX |       |                        |
| 6240 L'urgence                                                   | 7  | XXXX               | XXXX  | XXXX | XXXX |       |                        |
| 6307 Services de santé courants                                  | 8  |                    | XXXX  | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| 6351 Inhalothérapie à domicile                                   | 9  |                    | XXXX  | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| 6370 Enseignement scolaire                                       | 10 |                    |       |      | XXXX | XXXX  |                        |
| 6390 Service de soins spirituels                                 | 11 | 4 044              | XXXX  | XXXX | XXXX |       | 4 044                  |
| 6430 Encadrement des ressources                                  | 12 |                    |       |      |      |       |                        |
| 6531 Aide à domicile régulière                                   | 13 |                    |       | XXXX | XXXX |       |                        |
| 6561 Services psycho. à domicile                                 | 14 |                    |       | XXXX | XXXX |       |                        |
| 6564 Psychologie                                                 | 15 | 16 913             | XXXX  | XXXX | XXXX | 7 534 | 24 447                 |
| 6565 Services sociaux                                            | 16 | 36 282             | XXXX  | XXXX | XXXX |       | 36 282                 |
| 6570 Aire ouverte                                                | 17 |                    | XXXX  |      |      |       |                        |
| 6606 Centre de prélèvement                                       | 18 |                    | XXXX  | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| 6803 Pharm. - Usag. ext. en CH                                   | 19 | XXXX               | XXXX  | XXXX | XXXX |       |                        |
| 6804 Pharm. - Usag. hospitalisés                                 | 20 |                    | XXXX  | XXXX |      |       |                        |
| 6805 Pharmacie - Usagers hébergés                                | 21 | 206 131            | XXXX  | XXXX | XXXX |       | 206 131                |
| 6862 Orthophonie                                                 | 22 |                    | XXXX  | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| 6865 Orthophonie pour enfants en CLSC                            | 23 |                    |       |      | XXXX | XXXX  |                        |
| 6870 Physiothérapie                                              | 24 | 11 996             | XXXX  | XXXX | XXXX |       | 11 996                 |
| 6880 Ergothérapie                                                | 25 | 67 388             | XXXX  | XXXX | XXXX |       | 67 388                 |
| 6890 Animation-Loisirs                                           | 26 | 71 528             | XXXX  | XXXX | XXXX |       | 71 528                 |
| 6946 Internat - Déf. physique                                    | 27 |                    | XXXX  | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| 7107 Adap. soutien pers., famille et proches - Jeunes multiprob. | 28 | XXXX               |       |      | XXXX | XXXX  |                        |
| 7111 Nutrition à domicile                                        | 29 |                    | XXXX  | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| 7112 Nutrition - Autres en CLSC                                  | 30 |                    |       |      | XXXX | XXXX  |                        |
| 7151 Gestion et soutien des services à domicile                  | 31 |                    |       | XXXX | XXXX |       |                        |
| 7152 Gestion et soutien aux autres programmes                    | 32 |                    |       |      |      |       |                        |
| 7153 Centre de réadaptation (Toxicomanes, DP)                    | 33 |                    | XXXX  | XXXX |      | XXXX  |                        |
| 7161 Ergothérapie à domicile                                     | 34 |                    |       | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| 7162 Physiothérapie à domicile                                   | 35 |                    |       | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| 7163 Prêt d'équipement aux usagers des services à domicile       | 36 |                    |       | XXXX | XXXX |       |                        |
| 7164 Ergothérapie - Autres en CLSC                               | 37 |                    |       |      | XXXX | XXXX  |                        |
| 7166 Physiothérapie - Autres en CLSC                             | 38 |                    |       |      | XXXX | XXXX  |                        |
| 7690 Transport externe usagers                                   | 39 |                    |       |      |      |       |                        |
| 7910 Besoins spéciaux                                            | 40 |                    | XXXX  | XXXX | XXXX |       |                        |
| 7930 Personnel en prêt de serv.                                  | 41 |                    |       |      |      |       |                        |
| 8020 Réadapt.adultes - Déf. motr.                                | 42 |                    | XXXX  | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| 8030 Réadapt.enfants - Déf. motr.                                | 43 |                    | XXXX  | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| 8040 Adap./intégr. sociales et adap. prof. - Déf. motrice        | 44 |                    | XXXX  | XXXX | XXXX | XXXX  |                        |
| TOTAL (L.01 à L.44)                                              | 45 | 414 282            |       |      |      | 7 534 | 421 816                |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

RÉPARTITION DES CENTRES D'ACTIVITÉS NON EXCLUSIFS PAR PROGRAMMES-SERVICES ET SOUTIEN

|                                                                  |    | Sous-total reporté<br>1 | SPH<br>2 | ADM<br>3 | SS<br>4 | GBÉ<br>5 | Total (C.1 à C.5)<br>6 |
|------------------------------------------------------------------|----|-------------------------|----------|----------|---------|----------|------------------------|
| 5950 Formation donnée par le personnel infirmier                 | 1  |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6051 Médecine                                                    | 2  |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6052 Chirurgie                                                   | 3  |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6056 Médecine et chirurgie (non réparti)                         | 4  |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6080 Soins infirmiers et d'assistance en U.R.F.I.                | 5  |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6173 Soins infirmiers à domicile réguliers                       | 6  |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6240 L'urgence                                                   | 7  |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6307 Services de santé courants                                  | 8  |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6351 Inhalothérapie à domicile                                   | 9  |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6370 Enseignement scolaire                                       | 10 |                         | XXXX     | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6390 Service de soins spirituels                                 | 11 | 4 044                   |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     | 4 044                  |
| 6430 Encadrement des ressources                                  | 12 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6531 Aide à domicile régulière                                   | 13 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6561 Services psycho. à domicile                                 | 14 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6564 Psychologie                                                 | 15 | 24 447                  |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     | 24 447                 |
| 6565 Services sociaux                                            | 16 | 36 282                  |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     | 36 282                 |
| 6570 Aire ouverte                                                | 17 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6606 Centre de prélèvement                                       | 18 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6803 Pharm. - Usag. ext. en CH                                   | 19 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6804 Pharm. - Usag. hospitalisés                                 | 20 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6805 Pharmacie - Usagers hébergés                                | 21 | 206 131                 |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     | 206 131                |
| 6862 Orthophonie                                                 | 22 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6865 Orthophonie pour enfants en CLSC                            | 23 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 6870 Physiothérapie                                              | 24 | 11 996                  |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     | 11 996                 |
| 6880 Ergothérapie                                                | 25 | 67 388                  |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     | 67 388                 |
| 6890 Animation-Loisirs                                           | 26 | 71 528                  |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     | 71 528                 |
| 6946 Internat - Déf. physique                                    | 27 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 7107 Adap. soutien pers., famille et proches - Jeunes multiprob. | 28 |                         | XXXX     | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 7111 Nutrition à domicile                                        | 29 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 7112 Nutrition - Autres en CLSC                                  | 30 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 7151 Gestion et soutien des services à domicile                  | 31 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 7152 Gestion et soutien aux autres programmes                    | 32 |                         |          |          |         |          |                        |
| 7153 Centre de réadaptation (Toxicomanes, DP)                    | 33 |                         | XXXX     | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 7161 Ergothérapie à domicile                                     | 34 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 7162 Physiothérapie à domicile                                   | 35 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 7163 Prêt d'équipement aux usagers des services à domicile       | 36 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 7164 Ergothérapie - Autres en CLSC                               | 37 |                         | XXXX     | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 7166 Physiothérapie - Autres en CLSC                             | 38 |                         | XXXX     | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 7690 Transport externe usagers                                   | 39 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 7910 Besoins spéciaux                                            | 40 |                         | XXXX     | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 7930 Personnel en prêt de serv.                                  | 41 |                         |          |          |         |          |                        |
| 8020 Réadap.adultes - Déf. motr.                                 | 42 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 8030 Réadap.enfants - Déf. motr.                                 | 43 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| 8040 Adap./intégr. sociales et adap. prof. - Déf. motrice        | 44 |                         |          | XXXX     | XXXX    | XXXX     |                        |
| TOTAL (L.01 à L.44)                                              | 45 | 421 816                 |          |          |         |          | 421 816                |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

RÉPARTITION DES CHARGES NON RÉPARTIES PAR PROGRAMMES-SERVICES

|                                                                                                                     | SPUB | SG   | SAPA - V. HEB. | SAPA - V. DOM. | DP   | Sous-Total<br>(C.1 à C.5) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|----------------|----------------|------|---------------------------|
|                                                                                                                     | 1    | 2    | 3              | 4              | 5    | 6                         |
| Frais de séjour des médecins itinérants et<br>dépanneur de certaines régions                                        | 1    |      | XXXX           | XXXX           | XXXX |                           |
| Publicité, frais de déplacement reliés aux<br>visites exploratoires et au recrutement des<br>médecins et dentistes  | 2    | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX | XXXX                      |
| Dépenses personnelles - usagers de<br>moins de 18 ans (EPC seulement)                                               | 3    | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX | XXXX                      |
|                                                                                                                     | 4    | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX | XXXX                      |
| Achat de services post hospitaliers en<br>chsls publics et privés conventionnés<br>"achats de places"               | 5    | XXXX |                |                | XXXX |                           |
| Achat de services post hospitaliers en<br>chsls privés non conventionnés "achats de<br>places"                      | 6    | XXXX |                |                | XXXX |                           |
| Autre achat de services d'hébergement et<br>de soins en chsls publics et privés<br>conventionnés "achats de places" | 7    | XXXX |                |                | XXXX |                           |
| Autre achat de services d'hébergement et<br>de soins en chsls privés non<br>conventionnés "achats de places"        | 8    | XXXX |                |                | XXXX |                           |
| Comité des usagers                                                                                                  | 9    | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX | XXXX                      |
| Montant attribué pour les maisons de soins<br>palliatifs                                                            | 10   | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX | XXXX                      |
| Intérêts sur emprunts autorisés:                                                                                    |      |      |                |                |      |                           |
| - Fonds de financement                                                                                              | 11   | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX | XXXX                      |
| - Autres que F.F.                                                                                                   | 12   | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX | XXXX                      |
| Frais accessoires - services assurés:<br>Matériel et produits                                                       | 13   |      |                |                |      |                           |
| Frais accessoires - services assurés: Frais<br>de transport                                                         | 14   |      |                |                |      |                           |
| Variation pour assurance-salaire                                                                                    | 15   |      | 14 723         |                |      | 14 723                    |
| Rétro - rétrib. des services RI-RTF                                                                                 | 16   | XXXX | XXXX           |                |      |                           |
| Forfaits d'installation et d'opérations pour<br>les IPS-SPL                                                         | 17   | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX |                           |
| Organismes communautaires                                                                                           | 18   |      |                |                |      |                           |
| Créances douteuses - contribution des<br>usagers                                                                    | 19   | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX | XXXX                      |
| Créances douteuses - Autres                                                                                         | 20   | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX | XXXX                      |
| Frais de déplacement, de séjour et de<br>déménagement des cadres en<br>remplacement                                 | 21   | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX | XXXX                      |
| Programme de services de santé assurés<br>et non assurés (SSANA)                                                    | 22   | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX | XXXX                      |
| Forfaitaire 2015-2016                                                                                               | 23   |      |                |                |      |                           |
| Nouvelle classification du personnel<br>d'encadrement                                                               | 24   |      |                |                |      |                           |
| Ajustement contribution employeur aux<br>régimes d'assurances collectives                                           | 25   |      | (3 007)        |                |      | (3 007)                   |
| Rétroactivités salariales                                                                                           | 26   |      | 647 937        |                |      | 647 937                   |
| Achat de soins spécialisés dans un<br>établissement public du réseau                                                | 27   | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX | XXXX                      |
| Autres (préciser P391)                                                                                              | 28   |      |                |                |      |                           |
| Allocations à des médecins en régions<br>éloignées                                                                  | 29   |      | XXXX           | XXXX           | XXXX |                           |
| Allocations à des GMF et GMF-R                                                                                      | 30   | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX |                           |
| Services préhospitaliers d'urgence                                                                                  | 31   | XXXX | XXXX           | XXXX           | XXXX | XXXX                      |
| TOTAL (L.01 à L.31)                                                                                                 | 32   |      | 659 653        |                |      | 659 653                   |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

RÉPARTITION DES CHARGES NON RÉPARTIES PAR PROGRAMMES-SERVICES

|                                                                                                                     | Sous-total reporté | DITSA   | JD   | Dép  | SM   | Sous-Total<br>(C.1 à C.5) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|------|------|------|---------------------------|
|                                                                                                                     | 1                  | 2       | 3    | 4    | 5    | 6                         |
| Frais de séjour des médecins itinérants et<br>dépanneur de certaines régions                                        | 1                  | XXXX    | XXXX | XXXX |      |                           |
| Publicité, frais de déplacement reliés aux<br>visites exploratoires et au recrutement des<br>médecins et dentistes  | 2                  | XXXX    | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX                      |
| Dépenses personnelles - usagers de<br>moins de 18 ans (EPC seulement)                                               | 3                  | XXXX    | XXXX | XXXX | XXXX |                           |
|                                                                                                                     | 4                  | XXXX    | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX                      |
| Achat de services post hospitaliers en<br>chsls publics et privés conventionnés<br>"achats de places"               | 5                  |         | XXXX | XXXX | XXXX |                           |
| Achat de services post hospitaliers en<br>chsls privés non conventionnés "achats de<br>places"                      | 6                  |         | XXXX | XXXX | XXXX |                           |
| Autre achat de services d'hébergement et<br>de soins en chsls publics et privés<br>conventionnés "achats de places" | 7                  |         | XXXX | XXXX | XXXX |                           |
| Autre achat de services d'hébergement et<br>de soins en chsls privés non<br>conventionnés "achats de places"        | 8                  |         | XXXX | XXXX | XXXX |                           |
| Comité des usagers                                                                                                  | 9                  | XXXX    | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX                      |
| Montant attribué pour les maisons de soins<br>palliatifs                                                            | 10                 | XXXX    | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX                      |
| Intérêts sur emprunts autorisés:                                                                                    |                    |         |      |      |      |                           |
| - Fonds de financement                                                                                              | 11                 | XXXX    | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX                      |
| - Autres que F.F.                                                                                                   | 12                 | XXXX    | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX                      |
| Frais accessoires - services assurés:<br>Matériel et produits                                                       | 13                 |         |      |      |      |                           |
| Frais accessoires - services assurés: Frais<br>de transport                                                         | 14                 |         |      |      |      |                           |
| Variation pour assurance-salaire                                                                                    | 15                 | 14 723  |      |      |      | 14 723                    |
| Rétro - rétrib. des services RI-RTF                                                                                 | 16                 |         |      |      |      |                           |
| Forfaits d'installation et d'opérations pour<br>les IPS-SPL                                                         | 17                 |         | XXXX | XXXX |      |                           |
| Organismes communautaires                                                                                           | 18                 |         |      |      |      |                           |
| Créances douteuses- contribution des<br>usagers                                                                     | 19                 | XXXX    | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX                      |
| Créances douteuses- Autres                                                                                          | 20                 | XXXX    | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX                      |
| Frais de déplacement, de séjour et de<br>déménagement des cadres en<br>remplacement                                 | 21                 | XXXX    | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX                      |
| Programme de services de santé assurés<br>et non assurés (SSANA)                                                    | 22                 | XXXX    | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX                      |
| Forfaitaire 2015-2016                                                                                               | 23                 |         |      |      |      |                           |
| Nouvelle classification du personnel<br>d'encadrement                                                               | 24                 |         |      |      |      |                           |
| Ajustement contribution employeur aux<br>régimes d'assurances collectives                                           | 25                 | (3 007) |      |      |      | (3 007)                   |
| Rétroactivités salariales                                                                                           | 26                 | 647 937 |      |      |      | 647 937                   |
| Achat de soins spécialisés dans un<br>établissement public du réseau                                                | 27                 | XXXX    | XXXX | XXXX | XXXX |                           |
| Autres (préciser P391)                                                                                              | 28                 |         |      |      |      |                           |
| Allocations à des médecins en régions<br>éloignées                                                                  | 29                 |         | XXXX | XXXX |      |                           |
| Allocations à des GMF et GMF-R                                                                                      | 30                 |         | XXXX | XXXX | XXXX |                           |
| Services préhospitaliers d'urgence                                                                                  | 31                 | XXXX    | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX                      |
| TOTAL (L.01 à L.31)                                                                                                 | 32                 | 659 653 |      |      |      | 659 653                   |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

RÉPARTITION DES CHARGES NON RÉPARTIES PAR PROGRAMMES-SERVICES ET SOUTIEN

|                                                                                                               | Sous-total reporté<br>1 | SPH<br>2 | ADM<br>3 | SS<br>4  | GBÉ<br>5 | Total (C.1 à C.5)<br>6 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------|----------|----------|----------|------------------------|
| Frais de séjour des médecins itinérants et dépanneur de certaines régions                                     | 1                       |          | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes  | 2                       | XXXX     | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (EPC seulement)                                            | 3                       |          | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
|                                                                                                               | 4                       | XXXX     | XXXX     | XXXX     | XXXX     | XXXX                   |
| Achat de services post hospitaliers en chsls publics et privés conventionnés "achats de places"               | 5                       |          | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Achat de services post hospitaliers en chsls privés non conventionnés "achats de places"                      | 6                       |          | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsls publics et privés conventionnés "achats de places" | 7                       |          | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsls privés non conventionnés "achats de places"        | 8                       |          | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Comité des usagers                                                                                            | 9                       | XXXX     | XXXX     | 7 225    | XXXX     | 7 225                  |
| Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs                                                         | 10                      | XXXX     | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Intérêts sur emprunts autorisés:                                                                              |                         |          |          |          |          |                        |
| - Fonds de financement                                                                                        | 11                      | XXXX     | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| - Autres que F.F.                                                                                             | 12                      | XXXX     | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Frais accessoires - services assurés: Matériel et produits                                                    | 13                      |          |          |          |          |                        |
| Frais accessoires - services assurés: Frais de transport                                                      | 14                      |          |          |          |          |                        |
| Variation pour assurance-salaire                                                                              | 15                      | 14 723   |          |          |          | 14 723                 |
| Rétro - rétrib. des services RI-RTF                                                                           | 16                      |          | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Forfaits d'installation et d'opérations pour les IPS-SPL                                                      | 17                      |          | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Organismes communautaires                                                                                     | 18                      |          |          |          |          |                        |
| Créances douteuses - contribution des usagers                                                                 | 19                      | XXXX     | XXXX     | (10 481) | XXXX     | (10 481)               |
| Créances douteuses - Autres                                                                                   | 20                      | XXXX     | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Frais de déplacement, de séjour et de déménagement des cadres en remplacement                                 | 21                      | XXXX     | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA)                                                 | 22                      | XXXX     | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Forfaitaire 2015-2016                                                                                         | 23                      |          |          |          |          |                        |
| Nouvelle classification du personnel d'encadrement                                                            | 24                      |          |          |          |          |                        |
| Ajustement contribution employeur aux régimes d'assurances collectives                                        | 25                      | (3 007)  |          |          |          | (3 007)                |
| Rétroactivités salariales                                                                                     | 26                      | 647 937  |          |          |          | 647 937                |
| Achat de soins spécialisés dans un établissement public du réseau                                             | 27                      |          | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Autres (préciser P391)                                                                                        | 28                      |          | 18 580   |          |          | 18 580                 |
| Allocations à des médecins en régions éloignées                                                               | 29                      |          | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Allocations à des GMF et GMF-R                                                                                | 30                      |          | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| Services préhospitaliers d'urgence                                                                            | 31                      | XXXX     | XXXX     | XXXX     | XXXX     |                        |
| TOTAL (L.01 à L.31)                                                                                           | 32                      | 659 653  | 8 099    | 7 225    |          | 674 977                |

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

COÛTS ADDITIONNELS RELIÉS À LA COVID-19

| Charges additionnelles par entités du périmètre | MSSS | Étab. publics du RSSS (voir liste) | Autres entités du périmètre (voir liste) | Tiers hors périmètre | Total (C1 à C4) | Notes |
|-------------------------------------------------|------|------------------------------------|------------------------------------------|----------------------|-----------------|-------|
|                                                 | 1    | 2                                  | 3                                        | 4                    | 5               |       |

Charges

|                                                           |    |      |      |      |      |  |
|-----------------------------------------------------------|----|------|------|------|------|--|
| Salaires                                                  | 1  | XXXX | XXXX | XXXX |      |  |
| Avantages sociaux                                         | 2  | XXXX | XXXX | XXXX |      |  |
| Charges sociales                                          | 3  | XXXX | XXXX |      |      |  |
| Médicaments                                               | 4  | XXXX |      |      |      |  |
| Produits sanguins                                         | 5  | XXXX | XXXX |      | XXXX |  |
| Fournitures médicales et chirurgicales                    | 6  |      |      |      |      |  |
| Denrées alimentaires                                      | 7  | XXXX |      |      |      |  |
| Rétributions versées aux ressources non institutionnelles | 8  | XXXX |      | XXXX |      |  |
| Intérêts sur emprunts temporaires et dette                | 9  | XXXX | XXXX |      |      |  |
| Entretien et réparations                                  | 10 | XXXX |      |      |      |  |
| Loyer                                                     | 11 | XXXX |      |      |      |  |
| Amortissement des immobilisations                         | 12 | XXXX | XXXX | XXXX |      |  |
| Dépenses de transfert                                     | 13 | XXXX |      |      |      |  |
| Autres charges (préciser P790)                            | 14 |      |      |      |      |  |
| TOTAL (L.01 à L.14)                                       | 15 |      |      |      |      |  |

Notes: Les charges additionnelles reliés à la COVID-19 sont déjà incluses aux lignes de la page 612-00

Notes

Dépenses de transfert additionnelles Tous les fonds

|                                                                               |    |  |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|--|
| Groupe de médecine de famille (GMF)                                           | 16 |  |
| Services préhospitaliers d'urgence                                            | 17 |  |
| Achats de services en soins de longue durée                                   | 18 |  |
| Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) (préciser P790) | 19 |  |
| Organismes communautaires                                                     | 20 |  |
| Autres (préciser P790)                                                        | 21 |  |
| TOTAL (L.16 à L.21)                                                           | 22 |  |

Note: Les dépenses de transfert additionnelles reliés à la COVID-19 sont déjà incluses à la section "Dépenses de transfert" de la page 325-00

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

IMMOBILISATIONS - COÛTS ADDITIONNELS RELIÉS À LA COVID-19

|                                                  |    | Acquisitions Construction et |                                | Notes |
|--------------------------------------------------|----|------------------------------|--------------------------------|-------|
|                                                  |    | 1                            | développement<br>en cours<br>2 |       |
| Terrains                                         | 1  |                              | XXXX                           |       |
| Aménagement des terrains                         | 2  |                              |                                |       |
| Améliorations locatives                          | 3  |                              |                                |       |
| Bâtiments                                        | 4  |                              |                                |       |
| Améliorations majeures aux batiments             | 5  |                              |                                |       |
| Construction et développement en cours           | 6  | XXXX                         | XXXX                           |       |
| Matériel et équipement:                          |    |                              |                                |       |
| Équipement informatique                          | 7  |                              |                                |       |
| Équipement de communic. multimédia               | 8  |                              |                                |       |
| Mobilier et équipement de bureau                 | 9  |                              |                                |       |
| Autres                                           | 10 |                              |                                |       |
| Équipements spécialisés:                         |    |                              |                                |       |
| Ameublement de chambres                          | 11 |                              |                                |       |
| Autre mobilier et équip. médical et de transport | 12 |                              |                                |       |
| Matériel roulant                                 | 13 |                              |                                |       |
| Développement informatique                       | 14 |                              |                                |       |
| Réseau de télécommunication                      | 15 |                              |                                |       |
| Location-acquisition                             | 16 |                              |                                |       |
| Total (L.01 à L.16)                              | 17 |                              |                                |       |



PRÉCISION NO 6 AUX ÉTATS FINANCIERS

|                                                                                                                                    | Montant<br>1 | Notes |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|
| Précision No 6: Fonds d'immobilisations - Suivi de l'utilisation des produits de disposition des immeubles (article 262 de la Loi) |              |       |
| Solde au début                                                                                                                     | 1            |       |
| Immeubles aliénés dans le courant de l'exercice - produit net de disposition                                                       | 2            |       |
| Revenus de placement gagnés durant l'exercice                                                                                      | 3            |       |
| Sous-total (L.01 à L.03)                                                                                                           | 4            |       |
| Utilisation du montant inscrit à la ligne 04 (préciser):                                                                           |              |       |
| ...                                                                                                                                | 5            |       |
| ...                                                                                                                                | 6            |       |
| ...                                                                                                                                | 7            |       |
| ...                                                                                                                                | 8            |       |
| Solde à la fin (L.04 - L.05 à L.08)                                                                                                | 9            |       |

|                                                           |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
|-----------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------|--|-------------------------------------|--|------------------------------|--|-------------------------------|--|------------------------|--|-----------------|--|--------------------------|--|
| Nom de l'établissement                                    |  | Code                                           |  | Page / Idn.                         |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
| CHSLD Vigi de Pierrefonds                                 |  | 5458-3232                                      |  | 750-00 /                            |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
| Fonds d'exploitation-Activités principales                |  | exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
| COÛT DE MÉDICAMENTS, RÉPARTITION PAR CLASSE THÉRAPEUTIQUE |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
| CLASSES PHARMACOTHÉRAPEUTIQUES                            |  | Usagers externes<br>c/a 6803                   |  | Usagers<br>hospitalisés<br>c/a 6804 |  | Usagers hébergés<br>c/a 6805 |  | Pharmacie en<br>CLSC c/a 6806 |  | Autres c/a CR et<br>CJ |  | Total (C1 à C5) |  | Total exercice précédent |  |
|                                                           |  | 1                                              |  | 2                                   |  | 3                            |  | 4                             |  | 5                      |  | 6               |  | 7                        |  |
| Sections :                                                |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
| 4:00 Antihistaminiques                                    |  |                                                |  |                                     |  | 41                           |  |                               |  |                        |  | 41              |  | 6                        |  |
| 8:00 Anti-infectieux                                      |  |                                                |  |                                     |  | 1 022                        |  |                               |  |                        |  | 1 022           |  | 1 15                     |  |
| 10:00 Antinéoplasiques                                    |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
| 12:00 Médicaments S.N.A.                                  |  |                                                |  |                                     |  | 14 934                       |  |                               |  |                        |  | 14 934          |  | 10 34                    |  |
|                                                           |  | XXXX                                           |  | XXXX                                |  | XXXX                         |  | XXXX                          |  | XXXX                   |  | XXXX            |  | XXXX                     |  |
| 20:00 Médicaments du sang                                 |  |                                                |  |                                     |  | 27 010                       |  |                               |  |                        |  | 27 010          |  | 18 00                    |  |
| 24:00 Cardio-vasculaires                                  |  |                                                |  |                                     |  | 2 191                        |  |                               |  |                        |  | 2 191           |  | 2 04                     |  |
| 28:00 Médicaments S.N.C.                                  |  |                                                |  |                                     |  | 14 990                       |  |                               |  |                        |  | 14 990          |  | 7 12                     |  |
| 36:00 Agents diagnostiques                                |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  | 3                        |  |
| 40:00 Électrolytes-diurétiques                            |  |                                                |  |                                     |  | 3 352                        |  |                               |  |                        |  | 3 352           |  | 1 78                     |  |
| 44:00 Enzymes                                             |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
| 48:00 Antitussifs, expectorants et agents mucolytiques    |  |                                                |  |                                     |  | 87                           |  |                               |  |                        |  | 87              |  | 5                        |  |
| 52:00 O.R.L.O.                                            |  |                                                |  |                                     |  | 3 715                        |  |                               |  |                        |  | 3 715           |  | 3 52                     |  |
| 56:00 Gastro-intestinaux                                  |  |                                                |  |                                     |  | 4 061                        |  |                               |  |                        |  | 4 061           |  | 4 26                     |  |
| 60:00 Sels d'or                                           |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
| 64:00 Antidotes des métaux lourds                         |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
| 68:00 Hormones & substituts                               |  |                                                |  |                                     |  | 11 294                       |  |                               |  |                        |  | 11 294          |  | 6 00                     |  |
| 72:00 Anesthésiques locaux                                |  |                                                |  |                                     |  | 130                          |  |                               |  |                        |  | 130             |  | 20                       |  |
| 76:00 Ocytociques                                         |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
|                                                           |  | XXXX                                           |  | XXXX                                |  | XXXX                         |  | XXXX                          |  | XXXX                   |  | XXXX            |  | XXXX                     |  |
| 80:00 Agents immunisants                                  |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
| 84:00 Peau & muqueuses                                    |  |                                                |  |                                     |  | 3 184                        |  |                               |  |                        |  | 3 184           |  | 2 40                     |  |
| 86:00 Spasmodiques                                        |  |                                                |  |                                     |  | 815                          |  |                               |  |                        |  | 815             |  | 43                       |  |
| 88:00 Vitamines                                           |  |                                                |  |                                     |  | 1 329                        |  |                               |  |                        |  | 1 329           |  | 1 47                     |  |
| 92:00 Autres médicaments                                  |  |                                                |  |                                     |  | 9 546                        |  |                               |  |                        |  | 9 546           |  | 4 92                     |  |
| 96:00 Produits chimiques soins préparation magistrale     |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
| Médicaments commercialisés mais non inscrits à la liste   |  |                                                |  |                                     |  | 27                           |  |                               |  |                        |  | 27              |  |                          |  |
| Médicaments non commercialisés au Canada                  |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
| TOTAL (L.01 à L.28)                                       |  |                                                |  |                                     |  | 97 728                       |  |                               |  |                        |  | 97 728          |  | 63 85                    |  |
| Lucentis et Eylea                                         |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  |                          |  |
|                                                           |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  | Coûts totaux    |  | Nombre d'injections      |  |
|                                                           |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  | 6               |  | 7                        |  |
|                                                           |  |                                                |  |                                     |  |                              |  |                               |  |                        |  |                 |  | 30                       |  |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

COÛTS IMPUTÉS AU SOUS CENTRE D'ACTIVITÉS 6803 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS C/A D'ACTIVITÉS UTILISATEURS

|                                                                                                        | Composante<br>médicament<br>s-c/a 6803<br>1 | Composante<br>professionnelle<br>s-c/a 6803<br>2 | Unités de mesure<br>s-c/a 6803<br>3 | Coût unitaire<br>(C1+C2)/C3<br>4 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| Centres et sous-centres d'activités utilisateurs du s-c/a 6803 -<br>Pharmacie - usagers externes en CH |                                             |                                                  |                                     |                                  |
| 6070 Chirurgie d'un jour                                                                               | 1                                           |                                                  |                                     |                                  |
| 6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile                                                           | 2                                           |                                                  |                                     |                                  |
| 6240 Urgence                                                                                           | 3                                           |                                                  |                                     |                                  |
| 6250 Nutrition parentérale totale à domicile                                                           | 4                                           |                                                  |                                     |                                  |
| 6260 Bloc opératoire                                                                                   | 5                                           |                                                  |                                     |                                  |
| 6280 Hôpital de jour - Santé mentale                                                                   | 6                                           |                                                  |                                     |                                  |
| 6290 Hôpital de jour gériatrique                                                                       | 7                                           |                                                  | XXXX                                | XXXX                             |
| 6300 Consultations externes                                                                            | 8                                           |                                                  |                                     |                                  |
| 6330 Services d'évaluation et de traitement de 2e et 3e ligne -<br>santé mentale                       | 9                                           |                                                  |                                     |                                  |
| 6350 Inhalothérapie                                                                                    | 10                                          |                                                  |                                     |                                  |
| 6610 Physiologie respiratoire                                                                          | 11                                          |                                                  | XXXX                                | XXXX                             |
| 6680 Services externes en toxicomanie                                                                  | 12                                          |                                                  | XXXX                                | XXXX                             |
| 6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle                                               | 13                                          |                                                  | XXXX                                | XXXX                             |
| 6770 Endoscopie                                                                                        | 14                                          |                                                  |                                     |                                  |
| 6780 Médecine nucléaire et TEP                                                                         | 15                                          |                                                  | XXXX                                | XXXX                             |
| 6790 Dialyse                                                                                           | 16                                          |                                                  |                                     |                                  |
| 6830 Imagerie médicale                                                                                 | 17                                          |                                                  | XXXX                                | XXXX                             |
| 6840 Radio-oncologie                                                                                   | 18                                          |                                                  | XXXX                                | XXXX                             |
| 7060 Services d'oncologie et d'hématologie                                                             | 19                                          |                                                  |                                     |                                  |
| 7090 L'unité de médecine de jour                                                                       | 20                                          |                                                  |                                     |                                  |
| Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)                                                   | 21                                          |                                                  |                                     |                                  |
| TOTAL (L.01 à L.21)                                                                                    | 22                                          |                                                  | XXXX                                | XXXX                             |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

COÛTS IMPUTÉS AU SOUS CENTRE D'ACTIVITÉS 6804 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS C/A D'ACTIVITÉS UTILISATEURS

|                                                                                                   |    | Composante<br>médicament<br>s-c/a 6804<br>1 | Composante<br>professionnelle<br>s-c/a 6804<br>2 | Unité de mesure<br>s-c/a 6804<br>3 | Coût unitaire<br>(C1+C2)/C3<br>4 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| Centres et sous-centres d'activités utilisateurs du s-c/a 6804 - Pharmacie - usagers hospitalisés |    |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6010 Unités d'hospitalisation en pédopsychiatrie (0-17 ans)                                       | 1  |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6020 Unités d'hospitalisation en psychiatrie pour adultes                                         | 2  |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6030 Unités d'hospitalisation en gériopsychiatrie                                                 | 3  |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6051, 6052, 6055, 6056 et 6057 Soins infirmiers de courte durée aux adultes et aux enfants        | 4  |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6053 Soins intensifs                                                                              | 5  |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6058 Gériatrie active                                                                             | 6  |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6080 Soins infirmiers et d'assistance en unité de réadaptation fonctionnelle intensive            | 7  |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6100 Psychiatrie légale                                                                           | 8  |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6200 Soins spécialisés aux nouveaux-nés (néonatalogie)                                            | 9  |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6260 Bloc opératoire                                                                              | 10 |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6340 Désintoxication interne en milieu hospitalier                                                | 11 |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6350 Inhalothérapie                                                                               | 12 |                                             |                                                  | XXXX                               | XXXX                             |
| 6360 Centre de soins à la mère et au nouveau-né                                                   | 13 |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle                                          | 14 |                                             |                                                  | XXXX                               | XXXX                             |
| 6770 Endoscopie                                                                                   | 15 |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6790 Dialyse                                                                                      | 16 |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 6830 Imagerie médicale                                                                            | 17 |                                             |                                                  | XXXX                               | XXXX                             |
| 6840 Radio-oncologie                                                                              | 18 |                                             |                                                  | XXXX                               | XXXX                             |
| 6980 Foyers de groupe                                                                             | 19 |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| 7060 Service d'oncologie et d'hématologie                                                         | 20 |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| Autres (inclure les médicaments vendus et recouverts)                                             | 21 |                                             |                                                  |                                    |                                  |
| TOTAL (L.01 à L.21)                                                                               | 22 |                                             |                                                  | XXXX                               | XXXX                             |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

COÛTS IMPUTÉS AUX SOUS CENTRES D'ACTIVITÉS 6805 ET 6806 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS C/A D'ACTIVITÉS UTILISATEURS

| Composante<br>médicament<br>s-c/a 6805:L1 à L5<br>s-c/a 6806:L6 à L10 | Composante<br>professionnelle<br>s-c/a 6805:L1 à L5<br>s-c/a 6806:L6 à L10 | Unités de mesure<br>s-c/a 6805:L1 à L4<br>s-c/a 6806:L6 à L9 | Coût unitaire<br>(C1+C2)/C3<br>s-c/a 6805:L1 à L4<br>s-c/a 6806:L6 à L9 |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                     | 2                                                                          | 3                                                            | 4                                                                       |

Centres d'activités utilisateurs du s-c/a 6805 - Pharmacie -  
usagers hébergés

|                                                                                                   |   |        |         |      |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------|---------|------|----------|
| 6060 Soins infirmiers aux personnes en perte d'autonomie                                          | 1 | 97 728 | 108 403 | 89   | 2 316,08 |
| 6080 Soins infirmiers et d'assistance en URFI                                                     | 2 |        |         |      |          |
| 6270 Unité d'hébergement et de soins de longue durée aux<br>adultes avec diagnostic psychiatrique | 3 |        |         |      |          |
| Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)                                              | 4 |        |         |      |          |
| TOTAL (L.01 à L.04)                                                                               | 5 | 97 728 | 108 403 | XXXX | XXXX     |

Centres d'activités utilisateursdu s-c/a 6806 - Pharmacie en  
CLSC

|                                                                       |    |  |  |      |      |
|-----------------------------------------------------------------------|----|--|--|------|------|
| 4131 Maladies infectieuses à DO, les signalements et les<br>éclosions | 6  |  |  |      |      |
| 6173 Soins infirmier à domicile réguliers                             | 7  |  |  |      |      |
| 6240 Urgence                                                          | 8  |  |  |      |      |
| 6307 Services de santé courants                                       | 9  |  |  |      |      |
| Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)                  | 10 |  |  |      |      |
| TOTAL (L.06 à L.10)                                                   | 11 |  |  | XXXX | XXXX |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

**AUTRES CHARGES DIRECTES - SERVICES DIAGNOSTIQUES ET THÉRAPEUTIQUES**

|                                                                                  |    | Exercice courant<br>1 | Exercice précédent<br>2 | Variation (C1-C2)<br>3 |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>LABORATOIRE DE BIOLOGIE MÉDICALE (6600)</b>                                   |    |                       |                         |                        |
| Services achetés de laboratoires:                                                |    |                       |                         |                        |
| Laboratoires d'autres établissements                                             | 1  |                       |                         |                        |
| Organismes québécois à but non lucratif                                          | 2  |                       |                         |                        |
| Organismes privés québécois à but lucratif                                       | 3  |                       |                         |                        |
| Organismes hors Québec                                                           | 4  |                       |                         |                        |
| Fournitures et autres charges:                                                   |    |                       |                         |                        |
| Réactifs et produits chimiques (voir ligne 08)                                   | 5  |                       |                         |                        |
| Autres charges directes                                                          | 6  |                       |                         |                        |
| TOTAL (L.01 à L.06)                                                              | 7  |                       |                         |                        |
| Renseignements sur les coûts des réactifs (voir page explicative) 1=oui et 2=non | 8  |                       |                         |                        |
| <b>MÉDECINE NUCLÉAIRE ET TEP (6780)</b>                                          |    |                       |                         |                        |
| Services achetés d'autres établissements                                         | 9  |                       |                         |                        |
| Fournitures et autres charges:                                                   |    |                       |                         |                        |
| Substances radioactives attribuables aux procédures diagnostiques du s-c/a 6785  | 10 |                       |                         |                        |
| Substances radioactives attribuables aux procédures thérapeutiques du s-c/a 6785 | 11 |                       |                         |                        |
| Substances radioactives du s-c/a 6786 - TEP                                      | 12 |                       |                         |                        |
| Autres                                                                           | 13 |                       |                         |                        |
| TOTAL (L.09 à L.13)                                                              | 14 |                       |                         |                        |
| <b>IMAGERIE MÉDICALE (6830)</b>                                                  |    |                       |                         |                        |
| Services achetés d'autres établissements                                         | 15 |                       |                         |                        |
| Autres services achetés                                                          | 16 |                       |                         |                        |
| Fournitures et autres charges:                                                   |    |                       |                         |                        |
| Opacifiants                                                                      | 17 |                       |                         |                        |
| Films et solutions                                                               | 18 |                       |                         |                        |
| Cathéters et accessoires diagnostiques interventionnels                          | 19 |                       |                         |                        |
| Endoprothèses                                                                    | 20 |                       |                         |                        |
| Médium électronique                                                              | 21 |                       |                         |                        |
| Fournitures de bureau                                                            | 22 |                       |                         |                        |
| Autres                                                                           | 23 |                       |                         |                        |
| TOTAL (L.15 à L.23)                                                              | 24 |                       |                         |                        |
| <b>RADIO-ONCOLOGIE (6840)</b>                                                    |    |                       |                         |                        |
| Services achetés d'autres établissements                                         | 25 |                       |                         |                        |
| Autres services achetés                                                          | 26 |                       |                         |                        |
| Fournitures et autres charges:                                                   |    |                       |                         |                        |
| Fournitures radioactives                                                         | 27 |                       |                         |                        |
| Films radiographiques                                                            | 28 |                       |                         |                        |
| Autres                                                                           | 29 |                       |                         |                        |
| TOTAL (L.25 à L.29)                                                              | 30 |                       |                         |                        |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

AUTRES CHARGES DIRECTES-SERVICES DIAGNOSTIQUES ET THÉRAPEUTIQUES (suite) - FOURNITURES MÉDICALES ET CHIRURGICALES

|                                                               | Exercice courant<br>nombre<br>1 | Exercice courant<br>coûts<br>2 | Exercice précédent<br>coûts<br>3 | Variation (C2-C3)<br>4 |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|------------------------|
| HÉMODYNAMIE ET ÉLECTROPHYSIOLOGIE<br>INTERVENTIONNELLE (6750) |                                 |                                |                                  |                        |

Fournitures et autres charges:

Prothèses internes :

|                                                         |    |      |  |  |
|---------------------------------------------------------|----|------|--|--|
| Défibillateurs implantables                             | 1  |      |  |  |
| Coeurs mécaniques                                       | 2  |      |  |  |
| Stimulateurs cardiaques                                 | 3  |      |  |  |
| Tuteurs coronariens                                     | 4  |      |  |  |
| Tuteurs coronariens médicamenteux                       | 5  |      |  |  |
| Valves cardiaques                                       | 6  |      |  |  |
| Autres                                                  | 7  | XXXX |  |  |
| Cathéters et accessoires diagnostiques interventionnels | 8  | XXXX |  |  |
| Opacifiant                                              | 9  | XXXX |  |  |
| Autres                                                  | 10 | XXXX |  |  |
| TOTAL (L.01 à L.10)                                     | 11 | XXXX |  |  |

TOUS LES CENTRES D'ACTIVITÉS FOURNITURES  
MÉDICALES ET CHIRURGICALES

Prothèses internes :

|                                            |    |      |  |  |
|--------------------------------------------|----|------|--|--|
| Défibillateurs implantables                | 12 |      |  |  |
| Coeurs mécaniques - support à court terme  | 13 |      |  |  |
| Coeurs mécaniques - support à long terme   | 14 |      |  |  |
| Stimulateurs cardiaques                    | 15 |      |  |  |
| Tuteurs coronariens                        | 16 |      |  |  |
| Tuteurs coronariens médicamenteux          | 17 |      |  |  |
| Valves cardiaques percutanées              | 18 |      |  |  |
| Valves cardiaques conventionnelles         | 19 |      |  |  |
| Prothèses membres inférieurs               | 20 |      |  |  |
| Autres                                     | 21 | XXXX |  |  |
| TOTAL des prothèses internes (L.12 à L.21) | 22 | XXXX |  |  |

|                                  |    |      |        |        |
|----------------------------------|----|------|--------|--------|
| Cathéters                        | 23 | XXXX |        |        |
| Sutures mécaniques (autosutures) | 24 | XXXX |        |        |
| Instruments                      | 25 | XXXX |        |        |
| Appareils à solutés              | 26 | XXXX |        |        |
| Autres                           | 27 | XXXX | 95 672 | 49 920 |
| TOTAL (L.22 à L.27)              | 28 | XXXX | 95 672 | 45 752 |

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES FONCTIONS MÉDICO-ADMINISTRATIVES -  
RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES SERVICES ASSURÉS - MESURES HORS  
NORMES

|                                                                                                                   | Nombre de<br>médecins<br>2 | Montants versés<br>3 | Notes |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|-------|
| RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À<br>DES MÉDECINS POUR DES FONCTIONS MÉDICO-ADMINISTRATIVES: |                            |                      |       |
| - omnipraticiens (préciser P790)                                                                                  | 1                          |                      |       |
| - spécialistes (préciser P790)                                                                                    | 2                          |                      |       |
| TOTAL (L.01 + L.02)                                                                                               | 3                          |                      |       |

|                                                                                                      | Omnipraticiens<br>1 | Spécialistes<br>2 | Total (C1+C2)<br>3 | Notes |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------|
| RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR<br>L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES SERVICES<br>ASSURÉS: |                     |                   |                    |       |
| Nombre de médecins                                                                                   | 4                   |                   |                    |       |
| Montant de l'avantage financier reçu                                                                 | 5                   |                   |                    |       |
| Provenance:                                                                                          |                     |                   |                    |       |
| Établissement                                                                                        | 6                   |                   |                    |       |
| Agence                                                                                               | 7                   | XXXX              | XXXX               |       |
| Fondation ou autres                                                                                  | 8                   |                   |                    |       |
| TOTAL (L.06 à L.08)                                                                                  | 9                   |                   |                    |       |

|                                        | Montant<br>3 | Notes |
|----------------------------------------|--------------|-------|
| MESURES HORS NORMES                    |              |       |
| COÛTS ENCOURUS                         |              |       |
| Prime de rétention hors normes         | 10           |       |
| Salaire de base hors normes            | 11           |       |
| Autres (préciser P790)                 | 12           |       |
| TOTAL DES COÛTS ENCOURUS (L.10 à L.12) | 13           |       |

Le montant de la ligne 13 doit être reporté à la page 353, aux charges extraordinaires



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

**SOMMAIRE DES COÛTS INDIRECTS RELIÉS AUX ACTIVITÉS DE RECHERCHE ET DES CONTRIBUTIONS REÇUES DES POURVOYEURS DE FONDS**

|                                                                                              | Montants  | Unités de mesure "A" | Unités de mesure "B" | Notes |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|----------------------|-------|
|                                                                                              | 1         | 2                    | 3                    |       |
| <b>ACTIVITÉS PRINCIPALES</b>                                                                 |           |                      |                      |       |
| Coûts indirects de recherche (administration, espaces, installations, équipements et autres) |           |                      |                      |       |
| 7200 Enseignement                                                                            | 1         |                      | XXXX                 |       |
| 7300 Administration générale - comité d'éthique                                              | 2         | XXXX                 | XXXX                 |       |
| 7300 Administration générale - autres                                                        | 3         | XXXX                 | XXXX                 |       |
| 7320 Administration des services techniques                                                  | 4         | XXXX                 | XXXX                 |       |
| 7340 Informatique                                                                            | 5         | XXXX                 | XXXX                 |       |
| 7530 Réception - archive - télécommunications                                                | 6         |                      | XXXX                 |       |
| 7600 Buanderie et lingerie                                                                   | 7         |                      |                      |       |
| 7640 Hygiène et salubrité                                                                    | 8         |                      | XXXX                 |       |
| 7650 Gestion des déchets biomédicaux                                                         | 9         |                      | XXXX                 |       |
| 7700 Fonctionnement des installations                                                        | 10        |                      |                      |       |
| 7710 Sécurité                                                                                | 11        |                      | XXXX                 |       |
| 7800 Entretien et réparation des installations                                               | 12        |                      | XXXX                 |       |
| Autres (préciser P790)                                                                       | 13        |                      |                      |       |
| <b>TOTAL DES COÛTS COMPTABILISÉS DANS DES ACTIVITÉS PRINCIPALES (L.01 à L.13)</b>            | <b>14</b> | <b>XXXX</b>          | <b>XXXX</b>          |       |

|                                                                                                                                                                                        | Montants  | Nombre      | Notes |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|-------|
|                                                                                                                                                                                        | 1         | 2           |       |
| Contribution des entreprises privées (minimum 12 % des coûts directs de recherche)                                                                                                     | 15        |             |       |
| Facturations à des entreprises privées pour l'examen des projets de recherche par un comité scientifique de l'établissement                                                            | 16        |             |       |
| Facturations à des entreprises privées pour l'examen des nouveaux projets de recherche par un CER de l'établissement                                                                   | 17        |             |       |
| Facturations à des entreprises privées pour l'examen éthique de modifications majeures apportées à des projets de recherche                                                            | 18        |             |       |
| Facturations à des entreprises privées pour le suivi éthique continu des recherches (autre que le suivi des modifications majeures)                                                    | 19        |             |       |
| Facturations à des entreprises privées pour l'examen de la convenance des nouveaux projets de recherche, l'établissement des contrats et l'autorisation de l'établissement             | 20        |             |       |
| Facturations à des entreprises privées pour le suivi par l'établissement des recherches dont il a autorisé la réalisation                                                              | 21        |             |       |
| Facturations à un établissement public du RSSS en application d'une entente pour lui fournir les services d'un CER de l'établissement pour l'examen et le suivi éthique des recherches | 22        |             |       |
| Gouvernement du Canada (CIR)                                                                                                                                                           | 23        |             |       |
| Autres (préciser P790)                                                                                                                                                                 | 24        |             |       |
| <b>TOTAL DES CONTRIBUTIONS (L.15 à L.24)</b>                                                                                                                                           | <b>25</b> | <b>XXXX</b> |       |
| Frais indirects de recherche assumés par les activités principales (L.14 - L.25)                                                                                                       | 26        | XXXX        |       |

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

**SOMMAIRE DES COÛTS INDIRECTS RELIÉS AUX ACTIVITÉS DE RECHERCHE ET DES CONTRIBUTIONS REÇUES DES POURVOYEURS DE FONDS (suite)**

|                                                |   | Montants des coûts<br>indirects<br>infrastructure<br>2 | Contributions des<br>pourvoyeurs de fonds<br>3 | Notes |
|------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------|
| <b>ACTIVITÉS ACCESSOIRES</b>                   |   |                                                        |                                                |       |
| 0101-10 Infrastructure financée par le FRQS    | 1 |                                                        |                                                |       |
| 0101-20 Développement financé par le FRQS      | 2 |                                                        |                                                |       |
| 0101-30 Autres programmes financés par le FRQS | 3 |                                                        |                                                |       |
| Sous-total activités accessoires (L.01 à L.03) | 4 |                                                        |                                                |       |
|                                                |   |                                                        |                                                |       |
| 0108 Coûts indirects et contributions          |   |                                                        |                                                |       |
| - Entreprises privées                          | 5 |                                                        |                                                |       |
| - Gouvernement du Canada (CIR)                 | 6 |                                                        |                                                |       |
| - Autres (préciser P790)                       | 7 |                                                        |                                                |       |
| TOTAL 0108 (L.05 à L.07)                       | 8 |                                                        |                                                |       |
| TOTAL ACTIVITÉS ACCESSOIRES (L.04 + L.08)      | 9 |                                                        |                                                |       |

|                                                                                 |    | Montant<br>3 | Notes |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|-------|
| <b>SOMMAIRE DES COÛTS</b>                                                       |    |              |       |
| Total des contributions des pourvoyeurs de fonds (L.09, C.3 + P.761, L.25, C.1) | 10 |              |       |
| Total des coûts indirects (L.09, C.2 + P.761, L.14, C.1)                        | 11 |              |       |
| Surplus (déficit) (L.10 - L.11)                                                 | 12 |              |       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |    | Nombre de<br>recherches<br>3 | Notes |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------|-------|
| <b>AUTORISATION DE RÉALISER UNE NOUVELLE RECHERCHE DONNÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT</b>                                                                                                                                                                                                                                                            |    |                              |       |
| Total des nouvelles recherches dont la réalisation a été autorisée par l'établissement au cours de l'exercice                                                                                                                                                                                                                                | 13 |                              |       |
| Nombre de ces nouvelles recherches autorisées par l'établissement qui ont été examinées par un CER de l'établissement qui agissait comme CER évaluateur en application du Cadre de référence des établissements publics du réseau de la santé et des services sociaux pour l'autorisation d'une recherche menée dans plus d'un établissement | 14 |                              |       |
| Nombre de ces nouvelles recherches autorisées par l'établissement qui ont été examinées par un CER qui n'est pas le CER de l'établissement, en application du Cadre de référence des établissements publics du réseau de la santé et des services sociaux pour l'autorisation d'une recherche menée dans plus d'un établissement             | 15 |                              |       |

|                                                                                                                                                             |    | Revenus<br>1 | Charges<br>2 | Excédent (C1-C2)<br>3 | Notes |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|--------------|-----------------------|-------|
| <b>CONTRIBUTIONS EXCLUES DES ACTIVITÉS ACCESSOIRES - C/A</b>                                                                                                |    |              |              |                       |       |
| <b>0100 RECHERCHE</b>                                                                                                                                       |    |              |              |                       |       |
| Contributions reçues de tiers présentées directement au fonds d'immobilisations et exclues des revenus et charges des activités access. pour un montant de: | 16 |              |              |                       |       |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL DES CHARGES DU CENTRE DE COORDINATION DES SERVICES RÉGIONAUX POUR LE PROGRAMME QUÉBÉCOIS DE DÉPISTAGE  
DU CANCER DU SEIN

|                                                             |   | Hrs. Ex. courant<br>1 | Montant Ex. courant<br>2 |
|-------------------------------------------------------------|---|-----------------------|--------------------------|
| SALAIRES:                                                   |   |                       |                          |
| Salaires, avantages sociaux et charges sociales - cadres    | 1 |                       |                          |
| Salaires, avantages sociaux et charges sociales - réguliers | 2 |                       |                          |
| TOTAL (L.01 + L.02)                                         | 3 |                       |                          |
| AUTRES CHARGES ET SERVICES ACHETÉS:                         |   |                       |                          |
| Services achetés                                            | 4 | XXXX                  |                          |
| Frais de formation                                          | 5 | XXXX                  |                          |
| Autres fournitures et autres charges                        | 6 | XXXX                  |                          |
| TOTAL (L.04 à L.06)                                         | 7 | XXXX                  |                          |
| COÛTS DIRECTS BRUTS (L.03 + L.07)                           | 8 |                       |                          |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

VENTILATION DES COÛTS DIRECTS BRUTS DES CENTRES ET SOUS-CENTRES D'ACTIVITÉS ET DE CERTAINES UNITÉS DE MESURE PAR LOI - CENTRES JEUNESSE (LPJ - LSJPA - LSSSS)

Numéro et nom du centre et sous-centre d'activités

|                                                                                        | 1           |                  | 2             |                    | 3             |                    | 4 |  | 5    |  | 6 |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---|--|------|--|---|--|
|                                                                                        | LPJ Montant | LPJ Unité mesure | LSJPA Montant | LSJPA Unité mesure | LSSSS Montant | LSSSS Unité mesure |   |  |      |  |   |  |
| 5100 Accueil à la jeunesse (LPJ-LSJPA-LSSSS)                                           | 1           |                  |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5201 Évaluation / orientation (LPJ)                                                    | 2           |                  | XXXX          | XXXX               | XXXX          | XXXX               |   |  |      |  |   |  |
| 5202 Demandes d'intervention auprès des jeunes contrevenants (LSJPA)                   | 3           | XXXX             |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5203 Mécanismes d'accès (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                          | 4           |                  |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5401 Assistance et support aux jeunes et à la famille (LSJPA)                          | 5           | XXXX             |               | XXXX               |               |                    |   |  | XXXX |  |   |  |
| 5402 Assistance et support aux jeunes et à la famille (LPJ-LSSSS)                      | 6           |                  | XXXX          | XXXX               |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5501 Unités de vie pour jeunes - Ouverte                                               | 7           |                  |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5502 Unités de vie pour jeunes - Fermée (LPJ - LSJPA)                                  | 8           |                  |               |                    |               |                    |   |  | XXXX |  |   |  |
| 5504 Unités de vie ouvertes pour jeunes - Santé mentale                                | 9           |                  |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5505 Unités de vie ouvertes pour jeunes mères en difficulté d'adaptation (LPJ - LSSSS) | 10          |                  | XXXX          | XXXX               |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5511 Ressources intermédiaires - Jeunes en difficulté                                  | 11          |                  |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5521 Familles d'accueil - Jeunes en difficulté                                         | 12          |                  |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5541 Autres ressources - Jeunes en difficulté                                          | 13          |                  |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5580 Postulants familles d'accueil de proximité - Jeunes en difficulté                 | 14          |                  | XXXX          | XXXX               | XXXX          | XXXX               |   |  |      |  |   |  |
| 5590 Tutelle à un enfant                                                               | 15          |                  | XXXX          | XXXX               | XXXX          | XXXX               |   |  |      |  |   |  |
| 5601 Centre de jour pour jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                  | 16          |                  |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5602 Service d'apprentissage aux habitudes de travail (LPJ - LSJPA - LSSSS)            | 17          |                  |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5603 Programme de qualification des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)                       | 18          |                  |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5700 Révision des mesures (LPJ)                                                        | 19          |                  |               | XXXX               | XXXX          | XXXX               |   |  |      |  |   |  |
| 5810 Expertise à la Cour supérieure (LSSSS)                                            | 20          | XXXX             | XXXX          | XXXX               | XXXX          | XXXX               |   |  |      |  |   |  |
| 5820 Médiation familiale (LSSSS)                                                       | 21          | XXXX             | XXXX          | XXXX               | XXXX          | XXXX               |   |  |      |  |   |  |
| 5830 Recherche d'antécédents et retrouvailles (LSSSS)                                  | 22          | XXXX             | XXXX          | XXXX               | XXXX          | XXXX               |   |  |      |  |   |  |
| 5850 Contentieux (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                                 | 23          |                  |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5860 Santé des jeunes (LPJ - LSPJA - LSSSS)                                            | 24          |                  |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 5870 Adoption (LSSSS)                                                                  | 25          | XXXX             | XXXX          | XXXX               | XXXX          | XXXX               |   |  |      |  |   |  |
| 6985 Foyers de groupe en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)                             | 26          |                  |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 6989 Foyers de groupe - Jeunes en difficultés (LPJ - LSJPA - LSSSS)                    | 27          |                  |               |                    |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| 7989 Activités spéciales - Jeunes en difficulté                                        | 28          |                  | XXXX          | XXXX               |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| TOTAL (L-01 à L-28)                                                                    | 29          |                  | XXXX          | XXXX               |               |                    |   |  |      |  |   |  |
| Revenus autochtones                                                                    | 30          |                  | XXXX          | XXXX               |               |                    |   |  |      |  |   |  |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

VENTILATION DES COÛTS DIRECTS BRUTS DES CENTRES ET SOUS-CENTRES D'ACTIVITÉS ET DE CERTAINES UNITÉS DE MESURE PAR  
LOI - CENTRES JEUNESSE (LPJ - LSJPA - LSSSS) (suite)

| Numéro et nom du centre et sous-centre d'activités                                     |    | TOTAL              |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------|--------------------|
|                                                                                        |    | Montant            | Unité mesure       |
|                                                                                        |    | P780,C1+C3+C5<br>1 | P780,C2+C4+C6<br>2 |
| 5100 Accueil à la jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                       | 1  |                    |                    |
| 5201 Évaluation / orientation (LPJ)                                                    | 2  |                    |                    |
| 5202 Demandes d'intervention auprès des jeunes contrevenants (LSJPA)                   | 3  |                    |                    |
| 5203 Mécanismes d'accès (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                          | 4  |                    |                    |
| 5401 Assistance et support aux jeunes et à la famille (LSJPA)                          | 5  |                    |                    |
| 5402 Assistance et support aux jeunes et à la famille (LPJ-LSSSS)                      | 6  |                    |                    |
| 5501 Unités de vie pour jeunes - Ouverte                                               | 7  |                    |                    |
| 5502 Unités de vie pour jeunes - Fermée (LPJ - LSJPA)                                  | 8  |                    |                    |
| 5504 Unités de vie ouvertes pour jeunes - Santé mentale                                | 9  |                    |                    |
| 5505 Unités de vie ouvertes pour jeunes mères en difficulté d'adaptation (LPJ - LSSSS) | 10 |                    |                    |
| 5511 Ressources intermédiaires - Jeunes en difficulté                                  | 11 |                    |                    |
| 5521 Familles d'accueil - Jeunes en difficulté                                         | 12 |                    |                    |
| 5541 Autres ressources - Jeunes en difficulté                                          | 13 |                    |                    |
| 5580 Postulants familles d'accueil de proximité - Jeunes en difficulté                 | 14 |                    |                    |
| 5590 Tutelle à un enfant                                                               | 15 |                    |                    |
| 5601 Centre de jour pour jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                  | 16 |                    |                    |
| 5602 Service d'apprentissage aux habitudes de travail (LPJ - LSJPA - LSSSS)            | 17 |                    |                    |
| 5603 Programme de qualification des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)                       | 18 |                    |                    |
| 5700 Révision des mesures (LPJ)                                                        | 19 |                    |                    |
| 5810 Expertise à la Cour supérieure (LSSSS)                                            | 20 |                    |                    |
| 5820 Médiation familiale (LSSSS)                                                       | 21 |                    |                    |
| 5830 Recherche d'antécédents et retrouvailles (LSSSS)                                  | 22 |                    |                    |
| 5850 Contentieux (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                                 | 23 |                    |                    |
| 5860 Santé des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)                                            | 24 |                    |                    |
| 5870 Adoption (LSSSS)                                                                  | 25 |                    |                    |
| 6985 Foyers de groupe en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)                             | 26 |                    |                    |
| 6989 Foyers de groupe - Jeunes en difficultés (LPJ - LSJPA - LSSSS)                    | 27 |                    |                    |
| 7989 Activités spéciales - Jeunes en difficulté                                        | 28 |                    | XXXX               |
| TOTAL (L.01 à L.28)                                                                    | 29 |                    | XXXX               |
| Revenus autochtones                                                                    | 30 |                    | XXXX               |

PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 7

**Numéro**

**Note**

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

|                                                                                                                                                                                                                           | Page       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| SECTION NON AUDITÉE                                                                                                                                                                                                       |            |
| HUITIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES                                                                                                                                                                          |            |
| Données diverses sur la main-d'oeuvre                                                                                                                                                                                     | 800        |
| Suivi des impacts budgétaires découlant des nouvelles conditions de travail des hors-cadre, de la nouvelle classification du personnel d'encadrement et de la relativité salariale de certains professionnels de la santé | 802        |
| Autres mesures salariales non déjà inscrites à la page 390-01                                                                                                                                                             | 803        |
| Autres mesures salariales non déjà inscrites à la page 390-01 (suite)                                                                                                                                                     | 803-01     |
| Mesures découlant des conventions collectives                                                                                                                                                                             | 804        |
| Mesures découlant des conventions collectives (suite)                                                                                                                                                                     | 804-01     |
| Mesures récurrentes découlant de la pandémie                                                                                                                                                                              | 804-02     |
| Règlement des plaintes du maintien de l'équité et application du rangement 9 pour les ASSS et les PAB                                                                                                                     | 804-03     |
| Règlement des plaintes du maintien de l'équité et application du rangement 9 pour les ASSS et les PAB (suite)                                                                                                             | 804-04     |
| Mesures découlant de la convention collective des pharmaciens / Primes de recrutement et de maintien en emploi / Forfaits d'installation aux pharmaciens                                                                  | 806        |
| Calcul des charges additionnelles faisant l'objet d'un financement spécifique                                                                                                                                             | 807        |
| Annexe B - Personnel d'encadrement à l'emploi de l'établissement au 31 mars 2019                                                                                                                                          | 830        |
| Main d'oeuvre indépendante (M.O.I.) (Annexe C)                                                                                                                                                                            | 832 et 833 |
| Précisions nos 1 à 5, 7 et 8 aux renseignements complémentaires - Partie 6 :                                                                                                                                              |            |
| Précisions nos 1 et 2 :                                                                                                                                                                                                   |            |
| - Données sur le centre d'activités 7400                                                                                                                                                                                  | 890        |
| - Ajustements aux centres d'activités 6260, 6350 et 6600                                                                                                                                                                  |            |
| Précisions nos 3, 4 et 5 :                                                                                                                                                                                                |            |
| - Sommaire des coûts reliés aux services fournis aux clientèles de certains centres d'activités                                                                                                                           | 891        |
| - Psychiatrie légale                                                                                                                                                                                                      |            |
| - Coûts encourus réadaptation fonctionnelle intensive en centre de réadaptation                                                                                                                                           |            |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 8                                                                                                                                                                  | 895        |

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DONNÉES DIVERSES SUR LA MAIN-D'OEUVRE

DONNÉES SUR LA FORMATION DE LA MAIN D'OEUVRE POUR  
L'ANNÉE CIVILE 2021

|                                       |   | Masse salariale<br>déclarée - 2021<br>3 | Formation 2021<br>Rémunération<br>4 | Formation 2021<br>Autres frais<br>5 | Formation 2021<br>Total (C4+C5)<br>6 |
|---------------------------------------|---|-----------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| Personnel cadre et personnel régulier | 1 | 4 147 905                               | 26 271                              |                                     | 26 271                               |
| Résidents                             | 2 |                                         |                                     |                                     |                                      |
| Stagiaires                            | 3 |                                         |                                     |                                     |                                      |
| TOTAL (L.01 à L.03)                   | 4 | 4 147 905                               | 26 271                              |                                     | 26 271                               |

|                                                                                                                  |   | Personnel<br>Cadre Heures<br>1 | Personnel<br>Cadre Montant<br>2 | Personnel<br>Régulier Heures<br>3 | Personnel<br>Régulier<br>Montant<br>4 | Total Heures<br>(C.1+C.3)<br>5 | Total Montant<br>(C.2+C.4)<br>6 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| PERSONNEL BÉNÉFICIAIRE DE<br>MESURES DE SÉCURITÉ OU DE<br>STABILITÉ D'EMPLOI ET<br>EFFECTUANT DU<br>REMPLACEMENT | 5 |                                |                                 |                                   |                                       |                                |                                 |

SUIVI DU BUDGET NATIONAL DE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES DU PERSONNEL  
D'ENCADREMENT

Montant

|                                                                                                                                      |   | 6    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|
| Montant du budget national reçu du MSSS durant l'exercice                                                                            | 6 | XXXX |
| Solde non utilisé du budget national reçu du MSSS pour les exercices antérieurs                                                      | 7 | 723  |
| Sommes du budget national encourues pour des activités de développement des compétences du personnel d'encadrement durant l'exercice | 8 | 57   |
| Solde non utilisé du budget national reçu du MSSS au 31 mars                                                                         | 9 | 666  |



Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

NOUVELLES CONDITIONS DE TRAVAIL DES HORS CADRE ET NOUVELLE CLASSIFICATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT

NOUVELLES CONDITIONS DE TRAVAIL DES HORS CADRE

|                                                        |   | Salaires et avantages sociaux | Primes | Charges sociales | Total (C1 à C3) |
|--------------------------------------------------------|---|-------------------------------|--------|------------------|-----------------|
|                                                        |   | 1                             | 2      | 3                | 4               |
| Allocation de gestion d'un établissement universitaire | 1 | XXXX                          | XXXX   | XXXX             | XXXX            |
| Allocation de disponibilité                            | 2 | XXXX                          |        |                  |                 |
| Allocation d'attraction et de rétention                | 3 | XXXX                          |        |                  |                 |
| TOTAL (L.01 à L.03)                                    | 4 | XXXX                          |        |                  |                 |

NOUVELLE CLASSIFICATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT

| Salaires et avantages sociaux | Primes | Charges sociales | Total (C1 à C3) |
|-------------------------------|--------|------------------|-----------------|
| 1                             | 2      | 3                | 4               |

ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS

|                                          |   |      |      |      |  |
|------------------------------------------|---|------|------|------|--|
| Exercices antérieurs                     | 5 |      |      |      |  |
| Montant                                  |   |      |      |      |  |
| Financement reçu                         | 6 | XXXX | XXXX | XXXX |  |
| Augmentation (diminution) du financement | 7 | XXXX | XXXX | XXXX |  |

ÉTABLISSEMENTS PUBLICS

|                                          |    | Salaires et avantages sociaux | Primes | Charges sociales | Total (C1 à C3) |
|------------------------------------------|----|-------------------------------|--------|------------------|-----------------|
|                                          |    | 1                             | 2      | 3                | 4               |
| Exercice courant                         | 8  |                               |        |                  |                 |
| Montant                                  |    |                               |        |                  |                 |
| Financement reçu                         | 9  | XXXX                          | XXXX   | XXXX             |                 |
| Augmentation (diminution) du financement | 10 | XXXX                          | XXXX   | XXXX             |                 |

ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

|                       |    | Salaire et avantages sociaux | Primes | Charges sociales | Total (C1 à C3) |
|-----------------------|----|------------------------------|--------|------------------|-----------------|
|                       |    | 1                            | 2      | 3                | 4               |
| Exercice courant      |    |                              |        |                  |                 |
| Composantes cliniques | 11 |                              |        |                  |                 |
| Autres composantes    | 12 |                              |        |                  |                 |

Financement reçu

|                                          |    |      |      |      |  |
|------------------------------------------|----|------|------|------|--|
| Montant                                  |    |      |      |      |  |
| Composantes cliniques                    | 13 | XXXX | XXXX | XXXX |  |
| Autres composantes                       | 14 | XXXX | XXXX | XXXX |  |
| Augmentation (diminution) du financement | 15 | XXXX | XXXX | XXXX |  |

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

AUTRES MESURES SALARIALES NON DÉJÀ INSCRITES À LA PAGE 390-01 (page 2 de 2)

Exercices antérieurs Exercice courant

ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

|                                                       |    |       |       |
|-------------------------------------------------------|----|-------|-------|
| Bourses d'études - PAB AEP                            | 1  |       | 3 070 |
| Bourses d'études - infirmières auxiliaires            | 2  |       | 5 000 |
| Forfaitaire infirmières auxiliaires                   | 3  | 685   |       |
| ...                                                   | 4  |       |       |
| ...                                                   | 5  |       |       |
| ...                                                   | 6  |       |       |
| ...                                                   | 7  |       |       |
| ...                                                   | 8  |       |       |
| ...                                                   | 9  |       |       |
| ...                                                   | 10 |       |       |
| ...                                                   | 11 |       |       |
| ...                                                   | 12 |       |       |
| ...                                                   | 13 |       |       |
| ...                                                   | 14 |       |       |
| ...                                                   | 15 |       |       |
| ...                                                   | 16 |       |       |
| ...                                                   | 17 |       |       |
| ...                                                   | 18 |       |       |
| ...                                                   | 19 |       |       |
| ...                                                   | 20 |       |       |
| ...                                                   | 21 |       |       |
| ...                                                   | 22 |       |       |
| ...                                                   | 23 |       |       |
| ...                                                   | 24 |       |       |
| ...                                                   | 25 |       |       |
| ...                                                   | 26 |       |       |
| ...                                                   | 27 |       |       |
| ...                                                   | 28 |       |       |
| ...                                                   | 29 |       |       |
| ...                                                   | 30 |       |       |
| ...                                                   | 31 |       |       |
| ...                                                   | 32 |       |       |
| ...                                                   | 33 |       |       |
| ...                                                   | 34 |       |       |
| ...                                                   | 35 |       |       |
| TOTAL DES CHARGES (L.01 À L.35)                       | 36 | 685   | 8 070 |
| Charges - Composante clinique                         | 37 |       |       |
| Charges - Autres composantes                          | 38 | 685   | 8 070 |
| Financement attribué par le MSSS - Clinique           | 39 |       |       |
| Financement attribué par le MSSS - Autres composantes | 40 | 1 236 |       |
| Augmentation (diminution) du financement (L.38 - L40) | 41 | (551) | 8 070 |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

MESURES DÉCOULANT DES CONVENTIONS COLLECTIVES

|                                                        |   | Coût<br>1 | Charges sociales<br>2 | Total<br>3 |
|--------------------------------------------------------|---|-----------|-----------------------|------------|
| Exercices antérieurs                                   |   |           |                       |            |
| Forfaitaire de 2019-2020                               | 1 | 45 619    | 6 173                 | 51 792     |
| Forfaitaire de 2020-2021                               | 2 | 38 347    | 6 169                 | 44 516     |
| TOTAL (L.01 à L.02)                                    | 3 | 83 966    | 12 342                | 96 308     |
| Financement attribué par le MSSS                       |   |           |                       |            |
| Financement attribué par le MSSS                       | 4 | XXXX      | XXXX                  | 77 878     |
| Augmentation (diminution) du financement (L.03 - L.04) | 5 | XXXX      | XXXX                  | 18 430     |

Mesures des conventions collectives exercice courant

Primes

|                                                                                                                                                                             |    |         |        |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|--------|---------|
| Prime de délestage de 3,5 % (ententes hors-convention)                                                                                                                      | 6  | 17 927  | 2 643  | 20 570  |
| Prime de délestage pour les perfusionnistes cliniques (ententes hors-convention)                                                                                            | 7  |         |        |         |
| Forfaitaire infirmières auxiliaires                                                                                                                                         | 8  | 163     | 34     | 197     |
| Prime secrétaire médicale (3-5322)                                                                                                                                          | 9  |         |        |         |
| Prime de 10 % pour les perfusionnistes cliniques                                                                                                                            | 10 |         |        |         |
| Prime CHSLD                                                                                                                                                                 | 11 | 117 578 | 17 697 | 135 275 |
| Prime de soins critiques - Catégorie 4 ajout de titre d'emploi                                                                                                              | 12 |         |        |         |
| Prime de soins critiques - ajout des évacuations aéromédicales sauf ÉVAQ                                                                                                    | 13 |         |        |         |
| Prime spécifique de soins critiques - Soins obstétricaux                                                                                                                    | 14 |         |        |         |
| Prime en centre jeunesse de 4 %; personnel cat. 2 et 4                                                                                                                      | 15 |         |        |         |
| Prime de 3 % en CJ                                                                                                                                                          | 16 |         |        |         |
| Prime psychiatrie et compensation monétaire                                                                                                                                 | 17 |         |        |         |
| Prime urgence                                                                                                                                                               | 18 |         |        |         |
| Prime d'attraction-rétention pour les salariées détenant un poste à temps complet sur le quart de soir, de nuit ou de rotation - catégorie 1                                | 19 | 5 104   | 766    | 5 870   |
| Prime d'assiduité pour les quarts de fin de semaine pour les salariées détenant un poste à temps complet - Catégorie 1                                                      | 20 |         |        |         |
| Prime de fin de semaine pour les aménagements d'horaires comportant 2 fins de semaine sur 3 ou 3 fins de semaine du 4                                                       | 21 |         |        |         |
| Disparités régionales : modif. aux primes de rétention de 14 000 \$, 15 000 \$ et 17 000 \$ dans les régions 17 et 18                                                       | 22 |         |        |         |
| Disparités régionales : compensation annuelle équivalente à cinquante pourcent(50 %) du montant des dépenses encourues pour la 3e et 4e sortie de l'année civile précédente | 23 |         |        |         |
| Disparités régionales : changement de secteur                                                                                                                               | 24 |         |        |         |
| Modification à la prime de chef d'équipe, et à la prime d'assistant chef d'équipe                                                                                           | 25 |         |        |         |
| Prime Pinel                                                                                                                                                                 | 26 |         |        |         |
| Prime de soir - révision                                                                                                                                                    | 27 |         |        |         |

Autres mesures

|                                                                                        |    |         |        |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|--------|---------|
| Repas - Éducateurs + Agents d'intervention                                             | 28 |         | XXXX   |         |
| Remboursement des frais de stationnement                                               | 29 |         | XXXX   |         |
| Coût additionnel pour l'assurance-maladie                                              | 30 |         | XXXX   |         |
| Impact de l'ajout de certaines primes sur la provision en assurance salaire            | 31 |         |        |         |
| Impact de l'ajout de certaines primes sur le coût de l'assurance salaire - ex. courant | 32 |         |        |         |
| SOUS-TOTAL (L.06 à L.32)                                                               | 33 | 140 772 | 21 140 | 161 912 |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

MESURES DÉCOULANT DES CONVENTIONS COLLECTIVES (suite)

Coût  
1

Charges sociales  
2

Total  
3

|                                     |   |         |        |         |
|-------------------------------------|---|---------|--------|---------|
| Sous-total reporté (p.804-00, L.33) | 1 | 140 772 | 21 140 | 161 912 |
|-------------------------------------|---|---------|--------|---------|

Ajout de personnel, nouveau rangement et rehaussement d'horaire

Nouveau rangement

|                                                                        |   |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------|---|--|--|--|
| Agent ou agente d'intervention en milieu psychiatrique - chef d'équipe | 2 |  |  |  |
| Agent ou agente d'intervention en milieu médico-légal - chef d'équipe  | 3 |  |  |  |
| Agent ou agente d'intervention - chef d'équipe                         | 4 |  |  |  |
| PAB chef d'équipe                                                      | 5 |  |  |  |

Rehaussement horaire de travail

|                                                                                                                                                                                                                   |    |         |        |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|--------|---------|
| Agent d'intervention en milieu psychiatrique (3543) à 37,5h                                                                                                                                                       | 6  |         |        |         |
| Agent d'intervention médico-légale (3544) à 36,25h                                                                                                                                                                | 7  |         |        |         |
| Assistant en réadaptation (3462) à 36,25h                                                                                                                                                                         | 8  |         |        |         |
| Avocat à 37,5h                                                                                                                                                                                                    | 9  |         |        |         |
| Psychologue à 37,5h                                                                                                                                                                                               | 10 |         |        |         |
| Analyste en informatique, analyste spécialisé en informatique, technicien en informatique, technicien spécialisé en informatique, opérateur en informatique classe I et opérateur en informatique classe II à 40h | 11 |         |        |         |
| Travailleur sociaux (1550), éducateur (2691), ARH (1553), technicien en éducation spécialisé (2686), et psychoéducateur (1652) - horaire de 37,5 h                                                                | 12 |         |        |         |
| Catégorie 1 : horaire à 37,5h (40 heures pour le 1907 et le 2473, exclure le 1914 et le 1915)                                                                                                                     | 13 |         |        |         |
| Rehaussement des postes à temps complet                                                                                                                                                                           | 14 |         |        |         |
| Total (L.01 à L.14)                                                                                                                                                                                               | 15 | 140 772 | 21 140 | 161 912 |

Nombre d'heures additionnelles découlant du rehaussement pour les heures cliniques dans les EPC

|    |      |      |  |
|----|------|------|--|
| 16 | XXXX | XXXX |  |
|----|------|------|--|

Établissements publics

|                                                        |    |      |      |  |
|--------------------------------------------------------|----|------|------|--|
| Financement attribué par le MSSS                       | 17 | XXXX | XXXX |  |
| Augmentation (diminution) du financement (L.15 - L.17) | 18 | XXXX | XXXX |  |

Établissements privés conventionnés

|                                                                             |    |      |      |         |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|------|------|---------|
| Charges - Composante clinique                                               | 19 | XXXX | XXXX | 161 912 |
| Charges - Autres composantes                                                | 20 | XXXX | XXXX |         |
| Financement attribué par le MSSS - Clinique                                 | 21 | XXXX | XXXX | 111 431 |
| Financement attribué par le MSSS - Autres composantes                       | 22 | XXXX | XXXX |         |
| Augmentation (diminution) du financement - Autres composantes (L.20 - L.22) | 23 | XXXX | XXXX |         |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

MESURES RÉCURRENTES DÉCOULANT DE LA PANDÉMIE

|                                                                             |    | Coût     | Charges sociales | Total    |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|----------|------------------|----------|
|                                                                             |    | 1        | 2                | 3        |
| Préposés aux bénéficiaires et gestionnaires en CHSLD                        |    |          |                  |          |
| Rémunération des nouveaux PAB                                               | 1  | 89 200   | 13 380           | 102 580  |
| Rehaussement des postes de PAB de temps partiel à temps plein               | 2  | 340 830  | 51 125           | 391 955  |
| Ajout de gestionnaires en CHSLD                                             | 3  | 30 956   | 4 840            | 35 796   |
| Total (L.01 à L.03)                                                         | 4  | 460 986  | 69 345           | 530 331  |
| Établissements publics                                                      |    |          |                  |          |
| Financement attribué par le MSSS                                            | 5  |          |                  |          |
| Augmentation (diminution) du financement (L.04 - L.05)                      | 6  |          |                  |          |
| Établissements privés conventionnés                                         |    |          |                  |          |
| Charges - Composante clinique                                               | 7  | 430 030  | 64 505           | 494 535  |
| Charges - Autres composantes                                                | 8  | 30 956   | 4 840            | 35 796   |
| Financement attribué par le MSSS - Clinique                                 | 9  | 82 509   |                  | 82 509   |
| Financement attribué par le MSSS - Autres composantes                       | 10 | 50 000   |                  | 50 000   |
| Augmentation (diminution) du financement - Autres composantes (L.08 - L.10) | 11 | (19 044) | 4 840            | (14 204) |
| Nombre d'heures additionnelles découlant de l'ajout de PAB                  | 12 | XXXX     | XXXX             | 3 027    |
| Nombre d'heures additionnelles découlant de rehaussement des postes de PAB  | 13 | XXXX     | XXXX             | 11 566   |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

RÈGLEMENT DES PLAINTES DU MAINTIEN DE L'ÉQUITÉ ET APPLICATION DU RANGEMENT 9 POUR LES ASSS ET LES PAB

|                                                                                        |    | Coût<br>1 | Charges sociales<br>2 | Intérêts<br>3 | Total<br>4 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|-----------------------|---------------|------------|
| Exercices antérieurs à 2021-2022                                                       |    |           |                       |               |            |
| 3215 - Assistant ou assistante technique senior en pharmacie                           | 1  |           |                       |               |            |
| 3588 - Auxiliaire aux services de santé et sociaux                                     | 2  |           |                       |               |            |
| 3480 - Préposé ou préposée aux bénéficiaires                                           | 3  | 195 355   | 29 303                | 41 686        | 266 344    |
| 3505 - Préposé ou préposée en établissement nordique                                   | 4  |           |                       |               |            |
| 3223 - Préposé ou préposée en physiothérapie et/ou ergothérapie                        | 5  |           |                       |               |            |
| 6335 - Préposé ou préposée à l'entretien ménager (travaux légers)                      | 6  |           |                       |               |            |
| 2101 - Technicien ou technicienne en administration                                    | 7  | 119       | 18                    | 67            | 204        |
| 1206 - Bibliothécaire                                                                  | 8  |           |                       |               |            |
| 1204 - Audiologiste-orthophoniste                                                      | 9  |           |                       |               |            |
| 1219 - Diététiste-nutritionniste                                                       | 10 | 5 954     | 893                   | 2 049         | 8 896      |
| 1254 - Audiologiste                                                                    | 11 |           |                       |               |            |
| 1255 - Orthophoniste                                                                   | 12 |           |                       |               |            |
| 2242 - Assistant-chef du service des archives, assistante-chef du service des archives | 13 |           |                       |               |            |
| 2261 - Hygiéniste dentaire, technicien ou technicienne en hygiène dentaire             | 14 |           |                       |               |            |
| 2282 - Archiviste médical ou archiviste médicale (chef d'équipe)                       | 15 |           |                       |               |            |
| TOTAL (L.01 à L.15)                                                                    | 16 | 201 428   | 30 214                | 43 802        | 275 444    |
| Financement attribué par le MSSS                                                       |    |           |                       |               |            |
|                                                                                        | 17 | XXXX      | XXXX                  | XXXX          | 469 204    |
| Augmentation (diminution) du financement (L.16 - L.17)                                 | 18 | XXXX      | XXXX                  | XXXX          | (193 760)  |

Exercice courant

|                                                                                 |    |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|--|--|--|--|
| Assistant ou assistante technique senior en pharmacie                           | 19 |  |  |  |  |
| Auxiliaire aux services de santé et sociaux                                     | 20 |  |  |  |  |
| Préposé ou préposée aux bénéficiaires                                           | 21 |  |  |  |  |
| Préposé ou préposée en établissement nordique                                   | 22 |  |  |  |  |
| Préposé ou préposée en physiothérapie et/ou ergothérapie                        | 23 |  |  |  |  |
| Préposé ou préposée à l'entretien ménager (travaux légers)                      | 24 |  |  |  |  |
| Technicien ou technicienne en administration                                    | 25 |  |  |  |  |
| Bibliothécaire                                                                  | 26 |  |  |  |  |
| Audiologiste-orthophoniste                                                      | 27 |  |  |  |  |
| Diététiste-nutritionniste                                                       | 28 |  |  |  |  |
| Audiologiste                                                                    | 29 |  |  |  |  |
| Orthophoniste                                                                   | 30 |  |  |  |  |
| Assistant-chef du service des archives, assistante-chef du service des archives | 31 |  |  |  |  |
| Hygiéniste dentaire, technicien ou technicienne en hygiène dentaire             | 32 |  |  |  |  |
| Archiviste médical ou archiviste médicale (chef d'équipe)                       | 33 |  |  |  |  |
| TOTAL (L.19 à 33)                                                               | 34 |  |  |  |  |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

RÈGLEMENT DES PLAINTES DU MAINTIEN DE L'ÉQUITÉ ET APPLICATION DU RANGEMENT 9 POUR LES ASSS ET LES PAB (suite)

|                                                                             |   | Coût<br>1 | Charges sociales<br>2 | Intérêts<br>3 | Total<br>4 |
|-----------------------------------------------------------------------------|---|-----------|-----------------------|---------------|------------|
| Total reporté (P.804-04, L.34)                                              | 1 |           |                       |               |            |
| Établissements publics                                                      |   |           |                       |               |            |
| Financement attribué par le MSSS                                            | 2 | XXXX      | XXXX                  | XXXX          |            |
| Augmentation (diminution) du financement (L01 - L.02)                       | 3 | XXXX      | XXXX                  | XXXX          |            |
| Établissements privés conventionnés                                         |   |           |                       |               |            |
| Charges - Composante clinique                                               | 4 | XXXX      | XXXX                  | XXXX          |            |
| Charges - Autres composantes                                                | 5 | XXXX      | XXXX                  | XXXX          |            |
| Financement attribué par le MSSS - Clinique                                 | 6 | XXXX      | XXXX                  | XXXX          | 188 414    |
| Financement attribué par le MSSS - Autres composantes                       | 7 | XXXX      | XXXX                  | XXXX          |            |
| Augmentation (diminution) du financement - Autres composantes (L.05 - L.07) | 8 | XXXX      | XXXX                  | XXXX          |            |

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

MESURES DÉCOULANT DE LA CONVENTION COLLECTIVE DES PHARMACIENS / PRIMES DE RECRUTEMENT ET DE MAINTIEN EN EMPLOI / FORFAITS D'INSTALLATION AUX PHARMACIENS

COÛTS:

|                                                |   | Montant<br>4 |
|------------------------------------------------|---|--------------|
| Primes de recrutement et de maintien en emploi | 1 |              |
| Forfaits d'installation                        | 2 |              |
| TOTAL DES COÛTS (L.01 + L.02)                  | 3 |              |

MESURES DE LA NOUVELLE CONVENTION COLLECTIVE DES PHARMACIENS

|                                                                         |    | Salaires et<br>avantages sociaux | Primes | Charges sociales | Total (C1 à C3) |
|-------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------|--------|------------------|-----------------|
|                                                                         |    | 1                                | 2      | 3                | 4               |
| Coût de la majoration des échelles                                      | 4  | XXXX                             | XXXX   | XXXX             | XXXX            |
| Coût de l'horaire de 40 heures pour les pharmaciens et pharmaciens chef | 5  | XXXX                             | XXXX   | XXXX             | XXXX            |
| Coût de la prime d'attraction rétention                                 | 6  | XXXX                             | XXXX   | XXXX             | XXXX            |
| Coût de la prime pour congé annuel monnayé (10 %)                       | 7  | XXXX                             | XXXX   | XXXX             | XXXX            |
| Coût du temps supplémentaire pour congé annuel monnayé                  | 8  | XXXX                             | XXXX   | XXXX             | XXXX            |
| Coût de la prime incitative de 6 %                                      | 9  | XXXX                             | XXXX   | XXXX             | XXXX            |
| Coût de la prime incitative de 2,5 %                                    | 10 | XXXX                             | XXXX   | XXXX             | XXXX            |
| Prime d'encadrement des résidents de 2e cycle                           | 11 | XXXX                             | XXXX   | XXXX             | XXXX            |
| Noël et Jour de l'an à taux et demi                                     | 12 | XXXX                             | XXXX   | XXXX             | XXXX            |
| Majoration de la contribution de l'employeur à l'assurance maladie      | 13 | XXXX                             | XXXX   | XXXX             | XXXX            |
| TOTAL (L.04 à L.13)                                                     | 14 | XXXX                             | XXXX   | XXXX             | XXXX            |

ÉTABLISSEMENTS PUBLICS

|                                                        |    |      |      |      |      |
|--------------------------------------------------------|----|------|------|------|------|
| Financement attribué par le MSSS                       | 15 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| Augmentation (diminution) du financement (L.14 - L.15) | 16 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |

ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

|                                                                             |    | Montant<br>4 |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|--------------|
| Charges - Composante clinique                                               | 17 | XXXX         |
| Charges - Autres composantes                                                | 18 | XXXX         |
| Financement attribué par le MSSS - Clinique                                 | 19 | XXXX         |
| Financement attribué par le MSSS - Autres composantes                       | 20 | XXXX         |
| Augmentation (diminution) du financement - Autres composantes (L.18 - L.20) | 21 | XXXX         |

|                                                                                                                     |    | Nombre d'heures<br>4 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------|
| Nombre d'heures additionnelles découlant du coût de l'horaire de 40 heures pour les pharmaciens et pharmaciens chef | 22 |                      |



## ANNEXE C

### MAIN D'OEUVRE INDÉPENDANTE

### EXERCICE 2021-2022

|                                                                         |    |        |         |         |
|-------------------------------------------------------------------------|----|--------|---------|---------|
| PERSONNEL EN SOINS INFIRMIERS ET CARDIO-RESPIRATOIRES:                  |    |        |         |         |
| Infirmières techniciennes                                               | 1  |        |         |         |
| Infirmières cliniciennes                                                | 2  |        |         |         |
| Autres infirmières                                                      | 3  | 5 026  | 425 265 | 425 265 |
| Inhalothérapeutes                                                       | 4  |        |         |         |
| Infirmières auxiliaires                                                 | 5  | 321    | 17 670  | 17 670  |
| Autres (préciser P895)                                                  | 6  |        |         |         |
| PERSONNEL PARATECHNIQUE, SERVICES AUXILIAIRES ET MÉTIERS:               |    |        |         |         |
| Préposés aux bénéficiaires                                              | 7  | 4 950  | 217 742 | 217 742 |
| Auxiliaires familiales                                                  | 8  |        |         |         |
| Métiers                                                                 | 9  |        |         |         |
| Gardiens (agents de sécurité)                                           | 10 | 4 346  | 176 973 | 176 973 |
| Préposés à l'entretien ménager                                          | 11 | 2 032  | 84 303  | 84 303  |
| Autres services auxiliaires                                             | 12 | 12     | 400     | 400     |
| Autres para-techniques                                                  | 13 |        |         |         |
| Autres (préciser P895)                                                  | 14 |        |         |         |
| PERSONNEL DE BUREAU, TECHNICIENS ET PROFESSIONNELS DE L'ADMINISTRATION: |    |        |         |         |
| Employés de bureau                                                      | 15 |        |         |         |
| Techniciens de l'administration                                         | 16 |        |         |         |
| Techniciens en informatique                                             | 17 |        |         |         |
| Autres techniciens (préciser P895)                                      | 18 |        |         |         |
| Agents de gestion financière                                            | 19 |        |         |         |
| Agents de la gestion du personnel                                       | 20 |        |         |         |
| Analystes en informatique                                               | 21 |        |         |         |
| Autres professionnels (préciser P895)                                   | 22 |        |         |         |
| TOTAL (L-01 à L-22) suite P833                                          | 23 | 16 687 | 922 353 | 922 353 |

|                                                                           |  |              |               |                    |                     |         |
|---------------------------------------------------------------------------|--|--------------|---------------|--------------------|---------------------|---------|
| Nom de l'établissement                                                    |  | Page / Idn.  |               |                    |                     |         |
| CHSLD Vigi de Pierrefonds                                                 |  | 833-00 /     |               |                    |                     |         |
| Code                                                                      |  |              |               |                    |                     |         |
| 5458-3232                                                                 |  |              |               |                    |                     |         |
| Fonds d'exploitation-Activités principales                                |  |              |               |                    |                     |         |
| exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE                            |  |              |               |                    |                     |         |
| MAIN D'OEUVRE INDÉPENDANTE (suite)                                        |  |              |               |                    |                     |         |
| TYPES DE RESSOURCES EXTERNES                                              |  | M.O.I heures | M.O.I montant | M.O.I autres frais | M.O.I Total (C2+C3) | Notes   |
| TECHNICIENS ET PROFESSIONNELS DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX:        |  | 1            | 2             | 3                  | 4                   |         |
| Ergothérapeutes                                                           |  | 1            |               |                    |                     |         |
| Physiothérapeutes                                                         |  | 2            |               |                    |                     |         |
| Diététistes professionnels - nutritionnistes                              |  | 3            |               |                    |                     |         |
| Audiologistes                                                             |  | 4            |               |                    |                     |         |
| Orthophonistes                                                            |  | 5            |               |                    |                     |         |
| Psychologues                                                              |  | 6            |               |                    |                     |         |
| Psycho-éducateurs                                                         |  | 7            |               |                    |                     |         |
| Moniteurs en loisirs                                                      |  | 8            |               |                    |                     |         |
| Éducateurs                                                                |  | 9            |               |                    |                     |         |
| Travailleurs sociaux, agents d'intervention en travail social             |  | 10           |               |                    |                     |         |
| Intervenants en soins spirituels                                          |  | 11           | 96            | 4 044              |                     | 4 044   |
| Autres professionnels de la santé et des services sociaux (préciser P895) |  | 12           |               |                    |                     |         |
| Techniciens de la santé (préciser P895)                                   |  | 13           |               |                    |                     |         |
| Techniciens des services sociaux (préciser P895)                          |  | 14           |               |                    |                     |         |
| PERSONNEL NON VISÉ PAR LA LOI 30:                                         |  |              |               |                    |                     |         |
| Pharmaciens                                                               |  | 15           | 327           | 61 397             |                     | 61 397  |
| Autres (préciser P895)                                                    |  | 16           |               |                    |                     |         |
| PERSONNEL D'ENCADREMENT ET AUTRES:                                        |  |              |               |                    |                     |         |
| Médecins                                                                  |  | 17           |               |                    |                     |         |
| Cadres médecins                                                           |  | 18           |               |                    |                     |         |
| Cadres intermédiaires                                                     |  | 19           |               |                    |                     |         |
| Commissaires aux plaintes et à la qualité des services                    |  | 20           |               |                    |                     |         |
| Autres cadres supérieurs                                                  |  | 21           |               |                    |                     |         |
| Autres (préciser P895)                                                    |  | 22           |               |                    |                     |         |
| Projet ponctuel (préciser P895)                                           |  | 23           |               |                    |                     |         |
| Autres (préciser P895)                                                    |  | 24           |               |                    |                     |         |
| TOTAL (L.01 à L.24)                                                       |  | 25           | 423           | 65 441             |                     | 65 441  |
| Reports des totaux de la page 832                                         |  |              |               |                    |                     |         |
| TOTAL M.O.I. (L.25 + L.26)                                                |  | 26           | 16 687        | 922 353            |                     | 922 353 |
|                                                                           |  | 27           | 17 110        | 987 794            |                     | 987 794 |

AS-471 - Rapport financier annuel

Timbre valideur: 2022-06-30 10:39:09

Gabarit LPRG-2022.1.0

Révisée: 2011-2012

5458-3232

Rapport V 1.0

Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 6

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

PRÉCISIONS NOS 1 ET 2 AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 6

PRÉCISION NO 1: DONNÉES SUR LE C/A 7400 DÉPLACEMENT DES USAGERS - DÉTAIL PAR SOUS-CENTRE D'ACTIVITÉS

| MODE DE TRANSPORT UTILISÉ                                                                 | 1             |               |               |               |               |               | Total (C1 à C5) |               |               |               |               |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                           | sous c/a 7401 | sous c/a 7402 | sous c/a 7403 | sous c/a 7404 | sous c/a 7405 | sous c/a 7406 | sous c/a 7401   | sous c/a 7402 | sous c/a 7403 | sous c/a 7404 | sous c/a 7405 | sous c/a 7406 |
| - EVAQ - Nombre                                                                           | 1             | XXXX          | XXXX          | XXXX          | XXXX          | XXXX          | 1               | XXXX          | XXXX          | XXXX          | XXXX          | XXXX          |
| - EVAQ - Coût                                                                             | 2             | XXXX          | XXXX          | XXXX          | XXXX          | XXXX          | 2               | XXXX          | XXXX          | XXXX          | XXXX          | XXXX          |
| - Ambulance - Nombre                                                                      | 3             | 23            |               |               |               |               | 3               | 23            |               |               |               | 23            |
| - Ambulance - Coût                                                                        | 4             | 3 276         |               |               |               |               | 4               | 3 276         |               |               |               | 3 276         |
| - Transport aérien - Nombre                                                               | 5             |               | XXXX          |               |               |               | 5               |               | XXXX          |               |               |               |
| - Transport aérien - Coût                                                                 | 6             |               | XXXX          |               |               |               | 6               |               | XXXX          |               |               |               |
| - Véhicules de l'établissement - Nombre                                                   | 7             |               | XXXX          |               | XXXX          |               | 7               |               | XXXX          | XXXX          |               |               |
| - Véhicule de l'établissement - Coût                                                      | 8             |               | XXXX          |               | XXXX          |               | 8               |               | XXXX          | XXXX          |               |               |
| - Autres - Nombre                                                                         | 9             | 136           | XXXX          |               |               |               | 9               | 136           | XXXX          |               |               | 136           |
| - Autres - Coût                                                                           | 10            | 4 954         | XXXX          |               |               |               | 10              | 4 954         | XXXX          |               |               | 4 954         |
| Nombre total de transports effectués durant l'exercice (L.01 + L.03 + L.05 + L.07 + L.09) | 11            | 159           |               |               |               |               | 11              | 159           |               |               |               | 159           |
| Coût total des transports effectués durant l'exercice (L.02 + L.04 + L.06 L.08 + L.10)    | 12            | 8 230         |               |               |               |               | 12              | 8 230         |               |               |               | 8 230         |

ALLOCATIONS D'AIDES FINANCIÈRES POUR LE DÉPLACEMENT

|                                                     |    |      |  |  |      |  |
|-----------------------------------------------------|----|------|--|--|------|--|
| - Nombre de fois où une aide financière est allouée | 13 | XXXX |  |  | XXXX |  |
| - Montant total des aides financières allouées      | 14 | XXXX |  |  | XXXX |  |

PRÉCISION NO 2: AJUSTEMENTS AUX C/A 6260, 6350 ET 6600

|                                                                | 6260 Bloc opératoire     |                            | 6350 Inhalothérapie      |                            | 6600 Laboratoires        |                            |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------|
|                                                                | Exercice courant c/a6260 | Exercice précédent c/a6260 | Exercice courant c/a6350 | Exercice précédent c/a6350 | Exercice courant c/a6600 | Exercice précédent c/a6600 |
| 15                                                             | 1                        | 2                          | 3                        | 4                          | 5                        | 6                          |
| Primes et frais de disparités régionales                       |                          |                            |                          |                            |                          |                            |
| Approvisionnement d'organes                                    |                          |                            | XXXX                     | XXXX                       | XXXX                     | XXXX                       |
| Services fournis sans compensation à d'autres établissements   |                          |                            |                          |                            |                          |                            |
| Transferts au fonds d'immobilisations                          | XXXX                     | XXXX                       | XXXX                     | XXXX                       | XXXX                     | XXXX                       |
| Banque de congés de maladie au départ                          |                          |                            |                          |                            |                          |                            |
| Titulaires d'un doctorat non médecins                          | XXXX                     | XXXX                       | XXXX                     | XXXX                       |                          |                            |
| Fournitures sans frais de matériel nécessaire aux prélèvements | XXXX                     | XXXX                       | XXXX                     | XXXX                       |                          |                            |
| Oxygène et gaz médicaux                                        | XXXX                     | XXXX                       |                          |                            | XXXX                     | XXXX                       |
| Autres                                                         |                          |                            |                          |                            |                          |                            |
| TOTAL (L.15 à L.23)                                            |                          |                            |                          |                            |                          |                            |
| 24                                                             |                          |                            |                          |                            |                          |                            |

Précisions aux rens. complémentaires - Partie 6

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

PRÉCISIONS NOS 3, 4 ET 5 AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 6

PRÉCISION NO 3: SOMMAIRE DES COÛTS RELIÉS  
AUX SERVICES FOURNIS AUX CLIENTÈLES DE  
CERTAINS C/A

URFI 6080

Hôpital de jour-  
Santé mentale  
6280

Hôpital de jour  
gériatrique 6290

Centre de jour -  
Santé mentale  
6977 + 6978

L'unité de  
médecine de  
jour 7090

1

2

3

4

5

Notes

Centres d'activités

|                                                                                        |    |      |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|------|------|------|------|------|
| 6080 Soins infirmiers et d'assistance en unité de réadaptation fonctionnelle intensive | 1  |      | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |
| 6280 Hôpital de jour - santé mentale                                                   | 2  | XXXX |      | XXXX | XXXX | XXXX |
| 6290 Hôpital de jour gériatrique                                                       | 3  | XXXX | XXXX |      | XXXX | XXXX |
| 6350 Inhalothérapie                                                                    | 4  |      |      |      |      |      |
| 6564 Psychologie                                                                       | 5  |      |      |      |      |      |
| 6565 Services sociaux                                                                  | 6  |      |      |      |      |      |
| 6800 Pharmacie                                                                         | 7  |      |      |      |      |      |
| 6860 Audiologie et orthophonie                                                         | 8  |      |      |      |      |      |
| 6870 Physiothérapie                                                                    | 9  |      |      |      |      |      |
| 6880 Ergothérapie                                                                      | 10 |      |      |      |      |      |
| 6977 + 6978 Centre de jour-santé mentale                                               | 11 | XXXX | XXXX | XXXX |      | XXXX |
| 7090 L'unité de médecine de jour                                                       | 12 | XXXX | XXXX | XXXX | XXXX |      |
| 7553 Nutrition clinique                                                                | 13 |      |      |      |      |      |
| 7690 Transport externe des usagers                                                     | 14 |      |      |      |      |      |
| Autres (préciser P895)                                                                 | 15 |      |      |      |      |      |
| TOTAL (L.01 à L.15)                                                                    | 16 |      |      |      |      |      |

PRÉCISION NO 4: PSYCHIATRIE LÉGALE

Montant  
5

|                                                                      |    |  |
|----------------------------------------------------------------------|----|--|
| Coûts directs                                                        | 17 |  |
| Jours-présence                                                       | 18 |  |
| Durée moyenne de séjour (en jours) des usagers radiés durant l'année | 19 |  |

PRÉCISION NO 5: COÛTS ENCOURUS RÉADAPTATION FONCTIONNELLE INTENSIVE EN CENTRE DE  
RÉADAPTATION

Montant  
5

|                           |    |  |
|---------------------------|----|--|
| Soins infirmiers          | 20 |  |
| Soins d'assistance        | 21 |  |
| Physiothérapie            | 22 |  |
| Ergothérapie              | 23 |  |
| Audiologie et orthophonie | 24 |  |
| Inhalothérapie            | 25 |  |
| Psychologie               | 26 |  |
| Services sociaux          | 27 |  |
| Diététique                | 28 |  |
| Autres (préciser P895)    | 29 |  |
| TOTAL (L.20 à L.29)       | 30 |  |

PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 8

**Numéro**

**Note**

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

|                                                                                                      | Page   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| SECTION NON AUDITÉE                                                                                  |        |
| NEUVIÈME PARTIE - DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS                          |        |
| - ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS - TRANSFERT DE                                      |        |
| L'EXERCICE PRÉCÉDENT : SOLDE DE LA FIN                                                               |        |
| <br>DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS                                        |        |
| Explications pour diverses pages - Établissements privés conventionnés                               | 899-01 |
| Fonds d'exploitation - Activités principales :                                                       |        |
| Données sur les centres d'activités cliniques                                                        | 901    |
| Rectificatif de la composante clinique et rectificatif relatif au taux d'occupation                  | 902-00 |
| Formation en cours d'emploi                                                                          | 902-01 |
| Sommaire des pages 911 concernant la composante clinique par centres d'activités                     | 910    |
| Détail concernant la composante clinique par centres d'activités                                     | 911    |
| Détail de l'assurance salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Clinique             | 920    |
| Détail de l'assurance salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Volet Fonctionnement | 921    |
| Détail concernant la rémunération des cadres - Volet clinique                                        | 930    |
| Détail concernant la rémunération des cadres - Volet fonctionnement                                  | 931    |
| Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 9                                             | 990    |
| <br>Justifications des modifications aux soldes de début - Pages 999-00 et 999-01                    | 998    |
| Transfert de l'exercice précédent : Solde de fin                                                     | 999    |

## EXPLICATIONS POUR DIVERSES PAGES - ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS

### TRÈS IMPORTANT

Sélectionner le lien "Page Explicative" pour afficher les explications spécifiques aux établissements privés conventionnés et concernant diverses pages du rapport financier.



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DONNÉES SUR LES CENTRES D'ACTIVITÉS CLINIQUES

|                                                                                        |    | HEURES TRAVAILLÉES |             | COÛT DES HEURES RÉMUNÉRÉES |             | Notes |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------|-------------|----------------------------|-------------|-------|
|                                                                                        |    | Total<br>1         | Cadres<br>2 | Total<br>3                 | Cadres<br>4 |       |
| 6000 Administration des soins                                                          | 1  | 3 101              | 2 705       | 267 047                    | 237 920     |       |
|                                                                                        | 2  | XXXX               | XXXX        | XXXX                       | XXXX        |       |
| 6050 Soins infirmiers de courte durée aux adultes et aux enfants                       | 3  |                    |             |                            |             |       |
| 6060 Soins infirmiers aux personnes en perte d'autonomie                               | 4  | 29 808             |             | 2 084 244                  |             |       |
| 6080 Soins infirmiers et d'assistance en unité de réadaptation fonctionnelle intensive | 5  |                    |             |                            |             |       |
|                                                                                        | 6  | XXXX               | XXXX        | XXXX                       | XXXX        |       |
| 6160 Soins d'assistance aux personnes en perte d'autonomie                             | 7  | 53 756             |             | 2 581 175                  |             |       |
| 6260 Bloc opératoire                                                                   | 8  |                    |             |                            |             |       |
| 6290 Hôpital de jour gériatrique                                                       | 9  |                    |             |                            |             |       |
| 6300 Consultations externes                                                            | 10 |                    |             |                            |             |       |
| 6370 Enseignement scolaire                                                             | 11 |                    |             |                            |             |       |
| 6390 Services de soins spirituels                                                      | 12 | 96                 |             | 4 044                      |             |       |
| 6560 Services psychosociaux                                                            | 13 | 854                |             | 59 829                     |             |       |
| 6600 Laboratoires de biologie médicale                                                 | 14 |                    |             |                            |             |       |
| 6670 Services spécialisés en toxicomanie - usagers admis                               | 15 |                    |             |                            |             |       |
| 6680 Services externes en toxicomanie                                                  | 16 |                    |             |                            |             |       |
| 6800 Pharmacie                                                                         | 17 | 894                |             | 108 244                    |             |       |
| 6830 Imagerie médicale                                                                 | 18 |                    |             |                            |             |       |
| 6860 Audiologie et orthophonie                                                         | 19 |                    |             |                            |             |       |
| 6870 Physiothérapie                                                                    | 20 | 287                |             | 11 561                     |             |       |
| 6880 Ergothérapie                                                                      | 21 | 925                | 101         | 66 318                     | 6 977       |       |
| 6890 Animation/Loisirs                                                                 | 22 | 1 111              | 78          | 49 621                     | 5 099       |       |
| 6900 Réinsertion et intégration sociales (santé physique)                              | 23 |                    |             |                            |             |       |
| 6940 Internat-DI ou DP et TSA                                                          | 24 |                    |             |                            |             |       |
| 6960 Centre de jour pour personnes en perte d'autonomie                                | 25 |                    |             |                            |             |       |
| 6970 Centre de jour                                                                    | 26 |                    |             |                            |             |       |
| 7000 Centre pour activités de jour                                                     | 27 |                    |             |                            |             |       |
| 7010 Atelier de travail                                                                | 28 |                    |             |                            |             |       |
| 7030 Intégration à l'emploi                                                            | 29 |                    |             |                            |             |       |
|                                                                                        | 30 | XXXX               | XXXX        | XXXX                       | XXXX        |       |
| 7553 Nutrition clinique                                                                | 31 | 617                | 123         | 36 777                     | 10 385      |       |
| 8000 Accueil, évaluation et orientation - DI ou TSA                                    | 32 |                    |             |                            |             |       |
| 8010 Plan de services individualisé - Déficience physique                              | 33 |                    |             |                            |             |       |
| Sous-total (L.1 à L.33)                                                                | 34 | 91 449             | 3 007       | 5 268 860                  | 260 381     |       |
| Autres (préciser P990)                                                                 | 35 | (1 214)            |             | (633 309)                  |             |       |
| TOTAL (L.34 + L.35)                                                                    | 36 | 90 235             | 3 007       | 4 635 551                  | 260 381     |       |

Déduire:

|                                                                                                                                                                                                 |    |        |       |           |         |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|-------|-----------|---------|--|
| Salaires, avantages sociaux généraux, charges sociales et heures travaillées du personnel de soutien admin. inclus dans les heures et le coût des c/a énumérés aux lignes 01 à 36.              | 37 |        | XXXX  |           | XXXX    |  |
| Salaires, avantages sociaux généraux, charges sociales et heures travaillées du personnel affecté aux ventes de services inclus dans les heures et le coût des c/a énumérés aux lignes 01 à 36. | 38 |        | XXXX  |           | XXXX    |  |
| Autres (préciser P990)                                                                                                                                                                          | 39 |        |       |           |         |  |
| TOTAL (L.36 - L.37 - L.38 - L.39)                                                                                                                                                               | 40 | 90 235 | 3 007 | 4 635 551 | 260 381 |  |

24

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

RECTIFICATIF DE LA COMPOSANTE CLINIQUE ET RECTIFICATIF RELATIF AU TAUX D'OCCUPATION

RECTIFICATIF DE LA COMPOSANTE CLINIQUE

|                                                                                                                          |    | Total<br>4 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------|
| Charges réelles (P901, L.40, C.3 - C.4)                                                                                  | 1  | 4 375 170  |
| Ajouter: Coûts des avantages sociaux particuliers pour les centres d'activités énumérés à la page 901 pour:              |    |            |
| - la formation en cours d'emploi                                                                                         | 2  | 6 669      |
| - l'assignation temporaire                                                                                               | 3  | 38 822     |
| Charges réelles admissibles (L.01 à L.03) (rep. à P685, L.01, C.3)                                                       | 4  | 4 420 661  |
| Ajustements de la variation due aux heures travaillées excédentaires: Heures travaillées réelles (P901, L.40, C.1 - C.2) | 5  | 87 228     |
| Ajouter: Heures rémunérées pour les c/a énumérés à la page 901 pour:                                                     |    |            |
| - la formation en cours d'emploi                                                                                         | 6  | 217        |
| - l'assignation temporaire                                                                                               | 7  | 1 564      |
| Heures réelles admissibles (L.05 à L.07)                                                                                 | 8  | 89 009     |
| Heures additionnelles résultant de la période de chevauchement                                                           | 9  | XXXX       |
| Heures approuvées indiquées au formulaire budgétaire avant ajustement                                                    | 10 | 104 139    |
| Heures effectuées en assignation temporaire                                                                              | 11 | 1 564      |
| Heures approuvées admissibles (L.09 à L.11)                                                                              | 12 | 105 703    |
| Heures excédentaires (L.08 - L.12)                                                                                       | 13 | (16 694)   |
| Note: calculé à la ligne 14 seulement si la ligne 13 est positive                                                        |    |            |
| Ajustement: L.13 x (L.04/L.08) (rep. à P685, L.02, C.3)                                                                  | 14 |            |

RECTIFICATIF RELATIF AU TAUX D'OCCUPATION

|                     |    | Jours-présences réels Usagers |                     |                     |                      |
|---------------------|----|-------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
|                     |    | Moins de 18 ans<br>1          | De 18 à 65 ans<br>2 | Plus de 65 ans<br>3 | TOTAL (C1 à C3)<br>4 |
| Avril               | 15 |                               | 30                  | 1 550               | 1 580                |
| Mai                 | 16 |                               | 31                  | 1 578               | 1 609                |
| Juin                | 17 |                               | 30                  | 1 554               | 1 584                |
| Juillet             | 18 |                               | 31                  | 1 665               | 1 696                |
| Août                | 19 |                               | 31                  | 1 771               | 1 802                |
| Septembre           | 20 |                               | 30                  | 1 825               | 1 855                |
| Octobre             | 21 |                               | 31                  | 1 921               | 1 952                |
| Novembre            | 22 |                               | 30                  | 1 887               | 1 917                |
| Décembre            | 23 |                               | 33                  | 1 942               | 1 975                |
| Janvier             | 24 |                               | 62                  | 1 853               | 1 915                |
| Février             | 25 |                               | 56                  | 1 714               | 1 770                |
| Mars                | 26 |                               | 62                  | 1 917               | 1 979                |
| TOTAL (L.15 à L.26) | 27 |                               | 457                 | 21 177              | 21 634               |

|                                                                              |    | Nbre de lits autorisés<br>3 | Jours-présence<br>4 |
|------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------|---------------------|
| Jours-présence approuvés:                                                    |    |                             |                     |
| Nombre de lits visés au contrat EPC (C4 = nbre de lits X 365 (ou 366) jours) | 28 | 64,00                       | 23 360              |
| Écart favorable (défavorable) (L.27, C.4 - L.28, C.4)                        | 29 | XXXX                        | (1 726)             |
| Pourcentage du taux d'occupation (L.27, C.4 / L.28, C.4) x100                | 30 | XXXX                        | 92,61               |

|                                                                         |    | Taux d'occupation                            |                                              |
|-------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
|                                                                         |    | CHSLD moins de 99%<br>C.R. moins de 95%<br>3 | CHSLD plus de 101%<br>C.R. plus de 100%<br>4 |
| Calcul du rectificatif - Composante fonctionnement et administration:   |    |                                              |                                              |
| Budget approuvé de la composante fonctionnement et administration       | 31 | 2 343 158                                    |                                              |
| Taux quotidien approuvé (L.31, C.3 ou C.4 / L.28, C.4)                  | 32 | 100,31                                       | 0,00                                         |
| Taux aux fins du calcul du rectificatif                                 | 33 | 0,99                                         |                                              |
| Rectificatif (L.32 X(L.27-(L.28 X L.33))) X 0,2 (reporté à P.685, L.25) | 34 | (29 941)                                     | 0                                            |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

# FORMATION EN COURS D'EMPLOI

|                                       |   | Montant<br>3 | Heures<br>4 | Notes |
|---------------------------------------|---|--------------|-------------|-------|
| Développement des ressources humaines | 1 | 11 996       | 379         |       |
| Portion fonctionnement                | 2 | 402          | 20          |       |
| Portion rectifiable (L.01 - L.02)     | 3 | 11 594       | 359         |       |

|                                                    | Montant<br>1 | Portion<br>fonctionnement<br>2 | Portion rectifiable<br>(C.1 - C.2)<br>3 | Heures<br>4 | Notes |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-----------------------------------------|-------------|-------|
| Portion déjà remboursée:                           |              |                                |                                         |             |       |
| Formation - Personnel en soins infirmiers          | 4            | 2 729                          | XXXX                                    | 2 729       | 72    |
| Formation - Conventions collectives                | 5            | 1 287                          | XXXX                                    | 1 287       | 46    |
| Autres formations                                  | 6            | 909                            |                                         | 909         | 24    |
| Sous-total - Portion déjà remboursée (L.04 à L.06) | 7            | 4 925                          | 4 925                                   | 142         |       |
| TOTAL (L.03 - L.07)                                | 8            |                                | 6 669                                   | 217         |       |

Détail des autres formations présentées à la L.06:

|                                                    |    |     |  |     |    |             |
|----------------------------------------------------|----|-----|--|-----|----|-------------|
| Ligne 8305-03 formation pers.inf.-composante fonct | 9  | 909 |  | 909 | 24 | Notes<br>25 |
| .....                                              | 10 |     |  |     |    |             |
| .....                                              | 11 |     |  |     |    |             |
| .....                                              | 12 |     |  |     |    |             |
| .....                                              | 13 |     |  |     |    |             |
| .....                                              | 14 |     |  |     |    |             |
| .....                                              | 15 |     |  |     |    |             |
| .....                                              | 16 |     |  |     |    |             |
| .....                                              | 17 |     |  |     |    |             |
| .....                                              | 18 |     |  |     |    |             |
| TOTAL (L.09 à L.18)                                | 19 | 909 |  | 909 | 24 |             |

Fonds d'exploitation-Activités principales

SOMMAIRE DES PAGES 911 INTITULÉES "DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS"

|    | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi | Code<br>M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|----|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
| 1  | 1                                                   | 1552                | 4583                    | 241 191       | 39 454                             | 280 645             | 21                    | 2,51          |
| 2  |                                                     |                     | 63201                   | 2 435 930     | 367 537                            | 2 803 467           | 73                    | 33,36         |
| 3  |                                                     | 4800                | 9201                    | 440 401       | 34 509                             | 474 910             | 11                    | 4,94          |
| 4  |                                                     |                     | 1563                    | 87 506        | 6 784                              | 94 290              | 5                     | 0,82          |
| 5  |                                                     |                     | 7259                    | 423 125       | 72 791                             | 495 916             | 12                    | 3,73          |
| 6  |                                                     |                     | 295                     | 11 520        | 2 180                              | 13 700              | 2                     | 0,15          |
| 7  |                                                     | 2459                | 5026                    | 425 265       |                                    | 425 265             |                       | 2,75          |
| 8  |                                                     | 3455                | 321                     | 17 670        |                                    | 17 670              |                       | 0,18          |
| 9  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 | TOTAL (L.1 à L.25)                                  | XXXX                | 91 449                  | 4 082 608     | 523 255                            | 4 605 863           | 124                   | 48,44         |
| 27 | Charges sociales                                    | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 662 997             | XXXX                  | XXXX          |
| 28 | Sous-total (L.26 + L.27)                            | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 5 268 860           | XXXX                  | XXXX          |
| 29 | Avantages sociaux particuliers                      | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 254 455             | XXXX                  | XXXX          |
| 30 | TOTAL (L.28 + L.29)                                 | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 5 523 315           | XXXX                  | XXXX          |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS

|    | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi<br>1                                             | Code<br>M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
| 1  | 349 Coordonnateur d'activités d'établissements                                                       |                     | 1251                    | 76 817        | 10 317                             | 87 134              | 3                     | 0,69          |
| 2  | 345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation |                     | 1351                    | 77 204        | 14 387                             | 91 591              | 2                     | 0,73          |
| 3  | 344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation                           |                     | 103                     | 6 298         | 1 282                              | 7 580               | 1                     | 0,06          |
| 4  | 1913 Conseiller ou conseiller en soins infirmiers                                                    |                     | 324                     | 19 673        | 2 504                              | 22 177              | 1                     | 0,18          |
| 5  | 1912 Infirmier(ère) clinicien(ne) assistant(e) infirmier(ère)-chef ou assistant(e) du sup.immédiate  |                     | 72                      | 2 591         | 559                                | 3 150               | 1                     | 0,04          |
| 6  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 7  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 8  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 9  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 | TOTAL (L.1 à L.25)                                                                                   | XXXX                | 3 101                   | 182 583       | 29 049                             | 211 632             | 8                     | 1,70          |
| 27 | Charges sociales                                                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 55 415              | XXXX                  | XXXX          |
| 28 | Sous-total (L.26 + L.27)                                                                             | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 267 047             | XXXX                  | XXXX          |
| 29 | Avantages sociaux particuliers                                                                       | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 117 320             | XXXX                  | XXXX          |
| 30 | TOTAL (L.28 + L.29)                                                                                  | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 384 367             | XXXX                  | XXXX          |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS

|    | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi                                                 | Code<br>M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
| 1  | 1                                                                                                   |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 1  | 1912 Infirmier(ère) clinicien(ne) assistant(e) infirmier(ère)-chef ou assistant(e) du sup.immédiate |                     | 1289                    | 66 486        | 9 885                              | 76 371              | 4                     | 0,70          |
| 2  | 3445 Infirmier ou infirmière auxiliaire chef d'équipe                                               |                     | 11600                   | 576 444       | 57 197                             | 633 641             | 10                    | 5,95          |
| 3  | 3455 Infirmier ou infirmière auxiliaire                                                             |                     | 2851                    | 127 927       | 26 703                             | 154 630             | 6                     | 1,46          |
| 4  | 2459 Infirmier ou infirmière chef d'équipe                                                          |                     | 1239                    | 67 833        | 4 280                              | 72 113              | 4                     | 0,64          |
| 5  | 2489 Assistant(e)-infirmier(ère)-chef, assistant(e) du supérieur immédiat                           |                     | 7187                    | 420 534       | 72 232                             | 492 766             | 11                    | 3,69          |
| 6  | 1911 Infirmier clinicien ou infirmière clinicienne                                                  | 2459                | 295                     | 11 520        | 2 180                              | 13 700              | 2                     | 0,15          |
| 7  |                                                                                                     | 3455                | 5026                    | 425 265       |                                    | 425 265             |                       | 2,75          |
| 8  |                                                                                                     |                     | 321                     | 17 670        |                                    | 17 670              |                       | 0,18          |
| 9  |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25 |                                                                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 | TOTAL (L.1 à L.25)                                                                                  | XXXX                | 29 808                  | 1 713 679     | 172 477                            | 1 886 156           | 37                    | 15,52         |
| 27 | Charges sociales                                                                                    | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 198 088             | XXXX                  | XXXX          |
| 28 | Sous-total (L.26 + L.27)                                                                            | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 2 084 244           | XXXX                  | XXXX          |
| 29 | Avantages sociaux particuliers                                                                      | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 10 610              | XXXX                  | XXXX          |
| 30 | TOTAL (L.28 + L.29)                                                                                 | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 2 094 854           | XXXX                  | XXXX          |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS

|    | 1 | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi | Code<br>M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|----|---|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
| 1  |   | 3244 Aide de service                                |                     | 105                     | 2 322         | 255                                | 2 577               | 4                     | 0,06          |
| 2  |   | 3480 Préposé ou préposée aux bénéficiaires          |                     | 48701                   | 1 704 977     | 283 780                            | 1 988 757           | 56                    | 25,84         |
| 3  |   |                                                     | 3480                | 4950                    | 217 742       |                                    | 217 742             |                       | 2,71          |
| 4  |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 5  |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 6  |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 7  |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 8  |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 9  |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25 |   |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 |   | TOTAL (L.1 à L.25)                                  | XXXX                | 53 756                  | 1 925 041     | 284 035                            | 2 209 076           | 60                    | 28,61         |
| 27 |   | Charges sociales                                    | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 372 099             | XXXX                  | XXXX          |
| 28 |   | Sous-total (L.26 + L.27)                            | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 2 581 175           | XXXX                  | XXXX          |
| 29 |   | Avantages sociaux particuliers                      | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 103 083             | XXXX                  | XXXX          |
| 30 |   | TOTAL (L.28 + L.29)                                 | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 2 684 258           | XXXX                  | XXXX          |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS

|    | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi | Code<br>M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|----|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
| 1  | 1                                                   | 1552                | 96                      | 4 044         |                                    | 4 044               |                       | 0,05          |
| 2  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 3  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 4  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 5  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 6  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 7  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 8  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 9  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 | TOTAL (L.1 à L.25)                                  | XXXX                | 96                      | 4 044         |                                    | 4 044               |                       | 0,05          |
| 27 | Charges sociales                                    | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               |                     | XXXX                  | XXXX          |
| 28 | Sous-total (L.26 + L.27)                            | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 4 044               | XXXX                  | XXXX          |
| 29 | Avantages sociaux particuliers                      | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               |                     | XXXX                  | XXXX          |
| 30 | TOTAL (L.28 + L.29)                                 | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 4 044               | XXXX                  | XXXX          |



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS

|    | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi | Code<br>M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|----|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
| 1  | 1                                                   |                     | 854                     | 43 015        | 8 780                              | 51 795              | 4                     | 0,46          |
| 2  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 3  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 4  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 5  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 6  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 7  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 8  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 9  |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 | TOTAL (L.1 à L.25)                                  | XXXX                | 854                     | 43 015        | 8 780                              | 51 795              | 4                     | 0,46          |
| 27 | Charges sociales                                    | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 8 034               | XXXX                  | XXXX          |
| 28 | Sous-total (L.26 + L.27)                            | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 59 829              | XXXX                  | XXXX          |
| 29 | Avantages sociaux particuliers                      | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 900                 | XXXX                  | XXXX          |
| 30 | TOTAL (L.28 + L.29)                                 | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 60 729              | XXXX                  | XXXX          |

DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS

|    | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi<br>1 | Code<br>M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|----|----------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
| 1  | 1546 Psychologue                                         |                     | 372                     | 18 112        | 3 141                              | 21 253              | 1                     | 0,20          |
| 2  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 3  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 4  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 5  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 6  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 7  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 8  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 9  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 | TOTAL (L.1 à L.25)                                       | XXXX                | 372                     | 18 112        | 3 141                              | 21 253              | 1                     | 0,20          |
| 27 | Charges sociales                                         | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 3 194               | XXXX                  | XXXX          |
| 28 | Sous-total (L.26 + L.27)                                 | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 24 447              | XXXX                  | XXXX          |
| 29 | Avantages sociaux particuliers                           | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               |                     | XXXX                  | XXXX          |
| 30 | TOTAL (L.28 + L.29)                                      | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 24 447              | XXXX                  | XXXX          |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS

|    | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi<br>1 | Code<br>M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|----|----------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
| 1  | 1550 Travailleur social, travailleuse sociale            |                     | 482                     | 24 903        | 5 639                              | 30 542              | 3                     | 0,26          |
| 2  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 3  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 4  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 5  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 6  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 7  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 8  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 9  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 | TOTAL (L.1 à L.25)                                       | XXXX                | 482                     | 24 903        | 5 639                              | 30 542              | 3                     | 0,26          |
| 27 | Charges sociales                                         | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 4 840               | XXXX                  | XXXX          |
| 28 | Sous-total (L.26 + L.27)                                 | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 35 382              | XXXX                  | XXXX          |
| 29 | Avantages sociaux particuliers                           | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 900                 | XXXX                  | XXXX          |
| 30 | TOTAL (L.28 + L.29)                                      | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 36 282              | XXXX                  | XXXX          |

DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS

|                                   | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi | Code<br>M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
| 1                                 | 1                                                   |                     | 399                     | 24 608        | 4 786                              | 29 394              | 1                     | 0,21          |
| 2                                 |                                                     |                     | 168                     | 11 309        | 1 229                              | 12 538              | 1                     | 0,09          |
| 3                                 |                                                     | 1320                | 327                     | 61 397        |                                    | 61 397              |                       | 0,18          |
| 4                                 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 5                                 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 6                                 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 7                                 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 8                                 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 9                                 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 TOTAL (L.1 à L.25)             |                                                     | XXXX                | 894                     | 97 314        | 6 015                              | 103 329             | 2                     | 0,48          |
| 27 Charges sociales               |                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 4 915               | XXXX                  | XXXX          |
| 28 Sous-total (L.26 + L.27)       |                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 108 244             | XXXX                  | XXXX          |
| 29 Avantages sociaux particuliers |                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 159                 | XXXX                  | XXXX          |
| 30 TOTAL (L.28 + L.29)            |                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 108 403             | XXXX                  | XXXX          |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS

|    | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi<br>1 | Code<br>M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|----|----------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
| 1  | 1320 Pharmacien ou pharmacienne                          |                     | 399                     | 24 608        | 4 786                              | 29 394              | 1                     | 0,21          |
| 2  | 1321 Pharmacien ou pharmacienne-chef i                   |                     | 168                     | 11 309        | 1 229                              | 12 538              | 1                     | 0,09          |
| 3  |                                                          | 1320                | 327                     | 61 397        |                                    | 61 397              |                       | 0,18          |
| 4  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 5  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 6  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 7  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 8  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 9  |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25 |                                                          |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 | TOTAL (L.1 à L.25)                                       | XXXX                | 894                     | 97 314        | 6 015                              | 103 329             | 2                     | 0,48          |
| 27 | Charges sociales                                         | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 4 915               | XXXX                  | XXXX          |
| 28 | Sous-total (L.26 + L.27)                                 | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 108 244             | XXXX                  | XXXX          |
| 29 | Avantages sociaux particuliers                           | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 159                 | XXXX                  | XXXX          |
| 30 | TOTAL (L.28 + L.29)                                      | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 108 403             | XXXX                  | XXXX          |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS

|    | 1                                        | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi | Code<br>M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|----|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
| 1  | 2295 Thérapeute en réadaptation physique |                                                     |                     | 287                     | 8 590         | 1 417                              | 10 007              | 1                     | 0,16          |
| 2  |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 3  |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 4  |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 5  |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 6  |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 7  |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 8  |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 9  |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25 |                                          |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 | TOTAL (L.1 à L.25)                       |                                                     | XXXX                | 287                     | 8 590         | 1 417                              | 10 007              | 1                     | 0,16          |
| 27 | Charges sociales                         |                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 1 554               | XXXX                  | XXXX          |
| 28 | Sous-total (L.26 + L.27)                 |                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 11 561              | XXXX                  | XXXX          |
| 29 | Avantages sociaux particuliers           |                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               |                     | XXXX                  | XXXX          |
| 30 | TOTAL (L.28 + L.29)                      |                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 11 561              | XXXX                  | XXXX          |

DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS

|    | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi                                                  | Code M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
| 1  | 1                                                                                                    |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
|    | 345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation |                  | 101                     | 5 276         | 682                                | 5 958               | 2                     | 0,06          |
| 2  | 1230 Ergothérapeute                                                                                  |                  | 824                     | 43 897        | 7 726                              | 51 623              | 1                     | 0,45          |
| 3  |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 4  |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 5  |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 6  |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 7  |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 8  |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 9  |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25 |                                                                                                      |                  |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 | TOTAL (L.1 à L.25)                                                                                   | XXXX             | 925                     | 49 173        | 8 408                              | 57 581              | 3                     | 0,51          |
| 27 | Charges sociales                                                                                     | XXXX             | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 8 737               | XXXX                  | XXXX          |
| 28 | Sous-total (L.26 + L.27)                                                                             | XXXX             | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 66 318              | XXXX                  | XXXX          |
| 29 | Avantages sociaux particuliers                                                                       | XXXX             | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 376                 | XXXX                  | XXXX          |
| 30 | TOTAL (L.28 + L.29)                                                                                  | XXXX             | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 66 694              | XXXX                  | XXXX          |

DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS

|    | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi                                                  | Code<br>M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
|    | 1                                                                                                    |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 1  | 335 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la direction des services multidisciplinaires |                     | 78                      | 4 139         | 287                                | 4 426               | 1                     | 0,04          |
| 2  | 1652 Psychoéducateur, psychoéducatrice                                                               |                     | 63                      | 2 069         | 336                                | 2 405               | 1                     | 0,03          |
| 3  | 2696 Technicien ou technicienne d'intervention en loisir                                             |                     | 970                     | 27 037        | 6 524                              | 33 561              | 4                     | 0,53          |
| 4  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 5  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 6  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 7  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 8  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 9  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 | TOTAL (L.1 à L.25)                                                                                   | XXXX                | 1 111                   | 33 245        | 7 147                              | 40 392              | 6                     | 0,60          |
| 27 | Charges sociales                                                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 9 229               | XXXX                  | XXXX          |
| 28 | Sous-total (L.26 + L.27)                                                                             | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 49 621              | XXXX                  | XXXX          |
| 29 | Avantages sociaux particuliers                                                                       | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 21 352              | XXXX                  | XXXX          |
| 30 | TOTAL (L.28 + L.29)                                                                                  | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 70 973              | XXXX                  | XXXX          |



Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS

|                                   | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi | Code<br>M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
| 1                                 | 1                                                   |                     | 123                     | 5 894         | 3 045                              | 8 939               | 1                     | 0,08          |
| 2                                 |                                                     |                     | 494                     | 20 030        | 2 882                              | 22 912              | 2                     | 0,27          |
| 3                                 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 4                                 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 5                                 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 6                                 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 7                                 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 8                                 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 9                                 |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25                                |                                                     |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 TOTAL (L.1 à L.25)             |                                                     | XXXX                | 617                     | 25 924        | 5 927                              | 31 851              | 3                     | 0,35          |
| 27 Charges sociales               |                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 4 926               | XXXX                  | XXXX          |
| 28 Sous-total (L.26 + L.27)       |                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 36 777              | XXXX                  | XXXX          |
| 29 Avantages sociaux particuliers |                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 655                 | XXXX                  | XXXX          |
| 30 TOTAL (L.28 + L.29)            |                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 37 432              | XXXX                  | XXXX          |

DÉTAIL CONCERNANT LA COMPOSANTE CLINIQUE PAR CENTRES D'ACTIVITÉS

|    | Familles Personnel d'encadrement et Titres d'emploi                                                  | Code<br>M.O.I.<br>2 | Hrs<br>travaillées<br>3 | Salaires<br>4 | Avantages sociaux<br>généraux<br>5 | Total ( C4+C5)<br>6 | Nbre<br>employés<br>7 | Nbre ETC<br>8 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------|
|    | 1                                                                                                    |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 1  | 335 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la direction des services multidisciplinaires |                     | 123                     | 5 894         | 3 045                              | 8 939               | 1                     | 0,08          |
| 2  | 1219 Diététiste-nutritionniste                                                                       |                     | 494                     | 20 030        | 2 882                              | 22 912              | 2                     | 0,27          |
| 3  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 4  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 5  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 6  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 7  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 8  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 9  |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 10 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 11 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 12 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 13 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 14 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 15 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 16 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 17 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 18 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 19 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 20 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 21 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 22 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 23 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 24 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 25 |                                                                                                      |                     |                         |               |                                    |                     |                       |               |
| 26 | TOTAL (L.1 à L.25)                                                                                   | XXXX                | 617                     | 25 924        | 5 927                              | 31 851              | 3                     | 0,35          |
| 27 | Charges sociales                                                                                     | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 4 926               | XXXX                  | XXXX          |
| 28 | Sous-total (L.26 + L.27)                                                                             | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 36 777              | XXXX                  | XXXX          |
| 29 | Avantages sociaux particuliers                                                                       | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 655                 | XXXX                  | XXXX          |
| 30 | TOTAL (L.28 + L.29)                                                                                  | XXXX                | XXXX                    | XXXX          | XXXX                               | 37 432              | XXXX                  | XXXX          |

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL DE L'ASSURANCE SALAIRE (AUTO ASSURANCE) VERSÉE AU PERSONNEL SYNDICABLE - CLINIQUE

| No Centre<br>d'activités<br>1 | Titre d'emploi<br>2                                      | Nbre de jours payés<br>3 | Montant total versé<br>4 | Nbre d'employés<br>5 | Nbre ETC<br>6 |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|---------------|
| 1                             | 3480 Préposé ou préposée aux bénéficiaires               | 232                      | 32 035                   | 6                    | 0,89          |
| 2                             | 2696 Technicien ou technicienne d'intervention en loisir | 118                      | 19 247                   | 1                    | 0,45          |
| 3                             |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 4                             |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 5                             |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 6                             |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 7                             |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 8                             |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 9                             |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 10                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 11                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 12                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 13                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 14                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 15                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 16                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 17                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 18                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 19                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 20                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 21                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 22                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 23                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 24                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 25                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 26                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 27                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 28                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 29                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 30                            |                                                          |                          |                          |                      |               |
| 31 TOTAL (L.1 à L.30)         |                                                          | 350                      | 51 282                   | 7                    | 1,34          |

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL DE L'ASSURANCE SALAIRE (AUTO ASSURANCE) VERSÉE AU PERSONNEL SYNDICABLE - VOLET FONCTIONNEMENT

| No Centre<br>d'activités |                    | Titre d'emploi                                                                       |    | Nbre de jours payés |   | Montant total versé |   | Nbre d'employés |    | Nbre ETC |      |
|--------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------|---|---------------------|---|-----------------|----|----------|------|
| 1                        | 2                  | 3                                                                                    | 4  | 5                   | 6 | 7                   | 8 | 9               | 10 | 11       | 12   |
| 1                        | 7300               | 5317 Agent administratif, classe 3, agente administrative, classe 3 - Administration | 33 | 4 202               | 1 | 0,13                |   |                 |    |          |      |
| 2                        | 7530               | 5317 Agent administratif, classe 3, agente administrative, classe 3 - Administration | 33 | 4 202               | 1 | 0,13                |   |                 |    |          |      |
| 3                        | 7550               | 6386 Préposé ou préposée au service alimentaire                                      | 2  | 197                 | 1 | 0,01                |   |                 |    |          |      |
| 4                        | 7640               | 6334 Préposé ou préposée à l'entretien ménager (travaux lourds)                      | 45 | 5 826               | 2 | 0,17                |   |                 |    |          |      |
| 5                        |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 6                        |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 7                        |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 8                        |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 9                        |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 10                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 11                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 12                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 13                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 14                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 15                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 16                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 17                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 18                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 19                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 20                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 21                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 22                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 23                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 24                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 25                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 26                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 27                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 28                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 29                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 30                       |                    |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          |      |
| 31                       | TOTAL (L.1 à L.30) |                                                                                      |    |                     |   |                     |   |                 |    |          | 0,44 |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL CONCERNANT LA RÉMUNÉRATION DES CADRES - VOLET CLINIQUE

| No | Nom                  | Famille                                                                                              | Centre d'activités | Heures travaillées | Salaires et avantages sociaux généraux | Charges sociales | Total (C5+C6) |
|----|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------------|------------------|---------------|
|    | 1                    | 2                                                                                                    | 3                  | 4                  | 5                                      | 6                | 7             |
| 1  | CarolineHabib        | 349 Coordonnateur d'activités d'établissements                                                       | 6000               |                    |                                        | 13 446           | 13 446        |
| 2  | MichaelLazareFongang | 349 Coordonnateur d'activités d'établissements                                                       | 6000               | 168                | 12 971                                 | 2 349            | 15 320        |
| 3  | CamilleCiupka        | 349 Coordonnateur d'activités d'établissements                                                       | 6000               | 1 083              | 74 163                                 | 12 327           | 86 490        |
| 4  | PhilippeTrotier      | 345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation | 6000               | 509                | 34 572                                 | 5 595            | 40 167        |
| 5  | ChristianeAssaf      | 345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation | 6000               | 842                | 57 019                                 | 16 970           | 73 989        |
| 6  | ViolettaSikora       | 344 Coordonnateur à la direction des programmes sociaux et de réadaptation                           | 6000               | 103                | 7 580                                  | 928              | 8 508         |
| 7  | NadiaDugas           | 345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation | 6880               | 29                 | 1 687                                  | 312              | 1 999         |
| 8  | PatrickDupuis        | 345 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la dir. des progr. sociaux et de réadaptation | 6880               | 72                 | 4 271                                  | 707              | 4 978         |
| 9  | CorinneFerrie        | 335 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la direction des services multidisciplinaires | 6890               | 78                 | 4 426                                  | 673              | 5 099         |
| 10 | BéatriceMoreau       | 335 Chef de service, de progr., d'unité, d'activités à la direction des services multidisciplinaires | 7550               | 123                | 8 939                                  | 1 446            | 10 385        |
|    |                      |                                                                                                      | TOTAL              | 3 007              | 205 628                                | 54 753           | 260 381       |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

DÉTAIL CONCERNANT LA RÉMUNÉRATION DES CADRES - VOLET FONCTIONNEMENT

| No | Nom                 | Famille                                                                                | Centre d'activités | Heures travaillées | Salaires et avantages sociaux généraux | Charges sociales | Total (C5+C6) |
|----|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------------|------------------|---------------|
|    | 1                   | 2                                                                                      | 3                  | 4                  | 5                                      | 6                | 7             |
| 1  | Marie-ClaudeBaril   | 115 Adjoint au DG ou PDG fonctionnel (non visé par la LMRSSS)                          | 7300               | 102                | 7 018                                  | 1 046            | 8 064         |
| 2  | BonnieHelwer        | 118 Commissaire aux plaintes et à la qualité des services                              | 7300               | 16                 | 1 023                                  | 184              | 1 207         |
| 3  | ClaudiaSimonetta    | 261 Directeur de la qualité, performance, évaluation, éthique                          | 7300               | 21                 | 2 368                                  | 1 106            | 3 474         |
| 4  | MartineLabelle      | 261 Directeur de la qualité, performance, évaluation, éthique                          | 7300               | 74                 | 4 728                                  | 541              | 5 269         |
| 5  | JeanHébert          | 117 Directeur général adjoint (non visé par la LMRSSS)                                 | 7300               | 117                | 8 491                                  | 1 113            | 9 604         |
| 6  | DavidSimonetta      | 116 PDG ou Directeur général (non visé par la LMRSSS)                                  | 7300               | 86                 | 12 306                                 | 1 490            | 13 796        |
| 7  | DanielleSarrazin    | 224 Coordonnateur à la direction des ressources financières et/ou approvisionnement    | 7300               | 103                | 7 568                                  | 739              | 8 307         |
| 8  | SylvainCote         | 225 Chef de service à la direction des ressources financières et /ou approvisionnement | 7300               | 21                 | 1 172                                  | 186              | 1 358         |
| 9  | NadejdaUntu         | 225 Chef de service à la direction des ressources financières et /ou approvisionnement | 7300               | 31                 | 1 287                                  | 200              | 1 487         |
| 10 | Marie-EveRoyLemire  | 211 Directeur des ressources humaines et/ou communications et/ou affaires juridiques   | 7300               | 46                 | 3 491                                  | 586              | 4 077         |
| 11 | ElizabethKeskibicak | 211 Directeur des ressources humaines et/ou communications et/ou affaires juridiques   | 7300               | 29                 | 3 098                                  | 84               | 3 182         |
| 12 | SandrineJannas      | 214 Coordonnateur à la direction des RH et/ou communications et/ou affaires juridiques | 7300               | 56                 | 3 621                                  | 624              | 4 245         |
| 13 | GuyMorissette       | 311 Directeur des services professionnels                                              | 7300               | 47                 | 5 783                                  | 777              | 6 560         |
| 14 | ValérieDutrisac     | 225 Chef de service à la direction des ressources financières et /ou approvisionnement | 7300               | 107                | 6 455                                  | 968              | 7 423         |
| 15 | SabrinaBruyere      | 241 Directeur des ressources techniques et matérielles                                 | 7320               | 66                 | 5 282                                  | 738              | 6 020         |
| 16 | DavidSimonetta      | 241 Directeur des ressources techniques et matérielles                                 | 7320               | 26                 | 1 899                                  | 275              | 2 174         |
| 17 | StéphaneBrazeau     | 235 Chef de service à la direction des ressources informationnelles                    | 7340               | 111                | 6 787                                  | 911              | 7 698         |
| 18 | MartinBouchard      | 245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles              | 7550               | 27                 | 1 298                                  | 207              | 1 505         |
| 19 | Pierre-LucVigneault | 245 Chef de service à la direction des ressources techniques, matérielles              | 7550               | 61                 | 3 229                                  | 512              | 3 741         |

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2022 - NON AUDITÉE

| No | Nom | Famille | Centre d'activités | Heures travaillées | Salaires et avantages sociaux généraux | Charges sociales | Total (C5+C6) |
|----|-----|---------|--------------------|--------------------|----------------------------------------|------------------|---------------|
|    |     |         | TOTAL              | 1 147              | 86 904                                 | 12 287           | 99 191        |

PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 9

**Numéro**

**Note**

24

**P.901, I.35 – Autres**

Ajustement lié à la pandémie de la COVID-19. Les données inscrites à cette ligne concordent avec celles inscrites au gabarit de reddition de comptes des données liées à la pandémie de la COVID-19 pour l'exercice 2021-2022.

25

**P.902-01, I.9 – Autres formations**

Sommes allouées transférées pour de la formation supplémentaire du personnel clinique.





Établissement: Centre d'hébergement et de soins de longue durée Vigi de Pierrefonds

exercice terminé le 31 mars 2022 - AUDITÉE

Mission(s): CHSLD

Exercice financier 2021-2022

BORDEREAU DE CONTRÔLE (AS-471)

Date de dernière modification du rapport: 03/06/2022 11:19:36

Version: 1.0

Page(s) avec signature(s) enregistrée(s) par: Danielle Sarrazin 30/06/2022 14:01:55  
Danielle Sarrazin 30/06/2022 14:57:16  
Danielle Sarrazin 30/06/2022 14:02:27  
Danielle Sarrazin 30/06/2022 14:02:44  
Danielle Sarrazin 30/06/2022 14:03:01

**Liste des non-concordances justifiées:**

| PAGE         | LIG | COL | MONTANT    | PAGE     | LIG  | COL | MONTANT  | ÉCART   |
|--------------|-----|-----|------------|----------|------|-----|----------|---------|
| +P.90100L.35 | C.1 |     | -1214 \$ = | +P.91000 | L.26 | C.3 | 91449 \$ |         |
|              |     |     |            | -P.90100 | L.34 | C.1 | 91449 \$ |         |
|              |     |     |            |          |      |     | 0 \$     | 1214 \$ |

**Justification:**

Ajustement lié à la pandémie de la COVID-19.

|              |     |  |              |          |      |     |            |           |
|--------------|-----|--|--------------|----------|------|-----|------------|-----------|
| +P.90100L.35 | C.3 |  | -633309 \$ = | +P.91000 | L.28 | C.6 | 5268860 \$ |           |
|              |     |  |              | -P.90100 | L.34 | C.3 | 5268860 \$ |           |
|              |     |  |              |          |      |     | 0 \$       | 633309 \$ |

**Justification:**

Ajustement lié à la pandémie de la COVID-19.

|              |     |  |            |          |      |     |          |         |
|--------------|-----|--|------------|----------|------|-----|----------|---------|
| +P.90100L.36 | C.1 |  | 90235 \$ = | +P.91000 | L.26 | C.3 | 91449 \$ |         |
|              |     |  |            |          |      |     | 91449 \$ | 1214 \$ |

**Justification:**

Ajustement lié à la pandémie de la COVID-19.

|              |     |  |              |          |      |     |            |           |
|--------------|-----|--|--------------|----------|------|-----|------------|-----------|
| +P.90100L.36 | C.3 |  | 4635551 \$ = | +P.91000 | L.28 | C.6 | 5268860 \$ |           |
|              |     |  |              |          |      |     | 5268860 \$ | 633309 \$ |

**Justification:**

Ajustement lié à la pandémie de la COVID-19.