Page / Idn. 001-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021

Gouvernement du Québec Ministère de la Santé et des Services sociaux

Rapport financier annuel

Année financière terminée le 31 mars 2021

Établissements publics et privés conventionnés

Nom de l'établissement: CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Code: 1104-5168

Formule autorisée et prescrite par ordre du ministre de la Santé et des Services sociaux, en vertu de l'article 295 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux. Formulaire AS-471

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

029-00 /

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX RAPPORT FINANCIER ANNUEL PLAN GÉNÉRAL - GÉNÉRALITÉS ET SECTION AUDITÉE

Première partie Généralités

SECTION AUDITÉE

Deuxième partie

États financiers

Troisième partie

Fonds d'exploitation et Fonds d'immobilisations : Renseignements complémentaires

Quatrième partie

Fonds d'immobilisations: Renseignements complémentaires

Sixième partie

Renseignements complémentaires

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2014-2015

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

Page / Idn.

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

030-00 /

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX RAPPORT FINANCIER ANNUEL PLAN GÉNÉRAL - SECTION NON AUDITÉE

SECTION NON AUDITÉE

Septième partie

Renseignements complémentaires - Parties 2, 3 et 7

Huitième partie

Renseignements complémentaires

Neuvième partie

Données relatives aux établissements privés conventionnés

Transfert de l'exercice précédent : Solde de la fin

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2015-2016

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

040-00 /

RAPPORT FINANCIER ANNUEL PLAN DÉTAILLÉ

	Page	Révisée
Page titre	001	19-20
Plan général	029,030	15-16
Plan détaillé	040,045	19-20
PREMIÈRE PARTIE - GÉNÉRALITÉS	099	17-18
Rapport de la direction	100	13-14
Commentaires relatifs au rapport de la direction	101	13-14
Questionnaire à l'intention de la haute direction	110	19-20
Commentaires relatifs au questionnaire à l'intention de la haute direction	111	01-02
Attestation du timbre valideur du rapport financier annuel audité	119	14-15
Rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières	120	14-15
Annexe au rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières	121	10-11
Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	122	19-20
Commentaires relatifs au questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	123	10-11
Rapport de l'auditeur indépendant - Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	124	14-15
Rapport de l'auditeur indépendant - Unités de mesure / hres travaillées et rémunérées	130	14-15
Annexe au rapport de l'auditeur - Unités de mesure / hres travaillées et rémunérées	132	10-11
État du suivi des réserves, commentaires et observations formulés par l'auditeur indépendant	140	20-21
SECTION AUDITÉE	196	16-17
DELIVIÈME DADTIE, ÉTATO EIMANOIEDO	100	10.10
DEUXIÈME PARTIE - ÉTATS FINANCIERS	199	18-19
TOUS LES FONDS:		
État des résultats	200	15-16
		20-21
État des surplus (déficits) cumulés	202	
État de la situation financière	204	20-21
Etat de la variation des actifs financiers nets (dette nette)	206	19-20
État des flux de trésorerie	208	20-21
Notes aux états financiers	270	09-10
Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés	289-00	20-21
Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés - Fonds affectés de provenance nationale	289-02	16-17
Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés - RRSSS du Nunavik	289-03	18-19
Tonds d'exploitation - Detail des allectations de sulpids cultidies - NYOSS du Nullavik	209-03	10-13
PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS :		
Précision no 1 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités principales	290	20-21
Précision no 2 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités accessoires	291	18-19
Précision no 3 - Tous les fonds - Revenus reportés relatifs aux sommes reçues par dons, legs et autres formes de	000	47.40
contributions	292	17-18

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

PLAN DETAILLE (suite)	Page	Révisée
SECTION AUDITÉE - (SUITE)	r ago	TOVISCO
PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS (SUITE) :		
Précision no 4 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés résultant de sommes allouées par le MSSS à des fins particulières (fonds affectés)	293	17-18
Précision no 5 - Fonds d'immobilisations - Variation des revenus reportés	294	18-19
Précisions aux états financiers - Partie 2	297	11-12
TROISIÈME PARTIE - FONDS D'EXPLOITATION ET FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	299	18-19
RÉSULTATS :		
Fonds d'exploitation - Activités principales - Revenus provenant des usagers et déductions	301	20-21
Tous les fonds - Gain sur disposition - Autres revenus - Revenus de placement	302	20-21
Fonds d'exploitation - Activités principales - Données sur les centres d'activités	320	10-11
Fonds d'exploitation - Charges non réparties	321	20-21
Tous les fonds - Frais financiers, autres charges, dépenses de transfert et entretien et réparations	325	20-21
Fonds d'exploitation - Activités principales - Avantages sociaux	330	16-17
Fonds d'exploitation - Activités principales - Charges sociales et coûts des disparités régionales	331	17-18
FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS PRINCIPALES : VENTILATION DE CHARGES		
Autres charges directes : Administration	341	16-17
Soutien aux services et gestion des bâtiments et des équipements - Détail de certains centres d'activités	342	20-21
FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS ACCESSOIRES :		
Données sur les centres d'activités	351	16-17
Avantages sociaux	352	16-17
Charges sociales et charges extraordinaires	353	17-18
FONDO DIEVOLOTATION DÉGLILTATO		
FONDS D'EXPLOITATION - RÉSULTATS : État des résultats	358	16-17
Liai des resultats	330	10-17
FONDS D'EXPLOITATION - DÉTAIL DE POSTES DE L'ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :		
Détail de postes d'actifs	360	16-17
Détail de postes de passifs	361	18-19
Détail : Montants à recevoir ou à payer MSSS	362	20-21
Provision pour avantages sociaux futurs et autres charges salariales à payer	363	15-16
Détermination des subventions à recevoir relatives aux provisions à payer liées aux avantages sociaux futurs	364	15-16
Détail des emprunts temporaires	365	10-11
Sommaire des biens détenus en fiducie	375	11-12
Précision no 1 aux renseignements complémentaires - Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents	390-00	20-21
Sommaire des mesures salariales et des RI-RTF	390-01	19-20
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 3	391	88-89
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant du MSSS	392-00	15-16
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)	392-01	10-11
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant de la RRSSS du Nunavik	392-02	16-17
Précisions aux renseignements - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)	392-03, 04	15-16
Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à payer afférents	393	20-21

AS-471 - Rapport financier annuel

Révisée: 2020-2021

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

042-00 /

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

SECTION AUDITÉE (SUITE)

QUATRIÈME PARTIE - FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	399	18-19
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :		
Détail de postes d'actifs	400	20-21
Détail de postes de passifs	401	17-18
Détail de postes de passifs : Détails des intérêts courus à payer	402	15-16
Détail des emprunts temporaires et de la dette à long terme	403	20-21
Composition du solde du fonds d'immobilisations	404	20-21
Surplus (déficit) annuel attendu et détermination de l'ajustement de la subvention à recevoir - écart de financement - immobilisations	407	20-21
MSSS - Subvention à recevoir ou perçue d'avance sur les dettes subventionnées par le gouvernement	408	19-20
Sommaire annuel des dépenses d'immobilisations par source de financement	415	20-21
Immobilisations - Coûts (détenues au 31 mars 2008)	420	08-09
Immobilisations - Coûts (acquises à compter du 1er avril 2008)	421-00	09-10
Contrats de location-acquisition et immobilisations reçues soit par donation ou pour une valeur symbolique	421-01	15-16
Construction et développement en cours	421-03	20-21
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Ententes de partenariat public-privé (PPP)	421-04	20-21
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Détails par catégories d'amortissement	421-05	15-16
Immobilisations - Amortissement cumulé	422	14-15
Immobilisations - Valeur comptable nette	423	15-16
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation - Dossier santé Québec (DSQ)	424	15-16
Sommaire des systèmes d'information unifiés	425	18-19
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 4	490	14-15
SIXIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	599	19-20
TOUS LES FONDS :		
Liste des entités du périmètre comptable du gouvernement du Québec	600	18-19
Résultats par entités du périmètre	612	18-19
État cumulé de la situation financière par entités du périmètre	619	20-21
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Flux de trésorerie	625	20-21
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION :		
Conciliation bancaire et autres débiteurs	630	15-16
Placements temporaires	631-00	18-19
Placements temporaires échéant à plus de 90 jours	631-01	15-16
Placements temporaires échéant à plus de 90 jours (suite)	631-02	15-16
Placements de portefeuille	632	19-20
Autres créditeurs et emprunts temporaires	633	18-19
Dettes à long terme	634-00	20-21
Dettes à long terme avec des tiers hors périmètre	634-01	17-18
Détails des obligations contractuelles autres que la catégorie "transferts" (excluant PPP)	635-00, 01	19-20
Détails des obligations contractuelles - Catégorie transferts (excluant PPP)	635-02	19-20
Obligations contractuelles liées aux achats de services en soins de longue durée et droits contractuels y étant rattachés	635-03	19-20
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		

Suite page suivante

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

042-00 /

042-00 - Suite

Détails des obligations contractuelles envers des tiers hors périmètre - Explication des variations annuelles	635-04	18-19
Droits contractuels de tiers hors périmètre	636-00	19-20
Droits contractuels provenant d'entités du périmètre	636-01	18-19
Transactions avec des organismes exerçant des opérations fiduciaires	637	20-21
Renseignements complémentaires relatifs aux ententes de partenariat public-privé	638	18-19
Informations sur la taxe sur les produits et services (TPS) et sur la taxe de vente au Québec (TVQ)	639	19-20

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

043-00 /

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

PLAN DETAILLE (SUITE)		
	Page	Révisée
SECTION AUDITÉE (SUITE)		
DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS :		
Postes de revenus	642	16-17
Postes de charges	643	16-17
Postes d'actifs financiers	644	16-17
Postes de passifs	645	16-17
Détails des transactions conclues avec les autres entités du périmètre - Postes de résultats	646-00	19-20
Détails des transactions conclues avec les autres entités du périmètre - Postes de resainate	646-01	20-21
Ventilation des revenus reportés provenant de donations et autres sources	647	18-19
Contributions allouées par un fournisseur en vertu d'un contrat d'approvisionnement	648	18-19
osinibanono anodoco par arricamiscocar ori volta a arriconnat a approvisionimento.	0.10	10 10
FONDS D'EXPLOITATION OU TOUS LES FONDS :		
Activités principales - Données sur le centre d'activités	650	15-16
Activités accessoires - Données sur le centre d'activités	660	16-17
Sommaire des activités accessoires	661	17-18
Contrats octroyés au cours de l'exercice non conformes aux dispositions de la directive ministérielle 2012-026 ou de l'article 2 du règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres	668	15-16
Commentaires accompagnant la liste des contrats inscrits à la page 668	669	12-13
Groupes de médecine de famille (GMF), groupes de médecine de famille-réseau (GMF-R) et groupes de médecine de famille universitaire (GMF-U)	671	19-20
Détail des charges financées par le programme services préhospitaliers d'urgence (SPU)	672	19-20
Participation des personnes handicapées au marché du travail (PPHMT)	673	16-17
Sommaire des activités de stationnement	674	19-20
Données sur le placement d'enfants	680	13-14
Rectificatifs - Établissements privés conventionnés	685-00	18-19
Rectificatifs des revenus - EPC	685-01	18-19
Détail des ajustements aux centres d'activités	692	15-16
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 6	695	14-15
SECTION NON AUDITÉE	698	10-11
SEPTIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIES 2, 3, et 7	699	19-20
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 2		
Charges brutes par programmes-services et soutien	700	20-21
Répartition des centres d'activités non exclusifs par programmes-services et soutien	701	20-21
Répartition des charges non réparties par programmes-services et soutien	702	19-20
Coûts additionnels reliés à la COVID-19	720	20-21
Immobilisations - Coûts additionnels reliés à la COVID -19	721	20-21
Précision no 6 aux états financiers	740	18-19

Page / Idn.

044-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

	Page	Révisée
SEPTIÈME PARTIE (SUITE)		
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 3		
Coût de médicaments, répartition par classe thérapeutique	750	15-16
Coûts imputés aux sous centres d'activités 6803 à 6806 distribués entre les C/A ou sous C/A d'activités utilisateurs	751 à 753	18-19
Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques	754	09-10
Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques (suite) - Fournitures médicales et chirurgicales	755	11-12
Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des fonctions médico-administratives - Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des services assurés - Mesures hors normes	760	15-16
Sommaire des coûts indirects reliés aux activités de recherche et des contributions reçues des pourvoyeurs de fonds	761 - 762	16-17
Ventilation des paiements de services indexés (entretien) - PPP	767	15-16
Détail des charges du centre de coordination des services régionaux pour le programme québécois de dépistage du cancer du sein	771	15-16
Autres coûts liés aux systèmes d'information unifiés (SIU)	772	18-19
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 7		
Ventilation des coûts directs bruts des centres et sous-centres d'activités et de certaines unités de mesure par loi - Centres	780 - 781	15-16
jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS)	700 - 701	13-10
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières par nature	785	09-10
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières : charges brutes par centres d'activités	786	09-10
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données opérationnelles	787	08-09
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 7	790	97-98
HUITIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	799	19-20
Données diverses sur la main-d'oeuvre	800	17-18
Suivi des impacts budgétaires découlant des nouvelles conditions de travail des hors-cadre, de la nouvelle classification du personnel d'encadrement et de la relativité salariale de certains professionnels de la santé	802	19-20
Autres mesures salariales non déjà inscrites à la page 390-01	803	18-19
Suivi des mesures découlant des conventions collectives	804	19-20
Mesures découlant de la convention collective des pharmaciens / Primes de recrutement et de maintien en emploi / Forfaits d'installation aux pharmaciens	806	16-17
Calcul des charges additionnelles faisant l'objet d'un financement spécifique	807	20-21
Annexe B - Personnel d'encadrement à l'emploi de l'établissement au 31 mars 2019	830	13-14
Main d'oeuvre indépendante (M.O.I) (Annexe C)	832-833	11-12

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

045-00 /

PLAN DÉTAILLÉ (suite)

	Page	Révisée
HUITIÈME PARTIE (SUITE)		
Précisions nos 1 à 5, 7 et 8 aux renseignements complémentaires - Partie 6		
Précisions nos 1 et 2 :		
Données sur le centre d'activités 7400	890	16-17
Ajustements aux centres d'activités 6260, 6350 et 6600		
Précisions no 3, 4 et 5		
Sommaire des coûts reliés aux services fournis aux clientèles de certains centres d'activités	891	06-07
Psychiatrie légale		
Coûts encourus réadaptation fonctionnelle intensive en centre de réadaptation		
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 8	895	88-89
NEUVIÈME PARTIE - DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS		
- ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS - TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT : SOLDE DE LA FIN		
DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS	899-00	18-19
Explications pour diverses pages - Établissements privés conventionnés	899-01	13-14

DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS	899-00	18-19
Explications pour diverses pages - Établissements privés conventionnés	899-01	13-14
Fonds d'exploitation - Activités principales :		
Données sur les centres d'activités cliniques	901	19-20
Rectificatif de la composante clinique et rectificatif relatif au taux d'occupation	902-00	17-18
Formation en cours d'emploi	902-01	17-18
Sommaire des pages 911 concernant la composante clinique par centres d'activités	910	13-14
Détail concernant la composante clinique par centres d'activités	911	13-14
Détail de l'assurance salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Clinique	920	13-14
Détail de l'assurance salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Volet Fonctionnement	921	13-14
Détail concernant la rémunération des cadres - Volet clinique	930	18-19
Détail concernant la rémunération des cadres - Volet fonctionnement	931	18-19
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 9	990	15-16
Justifications des modifications aux soldes de début - Pages 999-00 et 999-01	998	14-15
Transfert de l'exercice précédent : Solde de fin	999	19-20

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

099-00 /

Page (*:Page

RAPPORT FINANCIER ANNUEL PLAN

PREMIÈRE PARTIE - GÉNÉRALITÉS	de type approbation)
THEMIERE TAKTIE GENERALITES	
Rapport de la direction	100*
Commentaires relatifs au rapport de la direction	101
Questionnaire à l'intention de la haute direction	110
Commentaires relatifs au questionnaire à l'intention de la haute direction	111
Attestation du timbre valideur du rapport financier annuel audité	119*
Rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières	120*
Annexe au rapport de l'auditeur indépendant - États financiers et autres informations financières	121
Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	122
Commentaires relatifs au questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	123
Rapport de l'auditeur indépendant - Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant	124*
Rapport de l'auditeur indépendant - Unités de mesure / hres travaillées, rémunérées	130*
Annexe au rapport de l'auditeur indépendant - Unités de mesure / hres travaillées, rémunérées	132
État du suivi des réserves, commentaires et observations formulés par l'auditeur indépendant	140

וייסווו ער ד ררמאדדקקרווירייר

100-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021

RAPPORT DE LA DIRECTION

Le rapport financier annuel, lequel inclut les états financiers, a été complété par la direction de l'établissement qui est responsable de sa préparation et de sa présentation fidèle, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix des conventions comptables appropriées qui respectent les Normes comptables canadiennes pour le secteur public ainsi que les particularités prévues au Manuel de gestion financière édicté en vertu de l'article 477 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôle interne qu'elle considère nécessaire. Celui-ci fournit l'assurance raisonnable que les biens sont protégés, que toutes les opérations sont comptabilisées adéquatement et au moment opportun, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire de l'information financière et non financière fiable.

La direction a vu à ce que le timbre valideur (1) à gauche du pied de page au présent rapport de la direction est identique à celui figurant aux pieds de page du rapport financier annuel. De plus, elle s'est assurée du respect des concordances applicables à l'établissement (2).

La direction reconnaît qu'elle est responsable de gérer les affaires de l'établissement conformément aux lois et règlements qui la régissent.

Le conseil d'administration surveille la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et non financière et il a approuvé les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité d'audit. Ce comité rencontre la direction et l'auditeur, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Les états financiers, inclus sous la section auditée du rapport financier annuel, ont été audités par l'auditeur dûment mandaté pour ce faire conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Son rapport expose la nature et l'étendue de cet audit ainsi que l'expression de son opinion. L'auditeur peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité d'audit pour discuter de tout élément qui concerne son audit.

Des commentaires au présent rapport de la direction sont présentés à la page 101-00 le cas échéant.

Signature du (de la) président(e)-directeur(trice) général(e)

Signature de la personne désignée

DIRECTRICE DES PESSODRCES FIVANCIERES

- (1) Le timbre valideur indique la date/heure/minute/seconde où le statut "en production" du rapport a été modifié pour celui de "en approbation". Il demeure identique jusqu'à la version finale transmise électroniquement au Ministère.
- (2) Les concordances sont présentées dans les pages explicatives du rapport financier annuel. Le logiciel L.P.R.G. produit la liste des concordances qui ne balancent pas lesquelles doivent être justifiées par l'établissement.

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2013-2014

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement

Code Page / Idn. 1104-5168 101-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021

COMMENTAIRES RELATIFS AU RAPPORT DE LA DIRECTION

Saisir vos commentaires relatifs au rapport de la direction (P100-00), le cas échéant.

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Émise: 2013-2014

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

Page / Idn.

110-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168

exercice terminé le 31 mars 2021

QUESTIONNAIRE À L'INTENTION DE LA HAUTE DIRECTION

Rép. Notes **SECTION - NORMES ET PRATIQUES DE GESTION** 1 Votre établissement a-t-il mis en place et maintenu des mécanismes de contrôle interne adéquats et efficaces en ce Oui qui concerne le suivi et la vigie des dépenses des membres du conseil d'administration, des comités mis en place et de toutes les instances découlant de ces comités? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. 2 Dans la situation où des déficiences de contrôle interne ont été relevées par votre auditeur indépendant, avez-vous Oui pris les mesures appropriées afin d'y apporter les correctifs qui s'imposent? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. 3 Votre établissement s'est-il assuré de respecter l'ensemble des modalités prévues à la politique concernant Oui l'exploitation des activités accessoires de type commercial? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf. : circulaire codifiée 03.01.10.12) 4 Votre établissement s'est-il assuré de respecter l'ensemble des modalités prévues à la Directive relative aux activités Oui de stationnement des établissements publics? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf. : circulaire codifiée 03.01.10.15) 5 Votre établissement a-t-il octroyé au cours de l'exercice des mandats visés par la directive ministérielle 2012-026 Non (circulaire codifiée 02.01.32.06) qui ne respectent pas toutes ses modalités d'application ou l'article 2 du Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres (chapitre S-4.2, r.5.1). Pour toute réponse positive, l'établissement doit fournir les informations requises à la page 668 du présent rapport financier annuel en identifiant chacun des contrats non conformes et en expliquant les causes de la non-conformité à la page 669. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics et à la Régie régionale du Nunavik. 6 Votre établissement a-t-il mis en place et maintenu des mécanismes de contrôle interne adéquats et efficaces en ce Oui qui concerne le suivi et la compilation des coûts liés à la pandémie de la COVID-19 et s'est-il s'assuré que la présentation des coûts a été effectuée conformément aux directives émises à la NOCC-30 ? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. 7 Votre établissement a-t-il pris des mesures pour s'assurer que les coûts additionnels présentés à la page 720-00 du Oui rapport financier annuel (AS-471) ont été compilés conformément aux directives émises à la NOCC-30 ? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. 8 Dans l'éventualité où votre établissement a un engagement non assujetti au rectificatif post-budgétaire, vous êtes vous assuré que les coûts attribuables à ces services ont été exclus des coûts sujets à un rectificatif? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements privés conventionnés. 9 Votre établissement a-t-il exclu toutes les données additionnelles (heures et montants) attribuables à la pandémie de la COVID-19 du rectificatif de fin d'exercice? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique uniquement aux établissements privés conventionnés. **SECTION - CONSOLIDATION** 10 Votre établissement a-t-il émis un prêt ou effectué un placement assorti de conditions avantageuses importantes*? Non (*Est considéré « assorti de conditions avantageuses importantes » lorsque la condition avantageuse représente au moins 25 % de la valeur nominale du prêt (ou du placement)). Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes, la description du prêt ou du placement et le montant afférent. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf.: chapitre S-4.2, article 265, alinéa 2° et Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, SP 3041, paragraphes .17 à .26 et SP 3050, paragraphes .20 à .25) 11 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin d'assurer la conformité de la présentation, l'intégralité et l'exactitude de Oui

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2020-2021

toutes les opérations conclues avec une entité du périmètre (établissements publics, ministères et autres entités incluses dans le périmètre comptable du gouvernement) inscrites au rapport financier annuel (AS-471)? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre

« s.o.» à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

110-00 /

Rép. Notes 12 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin d'assurer que tous les événements postérieurs à la date des états Oui financiers dont vous avez eu connaissance entre la date des états financiers et la date d'approbation des états financiers par le conseil d'administration ont été traités adéquatement (comptabilisation et informations à fournir) dans l'information financière présentée au AS-471? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. (Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, SP 2400) 13 Votre établissement a-t-il consolidé toutes les entités (incluant les fondations) sous son contrôle? Si vous avez Oui répondu « oui », vous devez indiquer le nom de ces entités à la page 111 par le biais de la colonne notes. Si vous avez répondu « non », vous devez également indiquer le nom de ces entités à la page 111 en plus de mentionner les motifs en vertu desquels les données n'ont pas été consolidées. Si votre établissement ne contrôle aucune entité, veuillez répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. Note: En 1 consolidant les entités sous son contrôle, l'établissement doit s'assurer: a) d'éliminer les transactions entre les entités sous son contrôle et lui-même; b) d'identifier les transactions des entités sous son contrôle avec les autres entités du périmètre comptable du gouvernement (au même titre que cela est requis pour les transactions effectuées par l'établissement lui-même aux pages destinées à la consolidation). (Réf.: MGF, chapitre 1, Principe directeur 1.4 et Annexe C « Périmètre comptable ») 14 Votre établissement a-t-il des obligations contractuelles libellées en devises étrangères? Si vous avez répondu « oui », Non vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes le montant de ces obligations en devises étrangères, le nom de la devise, le montant converti en dollar canadien au taux en vigueur au 31 mars, ainsi que leur catégorie d'obligation. À noter que l'échéancier de ces obligations, converti en dollar canadien, doit également être présenté dans la catégorie appropriée d'obligations contractuelles aux pages 635-00 à 635-02. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux pages aux établissements publics. 15 Votre établissement a-t-il pris des mesures afin de s'assurer que toutes les obligations contractuelles et tous les droits Oui contractuels sont présentés au rapport financier annuel? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. 16 Votre établissement a-t-il accordé des garanties d'emprunt (interventions financières garanties) à des particuliers ou à Non des organisations qui ne sont pas incluses dans le périmètre comptable du gouvernement? Aux fins de la présente question, le terme garantie d'emprunt s'entend de la promesse de payer une partie ou la totalité du capital et/ou des intérêts d'une dette, en cas de manquement de la part de l'emprunteur. Si vous avez répondu « oui », vous devez fournir à la page 111, par le biais de la colonne notes, les informations requises en vertu des dispositions du chapitre SP 3310 du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf.: chapitre S-4.2, article 265, alinéa 3°) 17 Votre établissement est-il partie prenante à des contrats d'échange de taux d'intérêt contractés auprès d'institutions Non financières externes au gouvernement dans le but de gérer le risque de taux d'intérêt associé à ses instruments financiers? La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. 18 Est-ce que votre établissement détient en date du 31 mars ou a détenu au cours de l'exercice des instruments Oui financiers devant être évalués à la juste valeur, à savoir : - des instruments financiers dérivés (ex. : options, contrats à terme normalisés et de gré à gré, swaps de taux d'intérêt ou de devises); - placements temporaires ou de portefeuille constitués d'instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif (ex. : actions cotées à la bourse). Si vous avez 2 répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111, par le biais de la colonne notes, pour chaque titre négociable répertorié, la nature, le coût, le cours ainsi que la valeur comptable (nette de la provision pour moins-value). La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. (Réf.: MGF, chapitre 1, principe directeur 2.11 « Instruments financiers »). Cette question s'applique seulement aux établissements publics. 19 Votre établissement est-il partie prenante à un partenariat tel que défini au chapitre SP 3060 du Manuel de Non comptabilité de CPA Canada pour le secteur public? Si vous avez répondu « oui », vous devez présenter par voie de note, à la page 270, les informations requises par la norme. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. 20 Votre établissement a-t-il conclu, renouvelé ou modifié au cours de l'exercice un contrat donnant lieu à une obligation Non ou un droit contractuel d'une valeur de plus de 50 M\$? Si oui, veuillez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, la nature du contrat, sa valeur au 31 mars, le nom de l'entité avec laquelle ce dernier a été conclu et la page, la ligne et la colonne où l'obligation contractuelle correspondante est présentée. La haute direction ne peut « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2020-2021

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

Rép.

110-00 /

Notes

21 Votre établissement a-t-il conclu au cours de l'exercice une ou des transactions à une valeur autre que celle qui aurait été convenue si les parties n'avaient pas été apparentées avec un partenariat identifié à la section 3 de la page 600-00, ou une entité exerçant des opérations fiduciaires identifiée à la section 2 de la page 600-00? Si oui, veuillez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, le nom du partenariat ou de l'entité, le montant de chaque transaction et la valeur réelle de la transaction, si connue. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.

Non

22 Votre établissement a-t-il conclu un contrat ou un accord par le biais duquel il s'engage à subventionner le projet d'immobilisation d'un tiers hors périmètre comptable? Si oui, veuillez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, l'échéancier de l'obligation contractuelle correspondante et indiquer si l'engagement porte sur un projet d'immobilisation dûment autorisé en attente de financement ou de refinancement, un projet d'immobilisation financé par un emprunt à long terme ou le remboursement du coût d'un projet d'immobilisation. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.

Non

23 Votre établissement détient-il des placements à la Caisse de dépôt et placement du Québec ou auprès de tout autre organisme du gouvernement exerçant des opérations fiduciaires identifié à la section 2 de la page explicative 600? Si vous avez répondu « oui » vous devez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, le nom de l'entité fiduciaire, le type de placement, la valeur comptable et la juste valeur marchande de chaque placement. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.

Non

24 Votre établissement détient-il des actifs donnés en garantie ou grevés d'un privilège ou d'une charge? Un actif est grevé d'un privilège ou d'une charge lorsque l'actif est assorti d'une condition particulière qui constitue une limitation du droit de propriété (ex. : une hypothèque sur un immeuble). Si vous avez répondu « oui », vous devez préciser à la page 111, par le biais de la colonne notes, la nature de l'actif donné en garantie ou qui est grevé d'un privilège ou d'une charge, le type de garantie, la date d'échéance de la garantie, la valeur comptable de l'actif et la valeur comptable de la portion de l'actif donné en garantie ou qui est grevé d'un privilège ou d'une charge (dans le cas où ceux-ci ne couvrent pas la totalité de l'actif). La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.

Non

SECTION - RESSOURCES HUMAINES

25 Votre établissement a-t-il appliqué, pour les cadres intermédiaires, les modalités de classification établies par le Ministère? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Chapitre S-4.2, r.5.1 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres; circulaire codifiée 02.01.12.01, Répertoire des modalités de classification des fonctions d'encadrement du réseau de la santé et des services sociaux).

Oui

26 Les dépenses de fonction (encourues pour le compte de l'établissement) du président-directeur général, de la présidente-directrice générale, du président-directeur général adjoint, de la présidente-directrice générale adjointe, du directeur général, de la directrice générale ou du directeur général adjoint et de la directrice générale adjointe sont-elles approuvées par le Secrétariat des emplois supérieurs ou par le conseil d'administration de l'établissement selon les règles applicables aux hauts gestionnaires ou aux hors cadre (Décret 60-2018 du 7 février 2018 ou le Règlement sur certaines conditions applicables aux hors-cadres des agences et des établissements publics de santé et de services sociaux)? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question.

Oui

27 Votre établissement a-t-il payé ou remboursé des cotisations à des corporations ou à des ordres professionnels au bénéfice de cadres ou de hors cadre? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question.

Non

28 Votre établissement a-t-il payé ou remboursé des cotisations à des corporations ou à des ordres professionnels au bénéfice d'autres employés de l'établissement? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question.

Non

29 Votre établissement a-t-il versé à ses hors cadre et cadres, au président-directeur général, à la présidente-directrice générale, au président-directeur général adjoint, à la présidente-directrice générale adjointe, au directeur général adjoint et à la directrice générale adjointe, une rémunération ou une compensation pour des heures supplémentaires de travail occasionnellement requises par l'exercice normal de leurs tâches? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons et préciser si ces situations sont prévues aux politiques de gestion locale pour les cadres à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Chapitre S-4.2, r.5.1 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres, articles 5 et 10; chapitre S-4.2, r.5.2 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux hors cadre, article 26)

Non

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

4-5168 110-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021

30	Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement s'est-il conformé à la Loi sur les services de santé et les services sociaux et aux directives du Ministère à l'effet qu'il ne peut verser, peu importe la source de financement, des avantages hors entente à des médecins en considération de la prestation de services médicaux assurés? Si vous avez répondu « non », vous devez compléter la page 760 du rapport financier annuel et décrire les raisons de votre non-conformité à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. (Réf. : lettres du ministre et du sous-ministre de la Santé et des Services sociaux datées du 17 octobre 2001 et chapitre S-4.2, article 259)	Rép.	Oui	Notes
31	Votre établissement a-t-il appliqué, pour les hors cadre et les cadres supérieurs, la classe d'évaluation autorisée par le Ministère? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Chapitre S-4.2, r.5.1 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres, article 11; chapitre S-4.2, r.5.2 - Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux hors cadre, article 27)		Oui	
32	Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement a-t-il versé, peu importe la source de financement, une rémunération à des médecins pour l'exercice de fonctions médico-administratives qui ne sont pas rémunérées par le biais des ententes négociées? (Voir définition aux explications de la page 760 du rapport financier annuel). Si vous avez répondu « oui », vous devez compléter la page 760 du rapport financier annuel et décrire les raisons de votre non-conformité à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question.		Oui	3
33	Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement a-t-il versé à ses employés, peu importe la source de financement, une rémunération additionnelle, une prime ou des avantages directs ou indirects assimilables à une forme de rémunération en sus ou au-delà de ce qui est prévu aux conventions collectives et aux ententes ainsi qu'aux circulaires reliées aux mesures administratives particulières applicables autorisées par le Ministère et aux directives subséquentes? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons à la page 111 par le biais de la colonne notes et indiquer la nature de cette rémunération ainsi que les montants afférents à la page 760 du rapport financier annuel. (Réf. : lettres du ministre et du sous-ministre de la Santé et des Services sociaux datées respectivement du 26 novembre 2001 et du 3 décembre 2001, ainsi que les circulaires codifiées 03.01.61.05 et 03.01.61.09)		Non	
34	Pour la période visée par le rapport financier, votre établissement a-t-il versé, peu importe la source de financement, des avantages directs ou indirects assimilables à une forme de rémunération en sus ou au-delà de ce qui est prévu à l'entente liant le ministère de la Santé et des Services sociaux et l'Association des pharmaciens des établissements de santé du Québec ainsi qu'aux circulaires codifiées 02.01.34.03 et 03.01.61.05 afin de recruter des pharmaciens ou de retenir les pharmaciens déjà à l'emploi de l'établissement? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer les raisons et la nature de cette rémunération à la page 111 par le biais de la colonne notes.		Non	
35	Dans votre établissement, y a-t-il des emplois syndiqués qui sont non conformes à la nomenclature des titres d'emploi, des libellés, des taux et des échelles de salaire (titre, libellé et salaire)? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes quels sont ces titres d'emploi et les motifs qui les justifient. (Réf. : circulaire codifiée 02.01.42.11)		Non	
36	Dans votre établissement, y a-t-il des emplois non syndiqués qui sont non conformes à la nomenclature des titres d'emploi, des libellés, des taux et des échelles de salaire (titre, libellé et salaire)? Si vous avez répondu « oui », vous devez indiquer à la page 111 par le biais de la colonne notes quels sont ces titres d'emploi et les motifs qui les justifient. (Réf. : circulaire codifiée 02.01.42.11)		Non	
37	Votre établissement s'est-il assuré que les sommes annuelles du budget national de développement du personnel d'encadrement allouées par le Ministère ont été utilisées à cette seule fin?		Oui	
38	Votre établissement a-t-il respecté les modalités du Cadre de gestion régissant le recours à la main-d'oeuvre indépendante (MOI) en soins infirmiers et d'assistance pour les établissements publics et privés conventionnés? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf.: circulaire codifiée 02.01.27.01)		Oui	
39	Une politique de vérification des antécédents judiciaires a-t-elle été adoptée au sein de votre établissement? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.		Oui	
40	L'établissement a-t-il, par règlement, déterminé les normes applicables à un cadre supérieur ou intermédiaire en matière de conflit d'intérêts? Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (chapitre S-4.2, article 234)		Oui	

Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

110-00 / CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

41 L'établissement, suivant l'application des articles 37 et 59 de la Loi modifiant l'organisation et la gouvernance du réseau de la santé et des services sociaux, notamment, par l'abolition des agences régionales, s'est-il assuré du respect de l'exclusivité de fonction par le PDG, le PDGA, les hors cadre ou les cadres supérieurs de son des régions 10, 17 et 18 en regard de l'application de l'article 199 de la Loi sur les services de santé et les services Rép. Notes Oui

établissement? Cette question s'applique seulement aux établissements publics y compris les établissements publics

S.O.

42 L'établissement a-t-il, suivant l'application des articles 37 et 59 de la Loi modifiant l'organisation et la gouvernance du réseau de la santé et des servoies sociaux, notamment, par l'abolition des agences régionales, demandé une dérogation au ministre relativement à l'exclusivité de fonction visant un PDG, un PDGA, un hors cadre ou un cadre supérieur dans son établissement? Si aucune dérogation n'était nécessaire, inscrivez « s.o. ». Cette question s'applique seulement aux établissements publics y compris les établissements publics des régions 10, 17 et 18 en regard de l'application de l'article 199 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux.

43 L'établissement a-t-il, par règlement, établi des mesures pour prévenir ou faire cesser les conflits d'intérêts auxquels peuvent donner lieu l'octroi de contrats visés à l'article 235 de la loi? Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (chapitre S-4.2, article 235)

Oui

4

SECTION - IMMOBILISATIONS

44 Votre établissement s'est-il assuré d'avoir obtenu les autorisations préalables requises en ce qui concerne les contrats de construction, les transactions immobilières et les contrats de location d'espaces, le tout en conformité avec la Loi sur les services de santé et les services sociaux et la réglementation correspondante? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (chapitre S-4.2, articles 260 à 264)

Oui

45 Votre établissement s'est-il assuré d'avoir maintenu le financement par le biais de son budget de fonctionnement du niveau d'investissement minimal requis par le Ministère en matière d'entretien préventif et curatif, soit minimalement 2 % de la valeur de remplacement du parc immobilier? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics (Réf. : circulaire codifiée 03.02.30.05 et modifications subséquentes)

Oui

46 Dans le cadre du programme d'investissement en conservation des infrastructures, vous êtes-vous assuré que tous les montants des enveloppes récurrentes en maintien des actifs (incluant les enveloppes de rénovation fonctionnelle mineure et de résorption du déficit de maintien des actifs immobiliers et équipement) n'ont été utilisés qu'aux fins pour lesquelles chacune des enveloppes a été attribuée par le MSSS, et ce, en vertu des règles applicables? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique aux établissements publics ainsi qu'aux établissements privés conventionnés admissibles au programme d'investissement

en conservation des infrastructures (bâtiment propriété public). (Réf.: circulaire codifiée 03.02.30.05)

Oui

47 Votre établissement s'est-il assuré que les montants recus à titre de contributions en partenariat aux activités cliniques (contributions qui s'appliquent à certaines ententes d'approvisionnement énumérées à la page 648 du rapport financier), ont été comptabilisés et gérés selon les modalités prévues au contrat? Cette question s'applique seulement aux établissements publics. Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes.

Oui

SECTION - TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

48 Votre établissement a-t-il mis en place et maintenu des mécanismes de contrôle interne adéquats et efficaces destinés à assurer le respect des dispositions de la Loi sur la gouvernance et la gestion des ressources informationnelles des organismes publics et des entreprises du gouvernement? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. La haute direction ne peut répondre « s.o. » à cette question. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.

Oui

49 Dans le cadre du programme d'investissement en technologie de l'information, vous êtes-vous assuré que tous les montants des enveloppes récurrentes en technologie de l'information, celle pour le Maintien des actifs informationnels, celle des Autres dépenses en technologie de l'information de nature capitalisable et celle de l'Accélération numérique, n'ont été utilisés qu'aux fins pour lesquelles chacune des enveloppes a été attribuée par le MSSS? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics. (Réf.: circulaires codifiées 03.02.30.10 et 03.02.30.17)

Oui

AS-471 - Rapport financier annuel Révisée: 2020-2021 Gabarit LPRG-2020.1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021

Rép. Notes

SECTION - AUTRES

50 Est-ce que votre établissement a divulgué et, le cas échéant, comptabilisé en conformité avec les directives énoncées à l'annexe H toutes les activités de recherche qui se déroulent au sein de l'établissement ou qui sont sous sa responsabilité, y compris celles réalisées par les entités distinctes? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. (Réf.: MGF, chapitre 1, Annexe H « Recherche »).

Oui

51 Dans l'éventualité où votre établissement aurait conclu une entente avec le gouvernement fédéral, des organismes publics fédéraux et/ou avec les autres provinces et territoires, vous êtes-vous assuré que celle-ci a été conclue en conformité avec les modalités décrites à la circulaire codifiée 01.01.10.07? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes. Cette question s'applique seulement aux établissements publics.

Oui

52 Dans l'éventualité où votre établissement aurait conclu des ententes avec un gouvernement étranger ou l'un de ses ministères, une organisation internationale ou un organisme de ce gouvernement ou de cette organisation, vous êtes-vous assuré que celles-ci ont été conclues en conformité avec les modalités décrites à la circulaire codifiée 01.02.30.02? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes expliquant pourquoi les dispositions de la circulaire 01.02.30.02 n'ont pas été respectées.

S.O.

53 Le directeur de santé publique a-t-il participé au processus d'allocation des ressources de santé publique, incluant celles sous son autorité fonctionnelle (i.e. sous l'autorité hiérarchique d'une autre direction programme ou d'un autre établissement)? Si vous avez répondu « oui », vous devez fournir à la page 111, par le biais de la colonne notes, des informations sur les modalités de participation du directeur de santé publique privilégiées (ex. : information consultation ponctuelle, participation active aux travaux). Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes, afin d'expliquer les raisons de cette non participation et d'indiquer si d'autres moyens ont été utilisés pour le tenir informé. Cette question s'applique seulement aux CISSS et CIUSSS.

Oui

54 Dans le cadre de l'allocation budgétaire d'urgence allouée à la direction de la santé publique de la région pour mettre en œuvre des interventions directement liées à la pandémie de la COVID-19, est-ce que la nature des dépenses devant être effectuées, tel qu'énoncé dans la lettre d'allocation budgétaire (10 septembre 2020), a été respectée par l'établissement? Une réponse négative doit être commentée à la page 111 par le biais de la colonne notes, afin d'indiquer la nature des dépenses non conformes effectuées. Cette question s'applique seulement aux CISSS et CIUSSS.

Oui

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

111-00 /

COMMENTAIRES RELATIFS AU QUESTIONNAIRE À L'INTENTION DE LA HAUTE DIRECTION

<u>Numéro</u>	Note
1	Question 13 Le Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale Douglas.
2	Question 18 896 actions ordinaires de la Financière Sun Life (SLF) d'une valeur comptable actuelle de 56 904.96 \$.
3	Question 32 En attendant les directives ministérielles sur la rémunération des chefs médicaux, nous versons des indemnités compensatoires aux chefs de département médicaux et chefs adjoints, au chef de l'enseignement médical, aux coordonnateurs médicaux de la fluidité.
4	Question 43 Partie intégrante de la politique d'approvisionnement.

Code

Page / Idn.

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

119-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021

ATTESTATION DU TIMBRE VALIDEUR DU RAPPORT FINANCIER ANNUEL AUDITÉ

Par la présente, nous attestons que les travaux d'audit ont porté sur le rapport financier annuel AS-471 dont les pages ont un timbre valideur identique à celui figurant au pied de page de la présente attestation et portant notre signature.

Signature de l'auditeur indépendant:	Haymand Chabat Brank Thomter	Sencr
Date :	14 juin 2021	
Lieu:	MONTREAL	

Page / Idn. 120-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

exercice terminé le 31 mars 2021

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - ÉTATS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

INSTRUCTIONS:

LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES ÉTATS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES EST PRÉSENTÉ AVEC LA PAGE 120.

POUR CE FAIRE, IMPRIMER AU PRÉALABLE LA PAGE 120, JOINDRE LE RAPPORT DE L'AUDITEUR <u>SIGNÉ</u> À LA SUITE DE CELLE-CI ET NUMÉRISER LE TOUT DANS UN FICHIER. ENSUITE, INSÉRER CE FICHIER PDF AU AS-471.

L'AUDITEUR DOIT ÉGALEMENT S'ASSURER QUE SON RAPPORT EST CONFORME À LA NCA 700 DU MANUEL DE CPA CANADA.

L'AJOUT DE LA PAGE 120 AU FICHIER PDF PERMET DE CONSERVER LA NUMÉROTATION AU AS-471 ET LE TIMBRE VALIDEUR Y APPARAISSANT FAIT OFFICE DE TIMBRE VALIDEUR POUR LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT.

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2014-2015

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

AS-471 - Rapport financier annuel



Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du conseil d'administration du CIUSSS de l'Ouest-l'île-de-Montréal

Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L. Bureau 2000 Tour de la Banque Nationale 600, rue De La Gauchetière Ouest Montréal (Québec) H3B 4L8

T 514 878-2691

Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion avec réserves

Nous avons effectué l'audit des états financiers du CIUSSS de l'Ouest-l'île-de-Montréal (ci-après « l'établissement ») inclus dans la section auditée du rapport financier annuel, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2021 et les états des résultats, des déficits cumulés, de la variation de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes aux états financiers, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences des problèmes décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserves » du présent rapport, les états financiers cijoints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'établissement au 31 mars 2021 ainsi que des résultats de ses activités, de ses gains et pertes de réévaluation, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion avec réserves

Comme l'exige le ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec, les contrats de location d'immeubles conclus entre l'établissement et la Société québécoise des infrastructures sont comptabilisés comme des contrats de location-exploitation, alors que, selon la note d'orientation concernant la comptabilité NOSP-2 « Immobilisations corporelles louées », du *Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public*, il s'agit plutôt de contrats de location-acquisition. Cette situation nous conduit donc à exprimer une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice considéré, comme nous l'avions fait pour les états financiers de l'exercice précédent. Les incidences de cette dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public sur les états financiers aux 31 mars 2021 et 2020 n'ont pas été déterminées.

L'établissement a obtenu une subvention en lien avec les charges, déduction faite des économies, engendrées par la pandémie de COVID-19 pour le réseau de la santé. Nous n'avons pas été en mesure d'obtenir les éléments probants suffisants et adéquats en ce qui concerne les économies et les pertes de revenus prises en

Membre de Grant Thomton International Ltd rcgt.com

compte. Par conséquent, nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants comptabilisés à titre de revenu de subvention du ministère de la Santé et des Services sociaux ou à d'autres postes des états financiers au 31 mars 2021.

L'établissement n'a pas comptabilisé de provision salariale en lien avec l'indexation et les forfaitaires de l'exercice terminé le 31 mars 2021 de certains corps d'emploi, ce qui constitue une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ceci provient d'une décision du ministère de la Santé et des Services sociaux indiquant aux établissements de ne pas comptabiliser cette charge, puisque la subvention correspondante n'était pas approuvée en date du 31 mars 2021. Par conséquent, les comptes à payer au 31 mars 2021 et les salaires et charges sociales pour l'exercice terminé le 31 mars 2021 sont sous-évalués d'approximativement 20 350 000 \$.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'établissement conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserves.

Autre point – informations comparatives auditées par un prédécesseur

Les états financiers de l'établissement pour l'exercice terminé le 31 mars 2021 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états, en date du 13 juillet 2021, une opinion avec réserves.

Autre point – unités de mesure, heures travaillées et rémunérées et coûts unitaires

Nous n'avons pas procédé à l'audit ni à l'examen des unités de mesure et des heures travaillées et rémunérées de l'exercice courant présentées aux pages 320 (colonne 3), 330 (colonnes 1 et 3), 351 (colonne 3), 352 (colonnes 1 et 3), 650 (colonne 3) et 660 (colonne 3) ainsi que des coûts unitaires de l'exercice courant présentés aux pages 650 (lignes 29 et 31, colonne 4). Par conséquent, nous n'exprimons aucune opinion d'audit ou conclusion de mission d'examen, ni aucune autre forme d'assurance à l'égard de ces informations.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'établissement à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas

échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'établissement ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'établissement.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne:
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'établissement;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'établissement à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus

d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'établissement à cesser son exploitation;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Rapport sur la conformité aux autorisations spécifiées

Nous avons effectué l'audit de la conformité aux autorisations spécifiées des opérations de l'établissement dont nous avons pris connaissance durant l'audit des états financiers. Les autorisations spécifiées à l'égard desquelles l'audit de la conformité a été effectué, conformément à l'article 293 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (RLRQ, chapitre S-4.2) et à l'annexe I du Règlement sur la gestion financière des établissements et des conseils régionaux, sont les suivantes :

- Les dispositions de la loi susmentionnée et les règlements s'y rapportant, dans la mesure où en sont touchés ses revenus ou ses charges;
- Les explications et les définitions se rapportant à la préparation du rapport financier annuel;
- Les définitions contenues dans le Manuel de gestion financière publié par le ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec en ce qui a trait à ses pratiques comptables.

Opinion

À notre avis, les opérations de l'établissement dont nous avons pris connaissance durant l'audit des états financiers sont conformes, dans tous leurs aspects significatifs, à ces autorisations spécifiées.

Fondement de l'opinion

La direction est responsable de la conformité de l'établissement aux autorisations spécifiées indiquées ci-dessus, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la conformité de l'établissement à ces autorisations spécifiées.

Nos responsabilités d'audit comprennent la planification et la mise en œuvre de procédures visant la formulation d'une opinion d'audit et la délivrance d'un rapport sur la question de savoir si les opérations dont nous avons pris connaissance durant l'audit des états financiers sont en conformité avec les exigences spécifiées susmentionnées.

Raymond Cholot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.

Montréal Le 14 juin 2021

¹ CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A117472

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

121-00 /

ANNEXE AU RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - ÉTATS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS FINANCIÈRES

Numéro Note

Nom de l'établissement

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2010-2011

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

Page / Idn.

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168

exercice terminé le 31 mars 2021

122-00 /

QUESTIONNAIRE À REMPLIR PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Vos travaux d'audit vous ont-ils permis d'identifier, de relever ou de détecter :		Rép.	Notes
1	Des cas de non-conformités aux exigences du Manuel de gestion financière (MGF) autres que les non-conformités ayant fait l'objet d'une réserve à l'un des rapports d'audit? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Non	5
2	Des cas de non-conformités au contenu des pages explicatives du rapport financier annuel? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Non	
3	Des cas de non-conformités aux directives administratives (y compris les circulaires) émises par le ministère de la Santé et des Services sociaux, ayant une incidence directe sur la détermination de montants et sur l'information à fournir au rapport financier annuel, excluant celles énumérées aux questions 6, 9, 10 et 13 du présent questionnaire? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Non	6
4	Des cas de non-conformités aux exigences des lois et règlements dont le ministre de la Santé et des Services sociaux assure directement la mise en oeuvre, à caractère financier, ayant, ou pas, une incidence significative sur la section auditée du rapport financier annuel? (Réf.: Site web du MSSS, Onglet Documentation - Lois et règlements). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Non	
5	Des cas de non-conformités aux conditions de travail et à la rémunération du personnel régulier, cadres et hors cadre? (Réf.: circulaires codifiées 02.01.12.01, 02.01.22.01, 02.01.22.07, 02.01.32.01, 02.01.32.04, 02.01.32.06, 02.01.32.07, 02.01.34.03, 02.01.34.04, 02.01.34.06, 02.01.42.02, 02.01.42.11 et 02.01.42.12 et conventions collectives). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Non	
6	Des déficiences du contrôle interne? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Oui	7
7	Des anomalies significatives non corrigées? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.	Oui	8
8	Des situations pour lesquelles les montants attribués par le MSSS, par le biais des enveloppes décentralisées, n'ont pas été utilisés pour les fins prévues? (Réf.: circulaires codifiées 03.02.10.02, 03.02.30.01, 03.02.30.05 et 03.02.30.15). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement s'il audite un établissement privé conventionné non admissible au programme d'investissement en conservation des infrastructures (bâtiment, mobilier et équipement de propriété privée).	Non	
9	Des situations pour lesquelles les montants attribués par le MSSS pour l'enveloppe de Maintien d'actifs informationnels n'ont pas été utilisés pour les fins prévues? (Réf. : circulaire codifiée 03.02.30.10). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement s'il audite un établissement privé conventionné non admissible à l'enveloppe de maintien d'actifs informationnels (ordinateurs, serveurs, infrastructure réseau et les systèmes d'exploitation).	Non	
10	Des situations pour lesquelles l'établissement privé conventionné n'a pas respecté les règles générales relatives au financement des activités des établissements privés conventionnés de l'exercice visé par le rapport financier? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement s'il audite un établissement public.	S.O.	
11	Des anomalies importantes ou tous écarts significatifs concernant les informations de la page 673? Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes et obtenir des explications auprès de l'établissement.	Non	
12	Des cas de non-conformités aux modalités prévues à la Politique concernant l'exploitation des activités accessoires de type commercial? (Réf. : circulaire codifiée 03.01.10.12). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » à cette question uniquement s'il audite un établissement privé conventionné.	Non	

Page / Idn.

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Rép. Notes

122-00 /

- 13 Des cas de non-conformités aux modalités prévues à la Directive relative aux activités de stationnement des établissements publics? (Réf. : circulaire codifiée 03.01.10.15). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » à cette question uniquement s'il audite un établissement privé conventionné.
- Non

exercice terminé le 31 mars 2021

- 14 Des situations pour lesquelles les intérêts gagnés sur l'encaisse et les placements des sommes détenues en fiducie n'ont pas été attribués à leur propriétaire? (Réf.: Annexe 2 de la circulaire codifiée 03.01.41.03). Si oui, préciser les éléments à la page 123 par le biais de la colonne notes. L'auditeur indépendant répond « s.o. » uniquement si l'établissement ne détient aucune somme en fiducie.
- Non
- 15 Avez-vous pris connaissance de l'analyse financière émise par le ministère de la Santé et des Services sociaux à l'établissement afin d'en tenir compte dans vos travaux d'audit de l'exercice en cours? Pour les établissements privés conventionnés, veuillez préciser à la page 123 par le biais de la colonne notes, l'exercice de la dernière analyse financière considérée. L'auditeur indépendant ne peut pas répondre « s.o. » à cette question.

Oui

Nom de l'établissement

123-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021

COMMENTAIRES RELATIFS AU QUESTIONNAIRE À REMPLIR PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Les non-conformités découlant de la compilation des unités de mesure et des heures travaillées ne sont pas prises en compte dans la réponse de l'auditeur, étant donné que le MSSS a suspendu les travaux sur la mission d'audit des unités de mesure et des heures travaillées. Nous n'avons donc pas mis en œuvre de procédures d'audit à cet effet. Les non-conformités découlant de la compilation des unités de mesure et des heures travaillées ne sont pas prises en compte dans la réponse de l'auditeur, étant donné que le MSSS a suspendu les travaux sur la mission d'audit des unités de mesure et des heures travaillées. Nous n'avons donc pas mis en

Au cours des précédents audits des recommandations relatives à certaines déficiences de contrôle avaient été formulées. Le suivi de ces déficiences se retrouve à la p.140-00 du présent rapport financier annuel

œuvre de procédures d'audit à cet effet.

- Se référer au paragraphe de fondement de l'opinion avec réserves du rapport de l'auditeur indépendant.
 - 1) À la demande du ministère, l'établissement comptabilise les contrats de location d'immeubles conclus avec la Société Québécoise d'infrastructures comme des contrats de location-exploitation plutôt que comme des contrats de location-acquisition.
 - 2) L'établissement n'a pas comptabilisé de provision salariale en lien avec l'indexation et les forfaitaires de l'exercice terminé le 31 mars 2021 de certains corps d'emploi, ce qui constitue une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Par conséquent, les comptes à payer au 31 mars 2021 et les salaires et charges sociales pour l'exercice terminé le 31 mars 2021 sont sous-évalués d'approximativement 20 350 000 \$.
 - 3) Nous n'avons pas été en mesure d'obtenir les éléments probants suffisants et adéquats en ce qui concerne les économies et les pertes de revenus prises en compte dans le cadre de la pandémie COVID-19. Par conséquent, nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants comptabilisés à titre de revenu de subvention du ministère de la Santé et des Services sociaux ou à d'autres postes des états financiers au 31 mars 2021.

CIUSSS de L'Ouest-de-L'île-de-Montréal

Code 1104-5168 Page / Idn₊ 124-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - QUESTIONNAIRE À REMPLIR PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

INSTRUCTIONS:

LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LE QUESTIONNAIRE À COMPLÉTER PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT DOIT ÊTRE PRÉSENTÉ AVEC LA PAGE 124.

POUR CE FAIRE, IMPRIMER AU PRÉALABLE LA PAGE 124, JOINDRE LE RAPPORT DE L'AUDITEUR <u>SIGNÉ</u> À LA SUITE DE CELLE-CI ET NUMÉRISER LE TOUT DANS UN FICHIER. ENSUITE, INSÉRER CE FICHIER PDF AU AS-471.

L'AJOUT DE LA PAGE 124 AU FICHIER PDF PERMET DE CONSERVER LA NUMÉROTATION AU AS-471 ET LE TIMBRE VALIDEUR Y APPARAISSANT FAIT OFFICE DE TIMBRE VALIDEUR POUR LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT.

AS-471 - Rapport financier annuel

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Gabarit LPRG-2020.1.0

Rapport V 0.5

Révisée: 2014-2015



Rapport sur les autres éléments relevés dans le cadre d'une mission d'audit

Raymond Chabot Grant Thornton s.E.N.C.R.L. Bureau 2000 Tour de la Banque Nationale 600, rue De La Gauchetière Ouest Montréal (Québec) H3B 4L8

T 514 878-2691

Au ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec

Conformément aux exigences du ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec, nos services ont été retenus pour remplir le Questionnaire à remplir par l'auditeur indépendant (les « autres obligations en matière de rapport »). Ces autres obligations en matière de rapport se rattachent à la mission d'audit des états financiers du CIUSSS de l'Ouest-l'île-de-Montréal pour l'exercice terminé le 31 mars 2021, que nous avons réalisée et au terme de laquelle nous avons délivré un rapport daté du 14 juin 2021. Nous avons préparé les autres éléments.

Le présent rapport a été préparé conformément à la Norme canadienne de services connexes (NCSC) 4460, Rapports sur les autres éléments relevés dans le cadre d'une mission d'audit ou d'examen. Notre responsabilité consiste à faire rapport sur les autres éléments. Cette norme requiert que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et mettions en œuvre des procédures pour satisfaire aux autres obligations en matière de rapport. Les procédures que nous avons choisi de mettre en œuvre sont celles qui, selon notre jugement professionnel, nous permettent de fonder le présent rapport. Ces procédures diffèrent, de par leur nature et leur étendue moindre, des procédures à mettre en œuvre pour l'expression d'une opinion d'audit ou d'une conclusion de mission d'examen. Le lecteur doit donc garder à l'esprit que les procédures mises en œuvre pourraient ne pas convenir à ses fins.

En conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit ou de conclusion de mission d'examen à l'égard des autres éléments.

En ce qui concerne les autres obligations en matière de rapport, nous avons rempli le questionnaire ci-joint.

Membre de Grant Thornton International Ltd regiction

Le présent rapport est destiné uniquement à l'usage du ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec et ne doit pas être utilisé par d'autres parties.

Raymond Cholot Grant Thorn ton S.E. N.C. R. L.

Montréal Le 14 juin 2021

¹ CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A117472

Page / Idn. 130-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

exercice terminé le 31 mars 2021

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - UNITÉS DE MESURE / HRES TRAVAILLÉES, RÉMUNÉRÉES

INSTRUCTIONS:

LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT SUR LES UNITÉS DE MESURE ET LES HEURES TRAVAILLÉES ET RÉMUNÉRÉES DOIT ÊTRE PRÉSENTÉ AVEC LA PAGE 130.

POUR CE FAIRE, IMPRIMER AU PRÉALABLE LA PAGE 130, JOINDRE LE RAPPORT DE L'AUDITEUR <u>SIGNÉ</u> À LA SUITE DE CELLE-CI ET NUMÉRISER LE TOUT DANS UN FICHIER. ENSUITE, INSÉRER CE FICHIER PDF AU AS-471.

L'AJOUT DE LA PAGE 130 AU FICHIER PDF PERMET DE CONSERVER LA NUMÉROTATION AU AS-471 ET LE TIMBRE VALIDEUR Y APPARAISSANT FAIT OFFICE DE TIMBRE VALIDEUR POUR LE RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT.

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2014-2015

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Mise en garde Page 130-00

En raison de la situation entourant la pandémie de la COVID-19, le ministère de la Santé et des Services sociaux a suspendu, pour l'exercice 2020-2021, les travaux de l'auditeur indépendant prévus à la section 3.3 "Mission d'audit portant sur les unités de mesure et les heures travaillées et rémunérées", de l'annexe 6 de la circulaire codifiée 03.01.61.03 (2020-001).

Dans ces circonstances, l'auditeur n'a pas à procéder à l'audit ou à l'examen des unités de mesure et des heures travaillées et rémunérées de l'exercice courant présentées aux pages 330 (colonnes 1 et 3), 352 (colonnes 1 et 3), 650 (colonne 3) et 660 (colonne 3) et, par conséquent, il n'exprime aucune opinion d'audit ou conclusion de mission d'examen, ni aucune autre forme d'assurance à l'égard de ces informations.

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Page / Idn. Nom de l'établissement Code 132-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021

ANNEXE AU RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT - UNITÉS DE MESURE / HRES TRAVAILLÉES, RÉMUNÉRÉES

<u>Numéro</u> <u>Note</u>

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Émise: 2010-2011

Rapport V 1.0 Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Tous les fonds

Code

1104-5168

Page / Idn. 140-00 / exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ÉTAT DU SUIVI DES RÉSERVES, COMMENTAIRES ET OBSERVATIONS FORMULÉS PAR L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Description des réserves, commentaires et observations	Année (XXXX-XXXX)	Nature	Mesures prises pour régler ou améliorer la problématique identifiée	État de la problématique au 31 mars 2021
	2	3	4	5
Rapport de l'auditeur indépendant portant sur les états financiers				
Comptabilisation des contrats de location d'immeubles conclus avec la sociaété québécoise des infrastructures (SQI) comme des contrats de location-exploitation et non comme des contrats de location-acquisition (CROM-Batshaw-ODI-DLL).	2011-2012	0500 Réserve	Maintien de la directive du MSSS concernant la comptabilisation des contrats location-acquisition avec la SQI présentement traités comme des contrats location-exploitation, ce qui contrevient à la note d'orientation concernant la comptabilité NOSP-2 "Immobilisations corporelles louées" du Manuel du CPA Canada. Le MSSS a annoncé qu'il y aurait un transfert de propriété des immeubles de la SQI vers les établissements le 1er avril 2021 selon la lettre du 8 janvier 2021 du MSSS.	0620 Non réglé
Rapport de l'auditeur indépendant portant sur les unités de mesure et les heures tra	heures travaillées et rémunérées	nérées		
6302- Consultations externes spécialisées. La compilation du l'unité de mesure « A) La visite » n'est pas conforme au Manuel de gestion financière (MGF) pour ce sous-centre d'activités. Le processus de compilation n'est pas uniforme au sein de l'établissement quant à la façon de considérer ce que constitue une visite pour un problème différent. Aucune procédure, ni contrôle ne permet de s'assurer qu'une seule visite est compilée pour un patient qui pourrait se présenter aux différents sites de l'établissement pour un même problème, dans une même journée, entrainant ainsi un risque de surévaluation de l'unité de mesure.	2018-2019	0500 Réserve	La situation décrite sera résolue lors de la fusion des bases de données. Pour le SCA 6302, il n'existe pas de système d'information pour tous les services. Nous ne sommes donc pas en mesure de croiser l'information. Pour calculer les résultats, nous recevons directement les valeurs calculées par le service clinique concerné, sans possibilité de croiser avec nos autres systèmes. Nous sommes tributaires de l'ajout de système d'information clinique approprié dans les différents services selon le plan des actifs informationnels de la DRIGBM. Cependant, en raison de la pandémie de la COVID-19, l'auditeur indépendant n'a pu effectuer le suivi pour l'exercice terminé le 31 mars 2021.	0620 Non réglé
AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0	020.1.0		Révisée: 2020-2021	

Code

1104-5168

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Tous les fonds

Nom de l'établissement

exercice terminé

2021 - AUDITÉE

mars 31 Φ

Page / Idn 140-00 / État de la problématique au 0620 Non réglé 0620 Non réglé 0620 Non réglé 31 mars 2021 bases de données. Pour le SCA6307, il n'existe pas de professionnels seront mandater pour valider superficies ette situation est connue : pour certains bâtiments, les rojet d'immobilisation. Une fois l'approbation du MSSS et volumes manquants de nos bâtiments. La DST a un faire l'inventaire exhaustif des superficies et volumes au Cette situation est connue: pour certains bâtiments, les système d'information pour tous les services. Nous ne cours de l'année 2021-2022. La solution Archidata est résentement évaluée afin de mettre à jour ce type de données qui sont fournies par le volet immobilier de la Cependant en raison de la COVID-19, l'auditeur our calculer les résultats, nous recevons directement DRIGBM. Cependant, en raison de la pandémie de la 2020). Nous allons inscrire la demande comme projet reçue, nous allons mandater des professionnels pour les valeurs calculées par le service clinique concerné, projet de faire l'inventaire exhaustif des superficies et services selon le plan des actifs informationnels de la SOVID-19, l'auditeur indépendant n'a pu effectuer de documents attestant les dimensions sont inexistants. a situation décrite sera résoute lors de la fusion des ommes donc pas en mesure de croiser l'information. ans possibilité de croiser avec nos autres systèmes. SOVID-19, l'auditeur indépendant n'a pu effectuer le documents attestant les dimensions sont inexistants. l'immobilisation. Après l'approbation du MSSS, des Archidata est présentement évaluée afin de mettre à our ce type de données qui sont fournies par le volet ensemble de nos bâtiments. La DST a un projet de volumes au cours de l'année 2021-2022. La solution uivi pour l'exercice s'étant terminé le 31 mars 2021 ndépendant n'a pu effectuer le suivi pour l'exercice l'information clinique approprié dans les différents 2020). Nous allons inscrire la demande comme un mmobilier de la DST. Cependant en raison de la *r*alider les superficies et volumes manquants pour Notre établissement prévoit une réévaluation des l'architectes dans un avenir rapproché (automne Notre établissement prévoit une réévaluation des l'architectes dans un avenir rapproché (automne Mesures prises pour régler ou améliorer la dimensions de tous ses bâtiments par une firme dimensions de tous ses bâtiments par une firme Vous sommes tributaires de l'ajout de système suivi pour l'exercice terminé le 31 mars 2021 problématique identifiée étant terminé le 31 mars 2021 0500 Réserve Réserve Réserve Nature 0200 0200 (XXXX-XXXX 2018-2019 2017-2018 2017-2018 Année document de base attestant de la réalité des mètres cubes. Également, au cours de oués sont inclus, et ce, malgré le fait que le loyer inclut les frais de fonctionnement. l'exercice un changement de mètres cubes a été relevé et le calcul unitaire n'a pas été établi proportionnellement au temps d'utilisation. Finalement, la présentation de 7644 - Hygiène et salubrité - Tâches opérationnelles. La compilation du l'unité de mesure « A) Le mètre carré » n'est pas conforme au Manuel de gestion financière ce sous-centre d'activités n'est pas conforme au MGF puisque les frais des locaux mesure « A) Le mètre cube » n'est pas conforme au Manuel de gestion financière 6307 - Services de santé courants. La compilation du l'unité de mesure « A) La (MGF) pour ce sous-centre d'activités. Je n'ai pas été en mesure de retracer le (MGF) pour ce sous-centre d'activités. Je n'ai pas été en mesure de retracer le différents sites de l'établissement dans une même journée, entrainant ainsi un 7703 - Fonctionnement des installations - Autres. La compilation du l'unité de sous-centre d'activités. Aucune procédure, ni contrôle ne permet de s'assurer qu'une seule visite est compilée pour un patient qui pourrait se présenter aux visite » n'est pas conforme au Manuel de gestion financière (MGF) pour ce Description des réserves, commentaires et observations document de base attestant de la réalité des mètres carrés. risque de surévaluation de l'unité de mesure.

- Rapport financier annuel AS-471

Révisée: 2020-2021

Gabarit LPRG-2020.1.0

Page / Idn. 140-00 / 1104-5168 Code CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

État de la problématique au 31 mars 2021	0620 Non réglé	0610 Partiellement réglé
Mesures prises pour régler ou améliorer la problématique identifiée	Au meilleur de notre connaissance, il n'y a pas eu de dérogation à la loi. Nous sommes d'accord que plusiuers contrôles opérationnels ne sont pas autormatisés, ce qui rend les processus non optimaux (formulaire papier). Les processus de contrôle interne et d'automatisation sont en place. Ainsi tous les cadres ont les niveux d'autorisation sont en place. Ainsi tous les cadres ont les niveux d'autorisation sont en place. Ainsi tous les cadres ont les niveux d'autorisation sont en place. Ainsi tous les cadres ont les niveau d'autorisation établis. Un groupe de travail est en place pour élaborer et évaluer des solutions. La solution en évaluation est de développer et déployer le logiciel Octopus pour remplacer le formulaire papier et pour gérer la chaîne d'approbation. Pour le moment, cette initiative est en place à l'intérieur de 12 mois suite à l'autorisation du financement. L'objectif sera de mettre cette initiative en place à l'intérieur de 12 mois suite à l'autorisation du financement et des conditions requises pour développer et déployer cette solution. Nous sommes également en évaluation d'une solution alternative plus simple et rapide. La solution consiste à faire le processus de demande d'achat en deux étapes. Une première étape où le requérant demande une autorisation de sollicitation pour répondre au n besoin. Et une deuxième étape où la réquisition est complétée dans GRM suite au processus de sollicitation. De plus, un module de reddition de compte est disponible dans le système. Le module est toujours en évaluation. Un dossier d'opportunité Optimisation de la chaîne d'approvisionnement a été déposé le 21 janvier 2021 afin de doter le processus d'approvisionnement d'un outif de gestion des signatures électroniques. Le	Un travail de collaboration sera formalisé pour assurer la qualité de l'information saisie à la source par les différentes directions dont les directions Jeunesse, SAPA, DI-TSA, DSMD, entre autre pour l'inscription
Nature	Observation of the control of the co	0510 U
Année (XXXX-XXXX)	2015-2016	2017-2018
Description des réserves, commentaires et observations (Auditeur - Déficiences relevées Il n'existe pas à l'intérieur des systèmes d'approvisionnement de contrôles informatisés permettant de respecter les niveaux de délégations autorisés par les politiques, règlements et directives de l'établissement ni une reddition de compte automatique. La mise en place de ce type de contrôle permet de s'assurer que les contrôles opérationnels sont appliqués comme prèvu et de donner une assurance sur le respect de la Politique de gestion contractuelle concernant la conclusion de contrôles d'approvisionnement, de services et de travaux de construction des organismes publics du réseau de la santé et des services sociaux. Sans contrôles de suivi appropriés, les contrôles opérationnels tendent à devenir inefficaces au fil du temps.	Présentation des obligations contractuelles liées aux ententes avec les RI et les RTF. La détermination des obligations contractuelles découlant des ententes avec les ressources intermédiaires (RI) et les ressources de type familial (RTF) découle actuellement d'un processus estimatif et peu précis. En effet, lors de notre audit,

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2020-2021

Rapport V 1.0

Tous les fonds

Code

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

exercice terminé

2021 - AUDITÉE

mars

31 Φ

Page / Idn 140-00 / État de la problématique au 31 mars 2021 0610 Partiellement réglé 0610 Partiellement réglé 0610 Partiellement réglé 0610 Partiellement réglé 0620 Non réglé Une solution de gestion et de contrôle des accès a été acquise en 2021-2021 et sera déployée en 2021-2022 2021. Les directions Jeunesse et DSMD ont mis à jour lace les contrôles d'accès, dont la révision périodique sour chaque entente et de son inscription en bonne et Commentaire séparation des tâches des accès Pilotes. Ces actions des nouveaux contrats, des prolongations, des dates de début et de fin et de façon plus spécifique pour les 0510 Le plan de relève a été mis en place. Nous verrons à Observation fester celui-ci périodiquement. contrats échéant avant le 31 mars 2021 a été envoyé familles d'accueil de proximité et ce, dans le système aux chefs des 4 directions impliquées dans le renouv. En 2021-2022, nous formaliserons l'application de la es ententes se terminant au 31 mars 2021 ou avant. de base SIRTF de la DGTI au ministère. Un tableau d'ententes RI-RTF afin de s'assurer d'une signature Excel est en processus d'amélioration continue afin politique de gestion des accès et nous mettrons en l'obtenir des calculs plus précis sur les obligations due forme dans le système SIRTF d'ici le 1er avril Mesures prises pour régler ou améliorer la es paramètres seront mis en place à l'automne. renouvellement. Un tableau Excel contenant les Des actions ont été entreprises pour modifier la utures basées sur les dates de début et de problématique identifiée continuent en 2021. de ceux-ci Observation Observation Observation Nature 0510 0520 0510 0510 (XXXX-XXXX 2019-2020 2015-2016 2015-2016 2017-2018 2017-2018 nous avons constaté que la direction ne tenait pas compte adéquatement des dates Aucune révision formelle n'a été réalisée pour l'ensemble des applications auditées. Nous avons constaté qu'il y a un plan de relève pour les applications financières de ressources. Une partie appréciable de la population était plutôt soumise à un calcul compensatoire n'est en place afin de détecter et d'autoriser les modifications. Ces place. À la suite de notre intervention et après une analyse approfondie de la direction, une correction de l'ordre de 43,3 M\$ a été apportée aux états financiers sont à améliorer pour les environnements AD Windows (COMTL) et GRH-Paie, le Paramètres de gestion des mots de passe: certains paramètres de mot de passe -ogibec. Cependant, ce plan n'est pas testé périodiquement pour en assurer son réelles d'échéance et de renouvellement des différentes ententes auprès de ces efficacité. Risque que les opérations de l'organisation soient affectées à la suite Au cours de nos procédures d'audit sur les accès informatiques du logiciel GRH global sur 3 ans, et ce, peu importe les caractéristiques propres aux contrats en d'une situation imprévue. De plus, il y a un certain risque de perte de données employés). Un accès Pilote autorise l'employé à apporter des modifications à surveillance des journaux. Risque d'accès non autorisés aux systèmes et aux nous avons constaté que plusieurs employés avaient des accès Pilotes (huit 'ensemble des paramètres dans le logiciel GRH. De plus, aucun contrôle Nous avons constaté qu'il n'y a pas d'approche structurée à l'égard de la Déficiences TI relevées - Surveiller l'accès aux systèmes informatiques. modifications non autorisées pourraient avoir des résultats en anomalie Description des réserves, commentaires et observations données, et de déni d'utilisation des systèmes et données. Déficiences TI relevées - Continuité des opérations TI. changement forcé du mot de passe est à 365 jours. Déficiences TI relevées – Gérer l'accès. de l'exercice se terminant le 31 mars 2018. Déficiences TI relevées - Gérer l'accès. Déficiences TI relevées – Gérer l'accès Accès pilote – Logiciel GRH. Rapport à la gouvernance Gestion des accès. significative. sensibles.

- Rapport financier annuel AS-471

Révisée: 2020-2021

Gabarit LPRG-2020.1.0

			État de la problématique au 31 mars 2021
Page / Idn.	140-00 /	exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE	Mesures prises pour régler ou améliorer la problématique identifiée
		e terminé	Nature
(1)	168	exercic	Année (XXXX-XXXX)
Nom de l'établissement Code	CIUSSS de L'Ouest-de-L'île-de-Montréal 1104-5168	Tous les fonds	Description des réserves, commentaires et observations

Révisée: 2020-2021 Gabarit LPRG-2020.1.0 AS-471 - Rapport financier annuel Rapport V 1.0

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

Page / Idn. Nom de l'établissement Code 196-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021

SECTION AUDITÉE

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2016-2017

Rapport V 1.0 Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

199-00 /

RAPPORT FINANCIER ANNUEL PLAN

	Page
SECTION AUDITÉE	
DEUXIÈME PARTIE - ÉTATS FINANCIERS	
TOUS LES FONDS:	
État des résultats	200
État des surplus (déficits) cumulés	202
État de la situation financière	204
État de la variation des actifs financiers nets (dette nette)	206
État des flux de trésorerie	208-00 à 02
Notes aux états financiers	270
Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés	289-00
Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés - Fonds affectés de provenance nationale	289-02
Fonds d'exploitation - Détail des affectations de surplus cumulés - RRSSS du Nunavik	289-03
PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS :	
Précision no 1 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités principales	290-00 à 02
Précision no 2 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés - Activités accessoires	291
Précision no 3 - Tous les fonds - Revenus reportés relatifs aux sommes reçues par dons, legs et autres formes de contributions	292
Précision no 4 - Fonds d'exploitation - Revenus reportés résultant de sommes allouées par le MSSS à des fins particulières (fonds affectés)	293
Précision no 5 - Fonds d'immobilisations - Variation des revenus reportés	294
Précisions aux états financiers - Partie 2	297

Code Page / Idn.

Tous les fonds

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

200-00 /

ÉTAT DES RÉSULTATS

			II DES RESULTATS			
		Budget	Fonds Exploitation Ex.courant (R.deP358 C4)	Fonds Immobilisations Exercice courant (Note 1)	Total Ex.courant C2+C3	Total Ex. préc
		1	2	3	4	5
REVENUS						
Subventions MSSS (FI:P408)	1	857 887 397	1 058 163 393	33 896 783	1 092 060 176	859 306 369
Subventions Gouvernement du Canada (FI:P294)	2	34 911 374		1 130 765	28 792 895	34 375 969
Contributions des usagers	3	65 128 431	55 254 927	XXXX	55 254 927	64 505 713
Ventes de services et recouvrements	4	8 143 987	6 262 669	XXXX	6 262 669	8 335 762
Donations (FI:P294)	5	18 543 990	10 732 710	2 273 039	13 005 749	14 037 059
Revenus de placement (FI:P302)	6	208 113	378 344		378 344	1 151 124
Revenus de type commercial	7	3 354 834	2 591 249		2 591 249	5 699 717
Gain sur disposition (FI:P302)	8					
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres revenus (FI:P302)	11	10 276 639	11 659 720	571 706	12 231 426	12 509 138
TOTAL (L.01 à L.11)	12	998 454 765	1 172 705 142	37 872 293	1 210 577 435	999 920 851
CHARGES Salaires, avantages sociaux et charges sociales	13	685 774 999	847 525 809	xxxx	847 525 809	685 606 619
Médicaments	14	22 978 276	23 542 723	XXXX	23 542 723	22 508 933
Produits sanguins	15			XXXX		
Fournitures médicales et chirurgicales	16	28 476 586	33 919 452	XXXX	33 919 452	29 206 609
Denrées alimentaires	17	8 942 447	8 686 126	XXXX	8 686 126	9 174 623
Rétributions versées aux ressources non institutionnelles		84 078 502	103 172 080	XXXX	103 172 080	85 882 024
Frais financiers (FI:P325)	19	10 936 358	349 686	9 397 773	9 747 459	11 147 876
Entretien et réparations, y compris les dépenses non capitalisables relatives aux immobilisations	20	15 173 845	18 727 574	1 717 607	20 445 181	22 124 881
Créances douteuses	21	5 629 947	4 573 143	XXXX	4 573 143	5 369 905
Loyers	22	8 606 751	9 684 021	XXXX	9 684 021	7 807 644
Amortissement des immobilisations (FI:P422)	23	28 402 203	XXXX	27 596 742	27 596 742	26 257 976
Perte sur disposition d'immobilisations (FI:P420, 421)	24		XXXX	186 091	186 091	
Dépenses de transfert	25	1 045 654	5 105 372	XXXX	5 105 372	1 582 446
	26	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres charges (FI:P325)	27	99 529 727	116 073 998	30	116 074 028	99 321 364
TOTAL (L.13 à L.27)	28	999 575 295	1 171 359 984	38 898 243	1 210 258 227	1 005 990 900
SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (L.12 - L.28)	29	(1 120 530)	1 345 158	(1 025 950)	319 208	(6 070 049)

Note 1: la colonne 3 s'applique aux établissements publics seulement

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

202-00 /

ÉTAT DES SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS

		Fonds Exploitation Ex.courant	Fonds immobilisations Ex.courant	Total Ex.courant (C1+C2)	Total Ex.préc.	
		1	2	3	4	Note
SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS AU DÉBUT DÉJÀ ÉTABLIS	1	(74 644 180)	27 770 524	(46 873 656)	(40 803 607)	
Modifications comptables avec retraitement des années antérieures (préciser)	2					
Modifications comptables sans retraitement des années antérieures (préciser)	3				XXXX	
SURPLUS (DĚFICITS) CUMULÉS AU DÉBUT REDRESSÉS (L.01 à L.03)	4	(74 644 180)	27 770 524	(46 873 656)	(40 803 607)	
		,		,		
SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE	5	1 345 158	(1 025 950)	319 208	(6 070 049)	
Autres variations:						
Transferts interétablissements (préciser)	6					
Transferts interfonds (préciser)	7			-		
Autres éléments applicables aux établissements privés conventionnés (préciser)	8		XXXX			
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL DES AUTRES VARIATIONS (L.06 à L.09)	10					
SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS À LA FIN (L.04 + L.05 + L.10)	11	(73 299 022)	26 744 574	(46 554 448)	(46 873 656)	

Le solde à la fin est constitués des éléments suivants:

Affectations d'origine externe (P289)	12	XXXX	XXXX		
Affectations d'origine interne (P289)	13	XXXX	XXXX		
Solde non affecté (L.11 - L.12 - L.13)	14	XXXX	XXXX	(46 554 448)	(46 873 656)
TOTAL (L.12 à L.14)	15	XXXX	XXXX	(46 554 448)	(46 873 656)

Code Page / Idn.

Tous les fonds

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

204-00 /

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

F	ONDS	Exploitation	Immobilisations	Total Ex.courant (C1+C2)	Total Ex.préc.
ACTIFS FINANCIERS		1	2	3	4
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 Г	57 044 561	5 483 398	62 527 959	52 550 150
Placements temporaires	<u>-</u>	XXXX XXX	5 483 398 XXXX	XXXX	XXXX
·	 	105 913 829	46 083 747	151 997 576	102 700 911
Débiteurs - MSSS (FE:P362, FI:P408)					
Autres débiteurs (FE:P360, FI: P400)		38 113 674	2 608 051	40 721 725	39 475 987
Avances de fonds aux établissements publics	5	XXXX	101.105		
Créances interfonds (dettes interfonds) Subvention à recevoir (perçue d'avance) - réforme comptable	6	(124 405)	124 405	0	
Subvention à recevoir (perçue d'avance) - réforme comptable (FE:P362, FI:P408)	7	51 033 871	15 337 484	66 371 355	61 828 298
Placements de portefeuille	8 [56 905		56 905	40 562
Frais reportés liés aux dettes	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Actifs destinés à la vente	10	XXXX	2 189 002	2 189 002	2 189 002
Autres éléments (FE: P360, FI: P400)	11	1 883 556		1 883 556	1 965 909
TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS (L.01 à L.11)	12	253 921 991	71 826 087	325 748 078	260 750 819
PASSIFS					
Emprunts temporaires (FE: P365, FI: P403)	13	75 900 000	55 732 128	131 632 128	74 656 589
Créditeurs - MSSS (FE: P362, FI: P408)	14				
Autres créditeurs et autres charges à payer (FE: P361, FI: P401)	15	134 554 907	6 113 570	140 668 477	104 052 048
Avances de fonds - enveloppes décentralisées	16	XXXX	37 406	37 406	15 870
Intérêts courus à payer (FE: P361, FI: P401)	17	26 769	2 161 989	2 188 758	2 282 511
Revenus reportés (FE: P290 et 291, FI: P294)	18	38 525 421	54 093 282	92 618 703	81 866 391
	19	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Dettes à long terme (FI: P403)	20	XXXX	309 255 822	309 255 822	313 510 178
Passif au titre des sites contaminés (FI: P401)	21	XXXX	53 940 722	53 940 722	53 940 722
Passif au titre des avantages sociaux futurs (FE: P363)	22	99 216 055	XXXX	99 216 055	83 230 054
	23	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres éléments (FE: P361, FI: P401)	24	405 773		405 773	334 308
TOTAL DES PASSIFS (L.13 à L.24)	25	348 628 925	481 334 919	829 963 844	713 888 671
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)(L.12 - L.25)	26	(94 706 934)	(409 508 832)	(504 215 766)	(453 137 852)
ACTIFS NON FINANCIERS					
Immobilisations (FI: P423)	27	XXXX	436 253 406	436 253 406	397 049 674
Stocks de fournitures (FE: P360)	28	19 235 683	XXXX	19 235 683	7 733 207
Frais payés d'avance (FE: P360, FI: P400)	29	2 172 229		2 172 229	1 481 315
TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS (L.27 à L.29)	30	21 407 912	436 253 406	457 661 318	406 264 196
CAPITAL-ACTIONS ET SURPLUS D'APPORT	31 [1	XXXX		
SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS (L.26 + L.30 - L.31)	32	(73 299 022)	26 744 574	(46 554 448)	(46 873 656)
	∟				

Obligations et droits contractuels (pages 635-00 à 635-05, 636-00 et 636-01) et PPP (638-01 et 638-02)

Éventualités (page 270)

Biens détenus en fiducie (page 375)

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

206-00 /

ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)

		Budget	Fonds Exploitation	Fonds Immobilisations	Total - Ex.Courant (C2+C3)	Total - Ex.Précédent
		1	2	3	4	. 5
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT DÉJÀ ÉTABLIS	1	(463 808 641)	(83 858 702)	(369 279 150)	(453 137 852)	(450 885 062)
Modifications comptables avec retraitement des années antérieures	2					
Modifications comptables sans	3					XXXX
retraitement des années antérieures						
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) AU DÉBUT REDRESSÉ (L.01 à L.03)	4	(463 808 641)	(83 858 702)	(369 279 150)	(453 137 852)	(450 885 062)
SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (P.200, L.29)	5	(1 120 530)	1 345 158	(1 025 950)	319 208	(6 070 049)
VARIATIONS DUES AUX IMMOBILISATIONS:						
Acquisitions (FI:P421)	6	(37 622 802)	xxxx	(66 986 565)	(66 986 565)	(22 005 405)
Amortissement de l'exercice (FI:P422)	7	28 402 203	XXXX	27 596 742	27 596 742	26 257 976
Dispositions (FI:P420, 421)	8		XXXX	186 091	186 091	
Produits sur dispositions	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Réduction de valeurs (FI:P420, 421)	10		XXXX			
Redressements des immobilisations	11		XXXX			
	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	13	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL DES VARIATIONS DUES AUX IMMOBILISATIONS (L.06 à L.13)	14	(9 220 599)	XXXX	(39 203 732)	(39 203 732)	4 252 571
VARIATIONS DUES AUX STOCKS DE FOURNITURES ET AUX FRAIS PAYÉS D'AVANCE:						
Acquisition de stocks de fournitures	15	(40 805 000)	(69 737 819)	XXXX	(69 737 819)	(40 202 353)
Acquisition de frais payés d'avance	16	(17 560 000)	(12 339 008)		(12 339 008)	(17 299 028)
Utilisation de stocks de fournitures	17	39 340 000	58 235 343	XXXX	58 235 343	38 757 070
Utilisation de frais payés d'avance	18	18 585 000	11 648 094		11 648 094	18 308 999
TOTAL DES VARIATIONS DUES AUX STOCKS DE FOURNITURES ET AUX FRAIS PAYÉS D'AVANCE (L.15 à L.18)	19	(440 000)	(12 193 390)		(12 193 390)	(435 312)
Autres variations des surplus (déficits) cumulés	20					
AUGMENTATION (DIMINUTION) DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (L.05 + L.14 + L.19 + L.20)	21	(10 781 129)	(10 848 232)	(40 229 682)	(51 077 914)	(2 252 790)
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) À LA FIN (L.04 + L.21)	22	(474 589 770)	(94 706 934)	(409 508 832)	(504 215 766)	(453 137 852)

Page / Idn.

208-00 /

Tous les fonds

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

EIM BESTESKET MESSKERIE			
		Exercice courant Ex	•
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		1	2
Surplus (déficit) de l'exercice	1	319 208	(6 070 049)
ÉLÉMENTS SANS INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE:			
Provisions liées aux placements de portefeuille et garanties de prêts	2		
Stocks de fournitures et frais payés d'avance	3	(12 193 390)	(435 312)
Perte (gain) sur disposition d'immobilisations	4	186 091	
Perte (gain) sur disposition de placements de portefeuille	5		
Amortissement des revenus reportés liés aux immobilisations:			
- Gouvernement du Canada	6	(1 130 765)	(1 111 773)
- Autres	7	(2 848 667)	(2 961 741)
Amortissement des immobilisations	8	27 596 742	26 257 976
Réduction pour moins-value des immobilisations	9		
Amortissement des frais d'émission et de gestion liés aux dettes	10	207 023	209 811
Amortissement de la prime ou escompte sur la dette	11		
Subventions MSSS	12	(24 571 340)	(21 376 030)
Autres (préciser P297)	13	(16 343)	(197 091)
TOTAL DES ÉLÉMENTS SANS INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE (L.02 à L.13)	14	(12 770 649)	385 840
Variation des actifs financiers et des passifs reliés au fonctionnement	15	15 610 453	26 462 635
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT (L.01 + L.14 + L.15)	16	3 159 012	20 778 426
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS			
Sorties de fonds relatives à l'acquisition d'immobilisations	17	(65 718 625)	(19 462 469)
Produits de disposition d'immobilisations	18		
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS L.17 + L.18	19	(65 718 625)	(19 462 469)
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT			
Variation des placements temporaires dont l'échéance est supérieure à 3 mois	20		
Placements de portefeuille effectués	21		
Produits de disposition de placements de portefeuille	22		
Placements de portefeuille réalisés	23		
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT (L.20 à L.23)			

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

208-01 /

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE (suite)

		Exercice courant	Exercice précédent	Notes
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		·	_	. 10100
Dettes à long terme - Emprunts effectués	1	15 642 827	12 719 599	
Dettes à long terme - Emprunts remboursés	2			
Capitalisation de l'escompte et de la prime sur la dette	3			
Variation des emprunts temporaires - fonds d'exploitation	4	17 300 000	(9 100 000)	
Emprunts temporaires effectués - fonds d'immobilisations	5	68 702 015	27 456 158	
Emprunts temporaires remboursés - fonds d'immobilisations	6	(29 026 476)	(24 006 654)	
Variation du Fonds d'amortissement du gouvernement	7			
Autres (préciser P297)	8	(80 944)	(282 866)	10
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (L.01 à L.08)	9	72 537 422	6 786 237	
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE (P.208-00, L.16 + L.19 + L.24 + P.208-01, L.09)	10	9 977 809	8 102 194	
			_	
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT	11	52 550 150	44 447 956	
			·	
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN (L.10 + L.11)	12	62 527 959	52 550 150	

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

208-02 /

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE (suite)

		Exercice courant	Exercice précédent 2	Notes
VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS RELIÉS AU FONCTIONNEME	NT:			
Débiteurs - MSSS	1	(49 296 665)	(1 799 116)	
Autres débiteurs	2	(1 245 739)	9 179 123	
Avances de fonds aux établissements publics	3			
Subvention à recevoir - réforme comptable - avantages sociaux futurs	4	5 021	212 635	
Frais reportés liées aux dettes	5	XXXX	XXXX	
Autres éléments d'actifs	6	82 353	(182 198)	
Créditeurs - MSSS	7			
Autres créditeurs et autres charges à payer	8	35 348 490	8 247 438	
Avances de fonds - enveloppes décentralisées	9	21 536	(3 754)	
Intérêts courus à payer	10	(93 753)	239 897	
Revenus reportés	11	14 731 744	6 448 936	
Passif au titre des sites contaminés	12		(737 938)	
Passif au titre des avantages sociaux futurs	13	15 986 001	4 983 211	
Autres éléments de passifs	14	71 465	(125 599)	
TOTAL DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS ET DES PASSIFS RELIÉS AU FONCTIONNEMENT (L.01 à L.14)	15	15 610 453	26 462 635	
AUTRES RENSEIGNEMENTS:				
Acquisitions d'immobilisations incluses dans les créditeurs au 31 mars	16	6 113 570	4 845 630	
Produits de disposition d'immobilisations inclus dans les débiteurs au 31 mars Autres éléments n'affectant pas la trésorerie et les équivalents de trésorerie (préciser P297)	17			
Autres éléments n'affectant pas la trésorerie et les équivalents de trésorerie (préciser P297)	18			
Intérêts:				
Intérêts créditeurs (revenus)	19	378 345	1 151 124	
Intérêts encaissés (revenus)	20	408 200	1 156 090	
Intérêts débiteurs (dépenses)	21	9 540 436	11 032 163	
Intérêts déboursés (dépenses)	22	9 634 189	10 792 266	

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

270-00 /

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS

1104-5168

Note 1. - Constitution et mission

Le Centre universitaire intégré de santé et de services sociaux de l'Ouest-de-l'île-de-Montréal (ci-après l'« établissement »), un établissement public, a été constitué en corporation sans but lucratif par lettres patentes sous l'autorité de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (RLRQ, chapitre S-4.2) le 1^{er} avril 2015. Il a pour mandat de promouvoir la santé, le bien-être et la contribution active de la population du territoire de l'établissement en orchestrant les soins de santé et les services sociaux, en misant sur l'accessibilité, la qualité et la sécurité, tout en favorisant les partenariats afin de faciliter le cheminement intégré des personnes.

Le conseil d'administration de l'établissement administre également des établissements regroupés tels que le Centre Hospitalier St-Mary's, l'Institut universitaire en santé mentale Douglas et le Centre de soins prolongés Grâce Dart. Un établissement regroupé est une personne morale à part entière. Il n'est donc pas considéré comme étant fusionné avec le centre intégré. Il réalise les activités prévues à son permis d'exploitation. Sa structure organisationnelle est la même que celle du centre intégré. Le président-directeur général ainsi que le personnel d'encadrement de celui-ci exercent également leurs fonctions et responsabilités à l'égard de l'établissement regroupé. Le centre intégré reçoit un budget unique pour ses activités et celles de l'établissement regroupé. Il produit des états financiers unifiés.

Le siège social de l'établissement est situé au 2400 boulevard des Source, Pointe-Claire (Québec) H9X 0E9. Les points de service sont répartis dans l'ensemble de la région de l'Ouest-de-Montréal.

En vertu des lois fédérale et provinciale de l'impôt sur le revenu, l'établissement n'est pas assujetti aux impôts sur le revenu du Québec et du Canada.

Note 2. - Pandémie de COVID-19

Pendant l'exercice terminé le 31 mars 2021, le gouvernement a maintenu l'état d'urgence sanitaire qu'il a imposé le 13 mars 2020 conséquemment à la déclaration de la pandémie de la COVID-19 par l'Organisation mondiale de la santé.

Cette pandémie continue d'affecter les activités de l'établissement, causant notamment une augmentation des heures travaillées et de la consommation de fournitures médicales. Ces coûts sont comptabilisés dans les présents états financiers, à l'exception cependant du coût des équipements de protection individuelle provenant de l'approvisionnement gouvernemental pour lesquels il n'y a eu aucune refacturation et que l'établissement a choisi de ne pas constater.

L'établissement a également comptabilisé un revenu de subvention et un montant à recevoir du MSSS. En effet, le gouvernement du Québec s'est engagé à financer les coûts directement générés par la pandémie de COVID-19 jusqu'à concurrence de la somme requise pour ramener les résultats financiers des activités principales du fonds d'exploitation en équilibre et certains coûts relatifs à des activités accessoires.

À la date de mise au point définitive des états financiers, l'évolution de la pandémie de COVID-19, sa durée et son incidence demeurent inconnus. Par conséquent, l'établissement est dans l'impossibilité de déterminer toutes ses répercussions sur sa situation financière, ses résultats financiers et ses flux de trésorerie pour les exercices futurs.

Code

Page / Idn.

270-00 /

1104-5168

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Note 3. - Principales méthodes comptables

Référentiel comptable

Nom de l'établissement

Le présent rapport financier annuel est établi conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, en tenant compte des particularités du *Manuel de gestion financière* rédigé par le MSSS et prescrites par l'article 477 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (RLRQ, chapitre S-4.2). Conséquemment :

 Les immeubles loués auprès de la Société québécoise des infrastructures (SQI) sont comptabilisés comme une location-exploitation plutôt que comme une location-acquisition, à la demande du MSSS, ce qui n'est pas conforme à la Note d'orientation concernant la comptabilité NOSP-2, « Immobilisations corporelles louées », du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public.

Utilisation d'estimations

La préparation du rapport financier AS-471 exige que la direction de l'établissement ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur la comptabilisation des actifs et des passifs, des revenus et des charges de l'exercice ainsi que sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

État des gains et pertes de réévaluation

Les chapitres SP 1201, « Présentation des états financiers », et SP 3450, « Instruments financiers », du *Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public* requièrent la présentation d'un état des gains et pertes de réévaluation lorsque l'entité qui présente les états financiers détient des instruments financiers évalués à leur juste valeur ou libellés en devises étrangères. Le format du rapport financier annuel AS-471, prescrit par le MSSS en vertu de l'article 295 de la LSSSS (RLRQ, chapitre S-4.2) n'inclut pas cet état financier puisque la grande majorité des entités du réseau de la santé et des services sociaux ne détient pas d'instruments financiers devant être évalués à la juste valeur, considérant notamment les limitations imposées par l'article 265 de cette loi relativement à l'acquisition d'actions d'une personne morale.

Considérant que l'établissement ne détient aucun élément devant être comptabilisé à la juste valeur ou libellé en devises, la présentation de cet état financier n'est donc pas requise.

Comptabilité d'exercice

La comptabilité d'exercice est utilisée tant pour l'information financière que pour les données quantitatives non financières.

Ainsi, il comptabilise les opérations et les faits dans l'exercice au cours duquel ils se produisent, sans égard au moment où ils donnent lieu à un encaissement ou un décaissement.

Les revenus et les charges qui ne peuvent être estimés au prix d'un effort raisonnable à la date des états financiers sont constatés dans l'exercice au cours duquel ils donnent lieu à un encaissement ou un décaissement.

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

270-00 /

Comptabilité par fonds

Nom de l'établissement

Aux fins de la présentation du rapport financier annuel AS-471, l'établissement utilise un fonds d'exploitation regroupant les opérations courantes de fonctionnement réparties entre les activités principales et accessoires, ainsi qu'un fonds d'immobilisations, lequel inclut les opérations relatives aux immobilisations, aux dettes à long terme, aux subventions et à tout autre mode de financement se rattachant aux immobilisations et au passif au titre des sites contaminés. Les opérations et les soldes sont présentés dans les états financiers du fonds concerné.

1104-5168

Périmètre comptable et méthode de consolidation

Le périmètre comptable de l'établissement comprend toutes les opérations, activités et ressources qui sont sous son contrôle, excluant les soldes et les opérations relatifs aux biens détenus en fiducie. Ceux-ci sont présentés à la page 375-00 du rapport financier annuel AS-471. Le contrôle est la capacité d'orienter les politiques financières et administratives d'une entité de manière à ce que ses activités lui procurent les avantages attendus ou l'exposent à un risque de perte.

Les états financiers comprennent donc tous les comptes du Centre de recherche de l'Hôpital Douglas consolidés ligne par ligne. Des informations sur cette entité sont énumérées à la note complémentaire 12.

L'établissement ne peut au prix d'un effort raisonnable présenter aucune information financière distincte à l'égard des établissements regroupés gérés par son conseil d'administration et consolidés dans ses états financiers. En effet, le MSSS accorde un budget unique pour l'ensemble de ses activités et de celles des établissements regroupés. Par conséquent, l'établissement produit des états financiers uniques en vertu de l'article 5 de la *Loi modifiant l'organisation et la gouvernance du réseau de la santé et des services sociaux notamment par l'abolition des agences régionales* (RLRQ, chapitre O-7.2).

Opérations interentités

Une opération interentités est une transaction conclue entre entités sous contrôle commun, qui donne lieu à un transfert d'actifs, financiers ou non, ou de passifs, ou la fourniture de biens ou de services. Elle exclut les opérations de restructuration interne, ainsi que les opérations conclues avec un partenaire dans le cadre d'un partenariat.

Les actifs reçus sans contrepartie dans le cadre d'une opération interentités sont constatés à leur valeur comptable, soit le coût ainsi que l'amortissement cumulé. Les services reçus à titre gratuit ne sont pas comptabilisés. Les autres opérations interentités sont constatées à la valeur d'échange, c'est-à-dire au montant convenu pour la contrepartie donnée en échange de l'élément transféré ou du service fourni.

Revenus de subvention

Les subventions gouvernementales du Québec ou de tout autre gouvernement, ou d'organismes inclus dans leur périmètre comptable, reçues ou à recevoir, sont constatées aux revenus dans l'exercice au cours duquel le cédant les a dûment autorisées et lorsque l'établissement bénéficiaire a respecté tous les critères d'admissibilité, s'il en est.

Les subventions gouvernementales sont d'abord comptabilisées à titre de revenus reportés, puis passées aux résultats au fur et à mesure que les stipulations sont satisfaites.

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

270-00 /

Dons, contributions, legs reçus de tiers autre qu'une subvention gouvernementale

Les sommes sans affectation déterminée par le donateur ou sous condition expresse de doter l'établissement d'un capital à préserver pour une période indéterminée sont constatées aux revenus de l'exercice de la donation.

Les sommes reçues pour la constitution d'une dotation d'une durée déterminée ou grevées d'une affectation externe sont d'abord comptabilisées à titre de revenus reportés, puis constatées aux revenus dans l'exercice au cours duquel elles sont utilisées aux fins prescrites dans l'entente. Lorsque les sommes reçues excèdent les coûts de la réalisation du projet ou de l'activité, selon les fins prescrites à l'entente, cet excédent doit être inscrit comme revenu dans l'exercice au cours duquel le projet ou l'activité est terminé, sauf si l'entente prévoit l'utilisation du solde, le cas échéant, à d'autres fins. De même, si une nouvelle entente écrite est conclue entre les parties, il est possible de comptabiliser un revenu reporté si cette entente prévoit les fins pour lesquelles le solde doit être utilisé.

Revenus provenant des usagers

Les revenus provenant des usagers comprennent les sommes exigibles selon les tarifs établis par règlement, pour l'hébergement d'usagers hébergés dans une installation maintenue par un établissement public ou privé conventionné ou dans une ressource intermédiaire ou de type familial.

Ils incluent également les montants imposés aux usagers ayant un statut de résidents du Québec, à des non-résidents du Québec ou du Canada et à des tiers responsables pour des services rendus à des usagers en vertu de lois du Québec, du Canada ou de tout autre gouvernement, pour des soins ou des services qui ne sont pas de la responsabilité du MSSS en vertu de la Loi sur l'assurance-hospitalisation (RLRQ, chapitre A-28) ou de la Loi sur les services de santé et des services sociaux (RLRQ, chapitre S-4.2), ainsi que les montants payables par un bénéficiaire résident recevant des soins de courte durée pour l'occupation d'une chambre privée ou semi-privée, selon les tarifs exigibles en vertu de l'article 10 du Règlement d'application de la Loi sur l'assurance-hospitalisation (RLRQ, chapitre A-28, r.1).

Ces revenus sont constatés au moment de la prestation de services et sont diminués des déductions, exonérations et exemptions accordées à certains de ceux-ci.

Ventes de services et recouvrements

Les ventes de services représentent des ventes effectuées à partir d'un centre d'activités, autres que la prestation de services aux usagers. Elles sont comptabilisées dans les revenus au fur et à mesure que les services sont rendus.

Les revenus de recouvrement sont constitués des récupérations, en tout ou en partie, d'une charge incluse dans le coût direct brut pris en charge par un centre d'activités. Ils excluent tout revenu d'un usager pour des services ou des soins qu'un établissement est appelé à rendre ou vente de services. Ils sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel les charges faisant l'objet de recouvrement sont engagées.

Revenus de placement et d'intérêts

Les revenus d'intérêts, ainsi que les revenus de placements de portefeuille s'il y a lieu, sont constatés au fur et à mesure qu'ils sont gagnés. La comptabilisation des revenus d'intérêts cesse lorsque le recouvrement du capital et des intérêts n'est plus raisonnablement sûr.

Les intérêts gagnés sur l'encaisse et les placements sont partie intégrante de chacun des fonds et, dans le cas

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

270-00 /

spécifique du fonds d'exploitation, sont répartis entre les activités principales et les activités accessoires.

Revenus de type commercial

Nom de l'établissement

Ces revenus émanent de l'exploitation d'activités commerciales comme la cantine et le casse-croûte, la location d'immeubles, la location d'antennes, la location de téléviseurs, le magasin et le parc de stationnement. Ils sont constatés aux résultats de l'exercice au cours duquel les biens sont livrés et les services sont rendus ou suivant l'écoulement du temps conformément aux ententes d'occupation ou aux baux conclus avec des tiers.

Salaires, avantages sociaux et charges sociales

Les charges relatives aux salaires, avantages sociaux et charges sociales sont constatées dans les résultats de l'exercice au cours duquel elles sont engagées, sans considération du moment où les opérations sont réglées par un décaissement.

En conséquence, les obligations découlant de ces charges courues sont comptabilisées à titre de passif. La variation annuelle de ce compte est portée aux charges de l'exercice.

Dépenses de transfert

Les dépenses de transfert octroyées, payées ou à payer, sont constatées aux charges de l'exercice au cours duquel l'établissement les a dûment autorisées et lorsque le bénéficiaire a satisfait à tous les critères d'admissibilité, s'il en est.

Les critères d'admissibilité de tout paiement de transfert versé d'avance sont réputés être respectés à la date des états financiers. Il est donc constaté à titre de charge dans l'exercice de son émission.

Frais financiers

Les frais financiers comprennent les intérêts sur les emprunts temporaires et sur la dette à long terme, l'amortissement de la prime ou de l'escompte sur la dette, ainsi que des frais d'émission et de gestion liés aux dettes.

Instruments financiers

Les instruments financiers sont des contrats qui donnent lieu à un actif financier pour une entité et à un passif financier ou un instrument de capitaux propres pour une autre.

Lors de leur comptabilisation initiale, ils sont comptabilisés au coût ou au coût après amortissement, sauf les placements de portefeuille constitués d'instruments de capitaux propres qui sont évalués à leur juste valeur.

• Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie figurant à l'état des flux de trésorerie comprennent l'encaisse, le découvert bancaire le cas échéant, les placements temporaires de moins de trois mois suivants la date d'acquisition et les placements facilement convertibles à court terme en un montant connu de trésorerie et dont la valeur ne risque pas de changer de façon importante.

Page / Idn.

270-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Encaisse

L'encaisse représente le solde aux livres.

Débiteurs MSSS

Les débiteurs MSSS sont comptabilisés au coût et ne font l'objet d'aucune provision pour créances douteuses.

Autres débiteurs

Les autres débiteurs sont présentés à leur valeur recouvrable nette au moyen d'une provision pour créances douteuses. La charge pour créances douteuses est comptabilisée aux charges non réparties de l'exercice.

Frais reportés liés aux dettes

Les frais reportés liés aux dettes représentent la somme du solde non amorti des frais de gestion et démission et de celui de l'escompte, après déduction celui de la prime.

Ceux relatifs aux dettes existantes au 31 mars 2020 sont amortis linéairement, alors que ceux relatifs aux dettes contractées depuis le 1er avril 2020 sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Ils sont présentés en diminution des dettes à long terme à l'état de la situation financière.

Passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement

Les passifs financiers sont évalués au coût après amortissement, et comprennent les emprunts temporaires, les créditeurs MSSS, les autres créditeurs et autres charges à payer et les intérêts courus à payer.

Plus spécifiquement:

• Créditeurs et autres charges à payer

Les créditeurs et autres charges à payer englobent notamment les sommes dues aux fournisseurs, les salaires et déductions à la source et les charges sociales courus à payer, l'impôt provincial à payer prélevé sur les salaires versés, la provision pour les passifs éventuels.

Les fournisseurs incluent tout passif relatif à des travaux effectués, des marchandises reçues ou des services rendus.

La provision pour les passifs éventuels comprend notamment les obligations découlant de poursuites et de litiges dont il est probable qu'un événement futur viendra confirmer l'existence d'un passif à la date des états financiers et que la perte peut être estimée raisonnablement.

• Intérêts courus à payer

Les intérêts courus à payer au 31 mars sur toutes les dettes doivent être comptabilisés.

Dettes à long terme

Les dettes à long terme sont comptabilisées au montant encaissé lors de l'émission et sont ajustées annuellement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

de l'amortissement de l'escompte ou de la prime pour atteindre le montant de capital à rembourser à l'échéance, calculé selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Passifs

Les passifs sont des obligations actuelles d'un établissement envers des tiers, résultant d'opérations ou d'événements passés et dont le règlement prévu donnera lieu à une sortie future de ressources représentatives d'avantages économiques.

Ils sont constatés lorsqu'il existe une base de mesure appropriée pour procéder à une estimation raisonnable du montant.

Les passifs (autres que les passifs financiers) comprennent les revenus reportés, le passif au titre des sites contaminés, le passif au titre des avantages sociaux futurs, et les autres éléments de passif.

• Passif au titre des sites contaminés

Les obligations découlant du passif au titre des sites contaminés sont comptabilisées lorsque toutes les conditions suivantes sont rencontrées :

- La contamination dépasse une norme environnementale en vigueur à la date des états financiers ou il est probable qu'elle la dépasse;
- L'établissement est responsable des coûts de réhabilitation ou il est probable qu'il le soit ou qu'il en accepte la responsabilité;
- Il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés;
- Les coûts de réhabilitation sont raisonnablement estimables.

Le passif au titre des sites contaminés comprend les coûts directement liés à l'assainissement des sites contaminés, estimés à partir de la meilleure information disponible. Ces coûts sont révisés annuellement et la variation annuelle est constatée aux résultats de l'exercice.

Relativement à ces obligations, l'établissement comptabilise une subvention à recevoir du gouvernement du Québec inscrite dans les débiteurs MSSS pour le financement du coût des travaux d'assainissement des terrains contaminés existants au 31 mars 2008 et inventoriés au 31 mars 2011, de même que les variations annuelles survenues au cours des exercices 2011-2012 à 2019-2020. La décision quant au financement de ces variations est prise annuellement.

Pour les terrains contaminés avant le 31 mars 2008 ou après cette date qui n'ont pas été inventoriés au 31 mars 2011, une subvention à recevoir du MSSS peut être comptabilisée après avoir préalablement obtenu l'autorisation de celui-ci.

Le passif au titre des sites contaminés est présenté au fonds d'immobilisations.

Passif au titre des avantages sociaux futurs

Le passif au titre des avantages sociaux futurs comprend principalement les obligations découlant de la provision pour vacances, de la provision pour assurance-salaire, de la provision pour maladie. Les autres avantages sociaux comprennent les droits parentaux.

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

270-00 /

Provision pour vacances

Les obligations découlant des congés de vacances des employés sont estimées à partir des heures cumulées au 31 mars 2021 et des taux horaires prévus en 2021-2022. Elles ne sont pas actualisées, car elles sont payables au cours de l'exercice suivant.

La variation annuelle est ventilée dans les centres et sous-centres d'activités concernés.

• Provision pour assurance salaire

Les obligations découlant de l'assurance salaire sont évaluées annuellement par le MSSS selon une méthode basée sur la moyenne des observations d'établissements qui tient compte de la répartition de l'assurance salaire par groupe d'âge et groupe d'emploi. Elle considère également les charges en assurances salaires observées au rapport financier annuel AS-471 des trois derniers exercices financiers complets au moment de l'évaluation. La variation annuelle de la provision pour assurance salaire est constatée dans les charges non réparties.

Les obligations découlant de l'assurance salaire sont évaluées annuellement par le MSSS selon une méthode basée sur les périodes de paie. Cette méthode tient compte des dossiers observés en assurance salaire ainsi que des facteurs tels que le groupe d'àge, le groupe d'emploi et le nombre de paies au cours desquelles des indemnisations ont été versées en assurances salaires au 31 mars. Elle considère également des charges en assurance salaire observées au rapport financier AS-471 des trois derniers exercices financiers complets au moment de l'évaluation. La variation annuelle de la provision pour assurance salaire est constatées dans les charges non réparties.

La variation annuelle est ventilée dans les centres et sous-centres d'activités concernés.

• Provision pour congés de maladie

La provision pour congés de maladie-années courantes est évaluée sur la base du mode d'acquisition de ces avantages sociaux. Ainsi, le personnel à temps régulier bénéficie annuellement de 9,6 jours de congé de maladie. Les journées de maladie non utilisées sont payables une fois par année, en décembre. La provision inclut donc les journées non utilisées depuis le paiement jusqu'au 31 mars, selon les taux horaires prévus en 2021-2022. Ces obligations ne sont pas actualisées, car elles sont payables au cours de l'exercice suivant. La variation annuelle est ventilée dans les centres et sous-centres d'activités concernés.

• Provision pour droits parentaux

Les obligations découlant des droits parentaux sont évaluées sur la base du nombre d'employés en congé parental au 31 mars 2021 et la rémunération versée pour l'exercice 2021-2022, laquelle est répliquée pour le reste de la durée du congé ou au maximum jusqu'au 31 mars 2022.

La variation annuelle est ventilée dans les centres et sous-centres d'activités concernés.

Actifs financiers

Les actifs financiers sont des ressources financières qui peuvent être utilisées pour rembourser les dettes existantes ou pour financer des opérations futures. Ils ne sont pas destinés à être utilisés pour la prestation de services publics.

Code Page / Idn. 270-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Ils sont constatés lorsqu'il existe une base de mesure appropriée pour procéder à une estimation raisonnable du montant.

Les actifs financiers, autres que les instruments financiers, sont composés des éléments suivants :

Actifs destinés à la vente

Un actif destiné à la vente, est présenté à titre d'actif financier à l'état de la situation financière uniquement s'il répond à tous les critères suivants :

- Il est en état d'être vendu;
- Le conseil d'administration de l'établissement a pris l'engagement de le vendre avant la date des états
- Le fait qu'il soit destiné à être vendu est du domaine public;
- Il existe un marché actif pour cet actif;
- Il existe un plan pour sa mise en vente;
- Il est raisonnable de prévoir que sa vente à un acquéreur exclu du périmètre comptable de l'établissement sera réalisée au cours de l'exercice suivant à la date des états financiers.

Un actif destiné à la vente est comptabilisé au moindre de sa valeur comptable nette ou de sa valeur recouvrable nette à l'aide d'une moins-value, lorsqu'approprié.

Actifs non financiers

Les actifs non financiers sont des éléments d'actif qui seront utilisés par l'établissement dans le cours normal de ses activités pour la prestation de services publics au cours des prochains exercices financiers.

Les actifs non financiers comprennent les immobilisations, les frais payés d'avance et les stocks.

Immobilisations

Les immobilisations sont des actifs non financiers acquis, construits, développés ou améliorés, destinées à être utilisées de façon durable pour la production de biens ou la prestation de services. Leur durée de vie utile s'étend au-delà de l'exercice financier. Elles sont comptabilisées au coût, leguel inclut tous les frais directement rattachés à leur acquisition, construction, développement, amélioration, y compris les frais financiers capitalisés au cours de cette période. Le coût des immobilisations détenues en vertu d'un contrat de location-acquisition est égal à la valeur actualisée des paiements exigibles sans excéder la juste valeur du bien loué. Les immobilisations reçues gratuitement ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur lorsqu'elles proviennent de tiers à l'extérieur du périmètre comptable du gouvernement du Québec, ou à leur valeur comptable nette si elles proviennent d'une entité sous contrôle commun du gouvernement du Québec partie apparentée, avec contrepartie aux revenus reportés s'il s'agit d'un bien amortissable ou aux revenus de l'exercice s'il s'agit d'un terrain. Les revenus reportés sont virés graduellement aux résultats, selon la même méthode et la même durée que l'amortissement de l'immobilisation.

Les immobilisations, à l'exception des terrains, sont amorties selon une méthode logique et systématique correspondant à leur durée de vie utile. Les immobilisations en cours de construction, en développement ou en mise en valeur sont amorties dès leur mise en service.

Les différentes catégories d'immobilisations et leur durée de vie utile sont les suivantes:

AS-471 - Rapport financier annuel Révisée: 2009-2010 Gabarit LPRG-2020.1.0

Page / Idn.

270-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Catégorie	Durée
Aménagements des terrains	10 à 20 ans
Améliorations locatives	Durée restante du bail (max. 10 ans)
Bâtiments	20 à 50 ans
Améliorations majeures aux bâtiments	25 à 40 ans
Matériels et équipements	3 à 15 ans
Équipements spécialisés	12 à 25 ans
Matériel roulant	5 ans
Développement informatique	10 ans
Réseau de télécommunications	10 ans
Location-acquisition	Durée du bail ou de l'entente

Les immobilisations pour lesquelles une réduction permanente de leur potentiel de services ou de leurs avantages économiques futurs est constatée font l'objet d'une moins-value. Aucune reprise sur réduction de valeur n'est constatée par la suite. De même, la valeur d'une immobilisation qui n'est plus utilisée ou qui est mise hors service est radiée ou ramenée à sa valeur résiduelle, le cas échéant.

L'amortissement et les moins-values sont constatés dans les charges de l'exercice.

Les contributions reçues pour l'acquisition d'un bien amortissable sont comptabilisées aux revenus reportés qui sont par la suite inscrits aux revenus au même rythme qu'il est amorti, à l'exception de celles destinées à l'achat d'un terrain qui sont directement inscrites aux revenus de l'exercice.

Les immobilisations et leurs opérations connexes sont présentées au fonds d'immobilisations.

Stocks de fournitures

Les stocks de fournitures sont des actifs non financiers qui seront consommés dans le cours normal des activités au cours du ou des prochains exercices. Ils comprennent notamment les médicaments, les produits sanguins, les fournitures médicales et chirurgicales et les denrées alimentaires. Ils sont évalués au moindre du coût ou de la valeur de réalisation nette.

Le coût est déterminé selon la méthode de du coût moyen Ils sont comptabilisés dans les charges de l'exercice au cours duquel ils sont consommés.

Prêts interfonds

Les prêts interfonds entre le fonds d'exploitation et le fonds d'immobilisations ne comportent aucune charge d'intérêts. Aucuns frais de gestion ne peuvent être chargés par le fonds d'exploitation au fonds d'immobilisations.

Les intérêts gagnés sur l'encaisse et les placements, réalisés à partir d'un solde prêté, appartiennent au fonds prêteur.

Dettes subventionnées par le gouvernement du Québec

Les montants reçus pour pourvoir au remboursement des dettes subventionnées à leur échéance sont comptabilisés aux résultats du fonds auquel ils se réfèrent. Il en est de même pour les remboursements qui sont

Code Page / Idn. 270-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

effectués directement aux créanciers par le ministère des Finances du Québec.

De plus, un ajustement annuel de la subvention à recevoir ou perçue d'avance concernant le financement des immobilisations à la charge du gouvernement est comptabilisé aux revenus de l'exercice du fonds d'immobilisations.

Avoir propre

L'avoir propre correspond aux surplus (déficits) cumulés du fonds d'exploitation et est constitué des montants grevés et non grevés d'affectations. Il comprend les résultats des activités principales et accessoires.

L'avoir propre de l'établissement ne peut être utilisé qu'aux fins de la réalisation de sa mission qu'il exploite selon l'article 269.1 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (RLRQ, chapitre S-4.2). Toutefois, son utilisation peut être subordonnée à une approbation. L'utilisation de l'avoir propre à l'égard des montants non affectés ou de ceux grevés d'affectations ne doit pas, distinctement, avoir pour effet de rendre le solde de ces derniers déficitaires.

Classification des activités

La classification des activités tient compte des services que l'établissement peut fournir dans la limite de ses objets et pouvoirs et de ses sources de financement. Les activités sont classées en deux groupes :

Activités principales : elles comprennent les opérations qui découlent de la prestation des services que l'établissement est appelé à fournir et qui sont essentiels à la réalisation de sa mission dans le cadre de son budget de fonctionnement approuvé par le MSSS.

Activités accessoires : elles comprennent les services que l'établissement rend, dans la limite de ses objets et pouvoirs, en sus de la prestation de services qu'il est appelé à fournir.

Les activités accessoires sont subdivisées en deux sous-groupes :

Activités accessoires complémentaires : elles n'ont pas trait à la prestation de services reliés à la mission de l'établissement. Elles peuvent toutefois constituer un apport au réseau de la santé et des services sociaux.

Activités accessoires de type commercial : elles regroupent toutes les opérations de type commercial. Elles ne sont pas reliées directement à la prestation de services aux usagers.

Centres d'activités

En complément de la présentation de l'état des résultats par nature des charges, et à moins de dispositions spécifiques, la plupart des charges engagées par l'établissement dans le cadre de ses activités principales et accessoires sont réparties par objet dans des centres d'activités.

Chacun des centres d'activités regroupe des charges relatives à des activités ayant des caractéristiques et des objectifs similaires eu égard aux services rendus. Certains centres d'activités sont subdivisés en sous-centre d'activités.

AS-471 - Rapport financier annuel Révisée: 2009-2010 Gabarit LPRG-2020.1.0

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

270-00 /

Unités de mesure

Nom de l'établissement

Une unité de mesure est une donnée quantitative et non financière, compilée de façon spécifique pour un centre ou un sous-centre d'activités donné dans le but de fournir une indication de son niveau d'activités. Elle représente un coût unitaire relié aux coûts directs nets ajustés soit de production de produits ou de services, soit de consommation.

Note 4. - Maintien de l'équilibre budgétaire

En vertu des articles 3 et 4 de la Loi sur l'équilibre budgétaire du réseau public de la santé et des services sociaux (RLRQ, chapitre E-12.0001) l'établissement doit maintenir l'équilibre entre ses revenus et ses charges en cours d'exercice financier et ne doit pas encourir de déficit en fin d'exercice financier. Cette exigence légale s'applique tant au fonds d'exploitation qu'au fonds d'immobilisations.

Selon les résultats présentés à la page 200 du rapport financier annuel AS-471 pour l'exercice terminé le 31 mars 2021, l'établissement a respecté cette obligation légale.

Note 5. - Données budgétaires

Les données budgétaires présentées à l'état des résultats ainsi qu'à l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) aux pages 200 et 206 respectivement, relativement aux fonds d'exploitation et d'immobilisations, sont préparées selon les mêmes méthodes comptables que celles pour les données réelles et pour le même ensemble d'activités et d'opérations relativement aux fonds d'exploitation et aux fonds d'immobilisations.

Elles représentent les données budgétaires adoptées initialement par le conseil d'administration le 14 septembre 2020, telles que présentées dans le formulaire Budget détaillé RR-446.

Note 6. - Emprunts temporaires

La nature et le taux moyen pondéré des emprunts temporaires sont présentés à la page 633-00 du rapport financier annuel AS-471. Les conditions des emprunts temporaires contractés auprès de parties apparentées, sont présentées à la page 633 du rapport financier annuel AS-471.

Le montant de 55 732 128 \$ ainsi que l'avance de fonds de 37 406 \$ sont des composantes des emprunts temporaires du fonds d'immobilisations au 31 mars 2021. Ces emprunts sont constitués de billets au pair dont le maximum autorisé, le taux d'intérêt, l'échéance, le mode de remboursement et le renouvellement sont inconnues de l'établissement puisqu'ils sont décrétés par le fonds de financement et la Société Québécoise d'infrastructure.

- 1) 5 303 708 \$ emprunts temporaires du fonds de financement.
- 2) 46 550 558 \$ marge régulière, à taux variable et pris en charge par MSSS.
- 3) 3 877 862\$ marges des projets d'immobilisations de la Société québécoise des infrastructures, au taux des acceptations bancaires canadiennes +0.10% tel qu'autorisé par le MSSS.

À ces emprunts temporaires un montant de 75 900 000 \$ s'ajoute comme emprunt temporaire au fonds d'exploitation qui représente un emprunt temporaire auprès du Fonds de financement, au taux d'acceptations bancaires diminué de 0.10% incluant les frais. La date d'échéance est le 20 mai 2021.

Cet emprunt temporaire est constitué de billets au pair et répond au besoin de liquidités du fonds d'exploitation qui est constant et fluctue dans le temps.

Page / Idn.

270-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Ces emprunts temporaires portent intérêt à taux variable. Les intérêts de ces emprunts sont pris en charge par le MSSS, ils ne sont donc pas exposés au risque de taux d'intérêts.

Note 7. - Autres créditeurs

La nature des autres créditeurs est précisée à la page 633-00 du rapport financier annuel AS-471.

Note 8. - Dettes à long terme

Les dettes à long terme sont comptabilisées au montant encaissé lors de l'émission et sont ajustées annuellement de l'amortissement de l'escompte ou de la prime pour atteindre le montant de capital à rembourser à l'échéance, calculé selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Le solde de la dette au montant de 309 255 822 \$ plus les frais reportés de 1 400 396 \$ totalisent la dette totale au montant de 310 656 218 \$. L'établissement a contracté des dettes à long terme auprès des entités du périmètre comptable du gouvernement du Québec, dont les principales conditions sont énumérées dans le tableau suivant :

Montont du

Détail de la dette à long terme Fonds d'immobilisations au 31 mars 2021

					Montant du			
					versement	Fréquence		
,			Valeur		périodique	du	Exercice	Exercice
Émis	Dû	Série	nominale (\$)	Taux	(\$)	versement	courant (\$)	précédent (\$)
Billets	s à teri	ne contractés :	auprès du Fonds	de financ	ement garan	tis par le go	uvernement	
du Qı	ıébec							
2014	2024	Billet à terme	2 302 047	3,325%	92 082	2 annuel	1 745 273	1 835 895
2014	2024	Billet à terme	2 105 881	2,904%	110 836	5 annuel	1 435 648	1 545 123
2014	2024	Billet à terme	10 741 856	2,944%	429 674	l annuel	8 137 013	8 559 851
2014	2023	Billet à terme	9 241 968	3,266%	443 671	annuel	6 136 268	6 579 940
2014	2024	Billet à terme	7 906 050	3,058%	316 242	2 annuel	5 996 285	6 306 360
2014	2023	Billet à terme	1 541 354	2,666%	192 669	annuel	385 338	578 008
2014	2024	Billet à terme	6 222 958	2,996%	248 918	3 annuel	4 729 448	4 973 999
2014	2021	Billet à terme	535 308	2,670%	76 473	3 annuel	69 453	135 821
2015	2023	Billet à terme	1 169 257	2,137%	129 917	7 annuel	389 752	519 670
2015	2020	Billet à terme	1 012 923	1,510%	40 517	7 annuel	-	805 520
2014	2024	Billet à terme	4 819 208	3,325%	207 871	annuel	3 563 669	3 768 058
2014	2024	Billet à terme	1 264 938	2,944%	50 598	3 annuel	961 353	1 011 950
2016	2026	Billet à terme	7 810 822	2,478%	312 433	3 annuel	6 222 062	6 529 660
2016	2026	Billet à terme	7 873 581	2,478%	314 943	3 annuel	6 272 057	6 582 126
2016	2025	Billet à terme	3 916 677	2,292%	205 000) annuel	2 878 341	3 080 916
2016	2026	Billet à terme	12 006 136	2,478%	622 452	2 annuel	8 853 145	9 468 164
2016	2026	Billet à terme	9 827 375	2,478%	512 814	l annuel	7 248 116	7 758 152
2016	2026	Billet à terme	8 061 991	2,478%	322 480) annuel	6 422 145	6 739 634
2016	2026	Billet à terme	2 459 994	2,164%	175 714	l annuel	1 748 620	1 922 761
2016	2026	Billet à terme	21 981 215	2,408%	997 129	annuel	17 936 202	18 894 578
2016	2026	Billet à terme	4 787 784	2,408%	285 828	3 annuel	3 626 918	3 909 554
2016	2026	Billet à terme	1 433 890	2,164%	75 468	3 annuel	1 125 450	1 200 000
2016	2026	Billet à terme	1 677 955	2,408%	67 118	3 annuel	1 403 331	1 469 331

1104-5168

				exer	cice termin	é le 31 mars 2021	- AUDITÉE
• • • •	•044 500	4 0 40 = 00					
2017	2041 Billet à terme	1 043 709	3,249%	41 748	annuel	870 245	911 680
2016	2023 Billet à terme	473 625	1,920%	67 661	annuel	202 171	269 496
2016	2026 Billet à terme	5 994 166	2,164%	315 482	annuel	4 711 476	5 023 127
2016	2026 Billet à terme	1 230 246	2,408%	49 210	annuel	1 028 894	1 077 284
2016	2026 Billet à terme	7 727 930	2,408%	363 744	annuel	6 251 328	6 603 210
2017	2022 Billet à terme	1 012 292	1,605%	151 348	annuel	557 078	707 490
2017	2024 Billet à terme	8 583 467	1,992%	502 471	annuel	7 053 737	7 550 122
2018	2030 Billet à terme	27 947 692	2,929%	1 402 213	annuel	23 585 942	24 970 921
2018	2025 Billet à terme	1 072 002	2,646%	153 143	annuel	609 695	762 118
2018	2027 Billet à terme	2 563 763	2,416%	256 376	annuel	1 783 475	2 038 017
2018	2030 Billet à terme	655 961	2,975%	50 459	annuel	551 303	601 356
2018	2037 Billet à terme	13 954 150	3,038%	734 429	annuel	12 398 735	13 127 090
2018	2043 Billet à terme	4 309 587	3,278%	172 384	annuel	3 937 306	4 107 813
2018	2028 Billet à terme	5 068 851	3,079%	506 885	annuel	4 029 821	4 533 411
2018	2025 Billet à terme	181 164	2,966%	25 881	annuel	128 776	154 522
2019	2038 Billet à terme	35 264 842	3,087%	1 763 242	annuel	31 505 907	33 255 991
2019	2037 Billet à terme	6 939 638	3,072%	365 244	annuel	6 163 705	6 526 222
2019	2033 Billet à terme	6 176 54040	2,967%	411 769	annuel	5 313 972	5 722 660
2019	2032 Billet à terme	3 699 912	2,938%	264 280	annuel	3 148 262	3 410 563
2019	2030 Billet à terme	3 025 793	2,871%	252 149	annuel	2 503 202	2 753 459
2019	2026 Billet à terme	776 625	2,155%	110 946	annuel	663 855	774 480
2019	2029 Billet à terme	6 775 072	2,295%	677 507	annuel	6 068 794	6 742 981
2019	2044 Billet à terme	5 167 902	2,535%	206 716	annuel	4 932 322	5 137 818
2019	2027 Billet à terme	556 110	2,032%	69 514	annuel	485 000	554 278
2019	2028 Billet à terme	694 011	2,057%	77 112	annuel	614 867	691 717
2019	2034 Billet à terme	3 071 447	2,258%	204 763	annuel	2 850 072	3 053 627
2019	2037 Billet à terme	19 812 117	2,327%	1 100 673	annuel	18 602 669	19 696 848
2019	2039 Billet à terme	13 162 829	2,344%	658 141	annuel	12 431 881	13 086 139
2020	2045 Billet à terme	6 722 873	2,003%	268 915	annuel	6 684 553	-
2020	2030 Billet à terme	7 076 216	1,262%	707 622	annuel	7 042 958	-
2020	2027 Billet à terme	1 843 737	0,930%	263 391	annuel	1 838 759	-
2020	2039 Billet à terme	769 821	1,844%	40 517	annuel	765 433	-

					Montant du			
					versement	Fréquence		
			Valeur		périodique	du	Exercice	Exercice
Émis	Dû	Série	nominale (\$)	Taux	(\$)	versement	courant (\$)	précédent (\$)
Billets	à teri	ne contractés a	uprès de Financ	ement Q	uébec garant	is par le gou	vernement du	
Québo	ec							
2006	2031	Billet à terme	61 875 882	4,866%	2 475 035	5 annuel	27 225 388	29 700 423
2015	2034	Billet à terme	9 047 256	5.090%	361 890) annuel	5 428 354	5 790 244
		Sous-total:	70 923 138 \$		2 836 925 9	\$	32 653 742 \$	35 490 667 \$
		Total:	404 978 396 \$		21 303 707 9	\$	309 255 822 \$	313 510 178 \$

18 466 782 \$

En présumant que les refinancements seront réalisés à l'échéance aux mêmes conditions que celles qui prévalaient au 31 mars 2021, l'échéancier des versements en capital à effectuer au cours des prochains exercices sur la dette à long terme se détaille comme suit :

Révisée: 2009-2010 AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0

Sous-total:

334 055 258 \$

276 602 080 \$ 278 019 511 \$

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Exercice		\$
2021-2022		21 263 190
2022-2023		21 442 270
2023-2024		25 647 955
2024-2025		46 068 359
2025-2026		19 956 290
2026-2027 et subséquents		176 278 154
	Total	310 656 218

Du montant total de 310 656 218 \$, un montant de 1 400 396 \$ qui représente les frais reportés liés aux dettes à long terme doit être soustrait pour arriver à 309 255 822 \$ représentant les dettes à long terme nettes au 31 mars 2021.

Note 9. - Passif au titre des sites contaminés

L'établissement est responsable de décontaminer des terrains faisant ou ne faisant pas l'objet d'un usage productif et nécessitant des travaux de réhabilitation à la suite de l'utilisation d'huile à chauffage, d'essence et de diesel. Les travaux de réhabilitation concernent les établissements de l'Institut universitaire en santé mentale Douglas, de l'ancien Centre de Santé et de Services Sociaux de Dorval-Lachine-Lasalle ainsi que de l'Hôpital de Sainte-Anne-de-Bellevue.

À cet égard, un montant total de 53 940 722 \$ a été comptabilisé au passif au titre des sites contaminés au 31 mars 2021 (53 940 722 \$ au 31 mars 2020). Ce passif est basé sur des études de caractérisation préliminaire et des études de caractérisation. L'établissement a également constaté une subvention à recevoir du MSSS pour le financement du coût des travaux.

Note 10. - Loyers

Parmi la somme de 8 619 059\$ comptabilisée dans le poste Loyers, un montant de 2 128 105\$ représente des sommes payées à la Société québécoise des infrastructures (SQI) pour des immeubles leur appartenant et étant occupés par l'établissement.

Note 11. - Gestion des risques associés aux instruments financiers

Dans le cadre de ses activités, l'établissement est exposé à divers risques financiers, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion des risques qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels sur les résultats.

Risque de crédit

Le risque de crédit associé à l'encaisse et aux placements temporaires est réduit au minimum. En effet, l'établissement s'assure que les excédents de trésorerie sont investis dans des placements liquides de façon sécuritaire et diversifiée auprès d'institutions financières jouissant d'une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation nationales, afin d'en retirer un revenu d'intérêt raisonnable selon les taux d'intérêt en vigueur.

Le risque de crédit associé aux débiteurs – MSSS ainsi qu'à la subvention à recevoir – réforme comptable est faible, puisque ces postes sont constitués de contributions à recevoir confirmées par le gouvernement du

Page / Idn.

270-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Québec, qui jouit d'une excellente réputation sur les marchés financiers. Ces sommes sont principalement reçues dans les quelques jours suivant la fin de l'exercice.

Le risque de crédit relié aux autres débiteurs (excluant la réclamation TPS (fédéral) et la réclamation TVQ (provincial)) et autres éléments d'actifs est faible, car il comprend des sommes à recevoir d'autres établissements du réseau de la santé et des services sociaux, de diverses compagnies d'assurances, de la Régie de l'assurance-maladie du Québec, de la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail et du gouvernement du Canada qui jouissent d'une bonne qualité de crédit. Au 31 mars 2021, les sommes à recevoir de ces entités représentaient 19% du montant total recouvrable (19% au 31 mars 2020) et aucune provision n'est prise.

Le risque de crédit relié aux autres débiteurs est plus élevé, car il provient des usagers directement, y compris ceux en provenance de pays étrangers ayant reçu des soins. Au 31 mars 2021, les sommes à recevoir des usagers représentaient 50% du montant total recouvrable (49% au 31 mars 2020). Afin de réduire ce risque, l'établissement s'assure d'avoir l'information complète sur les différents autres débiteurs, afin de les facturer en temps opportun. Il fait parvenir des états de compte aux retardataires et achemine les comptes en souffrance à une agence de recouvrement. Il analyse régulièrement le solde de comptes à recevoir et constitue une provision pour créances douteuses adéquate, en basant leur valeur de réalisation estimative, compte tenu des pertes de crédit potentielles, sur l'expérience, sur l'historique de paiement, sur la situation financière du débiteur et l'âge de la créance.

La chronologie des autres débiteurs au 31 mars, déduction faite de la provision pour créances douteuses, se détaille comme suit :

	Exercice	Exercice
	courant	précédent
Autres débiteurs non en souffrance	28 931 417	28 116 280
Autres débiteurs en souffrance :		
Moins de 60 jours	0	0
De 60 à 119 jours	1 038 474	343 226
De 120 à 179 jours	1 032 106	1 670 645
De 180 jours et plus	31 707 496	31 943 994
Sous-total Sous-total	33 778 076	33 957 865
Provision pour créances douteuses	29 263 524	28 484 833
Sous-total Sous-total	4 514 552	5 473 032
Total des autres débiteurs	33 445 969	33 589 312

La variation de l'exercice de la provision pour créances douteuses s'explique comme suit :

	Exercice	Exercice
	courant	précédent
Solde de la provision pour créances douteuses au	28 484 833	25 818 953
début		
Perte de valeur comptabilisée aux résultats	4 659 841	5 935 583
Montants recouvrés	0	0
Radiations	(3 881 150)	(3 269 703)
Solde de la provision pour créances douteuses à la fin	29 263 524	28 484 833

L'établissement est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

Page / Idn.

270-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Risque de liquidité

Le risque de liquidité de l'établissement est le risque qu'il éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'établissement est donc exposé au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière.

L'établissement gère ce risque en établissant des prévisions budgétaires et de trésorerie, notamment en surveillant le solde de son encaisse et les flux de trésorerie découlant de son fonctionnement, en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à des facilités de crédit pour être en mesure de respecter ses engagements.

L'établissement est donc exposé au risque de liquidité relativement aux passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière, principalement les emprunts temporaires, les créditeurs - MSSS, les autres créditeurs et autres charges à payer, les dettes à long terme.

Les emprunts temporaires sont des billets au pair à taux flottant sans échéance prédéterrminée. Le risque de liquidité associé aux dettes à long terme est minime, puisqu'elles sont prises en charge par le MSSS. Les autres créditeurs et autres charges à payer ont des échéances dans les 60 jours suivant la fin de l'exercice.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur des instruments financiers ou que les flux de trésorerie futurs associés à ces instruments financiers fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché.

L'établissement est donc exposé au risque de taux d'intérêt en raison de ses emprunts temporaires et de ses dettes à long terme. L'état de la situation financière présente le solde de ces postes. Selon l'état de la situation financière, le solde de ces postes représente :

		Exercice courant	Exercice
		(\$)	Précédent (\$)
Emprunts temporaires		131 632 128	74 656 589
Avances de fonds - enveloppes décentralisées		37 406	15 870
Dettes à long terme FF et FQ P.204 L.		309 255 822	313 510 178
	Total	440 925 356\$	388 182 637 \$

Le montant total de 131 632 128 \$ des emprunts temporaires au 31 mars 2021 est constitué de billet au pair. De ce montant, 75 900 000\$ appartient au fonds d'exploitation dont le montant maximum autorisé, l'échéance, le mode de remboursement et le renouvellement sont fixés par le MSSS. Les intérêts sont à la charge de l'établissement. Un montant de 55 732 128 \$ appartient au fonds d'immobilisation, dont les conditions telles que le maximum autorisé, le taux d'intérêt, l'échéance, le mode de remboursement et le renouvellement sont inconnus par l'établissement, puisqu'ils sont décrétés directement par le fonds de financement et la Société québécoise des infrastructures. Puisque la portion des intérêts sur l'emprunt du fonds d'immobilisation est prise en charge par le MSSS, ils ne sont pas exposés au risque de taux d'intérêt.

Du montant des avances de fonds – enveloppes décentralisées et de la dette à long terme totalisant 309 293 228\$, aucun montant ne représente des emprunts pour lesquels les intérêts sont à taux variables.

Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

270-00 /

L'établissement limite son risque de taux d'intérêt par une gestion des excédents d'encaisses en fonction des besoins de trésorerie et de façon à optimiser les revenus d'intérêts. Il prévoit le remboursement des dettes à long terme selon l'échéancier prévu.

Note 12. - Périmètre comptable et méthode de consolidation

Le Centre de recherche de l'Hôpital Douglas (ci-après la « composante ») a été constitué le 21 juin 1979, en vertu de la Partie III de la loi sur les compagnies du Québec et se livre à toutes formes de recherche ainsi qu'à l'étude dans le domaine de la santé mentale et favorise la transmission à la population des résultats obtenus.

Les états financiers de la composante, qui a la même date de fin d'exercice financier que l'établissement, sont consolidés à ceux de l'établissement puisque ce dernier contrôle la composante en conformité avec la norme SP1300 du *Manuel de CPA Canada pour le secteur public* par :

- La nomination des membres du Conseil d'administration de la composante;
- Le fait que le directeur général adjoint de l'établissement siège sur le Conseil d'administration de la composante ;
- Les locaux ainsi que les actifs de la composante qui appartiennent à l'établissement;
- Le Conseil d'administration de l'établissement approuve les règlements de la composante;
- Le Conseil d'administration approuve et modifie au besoin, la mission de la composante.

Les activités de la composante sont comptabilisées dans les activités accessoires des pages 660 (centre d'activités de 100 à 109) et les soldes et opérations entre l'établissement et la composante sont éliminés.

Exercice coura (\$)		Exercice précédent
	(\$)	(\$)
Actifs financiers	30 393 337	24 273 920
Passifs	30 393 337	24 273 920
Actifs financiers nets	-	-
Actifs non financiers	-	-
Surplus (déficits) cumulés	-	-
Revenus	26 565 350	30 295 461
Charges	26 565 350	30 295 461
Surplus (déficits) de l'exercice	-	-

Note 13. - Opérations entre apparentés

L'établissement est apparenté avec toutes les entités contrôlées par le gouvernement du Québec ou soumis à son contrôle conjoint. Ces parties apparentées sont énumérées au début de la section 600 du rapport financier annuel AS-471.

Il est également apparenté à ses principaux dirigeants, soit le président directeur général, le comité de direction ainsi qu'aux membres de son conseil d'administration, leurs proches parents, ainsi qu'avec toutes les entités sur lesquelles une ou plusieurs de ces personnes ont le pouvoir d'orienter les décisions financières et administratives.

Les opérations conclues avec des entités contrôlées par le gouvernement du Québec ou soumises à son contrôle conjoint sont présentées aux pages 612-00 à 647-00 du rapport financier annuel AS-471 et sont comptabilisées à

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

la valeur d'échange. Aucune transaction n'a été conclue entre l'établissement et ses principaux dirigeants, leurs proches parentes et les entités pour lesquelles ces personnes ont le pouvoir d'orienter les politiques financières et administratives.

Comme stipulé à la circulaire codifiée 03.01.42.03, la fourniture de services ou la location d'espaces ou d'équipement à un autre établissement du réseau de la santé et des services sociaux doit faire l'objet d'une facturation établie selon le prix de revient, excepté pour la fourniture de services liée aux activités et charges décrites aux centres d'activités suivants pour laquelle il n'y a aucune facturation, sauf: 6260 Bloc opératoire, 6300 Consultations externes, 6600 Laboratoire de biologie médicale, 6610 Physiologie respiratoire, 6650 Chambre hyperbare, 6710 électrophysiologie, 6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle, 6770 Endoscopie, 6780 Médecine nucléaire et TEP, 6800 Pharmacie, 6830 Imagerie médicale, 6840 Radio-oncologie.

Les informations relatives aux obligations et aux droits contractuels conclues avec des parties apparentées sont présentées aux pages 635 et 636 du Rapport Financier Annuel AS 471.

Note 14. - Travaux majeurs de construction gérés par la Société québécoise des infrastructures

Le 29 avril 2020, l'établissement a conclu un protocole d'entente avec la Société québécoise des Infrastructures (SQI) relativement à la gestion de ses projets Modulaires à l'Hôpital du Lakeshore et le modulaire à l'Hôpital St-Mary représentant un montant de 25 000 000 \$. Ce protocole d'entente est établi conformément aux dispositions de l'*Entente de gestion applicable aux opérations immobilières dans le secteur de la santé et des services sociaux – Volet gestion de projets* intervenue entre le ministre de la Santé et des Services sociaux et la SQI, ainsi que celles de la *Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructures publiques* du Conseil du trésor issue de l'application de l'article 18 de la *Loi sur les Infrastructures publiques* (RLRQ, chapitre I-8.3).

À titre de gestionnaire de projet, la SQI, entre autres, signe les contrats avec les différents entrepreneurs, professionnels et fournisseurs afin de remplir sa responsabilité liée à la prise en charge du processus d'approvisionnement du projet. À titre d'agent payeur, elle effectue les paiements aux entrepreneurs, professionnels et fournisseurs, que l'établissement lui rembourse au moyen d'un emprunt contracté auprès du Fonds de financement selon le calendrier prévu dans le protocole d'entente. Pour le service de gestion de projet, l'établissement rémunère la Société en honoraires de gestion, incluant ses frais indirects.

Le projet étant sa propriété, l'établissement comptabilise toutes les transactions relatives à celui-ci dans ses états financiers, notamment la construction et développement en cours, les emprunts temporaires, les dettes à long terme, la subvention à recevoir du MSSS pour les dettes subventionnées par le gouvernement, la charge d'intérêts, les intérêts courus ainsi que les crédits/remboursements de taxes sur les intrants (TPS-TVQ). Cependant, pour le présent exercice financier, l'établissement n'a pas pu comptabiliser les frais courus dans les autres créditeurs et autres charges à payer, la SQI n'étant pas en mesure d'estimer raisonnablement ce montant par établissement au 31 mars 2021.

À l'égard de ce projet, l'établissement a comptabilisé les sommes suivantes : 19 401 051 \$ dans ses travaux terminés. Ces projets ont été financés par la marge de crédit et les emprunts temporaires, pour un montant de 19 298 462 \$.

De plus, l'établissement a présenté une somme de 928 329 \$ relative aux contrats signés par la Société avec les entrepreneurs, professionnels et fournisseurs, reliée au projet en cours dans les obligations contractuelles reliées aux contrats d'acquisition d'immobilisations présentées à la page 635 du rapport financier annuel AS-471.

Page / Idn.

270-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Note 15. - Événements postérieurs à la date des états financiers

Le 24 mars 2021, le gouvernement du Québec édictait le décret 435-2021 et le décret 37-2021 en vertu desquels la Société québécoise des infrastructures (SQI) est autorisée à transférer à l'établissement au 1^{er} avril 2021 la propriété d'un immeuble qu'il occupe en vertu d'une entente de location ainsi que le passif le grevant. Cette transaction inclut également d'autres éléments d'actifs et de passifs connexes à l'immeuble et au passif reçus. La transaction n'implique aucune contrepartie financière.

La SQI et l'établissement sont contrôlés par le gouvernement du Québec et sont inclus dans son périmètre comptable.

Immobilisations (valeur comptable nette)

Campus Dorval	950 416 \$
Centre d'hébergement de Dorval	155 258 \$
Centre d'hébergement de LaSalle	349 962 \$
Centre d'hébergement Benjamin Viger	23 323 \$
Centre d'hébergement Nazaire Piché	266 217 \$
CLSC de Pierrefonds	2 342 278 \$
Total de	4 087 454 \$

Ainsi que, deux dettes long terme au montant de 2 626 070 \$.

Note 16. - Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin de rendre leur présentation conforme à celle adoptée pour le présent exercice.

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2009-2010

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

Page / Idn. 289-00 /

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

SURPLUS CUMULÉS	
NS DE SI	
CTATION	
ES AFFE(
DÉTAIL DE	

Notes

	Date d'autorisation (aaaa-mm-jj)	Lxercice courant Solde début	Exercice courant Affectations de	Exercice courant Utilisations de	Exercice courant Solde à la fin	Exercice précédent Solde fin
AFFECTATIONS D'ORIGINE EXTERNE	-	2	3	4	5	9
Dotations dont le capital a une durée indéterminée	1 XXXX					
	2 XXXX					
Total (L.01 + L.02)	3 XXXX					
AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE						
- Projets de recherche terminés	4 XXXX					
- Revenus nets découlant de l'exploitation des infrastructures de recherche (plateforme)	5 XXXX					
	XXXX 9		XXXX			
- Affectations par programmes-services au 1er avril 2015 7	7 XXXX		XXXX			
- Affectations - RRSSS du Nunavik (P.289-03)	8 XXXX					
- Autres (préciser à la P297)	6					
TOTAL (L.04 à L.09)	10 XXXX					
SUIVI DE L'UTILISATION DES AFFECTATIONS PAR PROGRAMMES-SERVICES AU 1ER AVRIL 2015	3RAMMES-SERVICE	s aff	Réaffectation des surplus cumulés	Utilisation de l'exercice	Surplus cumulés affectés par	
		serv. ad debut	Ć	,	(C.2+C.3-C.4)	
Souté publicue	•	7	۵	4	ဂ	
aux (activités cliniques et d'aide)	12	2 - 2				
Soutien à l'autonomie des personnes âgées	_	13				
	14	4				
:	1	15				
Jeunes en difficulté		9				
Dépendances	17	7				
Santé mentale 18	_	8				
Santé physique		6				
Administration et soutien aux services		20				
Gestion des bâtiments et des équipements		21				
Ressources informationnelles		22				
Fonds affectés de provenance nationale (P.289-02)		23				
Total des surplus cumulés affectés par programme-service (L.11 à l	23)	24				

Notes

Gabarit LPRG-2020.1.0

289-02 /

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

DÉTAIL DES AFFECTATIONS DE SURPLUS CUMULÉS - FONDS AFFECTÉS DE PROVENANCE NATIONALE

	Surplus cumulés affectés au début 1	Réaffectation des surplus cumulés 2	Utilisation de l'exercice 3	Surplus cumulés à la fin (C1+C2-C3) 4	Notes
Services préhospitaliers d'urgence 1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10)				
1	1				
12	2				
15	3				
14	1				
15	5				
16	5				
17	7				
18	3				
19					
TOTAL (L.01 à L.19) 20)				

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2016-2017

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

Précision no 1 aux É/F-Partie 2-Fds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

290-00 /

REVENUS REPORTÉS - ACTIVITÉS PRINCIPALES

		Rev reportés au début	Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297)	Sommes allouées au cours de l'exercice	Revenus Inscrits au cours de l'exercice	Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4)	Variation des revenus reportés (C1+C2-C5)	
D		1	2	3	4	5	6	Notes
Revenus provenant du MSSS:(inscrire les éléme	ents) 1	70.000			70,000		70,000	
Formation 2016-2017 pers.encadrement	<u>.</u> 2	78 000			78 000	0	78 000	
Programme québécois de soins bucco-dentaires et de soins d'hygiène quotidiens de la bouche en CHSLD	2	285 976			285 976	0	285 976	
Programme de bourses pour les préposés aux bénéficiaires	3	615 000			615 000	0	615 000	
Financement pour contrer les fugues en CRD	4	709 900			709 900	0	709 900	
Soutien formation protection de la jeunesse	5	11 679			11 679	0	11 679	
DI-TSA budget récurrent 19-20/nouv.places en act.jour	6	51 928			51 928	0	51 928	
Agir tôt	7	47 926			47 926	0	47 926	
Amélioration de l'accès services SM	8	274 887			274 887	0	274 887	
Plan d'action interministériel en dépendance, cannabis	9	286 681			286 681	0	286 681	
Consolidation des services en protection de la jeunesse	10	293 871			293 871	0	293 871	
Rehaus. financement pour les services de retrouvailles	11	200 544			200 544	0	200 544	
Entente entre codéfend.action collect règl.hors-cours pour recours collect. aciens combattants	12			6 000 000		6 000 000	(6 000 000)	
service d'aide en situation de crise	13			111 000		111 000	(111 000)	
	14							
	 15	-						
	16							
	 17	-						
	 18	-						
	 19	-						
Comité des usagers - CROM	20	-		16 291	14 783	1 508	(1 508)	
Comité des usagers St-Mary	 21	8 066	(8 066)	47 238	3 100	44 138	(44 138)	11
Comité des usagers Batshaw	 22	15 969	(15 969)	17 697		17 697	(17 697)	• • •
Comité des usagers Douglas	23	3 674	(3 674)	78 234	59 231	19 003	(19 003)	
Comité des usagers ODI	24	30 959	(30 959)	31 004		31 004	(31 004)	
Comité des usagers HSA	25	6 302	(6 302)	6 302		6 302	(6 302)	
Comités des usagers CUCI	 26	47 419	90 753	84 946	140 627	82 491	55 681	
Comité des usagers DLL	 27	29 913	(29 914)	57 973		57 972	(57 973)	
Comité des usagers Grace Dart	28	-	4 131	17 005	11 874	9 262	(5 131)	
Comité des usagers PNC-PNCES	 29	· 		18 000	6 000	12 000	(12 000)	
Autres (Report de P290-01, L.45)	30	· 	 					
Autres (Report de P290-02, L.45)	 31		 		<u> </u>			
Fonds affectés (Rep. P293)	32		 					
TOTAL MSSS (L.01 à L.32)	33	2 998 694	0	6 485 690	3 092 007	6 392 377	(3 393 683)	
			<u> </u>	1 122 300	1 332 30.		(= 200 000)	

Revenus provenant:

Gouvernement du Canada:

- Contrib. reportables (préciser P297)	34			5 851 054	5 851 054	0	
- Contrib. non reportables	35	XXXX	XXXX			XXXX	XXXX
Donations (rep. P292)	36	93 177		456 938	427 438	122 677	(29 500)
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	38	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres entités du périmètre	39						
Tiers hors périmètre	40	119 779		266 481	119 779	266 481	(146 702)
TOTAL (L.34 à L.40)	41	212 956		6 574 473	6 398 271	389 158	(176 202)

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

12

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement

1104-5168

290-00 /

Précision no 1 aux É/F-Partie 2-Fds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Rev reportés au Ajustements à la début colonne 1 (Préciser P297)

Sommes allouées au cours de l'exercice Revenus Inscrits au cours de l'exercice

Revenus Variation des reportés à la fin revenus reportés (C1+C2+C3-C4) (C1+C2-C5)

GRAND TOTAL (L.33 + L.41) 42 3 211 650 13 060 163 9 490 278 6 781 535 (3 569 885)

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

Page / Idn. 290-01 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

DÉTAILS DE LA LIGNE 30 DE LA PAGE 290-00

		Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297)		Revenus Inscrits au cours de l'exercice	Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4)	Variation des revenus reportés (C1+C2-C5)
Revenus provenant du MSSS:(inscrire les éléments)	1	2	3	4	5	6
1						
2						
3						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
16				<u> </u>		
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
26						
27						
28						
29						
30						
31						
32						
33						
34						
36						
37				<u> </u>		
38						
39						
40						
41						
42						
43						
44						
TOTAL MSSS (L.01 à L.44) 45				<u> </u>		

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2017-2018

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Code Page / Idn.

Précision no 1 aux É/F-Partie 2-Fds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

290-02 /

DÉTAILS DE LA LIGNE 31 DE LA PAGE 290-00

Revenus provenant du MSSS: (inscrire les éléments) Produits sanguins 1 2 3 3 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	1	2	3	4	5	6
Produits sanguins 1						
2						
3						
4						
5						
6					i l	
7						
8 9 9 10 10 11 11 12 12 13 13 14 14 15 15 16 16 17 17 18 18 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19						
9						
		1				
		 	 	 		
		+	<u> </u>	 		
		 	1	 		
				-		
		-				
22 23 24 25 26						
23 24 25 26						
24 25 26						
25						
26						
27						
28						
29						
30						
31						
32						
33						
34						
35						
36						
37						
38						
39						
40						
41						
42		1		1		
Comptes à fin déterminée - CFD 43		1		1		
44		<u> </u>		<u> </u>		
TOTAL MSSS (L.01 à L.44) 45		1		†		

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

291-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Précision no 2 aux É/F-Partie 2-Fds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

REVENUS REPORTÉS - ACTIVITÉS ACCESSOIRES

		Revenus reportés au début	Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297)	Sommes allouées durant l'exercice	Revenus inscrits au cours de l'exercice	Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4)	Variation des revenus reportés (C1+C2-C5)	
		1	2	3	4	5	6	Notes
Revenus provenant du MSSS:				1				
	2	526 518		624 536	645 676	505 378	21 140	
	3							
Expérience pratique Sage-femme	4							
	5							
	6							
	7							
	8							
CFD - Programme d'aide aux joueurs pathologiques	9							
	10							
Système d'information sur les 1 ressources matérielles	11							
Activités informationnelles 1 projets régionaux	12							
Technocentre régional 1	13							
CFD - Autres que progr.d'aide 1 aux joueurs pathologiques	14							
	15							
Chiens d'assistance à la 1 motricité	16							
Autres (préciser):	••••••	•		•				
Gestion ex hôpital généeral 1 Lachine	17							
Enseignement médical 1	18							
	19							
	20							
	21							
	22							
	23							
TOTAL MSSS (L.01 à L.23) 2		526 518		624 536	645 676	505 378	21 140	
Revenus provenant: Gouvernement du Canada:								
	25	11 013 352		26 894 254	21 811 076	16 096 530	(5 083 178)	13
 Contrib. non reportables 	26	XXXX	XXXX			XXXX	XXXX	
Donations (Rep. P292) 2	27	14 376 695		11 070 555	10 305 272	15 141 978	(765 283)	
	28							
Tiers hors périmètre 2	29							
GRAND TOTAL (L.24 à L.29)		25 916 565		38 589 345	32 762 024	31 743 886	(5 827 321)	
VENTILATION DES REVENUS I		PORTÉS AUTRES QU	JE MSSS:			Revenus reportés 5		
Projets de recherche en cours					31	29 769 787		
Projets de recherches terminés					32			
Autres					33	1 468 721		
TOTAL (L.31 à L.33)					34	31 238 508		

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

292-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Précision no 3 aux 'E/F-Partie 2-Tous les fonds

1104-5168

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

REVENUS REPORTÉS RELATIFS AUX SOMMES REÇUES PAR DONS, LEGS ET AUTRES FORMES DE CONTRIBUTIONS (art.269 LSSSS)

		Revenus reportés au début 1	Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297) 2	Sommes allouées dans l'exercice 3	Revenus inscrits dans l'exercice	Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4) 5	Variation des revenus reportés (C1+C2-C5) 6	Notes
CONTRIBUTIONS DE TIERS:								
Contributions de tiers SANS fins particulières	1	XXXX	XXXX			XXXX	XXXX	
Contributions de tiers AVEC fins particulières, lis	_				1	•		
ODI-Projet SARDM (immo)	2	10015051				40.00=.044	(054,005)	
ODI-Fondation Lakeshore (immo)		10 345 954		1 632 903	981 616		`	
ODI-Aides techniques avant 2015-2016 (Immos)	4	54 104			9 097	45 007	9 097	
DLL-Fondation Lasalle petits equipements (Immos)	5	2 432 772		177 918	340 736	2 269 954	162 818	
Children Aid	6	79 926		29 500		109 426	(29 500)	
Ministère d'emploi solidarité	7	13 251				13 251	0	
Ministere de la justice	8							
Fonds destination spéciale HSA	9	43 654		(2 883)		40 771	2 883	
St-Mary dest spéciale	10	419 157		219 602	213 633	425 126	(5 969)	
Fonds destination speciale IUSMD	11	297 772		4 773	37 790	264 755	33 017	
BAT-Serres Provost (immo)	12	42 042		(176)	3 720	38 146	3 896	
BAT-Génératrice du bâtiment (immo)	13							
BAT-Hotte (immo)	14							
Grace-Dart Fondation (immo)	15	643 094		(70 883)	41 320	530 891	112 203	
Institut Douglas Fondation (immo)	16	3 947 764		49 354	396 077	3 601 041	346 723	
Fonds destination spéciale ODI-DLL-CROM	17	721 487		114 194	112 594	723 087	(1 600)	
Levée fonds bénévoles Grace Dart	18	15 401		(420)		14 981	420	
BAT-revenus reportés non utilisés (immo)	19						1	
Donations centre de recherche	20	12 879 223		10 735 289	9 941 255	13 673 257	(794 034)	14
HSA -Fondation des Vétérans (immo)	21	30 039			2 853	27 186	2 853	
	22							
ACC Financement projets immo (immo)	23	466 746		52 003		518 749	(52 003)	
	24				<u> </u>		(* * * * * * /	
Autres (préciser P297)				427 438	427 438	0		15
TOTAL (L.01 à L.25)		32 432 386		13 368 612	12 508 129	33 292 869	(860 483)	13
DOTATIONS							(3.3.3.7)	
Capital	27	5 343 956		1 389 476	497 620	6 235 812	(891 856)	
Revenus non réservés accumulés	28	XXXX	XXXX	1 000 170	107 020	XXXX	XXXX	
Revenus réservés accumulés:					<u> </u>			
	29				1		1	
	30							
	31				<u> </u>	<u> </u>		
	32						-	
	33						 	
Autres (préciser P297)	34							
TOTAL (L.27 à L.34)	35	5 343 956		1 389 476	497 620	6 235 812	(891 856)	
GRAND TOTAL (L.26 + L.35)	36	37 776 342		14 758 088	13 005 749	39 528 681	(1 752 339)	
REVENUS REPORTÉS (L.36) AU:		31 110 342		14 / 30 000	13 003 749	39 320 081	(1732 339)	
Fds Exploitation - ACT.PRINC.(P290)	37	02.477	1	456 938	407 400	400.677	(20.500)	
	38	93 177 14 376 695		456 938 11 070 555	427 438 10 305 272	122 677 15 141 978	` `	
Fds Exploitation - ACT.ACCES.(P291)		23 306 470		3 230 595	2 273 039	24 264 026		
Fonds Immobilisations (P294)	39	37 776 342		14 758 088	13 005 749	39 528 681	<u> </u>	
TOTAL REV. REPORTES (L.37 à L.39)	40	31 110 342		14 / 30 088	13 003 749	39 320 081	(1 752 339)	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2017-2018

1104-5168 293-00 /

Précision no 4 aux É/F-Partie 2-Fds d'exploitation

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

REVENUS REPORTÉS RÉSULTANT DE SOMMES ALLOUÉES PAR LE MSSS À DES FINS PARTICULIÈRES (FONDS AFFECTÉS)

1		Revenus reportés au début 1	Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297)	Sommes allouées au cours de l'exercice	Revenus inscrits au cours de l'exercice	Revenus reportés Variation des à la fin (C1àC3-C4) revenus reportés (C1+C2-C5)	Variation des revenus reportés (C1+C2-C5)
Trainmentation entirelies	REVENUS PROVENANT DU MSSS - FONDS AFFECTÉS À DES FINS PARTICULIÈRES	-	N)	r)	Þ
Section Continues Contin							
aide à l'elimination 3 Per NAX XXXX XXXX<		2					
VODAVO VODAVO VODAVO VODAVO Cliniques-Réseau 5 XXXX XXXX XXXX a se n'régionées 6 C C C rents spéciaux - Maiadée de Gaucher 7 C C C C rents spéciaux - Tyronisérnie 8 C<		3					
Simple services S XXXX XXXXX XXXX XXXXX XXXXX XXXXX		4					
rents spéciaux - Maidier de Gaucher 7 7 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
rents spéciaux - Maladie de Caucher 7 P		9					
Participation of provinciation of participation descriptions of participation of particip		7					
pannage DI-TSA 11 XXXX XXXXX XXXXX	Médicaments spéciaux - Tyronisémie	8					
me ventilation à domicile 10 me ventilation à domicile 11 Montre le readeptation 12 XXXX	Organisation des services	6					
pannage DI-TSA 11 XXXX XXXXX XXXXX XXXXX XXXXX	Programme ventilation à domicile	01					
of réadaptation 12 XXXX XXXXX XXXXX XXXXX XXXXX XXXXX XXXXX XXXXX XXXXX XXXXX XXXXXX XXXXXX XXXXXX XXXXXX XXXXXXXXXXXX XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	Répit-dépannage DI-TSA	_					
or résadaptation an du réseau on jeunesse bilique entale ment des clientèles sation des services biologiques et médicaments so d'information clientèles ation en matière de santé et de services sociaux (excluant GMF et CR) rie en soins préhospitaliers cluant Télémétrie en soins préhospitaliers) préciser)			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
no du réseau on jeunesse biolique entale ment des clientèles sation des services biologiques et médicaments se d'information clientèles ation en matière de santé et de services sociaux (excluant GMF et CR) rie en soins préhospitaliers cluant Télémétrie en soins préhospitaliers) préciser)		13					
on jeunesse blique entale ment des clientèles isation des services biologiques et médicaments biologiques et médicaments se d'information clientèles ation en matière de santé et de services sociaux (excluant GMF et CR) rie en soins préhospitaliers cluant Télémétrie en soins préhospitaliers) riéciser)		4					
bilique entale ment des clientieles isation des services biologiques et médicaments se d'information clientèles ation en matière de santé et de services sociaux (excluant GMF et CR) rie en soins préhospitaliers cluant Télémétrie en soins préhospitaliers)	Iesse	15					
entale ment des clientèles isation des services biologiques et médicaments s d'information clientèles ation en mafière de santé et de services sociaux (excluant GMF et CR) rie en soins préhospitaliers cluant Télémétrie en soins préhospitaliers) préciser)		9					
ment des clientèles isation des services biologiques et médicaments se d'information clientèles ation en matière de santé et de services sociaux (excluant GMF et CR) rie en soins préhospitaliers cluant Télémétrie en soins préhospitaliers) reciser)		17					
isation des services biologiques et médicaments se d'information clientèles ation en matière de santé et de services sociaux (excluant GMF et CR) rie en soins préhospitaliers cluant Télémétrie en soins préhospitaliers)	Rapatriement des clientèles	8					
isation des services biologiques et médicaments se d'information clientèles ation en matière de santé et de services sociaux (excluant GMF et CR) rie en soins préhospitaliers cluant Télémétrie en soins préhospitaliers) réciser)	SIDA 1	61					
biologiques et médicaments s d'information clientéles ation en matière de santé et de services sociaux (excluant GMF et CR) rie en soins préhospitaliers cluant Télémétrie en soins préhospitaliers) préciser)	Rationalisation des services	50					
is d'information clientèles ation en matière de santé et de services sociaux (excluant GMF et CR) rie en soins préhospitaliers cluant Télémétrie en soins préhospitaliers) réciser)	Produits biologiques et médicaments	72					
ation en matière de santé et de services sociaux (excluant GMF et CR) rie en soins préhospitaliers cluant Télémétrie en soins préhospitaliers)	Systèmes d'information clientèles	72					
rie en soins préhospitaliers cluant Télémétrie en soins préhospitaliers) rréciser)	Coordination en matière de santé et de services sociaux (excluant GMF et CR) 2	23					
duant Télémétrie en soins préhospitaliers) réciser)	Télémétrie en soins préhospitaliers	24					
GMF-R GMF-R GMF-R GMF-R Autres (préciser)	SPU (excluant Télémétrie en soins préhospitaliers)	25					
GMF-R GMF-U Autres (préciser)	GMF 2	56					
oréciser)	GMF-R	27					
		58					
		53					
		30					

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2017-2018

Rapport V 1.0

1104-5168

Page / Idn. 294-00 /

Précision no 5 aux É/F-Partie 2-Fds d'immobilisations

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

VARIATION DES REVENUS REPORTÉS

		Revenus reportés au début	Ajustements à la colonne 1 (Préciser P297)	Sommes allouées au cours de l'exercice	Revenus inscrits au Revenus cours de l'exercice reportés à la fin (C1+C2+C3-C4)	Revenus reportés à la fin (C1+C2+C3-C4)	Variation des revenus reportés	
		1	2	8	4	2	(50-50) 6	Notes
	_	7 642 678		1 660 349	190 013	9 113 014	(1 470 336)	
Subventions gouvernement du Canada (préciser)	2	16 895 971		40 357	1 130 765	15 805 563	1 090 408	16
Jonations (art 269)	က	23 306 470		3 230 595	2 273 039	24 264 026	(922 226)	
Autres sources 4	4	4 893 057		403 237	385 615	4 910 679	(17 622)	
TOTAL (L.01 à L.04)	5	52 738 176		5 334 538	3 979 432	54 093 282	(1 355 106)	

VENTILATION DES LIGNES 02, 03 et 04:

Subventions gouvernement du Canada:

_	16 895 971		40 357	1 130 765	15 805 563	1 090 408
Contributions non reportables	XXXX	XXXX			XXXX	XXXX
TOTAL (L.06 + L.07)	16 895 971		40 357	1 130 765	15 805 563	1 090 408

Donations et autres sources						
Fondations et OSBL (Note 1)	6	23 306 470	3 230 595	2 273 039	24 264 026	(922 226)
Municipalités et Organismes municipaux	10					
Entreprises privées	11	135 735		18 202	117 533	18 202
Entités du périmètre ctb autres que L.01 et L.13 (Note 2)	12	2 935 898	090 698	141 974	3 162 984	(227 086)
Hydro-Québec	13	41 854		3 968	37 886	3 968
Tiers hors périmètre (préciser P297)	,	1 779 570	34 177	221 471	1 592 276	187 294
TOTAL (L.09 à L.14)	15	28 199 527	3 633 832	2 658 654	29 174 705	(975 178)

17

Note 1. Les montants inscrits à cette ligne doivent provenir de tiers hors périmètre. Ils incluent, entre autres, les universités exclues du périmètre comptable. Note 2: Exemple: Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS)

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Page / Idn. Nom de l'établissement Code 297-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

PRÉCISIONS AUX ÉTATS FINANCIERS - PARTIE 2

<u>Numéro</u>	<u>Note</u>		
9	P.208-00, L13, C1 et C2 Redressement aux livres selon la valeur au marché d'un placement de portefeuille Modification au solde du fonds - remboursements du MSSS liés aux années antérieures, non inscrits à la subvention à recevoir - provision avantages sociaux futurs, tel que demandé lors de l'analyse financière	(16 343) \$	5 439 \$ (202 530) \$
	2018-2019	(16 343) \$	(197 091) \$
10	P.208-01, L8, C1 et C2 Frais de gestion sur dette	(80 944) \$	(282 866) \$
11	P.290, L21 à L28, C2 Reclassement de soldes antérieurs des comités des usagers au CUCI		
12	P.290, L34, C3 et C4 Receveur général - Perdiem soins -services Hôpital St-Anne Anciens Combattants Canada - serv. professionnels TI	5 351 079 \$ 499 975 \$ 5 851 054 \$	5 351 079 \$ 499 975 \$ 5 851 054 \$
13	P.291, L25, C5 Canadian institutes of health research (CIHR / IRSC) Canada first research excellent funds (HBHL FED) Canadian partnership against cancer corporati Canadian Consortium on Neurodegeneration in Aging Plusieurs organismes < 100K	14 671 523 \$ 775 106 \$ 432 882 \$ 117 222 \$ 99 797 \$ 16 096 530 \$	
14	P.292, L20, C5 FHD / CRHD Hope for depression research foundation Plusieurs organismes < 100K Merck Canada Inc. Fondation Institut univers. en sante mentale Douglas Jacobs Foundation Fonds de recherche du Quebec - Sante Harvard University Universite McGill Frais indirects CIUSSS du Centre-Sud Fondation Hopital St-Mary Otsuka Canada Pharmaceutic	1 866 761 \$ 1 471 368 \$ 1 324 269 \$ 1 117 292 \$ 770 604 \$ 731 307 \$ 604 650 \$ 596 700 \$ 563 904 \$ 519 041 \$ 434 990 \$ 413 419 \$ 389 895 \$	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2011-2012 Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

297-00 /

	Hoffmann-La Roche Ltd Gene Logic Inc. Frais indirects - McGill Banque Royale du Canada SMRC et Fondation St.Mary Unity Health Toronto Biogen MA Inc. Mediteq, Mesi, Alaycare Infrastructure operating fund (suite des CFI) University Heath Network Pfizer Canada Inc. Boston Biomedical Inc. CIFAR - Canadian Institute for advanced research 0108 Couts indirects et contributions Divers Sunovion Pharmaceuticals Canada Inc.	302 690 \$ 296 188 \$ 269 431 \$ 250 722 \$ 209 508 \$ 182 161 \$ 164 610 \$ 128 705 \$ 125 061 \$ 124 702 \$ 123 375 \$ 118 763 \$ 117 706 \$ 117 158 \$ 115 572 \$ 111 621 \$	
	Hopital general Juif (CIUSSS Centre-Sud)	111 084 \$ 13 673 257 \$	
15	P.292, L25, C3 et C4 Fondation Grace-Dart Fondation Hôpital Lasalle Fondation Hôpital St-Anne Fondation Hôpital général Lakeshore	436 354 \$ 32 217 \$ (719) \$ (40 414) \$ 427 438 \$	436 354 \$ 32 217 \$ (719) \$ (40 414)\$ 427 438 \$
16	P.294, L2, C5 Travaux de maintien d'actifs immobiliers assumés par Anciens Combattants Canada pour Hôpital Ste-Anne (lettre MSSS 12 mai 2016) Transfert actifs Hôpital Ste-Anne (1er avril 2016) Divers projets moins de 1 000 000\$	9 795 132 \$ 1 048 471 \$ 4 961 960 \$ 15 805 563 \$	
17	P.294, L14, C5 Divers projets moins de 1 000 000\$	1 592 276 \$	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2011-2012

Nom de l'établissement

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

299-00 /

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

	Page
SECTION AUDITÉE	
TROISIÈME PARTIE - FONDS D'EXPLOITATION ET FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
RÉSULTATS:	
Fonds d'exploitation - Activités principales - Revenus provenant des usagers et déductions	301
Tous les fonds - Gain sur disposition - Autres revenus - Revenus de placement	302
Fonds d'exploitation - Activités principales - Données sur les centres d'activités	320
Fonds d'exploitation - Charges non réparties	321
Tous les fonds - Frais financiers, autres charges, dépenses de transfert et entretien et réparations	325
Fonds d'exploitation - Activités principales - Avantages sociaux	330
Fonds d'exploitation - Activités principales - Charges sociales et coûts des disparités régionales	331
FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS PRINCIPALES : VENTILATION DE CHARGES :	
Autres charges directes : Administration	341
Soutien aux services et gestion des bâtiments et des équipements - Détail de certains centres d'activités	342
FONDS D'EXPLOITATION - ACTIVITÉS ACCESSOIRES :	
Données sur les centres d'activités	351
Avantages sociaux	352
Charges sociales et charges extraordinaires	353
FONDS D'EXPLOITATION - RÉSULTATS :	
État des résultats	358
FONDS D'EXPLOITATION - DÉTAIL DE POSTES DE L'ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :	
Détail de postes d'actifs	360
Détail de postes de passifs	361
Détail : Montants à recevoir ou à payer MSSS	362
Provision pour avantages sociaux futurs et autres charges salariales à payer	363
Détermination des subventions à recevoir relatives aux provisions à payer liées aux avantages sociaux futurs	364
Détail des emprunts temporaires	365
Sommaire des biens détenus en fiducie	375
Précision no 1 aux renseignements complémentaires - Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou	390-00
à payer afférents	
Sommaire des mesures salariales et des RI- RTF	390-01
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 3	391
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement	392-00
provenant du MSSS	
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)	392-01
Précisions aux renseignements complémentaires - Détails de la ligne 33 de la page 390-00 - Augmentation ou diminution du financement provenant de la RRSSS du Nunavik	392-02
Précisions aux renseignements - Détails de la ligne 45 de la page 392-00 (suite de la page 392-00)	392-03 et 04
Augmentation ou diminution du financement et montants à recevoir ou à paver afférents	393

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

301-00 /

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

REVENUS PROVENANT DES USAGERS ET DÉDUCTIONS

		RÉEL-Usagers admis	RÉEL-Usagers inscrits et enregistrés	Total (C1+C2)	Budget transmis par le MSSS	Écart (C3-C4)	
		1	2	3	4	5	Note
AUTRES RESPONSABILITÉS:	,				1 1	(42.22.4)	
FSST - autres que ligne 02		28 945	485 845	514 790	558 184	(43 394)	
FSST - réadaptation sociale							
F.A.A.Q.	3						
M.S.P.							
Autres (préciser P.391)		20.045	105.045	544.700	550 404	(40.004)	
TOTAL (L.01 à L.05)	6	28 945	485 845	514 790	558 184	(43 394)	
Gouvernement du Canada:							
Services aux autochtones Canada	7						
Ministère de la Sécurité publique du Canada (Service correctionnel du Canada)	8	599 231	644 022	1 243 253	252 511	990 742	
Autres (préciser P.391)	9						
TOTAL (L.07 à L.09)	10	599 231	644 022	1 243 253	252 511	990 742	
Non-résidents du Québec:résidents Canada	11	FFC 700	140.044	007 700	1 274 040	(407.040)	
		556 786 1 099 167	410 944 650 556	967 730 1 749 723	1 374 946	(407 216) 1 749 723	
Non-résidents du Québec:non-résidents du Canada		1 099 167	650 556	1 749 723		1 749 723	
Surcharges 200% Non-résidents du Canada	13	2 203 647	1 323 518	3 527 165	3 798 409	(271 244)	
Services dentaires non assurés	14						
Autres services non assurés	15	514	22 631	23 145	599 673	(576 528)	
TOTAL (L.14 + L.15)	16	514	22 631	23 145	599 673	(576 528)	
TOTAL (L.10 + L.11 à L.13 + L.16)	17	4 459 345	3 051 671	7 511 016	6 025 539	1 485 477	
TOTAL (L.06 + L.17)	18	4 488 290	3 537 516	8 025 806	6 583 723	1 442 083	
		Revenus bruts	Déductions, exemptions et exonérations	Revenus après déductions, exemptions et exonérations (C1-C2)	Créances douteuses	Revenus nets (C3-C4)	
DÉDUCTIONS DES REVENUS PROVENANT DES USAGERS		1	2	3	4	5	
Suppléments de chambre	19	1 173 125		1 173 125	737 769	435 356	
Contributions usagers - autres responsabilités:				-			
- Usagers admis	20	4 459 345		4 459 345	2 634 012	1 825 333	
- Usagers inscrits et enregistrés	21	3 051 671		3 051 671	728 782	2 322 889	
- TOTAL (L.20 + L.21)	22	7 511 016		7 511 016	3 362 794	4 148 222	
Contributions des usagers:							
Adultes hébergés - C.H.	23	2 117 472	710 021	1 407 451	301 042	1 106 409	
Adultes hébergés - CHSLD, CR	24	26 918 468	5 067 350	21 851 118	499 995	21 351 123	
Adultes en ressources intermédiaires	25	11 216 503	1 340 112	9 876 391	117 133	9 759 258	
Adultes en RTF	26	8 322 912		8 322 912	74 744	8 248 168	
Contributions parentales	27	5 164 537	771 078	4 393 459	124 634	4 268 825	
Hébergement temporaire - CHSLD	28	204 665		204 665		204 665	
TOTAL (L.23 à L.28)	29	53 944 557	7 888 561	46 055 996	1 117 548	44 938 448	
TOTAL (L.22 + L.29)	30	61 455 573	7 888 561	53 567 012	4 480 342	49 086 670	
TOTAL (L.19 + L.30)	31	62 628 698	7 888 561	54 740 137	5 218 111	49 522 026	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2020-2021

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

302-00 /

GAIN SUR DISPOSITION - AUTRES REVENUS - REVENUS DE PLACEMENT

GAIN SUR DISPOSITION:		Fonds d'exploitation Activités principales 1	Fonds d'exploitation Activités accessoires 2	Fonds d'immobilisations 3	Notes
Placements	1				
Immobilisations	2	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 + L.02)	3				
AUTRES REVENUS:					
Financement public - parapublic					
- RAMQ	4		5 116 501		
- FSST	5				
- FRQS	6		68 521		
- Autres financements publics (préciser P.391)	7		1 255 782		18
Revenus des stages d'enseignement	8	10 918		XXXX	
Contributions des pourvoyeurs de fonds - Recherche	9	221 937	1 728 830	XXXX	
Activités de recherche (autres que celles présentées à la L.09)	10		1 499 083	XXXX	
Locataires hébergés (C.H.S.L.D.)	11			XXXX	
Location d'espace	12				
Autres revenus de location	13				
Contributions en partenariat aux activités cliniques	14				
Commissions	15				
Ventes de place (services d'hébergement et de soins)	16			XXXX	
Change sur monnaie étrangère	17	(28 695)	511 443		
Chèques annulés des exercices antérieurs	18	114 242			
Dépenses pers. usagers de moins de 18 ans - recouvr.	19			XXXX	
Amortissement revenus reportés d'autres sources	20			385 615	
Revenus en provenance des permis et de la formation SPU	21				
Revenus découlant d'une restructuration	22				
Autres (préciser P391)	23	971 062	190 096	186 091	19, 20, 21
TOTAL (L.04 à L.23)	24	1 289 464	10 370 256	571 706	
DEVENUE DE DI ACEMENT.					
REVENUS DE PLACEMENT: Dividendes	25		Г		I
Intérêts	25 26	333 810	44 534		
		333 810			
TOTAL (L.25 + L.26)	27		44 534		

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2020-2021

320-00 /

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

DONNÉES SUR LES CENTRES D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4
SALAIRES:		·	_	Ü	•
Personnel-cadre	1	453 386	26 314 196	531 974	30 753 880
Personnel-temps régulier	2	11 209 801	337 633 343	12 700 577	376 175 128
Temps supplémentaire	3	781 902	32 279 331	1 117 448	47 420 840
Primes	4	XXXX	23 638 851	XXXX	82 951 283
Main-d'oeuvre indépendante	5	764 666	24 292 274	1 062 096	40 396 475
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	13 209 755	444 157 995	15 412 095	577 697 606
AVANTAGES SOCIAUX:			•		
Généraux	8	2 630 552	83 511 125	2 902 118	92 711 259
Particuliers	9	1 772 524	42 317 984	2 075 920	50 175 303
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 403 076	125 829 109	4 978 038	142 886 562
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	83 697 526	XXXX	100 272 932
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	17 612 831	653 684 630	20 390 133	820 857 100
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés	13	XXXX	111 670 525	XXXX	134 361 408
Fournitures et autres charges	14	XXXX	122 829 720	XXXX	147 812 572
Allocations directes	15	XXXX	10 252 211	XXXX	12 091 542
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	244 752 456	XXXX	294 265 522
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	17 612 831	898 437 086	20 390 133	1 115 122 622
DÉDUCTIONS:					
Ventes de services	18	XXXX	4 659 010	XXXX	4 025 732
Recouvrements	19		3 676 752		2 236 937
Transferts de frais généraux	20	XXXX	2 353 385	XXXX	1 954 173
TOTAL (L.18 à L.20)	21		10 689 147		8 216 842
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	17 612 831	887 747 939	20 390 133	1 106 905 780
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				233 998 839
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	17 612 831	887 747 939	20 390 133	872 906 941

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2010-2011

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

321-00 /

CHARGES NON RÉPARTIES

			Exercice précédent
ACTIVITÉS PRINCIPALES:		1	2
Frais de séjour des médecins itinérants et dépanneurs de certaines régions	1		
Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes	2		
Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (établissements privés conventionnés seulement)	3		
	4	XXXX	XXXX
Achat de services post hospitaliers en chsld publics et privés conventionnés appelé "achats de places"	5		
Achat de services post hospitaliers en chsld privés non conventionnés appelé "achats de places"	6		
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld publics et privés conventionnés appelé "achats de places"	7		
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld privés non conventionnés appelé "achats de places"	8	4 057 940	546 000
Comité des usagers	9	188 310	263 884
Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs	10		
ntérêts sur emprunts autorisés:			
- Fonds de financement	11	349 686	1 424 104
	12	XXXX	XXXX
- Autres (int. sur emprunts autres que F.F.)	13		17
rais accessoires - services assurés: Matériel et produits	14		
rais accessoires - services assurés: Frais de transport	15		
Variation pour assurance-salaire	16	937 185	1 946 222
Rétro - rétributions des services RI-RTF	17		
Forfaits d'installation et d'opérations pour les IPS-SPL	18	331 629	454 754
Organismes communautaires	19		
Créances douteuses provenant de la contribution des usagers	20	5 218 111	5 369 905
Créances douteuses - Autres	21	(644 968)	565 678
rais de déplacement, de séjour et de déménagement des cadres en replacement	22		
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA)	23		
Forfaitaire 2015-2016	24		
Nouvelle classification du personnel d'encadrement	25	(535 621)	1 860 559
Ajustement contribution employeur aux régimes d'assurances collectives	26	234 254	255 617
Rétroactivités salariales	27	45 136	120 620
Achat de soins spécialisés dans un établissement public du réseau	28		
	29	291 762	38 024
Allocations à des médecins en régions éloignées	30	- 13-	
Allocations à des GMF et GMF-R	31	1 047 432	1 036 446
Services préhospitaliers d'urgence	32	. 317 102	. 555 176
TOTAL (L.01 à L.32)	33	11 520 856	13 881 830
		11 320 030	10 001 000
ACTIVITÉS ACCESSOIRES:	34	XXXX	XXXX
Charges extraordinaires	35		
Autres (préciser P391)	36		5 533
TOTAL (L.34 à L.36)	37		5 533

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2020-2021

325-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

e-Montréal 1104-5168

Code

Tous les fonds

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

FRAIS FINANCIERS, AUTRES CHARGES, DÉPENSES DE TRANSFERT ET ENTRETIEN ET RÉPARATIONS

			Fonds Exploitation Activités principales 2	Fonds Immobilisations 3	Notes
FRAIS FINANCIERS					ı
Intérêts sur emprunts temporaires et sur la dette			349 686	9 190 750	
Amortissement de la prime ou escompte sur la dette			XXXX	207.000	
Amortissement des frais d'émission et de gestion liés aux dettes			XXXX	207 023	
TOTAL DES FRAIS FINANCIERS (L.01 à L.03)		4	349 686	9 397 773	
AUTRES CHARGES		Fonds Exploitation Activités principales 1	Fonds Exploitation Activités accessoires 2	Fonds Immobilisations 3	Notes
Honoraires professionnels	5	10 210 936	3 170 175		
Publicité et communication	6	920 963	250 103	XXXX	
Frais de déplacement et de représentation	7	3 901 283	175 054		
Charges découlant d'une restructuration	8				
Passif au titre des sites contaminés	9	XXXX	XXXX		
Transport des usagers	10	3 642 204	20		
Frais de bureau, informatique et télécommunication	11	5 631 212	267 743		
Buanderie et lingerie	12	5 280 914	5 353		
Énergie	13	9 653 202	287 951		
Taxes et Assurances	14	748 342			
Autres (préciser P391)	15	56 360 210	15 568 333	30	24, 25, 26
TOTAL DES AUTRES CHARGES (L.05 à L.15)	16	96 349 266	19 724 732	30	
DÉPENSES DE TRANSFERT		Fonds Exploitation Activités principales 1	Fonds Exploitation Activités accessoires 2	Fonds Immobilisations 3	Notes
Groupes de médecine de famille (GMF)	17	1 047 432	XXXX	XXXX	
Services préhospitaliers d'urgence	18		XXXX	XXXX	
Achats de services en soins de longue durée	19	4 057 940	XXXX	XXXX	
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) (préciser P391)			XXXX	XXXX	
Organismes communautaires	21		XXXX	XXXX	
Autres (préciser P391)	22			XXXX	
TOTAL (L.17 à L.22)	23	5 105 372		XXXX	
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS		Fonds Exploitation Activités principales 1			Notes
6600 - Laboratoires de biologie médicale	24	41			
6750 - Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle	25				
6780 - Médecine nucléaire et TEP	26	6 046			
6830 - Imagerie médicale	27	1 397			
6840 - Radio-oncologie	28				
7800 - Entretien et réparation du parc immobilier et du mobilier/équipement	29	13 887 547			
Autres (préciser P391)	30	4 162 899			27
TOTAL (L.24 à L.30)	31	18 057 930			
			•		

330-00 /

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

AVANTAGES SOCIAUX

		AVANTAGES	S SOCIAUX			
		PERSONNEL CADRE Heures	PERSONNEL CADRE Montant	PERSONNEL TEMPS RÉGULIER Heures	PERSONNEL TEMPS RÉGULIER Montant	
		1	2	3	4	Not
AVANTAGES SOCIAUX GÉNÉRAUX:						
Congés annuels	1	71 899	4 369 702			
Congés fériés	2	29 524	1 727 686	777 668	22 923 555	
Congés mobiles	3	1 966	121 395	47 558	1 606 246	
Congés de maladie	4	2 876	170 073	595 777	17 458 467	
Congés quart stable de nuit	5			29 410	891 157	
Congés - mesure de rétention	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.06)	7	106 265	6 388 856	2 795 853	86 322 403	
Congés sociaux Droits parentaux	8 9	450 4 982	25 405 92 186		342 942 1 037 492	
AVANTAGES SOCIAUX PARTICULIERS						
Droits parentaux Prestations d'ass.sal. (après délai de carence)				ļ		
Prestations d'ass.sal. (après delai de carence) (autoass.)	10	28 985	1 298 941	1 314 147	31 562 078	
Différentiel CNESST	11	XXXX	22 794	XXXX	95 460	
Développement des ressources humaines	12	2 025	114 652	221 264	6 224 315	
Indemnité de fin d'emploi	13	XXXX	77 903	XXXX	342	
Libération patronale et syndicale	14			47 739	1 427 198	
Banque de congés maladie	15			5 120	170 368	
Indemnité de départ	16	XXXX		XXXX	XXXX	
Assignation temporaire	17	2 860	153 222	237 777	6 630 079	
Retrait préventif - 5 premiers jours	18					
Autres (preciser P391)	19	882	50 217	21 429	849 709	2
TOTAL (L.08 à L.19)	20	40 184	1 835 320	2 035 736	48 339 983	
TOTAL AVANTAGES SOCIAUX (L.07 + L.20)	21	146 449	8 224 176	4 831 589	134 662 386	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2016-2017

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Page / Idn. 331-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Fonds d'exploitation-Activités principales

		Personnel cadre	Personnel temps régulier	Total (C1+C2)	
		1	regulier 2	3	Note
CHARGES SOCIALES					
Assurance-emploi	1	308 039	6 570 634	6 878 673	
Fonds des services de santé (F.S.S.)	2	2 131 299	26 862 941	28 994 240	
CNESST	3	1 039 841	23 236 232	24 276 073	
Régime de rentes du Québec	4	1 442 045	28 767 317	30 209 362	
Autres régimes de pension-retraite	5		3 676	3 676	
Primes d'assurance-salaire	6				
Régime de base d'assurance-maladie-personnel régulier	7	XXXX	5 070 543	5 070 543	
Régime d'assurance-cadres	8	561 118	XXXX	561 118	
Régimes particuliers d'assurance (autres que L.07 et L.08)	9				
Régime québécois d'assurance parentale	10	221 614	4 057 633	4 279 247	
TOTAL (L.01 à L.10)	11	5 703 956	94 568 976	100 272 932	
-Primes de rétention	13				
Primes reliées aux salaires: -Primes d'isolement et d'éloignement	12	1	1		
-Urimae intirmiarae an dienanegira	1/1				
-Primes administratives d'attraction et de rétention	14				
-Primes administratives d'attraction et de rétention	15				
-Primes administratives d'attraction et de rétention -Autres (préciser P391)	15 16				
-Primes administratives d'attraction et de rétention -Autres (préciser P391)	15 16				
-Primes administratives d'attraction et de rétention -Autres (préciser P391) TOTAL (L.12 à L.16)	15 16				
-Primes administratives d'attraction et de rétention -Autres (préciser P391) TOTAL (L.12 à L.16)	15 16				
-Primes administratives d'attraction et de rétention -Autres (préciser P391) TOTAL (L.12 à L.16) AUTRES FRAIS: -Frais de déplacement lors du recrutement	15 16				
-Primes administratives d'attraction et de rétention -Autres (préciser P391) TOTAL (L.12 à L.16) AUTRES FRAIS: -Frais de déplacement lors du recrutement -Frais de déménagement	15 16 17				
-Primes administratives d'attraction et de rétention -Autres (préciser P391) TOTAL (L.12 à L.16) AUTRES FRAIS: -Frais de déplacement lors du recrutement -Frais de déménagement -Frais d'entreposage	15 16 17 18 18 19 20				
-Primes administratives d'attraction et de rétention -Autres (préciser P391) TOTAL (L.12 à L.16) AUTRES FRAIS: -Frais de déplacement lors du recrutement -Frais de déménagement -Frais d'entreposage -Dépenses de transit	15 16 17 18 18				
-Primes administratives d'attraction et de rétention -Autres (préciser P391) TOTAL (L.12 à L.16) AUTRES FRAIS: -Frais de déplacement lors du recrutement -Frais de déménagement -Frais d'entreposage -Dépenses de transit -Frais de logement du personnel	15 16 17 18 18 19 20 21 22				
-Primes administratives d'attraction et de rétention -Autres (préciser P391) TOTAL (L.12 à L.16) AUTRES FRAIS: -Frais de déplacement lors du recrutement -Frais de déménagement -Frais d'entreposage -Dépenses de transit -Frais de logement du personnel -Frais de sorties	15 16 17 18 18 19 20 21				
-Primes administratives d'attraction et de rétention -Autres (préciser P391) TOTAL (L.12 à L.16) AUTRES FRAIS: -Frais de déplacement lors du recrutement -Frais de déménagement -Frais d'entreposage -Dépenses de transit -Frais de logement du personnel -Frais de sorties -Frais de transport de nourriture	15 16 17 18 18 19 20 21 22 23 24				
-Primes administratives d'attraction et de rétention -Autres (préciser P391) TOTAL (L.12 à L.16) AUTRES FRAIS: -Frais de déplacement lors du recrutement -Frais de déménagement -Frais d'entreposage -Dépenses de transit -Frais de logement du personnel -Frais de sorties	15 16 17 18 18 19 20 21 22 23				

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2017-2018

27

TOTAL (L.17 + L.26)

Code Page / Idn.

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

341-00 /

AUTRES CHARGES DIRECTES: ADMINISTRATION

		Administration générale c/a7300 Exercice courant 1	Administration générale c/a7300 Exercice précédent 2	Notes
SERVICES ACHETÉS	1	2 758 256		
FOURNITURES ET AUTRES CHARGES:				
Assurance-responsabilité et cautionnement	2	36 093	32 226	
Congrès (délégués de l'établissement)	3			
Congrès et déplacements (conseil d'administration)	4	4 438	16 017	
Cotisations: Fédération ou association d'établissements	5	99 453	96 856	
Autres cotisations (préciser P391)	6	39 921	(65 499)	29
	7	XXXX	XXXX	20
Frais de banque	8	104 280	231 525	
Frais de déplacement, de séjour et d'inscription	9	399 499	832 788	
Frais de recouvrement	10	21 674	51 036	
Honoraires professionnels: Audit	11	105 409	6 500	
Honoraires professionnels: Relations de travail	12	1 234 413	1 362 247	
Honoraires professionnels: Légaux	13	677 268	248 288	
Honoraires professionnels: Autres (préciser P391)	14	3 796 303	2 797 992	30
Honoraires annuels de fiduciaire	15			00
Intérêts sur paiements aux fournisseurs	16	28 265	36 668	
Location d'équipement de bureau	17	652 953	642 190	
Papeterie, impression et articles de bureau	18	274 040	351 529	
Publicité	19	176 104	263 505	
Recrutement du personnel	20			
Perte (gain) sur congé à traitement différé	21	4 418	(19 285)	
Cotisation au fonds national de formation de la main d'oeuvre	22		, ,	
Fournitures et charges diverses (préciser P391)	23	848 672	276 726	31
Téléphone	24	257 050	125 705	0.
	25			
	26			
	27			
	28			
TOTAL (L.02 à L.28)	29	8 760 253	7 287 014	
TOTAL (L.01 + L.29)	30	11 518 509	8 941 808	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2016-2017

Page / Idn. 342-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168

Fonds d'exploitation - Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

SOUTIEN AUX SERVICES ET GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS - DÉTAIL DE CERTAINS CENTRES D'ACTIVITÉS

			Exercice courant 2	Exercice précédent 3	Variation (C2-C3)	Notes
BUANDERIE ET LINGERIE (7600)						
Services achetés:						
- Autres établissements (préciser P391)		1				
- Buanderie communautaire		2	1 965 255	2 604 256	(639 001)	
- Entreprises privées		3	564 312	179 575	384 737	
Fournitures et autres charges:						
- Fournitures jetables de lingerie et de literie		4	1 762 994	2 333 771	(570 777)	
- Linge neuf mis en circulation		5	590 743	783 703	(192 960)	
- Autres		6	578 590	430 647	147 943	
TOTAL (L.01 à L.06)		7	5 461 894	6 331 952	(870 058)	
FONCTIONNEMENT DES INSTALLATIONS (770	0)	Nombre d'unités 1	Exercice courant 2	Exercice précédent 3	Variation (C2-C3)	Notes
Services achetés : vapeur ou chauffage	[^] 8	XXXX	1 093 173	982 381	110 792	
Fournitures et autres charges :						
- Combustibles:						
- Huile (quantité en litres)	9	227 424	129 947	155 097	(25 150)	
- Gaz naturel (quantité en mètres cubes)	10	8 760 061	2 918 021	2 814 478	103 543	
- Autres combustibles (préciser P391)	11	XXXX				
- Électricité (quantité en kilowatts/heure)	12	84 302 653	6 524 963	6 223 182	301 781	
Total énergie (L.08 à L.12)	13	XXXX	10 666 104	10 175 138	490 966	
		,				
- Loyer des locaux - SQI (superficie en mètres carrés nets)	14	37 633	2 128 105	2 128 055	50	
 Autre loyer des locaux (superficie en mètres carrés nets) 	15	25 046	6 490 954	5 225 722	1 265 232	
Total loyer (L.14 à L.15)	16	62 679	8 619 059	7 353 777	1 265 282	
	•		Exercice courant 2	Exercice précédent 3	Variation (C2-C3)	Notes
- Assurance sur les biens matériels		17	743 609	703 400	40 209	
- Taxes (préciser P391)		18				
- Autres		19	593 938	463 174	130 764	
TOTAL (L.13 + L.16 + L.17 à L.19)		20	20 622 710	18 695 489	1 927 221	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2020-2021

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

351-00 /

DONNÉES SUR LES CENTRES D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 Г	12 724	764 479	11 726	740 597
Personnel-temps régulier	2	383 604	16 646 355	409 455	15 434 321
Temps supplémentaire	3	2 582	117 905	2 593	110 877
Primes	4	XXXX	192 269	XXXX	254 683
Main-d'oeuvre indépendante	5	135 257	5 067 501	128 319	
- Main a douvre macpendame	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	534 167	22 788 509	552 093	21 456 013
AVANTAGES SOCIAUX		334 107	22 700 303	332 033	21 430 013
Généraux	8 Г	96 951	2 390 005	96 030	2 164 102
Particuliers	9	11 738	327 839	11 872	297 105
TOTAL (L.08 + L.09)	10	108 689	2 717 844	107 902	2 461 207
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	2 232 618	XXXX	2 070 535
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	642 856	27 738 971	659 995	25 987 755
AUTRES CHARGES DIRECTES		042 000	27 700 07 1	000 000	20 007 700
Services achetés		13 Г	8 355 275	I	8 715 473
Fournitures et autres charges		14	14 214 182		10 013 278
- Tournaide of database inarges		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	22 569 457		18 728 751
		10	22 000 407		10720701
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	50 308 428		44 716 506
		18 [XXXX		XXXX
		,			
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager		19	68 600		40 233
Entretien des installations		20	17 610		53 125
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22	803 905		713 288
Administration		23	1 039 920		807 330
Autres frais généraux (préciser)		24	423 351		340 197
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26	2 353 386		1 954 173
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	52 661 814		46 670 679
REVENUS					
Financement public et parapublic		28 🔽	39 030 121		37 986 596
Revenus de type commercial		29	5 699 717		2 591 249
Revenus d'autres sources		30	11 085 125		9 845 363
TOTAL (L.28 à L.30)		31	55 814 963		50 423 208
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32	3 153 149		3 752 529
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principa d'immobilisations	les et au fon	ds 34	1 036 201		486 287
				-	

AS-471 - Rapport financier annuel

352-00 /

1104-5168

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

AVANTAGES SOCIAUX

		Personnel cadre 1 Heures	Personnel cadre 2 Montant	Personnel temps régulier 3 Heures	Personnel temps régulier 4 Montant
AVANTAGES SOCIAUX GÉNÉRAUX					
Congés annuels	1	1 204	69 076	35 110	1 069 938
Congés fériés	2	633	34 593	49 294	653 832
Congés mobiles en psychiatrie	3	77	4 290	744	63 786
Congés de maladie	4 I	220	10 204	8 748	258 383
Congés quart stable de nuit	5				
Congés - mesure de rétention	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	2 134	118 163	93 896	2 045 939
Congés sociaux Droits parentaux	9	14	1 222	125 2 267	3 437 14 700
AVANTAGES SOCIAUX PARTICULIERS					
········				2 267	14 700
Prestations d'assurance-salaire					
après délai de carence) (auto-assurance)	10	594	30 266	7 764	190 048
Différentiel CNESST	11	XXXX	1 047	XXXX	366
Développement des ressources humaines	12	33	1 785	945	40 446
ndemnité de fin d'emploi	13 I	XXXX		XXXX	9 297
Libération patronale et syndicale	14			15	229
Banque de congés maladie	15			4	111
ndemnité de départ	16	XXXX		XXXX	XXXX
Assignation temporaire	17 l			111	4 151
Retrait préventif - 5 premiers jours	18				
Autres (préciser P391)	19 I				
TOTAL (L.08 à L.19)	20	641	34 320	11 231	262 785
TOTAL AVANTAGES SOCIAUX 'L.07 + L.20)	21	2 775	152 483	105 127	2 308 724

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2016-2017

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

353-00 /

CHARGES SOCIALES ET CHARGES EXTRAORDINAIRES

			Personnel cadre	Personnel temps régulier	Total (C2+C3)	
CHARGES SOCIALES			2	3	4	
Assurance-emploi		1	7 184	200 971	208 155	
Fonds des services de santé (F.S.S.)		2	35 534	627 876	663 410	
CNESST		3	11 174	200 929	212 103	
Régime de rentes du Québec		4	27 719	717 667	745 386	
Autres régimes de pension-retraite		5				
Primes d'assurance-salaire		6				
Régime de base d'assurance-maladie-personnel ré	gulier		XXXX	131 125	131 125	
Régime d'assurance-cadres		8	7 626	XXXX	7 626	
Régimes particuliers d'assurance (autres que L.07	et L.0	8) 9				
Régime québécois d'assurance parentale		10	4 388	98 342	102 730	
TOTAL (L.01 à L.10)		11	93 625	1 976 910	2 070 535	
		Personnel temps régulier	Personnel cadre	Autres	Total (C1+C2+C3)	
		1	2	3	4	Notes
CHARGES EXTRAORDINAIRES	40 F		, · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Sommes excédant les normes et barèmes adoptés par le gouvernement (préciser P391)	12					
Rémunérations-fonctions non prévues aux conditions de travail (préciser P391)	13		XXXX	XXXX		
Avantages sociaux reliés aux lignes 12 et 13	14					
Charges sociales reliées aux lignes 12 et 13	15					
Primes d'assurances sur la vie d'individus à titre personnel (préciser P391)	16					
Versement pour constitution de rentes et autres (préciser P391)	17					
Cotisations aux corporations professionnelles et associations d'employés (préciser P391)	18					
Intérêts sur emprunts non autorisés et en excédent du taux d'intérêt maximal applicable (préciser P391)	19	XXXX	xxxx			
Amendes, pénalités et intérêts afférents	20	XXXX	XXXX			
Mesures visant à atténuer la pénurie du personnel clinique, non autorisées par le MSSS	21					
Autres (préciser P391)	22					
TOTAL (L.12 à L.22)	23					

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2017-2018

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

358-00 /

ÉTAT DES RÉSULTATS

		ÉTA	T DES RÉSULTATS			
		Budget	Activités principales	Activités accessoires	Total (C2+C3)	Exercice précédent
DEVENUE.		1	2	3	4	5
REVENUS	, _					
Subventions MSSS (P362) Subventions Gouvernement du Canada	1	823 488 757	1 052 862 571	5 300 822	1 058 163 393	820 933 686
(C2:P290/C3:P291)	2	34 001 701	5 851 054	21 811 076	27 662 130	33 264 196
Contributions des usagers (P301)	3	65 128 431	55 254 927	XXXX	55 254 927	64 505 713
Ventes de services et recouvrements (P320)	4	8 143 987	6 262 669	XXXX	6 262 669	8 335 762
Donations (C2:P290/C3:P291)	5	16 303 091	427 438	10 305 272	10 732 710	11 572 401
Revenus de placement (P302)	6	208 113	333 810	44 534	378 344	1 151 124
Revenus de type commercial (C2:P661/C3:P351)	7	3 354 834		2 591 249	2 591 249	5 699 717
Gain sur disposition (P302)	8					
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres revenus (P302)	11	9 899 372	1 289 464	10 370 256	11 659 720	12 129 610
TOTAL (L.01 à L.11)	12	960 528 286	1 122 281 933	50 423 209	1 172 705 142	957 592 209
CHARGES Salaires, avantages sociaux et charges sociales (C2:P320/C3:P351)	13	685 774 999	821 538 054	25 987 755	847 525 809	685 606 619
Médicaments (P750)		22 978 276	23 542 723	XXXX	23 542 723	22 508 933
	14	22 970 270	23 342 723	XXXX	23 342 723	22 500 955
Produits sanguins	15	00.470.500	22.040.450		22 040 450	20, 200, 600
Fournitures médicales et chirurgicales (P755)	16	28 476 586	33 919 452	XXXX	33 919 452	29 206 609
Denrées alimentaires	17	8 942 447	8 686 126	XXXX	8 686 126	9 174 623
Rétributions versées aux ressources non institutionnelles (P650)	18	84 078 502	103 172 080	XXXX	103 172 080	85 882 024
Frais financiers (P325)	19	1 251 552	349 686	XXXX	349 686	1 424 121
Entretien et réparations (P325)	20	14 213 845	18 057 930	669 644	18 727 574	14 748 605
Créances douteuses (C2:P301)	21	5 629 947	4 573 143		4 573 143	5 369 905
Loyers	22	8 606 751	9 395 473	288 548	9 684 021	7 807 644
Dépenses de transfert (P325)	23	1 045 654	5 105 372		5 105 372	1 582 446
Autres charges (P325)	24	99 529 727	96 349 266	19 724 732	116 073 998	99 321 349
TOTAL (L.13 à L.24)	25	960 528 286	1 124 689 305	46 670 679	1 171 359 984	962 632 878
SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (L.12 - L.25)	26	0	(2 407 372)	3 752 530	1 345 158	(5 040 669)

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2016-2017

360-00 /

Fonds d'exploitation

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES D'ACTIFS

	I	Exercice courant E	Exercice précédent
ACTIFS FINANCIERS		·	-
AUTRES DÉBITEURS			
	1	XXXX	XXXX
Ventes de services: Etablissements publics	2		
Autres ventes de services	3		
Recouvrements: Établissements publics		5 792 229	4 453 309
Autres recouvrements		1 109 057	887 953
Etablissements publics autres que ventes de services et recouvrements	6	558 096	55 172
·	7	XXXX	XXXX
Contributions des usagers	8	33 367 417	33 186 634
Avances aux employés	9	6 703 902	4 641 406
Gouvernement du Canada autre que réclamation TPS	10	4 577 478	6 592 523
Réclamation TPS (fédéral)	11	2 046 717	1 014 692
Réclamation TVQ (provincial)	12	2 620 986	1 300 096
Autres (préciser P391)	13	10 601 316	12 257 149
TOTAL (L.01 à L.13)	14	67 377 198	64 388 934
Provision pour créances douteuses	15	29 263 524	28 484 833
TOTAL (L.14 - L.15)	16	38 113 674	35 904 101
Intérêts courus Frais reportés (préciser P391) Congés à traitement différé	17 18 19	33 577 1 840 874	63 432 1 889 912
Conges a traitement differe			
Autros (vrácios D204)	20	XXXX	XXXX
Autres (préciser P391)		9 105	12 565
Créances interétablissements (préciser P391)	22	1 883 556	1.005.000
TOTAL (L.17 à L.22)	23	1 003 330	1 965 909
ACTIFS NON FINANCIERS STOCKS DE FOURNITURES:			
Médicaments		4 116 245	3 562 686
Produits sanguins	25		
Fournitures médicales et chirurgicales	26	3 662 702	3 511 433
Denrées alimentaires	27	7 579	6 929
Équipements de protection individuelle	28	10 791 021	XXXX
Autres (préciser P391)	29	658 136	652 159
TOTAL (L.24 à L.29)	30	19 235 683	7 733 207
FRAIS PAYÉS D'AVANCE	_		
Jours de maladie payés par anticipation	31	569 417	864 967
Cotisations à la CNESST	32		
Cotisation à la confédération, à la fédération ou à l'association d'établissements	33		
Autres (préciser P391)	34	1 602 812 2 172 229	616 348

AS-471 - Rapport financier annuel

Nom de l'établissement

Fonds d'exploitation

Page / Idn.

361-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS

AUTRES CRÉDITEURS ET AUTRES CHARGES À PAYER		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Note
Établissements publics	1 □	3 993 149	1 795 368	
Transferts à payer	2	3 993 149	1 793 300	
Fournisseurs	3	47 276 962	32 695 882	
Salaires courus à payer	4	29 603 331	24 405 912	
Déductions à la source et charges sociales à payer:		20 000 001	21 100 012	
FSS à payer	5 Г	2 770 565	2 050 623	
Autres DAS et charges sociales à payer	6	39 566 760	30 231 437	
Provision pour passifs éventuels	7	4 095 554	2 546 159	
Equité salariale - Rétroactivité	8	. 555 55 .	20.0.00	
mpôt provincial à payer	9	6 573 653	4 850 177	
Autres (préciser):	Ľ	0 07 0 000	4 000 177	
Autres	10 🗆	674 933	630 860	3
ГОТАL (L.01 à L.10)		134 554 907	99 206 418	3
Financement-Québec	13			
Fonds de financement	12	26 769	107 135	
Autres	14			
FOTAL (L.12 à L.14)	15	26 769	107 135	
	16 1 7	XXXX XXXX	XXXX XXXX	
	18	XXXX	XXXX	
AUTRES ÉLÉMENTS DU PASSIF				
Congés à traitement différé	19	382 738	317 068	
Autres (préciser):				
Autres	20	23 035	17 240	3
Dettes interétablissements (préciser)	21			
FOTAL (L.19 à L.21)	22	405 773	334 308	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019 Fonds d'exploitation

Page / Idn.

362-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

DÉTAIL: MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER MSSS

	\$	Solde au début à recevoir (à payer)		durant l'exercice	l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1 à C3 - C4)
MSSS - MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER	>	1	2	3	4	5
ACTIVITÉS PRINCIPALES	`					
Budget net-incidence sur trésorerie et fonds affectés	1		•	972 708 108	972 708 108	0
Rectificatifs post-budgétaires	2					
Budget sans incidence sur trésorerie - produits sanguins	3					
(Dimin.) Augmentation du financement	4	106 454 805	(75 000)	81 598 332	35 608 249	152 369 888
Variation des revenus reportés	5	XXXX	XXXX	(3 393 683)	(3 393 683)	XXXX
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Comptes à fins déterminées	7			1 949 814	1 949 814	0
ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS	L		Į.	l. I.		<u> </u>
Budget sans incidence/trésorerie EPC Rénov. fonctionnelles mineures	8					
TOTAL (L.01 à L.08)	9	106 454 805	(75 000)	1 052 862 571	1 006 872 488	152 369 888
,						-
ACTIVITÉS ACCESSOIRES						,
Subventions MSSS	10	573 628		5 279 682	1 889 734	3 963 576
						614 236
Subvention à recevoir - Provisions avantages sociaux futurs	11	614 236		XXXX		014 230
sociaux futurs Variation des revenus reportés	12	614 236 XXXX	XXXX	21 140	21 140	
sociaux futurs Variation des revenus reportés Comptes à fins déterminées	12				21 140	
sociaux futurs Variation des revenus reportés Comptes à fins déterminées TOTAL (L.10 à L.13)	12 13				21 140 1 910 874	XXXX
sociaux futurs Variation des revenus reportés Comptes à fins déterminées	12 13	XXXX	XXXX	21 140		XXXX 4 577 812
sociaux futurs Variation des revenus reportés Comptes à fins déterminées TOTAL (L.10 à L.13) TOTAL (L.09 + L.14)	12 13 14 15	1 187 864 107 642 669	XXXX	21 140 5 300 822	1 910 874	XXXX 4 577 812
sociaux futurs Variation des revenus reportés Comptes à fins déterminées TOTAL (L.10 à L.13)	12 13 14 15 2 à la p	XXXX 1 187 864 107 642 669 age 204:	XXXX	21 140 5 300 822	1 910 874	XXXX 4 577 812 156 947 700 Montant

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2020-2021

Code Nom de l'établissement

Page / Idn.

1104-5168 CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE 363-00 /

2
₹
Δ
⋖
LES
≨
¥
SAL
SES
Ř
Ì
0
DVISION POUR AVANTAGES SOCIAUX FUTURS ET AUTRES CHARGES SALARIALES A PAYER
Ş
\vdash
S) H
Ř
Ę.
ц
×
₹
8
ഗ്
GES
Ž
Ż
⋛
~
⋽
7
Z
$\frac{3}{5}$
⋛
2
σ.
ß
SS
Ä
Ш
STES DE PASSIFS: PRO\
S
₫
씸
=
¥
Ы

ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS	Droits parentaux A	Assurance-salaire All	ocation rétention Pl hors cadre	Allocation rétention Provision vacances Provision banque hors cadre	rovision banque maladie gelée	Provision banque maladie courante	Total (C1 à C6)	Autres charges salariales à payer (préciser P391)
SOLDE AU DÉBUT	~	7	ო	4	Ŋ	9	7	8
	191 967	9 444 102		60 658 427	80 923	2 053 354	72 428 803	1 855 222
- Charges sociales 2	2 28 230	1 358 989		9 095 130	11 813	307 089	10 801 251	276 516
VARIATION DE L'EXERCICE Activités principales:								
	3 (55 251)	710 106		11 709 697	(28 652)	1 071 196	13 407 096	180 410
	(10 149)	227 080		1 971 825	(4 018)	173 307	2 358 045	32 435
Activités accessoires:								
- Salaires	2			191 497		617	192 114	1 106
- Charges sociales 6	9			28 652		94	28 746	160
SOLDE À LA FIN:								
	7 136 716	10 154 208		72 559 621	52 301	3 125 167	86 028 013	2 036 738
- Charges sociales (L.02 + L.04 + L.06)	18 081	1 586 069		11 095 607	7 795	480 490	13 188 042	309 111
ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS	ENTIONNÉS					Solde au début	Variation de l'exercice	Solde à la fin
Droits parentaux:						9	7	8
- Composante clinique					6			
- Autres composantes				10	10			
တ္သ								
					11			
- Autres composantes				12	12			
Provision pour banque maladie gelée:	a)							
					13			
- Autres composantes		: :		14	41			
Provision pour banque maladie courante:	ante:							
					15			
တ္ထ	es 16				16			
TOTAL (L.09 à L.16)				17	17			
AS-471 - Rapport financier annuel	annuel	Gabarit LPRG-2020.1.0	:020.1.0		Révisée: 2015-2016	5-2016		

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation

Code

Page / Idn. 364-00 / 1104-5168 2021 - AUDITÉE

Notes

mars 31 Ъ exercice terminé

DÉTERMINATION DES SUBVENTI	ONS À RECE	EVOIR RELATIVES AUX	(PROVISIONS À PAYER	NTIONS À RECEVOIR RELATIVES AUX PROVISIONS À PAYER LIÉES AUX AVANTAGES SOCIAUX FUTURS	SOCIAUX FUTURS	
		Solde à recevoir au début	Transferts entre ESSS ou ajust. au solde du début (préciser)	Remboursement par le Solde à recevoir à la fin MSSS (C1+C2+C3)	Solde à recevoir à la fin (C1+C2+C3)	Solde à payer à la fin
ACTIVITÉS PRINCIPALES:		_	,0	က	4	ω
Congés annuels	_	38 734 689	10 105		38 744 794	74 353 408
Congés fériés	2	1 647 578			1 647 578	5 310 085
Congés mobiles	င	1 548 546			1 548 546	2 726 072
Congés mesure de rétention	4	401 749			401 749	21 010
Congés quart stable de nuit	5	155 681			155 681	27 870
TOTAL VACANCES (L.01 à L.05)	9	42 488 243	10 105		42 498 348	82 438 445
Banque maladie gelée	7	107 892	(10 102)	(5 021)	95 766	960 09
Banque maladie courante	∞	1 347 553			1 347 553	3 599 238
Droits parentaux		150 738			150 738	154 797
Assurance-salaire		6 330 230			6 330 230	11 740 277
Allocation rétention hors cadre (20%)						
TOTAL DES ACTIVITÉS PRINCIPALES (L.06 à L.11)	12	50 424 656	0	(5 021)	50 419 635	97 992 853
ACTIVITÉS ACCESSOIRES:						
<u>s</u>	13	588 733			588 733	1 211 341
Congés fériés	4	11 819			11 819	5 442
Congés mobiles	15	13 684			13 684	
Congés mesure de rétention	16					
Congés quart stable de nuit	17					
TOTAL VACANCES (L.13 à L.17)	18	614 236			614 236	1 216 783
Banque maladie gelée	19					
Banque maladie courante	20					6 4 1 9
Droits parentaux	21					
Assurance-salaire	22					
Allocation rétention hors cadre (20%)	23					
TOTAL ACTIVITÉS ACCESSOIRES (L.18 à L.23)	24	614 236			614 236	1 223 202
ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS - RÉPARTITIONS:						
Composante clinique	25					
Autres composantes	96					

ÉTABL

Composante clinique	25		
Autres composantes	56		
TOTAL (L.25 + L.26)	27		

AS-471 - Rapport financier annuel

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Révisée: 2015-2016

Gabarit LPRG-2020.1.0

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

365-00 /

DÉTAIL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES

		Solde au début	Nouveaux emprunts	Remboursement de capital	Refinancement	Solde à la fin (C1+C2-C3-C4)	
		1	2	3	4	5	Notes
EMPRUNTS TEMPORAIRES	3			-		•	
Acceptations bancaires	1						
Emprunts bancaires	2						
Marges de crédit	3	58 600 000	106 750 000	89 450 000		75 900 000	
Billets à escompte	4						
Billets de trésorerie	5						
Billets au pair	6						
Autres (préciser P391)	7						
			,			,	
TOTAL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES (L.01 à L.07)	8	58 600 000	106 750 000	89 450 000		75 900 000	
ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE	9 Г	58 600 000	106 750 000	89 450 000		75 900 000	
TIERS HORS PÉRIMÈTRE	10	38 000 000	100 7 30 000	09 430 000		73 900 000	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Émise: 2010-2011

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

375-00 /

SOMMAIRE DES BIENS DÉTENUS EN FIDUCIE

	Exercice courant - actifs	Exercice courant - passifs	Exercice courant - Solde de fonds (C1-C2)	Exercice précédent - Solde de fonds	Augmentation (diminution) du solde de fonds (C3-C4)
	1	2	3	4	5
DESCRIPTION DU FONDS EN FIDUCIE:					
Fonds détenus pour les usagers 1	3 558 574	3 546 278	12 296	12 296	0
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					
21					
22					
23					
24					
25					
TOTAL (L.01 à L.25) 26	3 558 574	3 546 278	12 296	12 296	0

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Émise: 2011-2012

Page / Idn. 390-00 /

Notes

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Précision no 1 aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT ET MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER AFFÉRENTS

Fonds d'exploitation activités principales		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1 à C3 - C4)
		1	2	3	4	5
Programme d'accès à la chirurgie	1	(135 131)		292 744		157 613
Intérêts à la charge du MSSS	2					
Prise en charge du déficit des exercices antérieurs	3					
Coûts de sécurité et stabilité d'emploi	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Financement pour loyer des locaux	5	XXXX	XXXX	1 793 241	1 793 241	XXXX
Financement des aides techniques	6					
Correctifs salariaux d'équité salariale	7	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
Produits sanguins-ajust.des revenus et dépenses	8					
Produits sanguins-ajust.dû à la cible de péremption	<u>.</u>					
Transfert provenant d'autres établissements (préciser)	 10					
	11					
``````		50 424 656			5 024	E0 440 625
Provisions pour avantages sociaux futurs  Réadaptation fonctionnelle intensive post-implantation	12	50 424 656			5 021	50 419 635
cochléaire	13					
Cardiologie tertiaire	14					
Adolescents autochtones (LSJPA)		-				
Transferts budgétaires au fonds d'immobilisations-autres	16	XXXX	XXXX	(1 660 349)	(1 660 349)	XXXX
				(1 660 349)	(1 660 349)	
Transferts budgétaires au fonds d'immobilisations - projets autofinancés liés aux activités principales	17	XXXX	XXXX			XXXX
Paillettes de sperme	18	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Coloscopie	19			181 956		181 956
Frais accessoires - services assurés	20	119 749		79 871	119 749	79 871
Ressources en CHSLD	21	882 000				882 000
Soutien à domicile (SAD)	22	9 041 885		(1 730 189)	7 311 696	0
Sommaire des mesures salariales (rep. de P390-01)	23	4 889 794		7 951 218	5 945 101	6 895 911
Niveau de soins alternatifs (NSA)	24	18 945 618		16 297 402	11 911 901	23 331 119
Imagerie médicale	25	1 237 068		1 486 435		2 723 503
Soutien à l'optimisation	26					
Assurance salaire - EPC	27			<u> </u>		
Dialyse	28					
Rehaussement des bases budgétaires	29					
COVID-19	30	-		34 334 127		34 334 127
Services préhospitaliers d'urgence (SPU)	31			34 334 127		34 334 127
Néonatologie	32					
Programme de formation médicale décentralisée (PFMD)	33					
Amélioration de l'accès aux échographies générales	34					
Soutien aux personnes proches aidants	35			166 150		166 150
Services psychosociaux et en santé mentale (covid-19)	36					
Jeunes en difficulté	37					
Rehaussement en soutien à domicile	38 39	XXXX	XXXX	(783 346) XXXX	XXXX	(783 346) XXXX
Amélioration des ratios de personnel en CHSLD	40			2 206 000		2 206 000
Rehaussement de l'offre alimentaire	41	<del>                                     </del>		321 425		321 425
		·		89 019		89 019
Soutien psychosocial pour les proches aidants	42	21.040.400	(7E 000\		10 101 000	
Autres (reports de P392-00, 392-02 et 393-00)	43	21 049 166	(75 000)	20 572 628	10 181 889	31 364 905
TOTAL (L.01 à L.43)	44	106 454 805	(75 000)	81 598 332	35 608 249	152 369 888

AS-471 - Rapport financier annuel

Révisée: 2020-2021

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

390-01 /

Notes

### SOMMAIRE DES MESURES SALARIALES ET DES RI-RTF

MESURES SALARIALES		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements du solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1 à C3) - C4
		1	2	3	4	5
Equité salariale de 2011 - Ex. antérieurs		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Maintien équité salariale cadres-Ex.antérieurs	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Maintien équité salariale cadres-Ex.courant	3	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Maintien de l'équité salariale des salariés (conciliation) - Ex. antérieurs	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Maintien de l'équité salariale des salariés (conciliation) - Ex.courant	5	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Impacts budgétaires hors cadre - Ex.antérieurs	6					
Impacts budgétaires hors cadre - Ex.courant	7	XXXX	XXXX			
Suivi des mesures découlant des conventions collectives - Ex. antérieurs	8	9 088		(8 734)	354	0
Suivi des mesures découlant des conventions collectives - Ex.courant		XXXX	XXXX			
Reconnaissance du baccalauréat - Ex. antérieurs	10					
Reconnaissance du baccalauréat - Ex.courant	 11	XXXX	XXXX			
Coûts additionnels pour l'application des mesures administratives - Ex.antérieurs	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Coûts additionnels découlant de l'application des mesures administratives et des conventions collectives - Ex. courant	13	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX
	14	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
Mesures découlant de la convention collective des pharmaciens - Ex. antérieurs	15	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
pharmaciens - Ex.courant	16	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
d'établissements	17					
Charges addit. pour nouvelles dispositions de rétribution des RI-RTF-Ex.antérieurs	18	370 772		1 628 382	1 999 154	0
Charges addit. pour nouvelles dispositions de rétribution des RI-RTF-Ex.courant	19	XXXX	XXXX	480 586		480 586
	20					
Nouvelle classification du personnel d'encadrement - Ex. antérieurs	21	XXXX	XXXX			
Nouvelle classification du personnel d'encadement - Ex. courant	22	XXXX	XXXX			
Effets d'entraînement et équité salariale	23	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	24	1 794 328			1 794 328	0
	25	XXXX	XXXX	4 353 052		4 353 052
Aide financière - Adoption d'un enfant - Ex. antérieurs	26	347 889			347 889	0
Aide financière - Adoption d'un enfant - Ex. courant	27	XXXX	XXXX	237 967		237 967
Aide financière - Tutelle à un enfant - Ex. antérieurs	28	1 136 527		(432 394)	704 133	0
	 29	XXXX	XXXX	1 821 086		1 821 086
Forfait sage-femme	30	4 550		(1 330)		3 220
	 31	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	75500	7000	,,,,,,	,,,,,,,	75500
	 34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35 36	^^^^	^^^^		^^^	^^^^
			VVVV		VVVV	VVVV
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	38	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	39	1 226 640		(127 397)	1 099 243	ļ
TOTAL (L.01 à L.39) reporté à P390-00, L.24	40	4 889 794		7 951 218	5 945 101	6 895 911

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2019-2020

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

391-00 /

### PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 3

<u>Numéro</u>	<u>Note</u>		
18	P.302, L7, C2 CEDIS - Centre d'éval des diplomés international McGill university - enseignement MEES Plusieurs organismes < 100K Autres	408 976 \$ 667 739 \$ 169 443 \$ 9 624 \$ 1 255 782 \$	
19	P.302, L23, C1 Facturation PRAIDA au Centre Ouest de L'Île Escompte de caisse Aides techniques (AVQ/AVD) CIUSSS Centre Sud Comité ethique et recherche clinique Autres	529 038 \$ 182 361 \$ 119 708 \$ 58 883 \$ 81 072 \$ 971 062 \$	
20	P.302, L23, C2 GMF – St-Mary Croix bleu - Clinique CRTSO et TSO	137 575 \$ 52 521 \$ <b>190 096 \$</b>	
21	P.302, L23, C3 Transfert des équipements laboratoire Dr. Kieffer approuvé par le directeur sciéntifique du Centre de Recheche de l'Hôpital Douglas	186 091 \$	
22	P.321, L29, C1 et C2 Fournitures médicales COVID par donation Médicaments GMF Autres Paiement vacances période antérieure Revenus années antérieures reclassés Correction provisions banques 2018-2019 Cotisations DAS/TPS/TVQ exercices antérieurs Courus fournisseurs	273 588 \$ 178 677 \$ (22 192) \$ (138 311) \$ 291 762 \$	293 505 \$ 139 007 \$ 92 035 \$ 9 937 \$ (496 460) \$ 38 024 \$
23	P.321, L36, C1 et C2 Correction factures courus stationnement 2018-2019		5 533 \$
24	P.325, L15, C1 Services achetés Allocations Divers Fournitures buanderie Achat et Location d'équipements	21 113 526 \$ 12 524 887 \$ 4 739 214 \$ 4 487 663 \$ 2 798 331 \$	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 1988-1989

391-00 /

Révisée: 1988-1989

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

	Fournitures de nettoyage Fournitures de laboratoire Transport Frais d'administration Formation Fonctionnement des installations Fournitures bio-médicales et informatiques	2 679 395 \$ 2 554 572 \$ 1 439 797 \$ 1 423 624 \$ 1 225 645 \$ 752 374 \$ 621 182 \$ 56 360 210 \$
25	P.325, L15, C2 Services achetés Frais de recherche Transfert de frais généraux Fournitures médicales et laboratoires Formation Frais d'administration Autres charges	8 722 445 \$ 3 041 558 \$ 1 954 173 \$ 1 273 838 \$ 239 543 \$ 187 092 \$ 149 684 \$ <b>15 568 333 \$</b>
26	P.325, L15, C3 Frais bancaires	30 \$
27	P.325, L30, C1 7990 - Activités spéciales 7700 - Fonctionnement des installations 7690 - Transport externe des usagers 4130 - Maladies infectieuses 7640 - Hygiène et salubrité 7150 - Gestion et soutien aux prog 7300 - Administration générale 6050 - S. Inf. courte durée 7550 - Nutrition - Clinique et alimentation 6060 - Soins infirmiers PPA 5530 - Ress. de type familial -Résid. d'accueil 6770 - Endoscopie 6260 - Bloc opératoire 7710 - Sécurité 7340 - Informatique 8050 - Serv. d'adapt. et de réadaptation à la personne 6240 - L'urgence 5500 - Unités vie pour jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS) 6330 - Ser éval. et de traitem. 2e 3e ligne santé mentale 7040 - Ress. résident Assistance résidentielle cont 6300 - Consultations externes 5930 - S amb santé mentale 7600 - Buanderie et lingerie 6020 - Unité hospitalisation psychiatrie adulte 6170 - Soins infirmiers à domicile	2 063 184 \$ 1 222 354 \$ 296 181 \$ 224 955 \$ 77 284 \$ 68 644 \$ 38 073 \$ 33 644 \$ 24 194 \$ 22 031 \$ 14 517 \$ 9 679 \$ 8 711 \$ 6 678 \$ 5 966 \$ 5 384 \$ 4 602 \$ 4 217 \$ 3 660 \$ 3 369 \$ 3 329 \$ 2 595 \$ 2 538 \$ 2 415 \$ 2 196 \$

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Page / Idn. Nom de l'établissement Code 391-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

6030 - Unité hospitalisation gérontopsychiatrie	2 193 \$
6360 - Natalité	2 120 \$
6800 - Pharmacie	1 991 \$
7000 - Centre pour activités de jour	1 700 \$
6880 - Ergothérapie	1 557 \$
6000 - Administration des soins	1 109 \$
6710 - Électrophysiologie	1 055 \$
6980 - Foyers de groupe	815 \$
6350 - Inhalothérapie	785 \$
6530 - Aide à domicile	776 \$
5990 - Pratiques des sages-femmes	582 \$
6100 - Psychiatrie légale	383 \$
6070 - Chirurgie d'un jour	270 \$
7210 - Réseau enseignement universitaire	264 \$
6510 - Santé parentale et infantile	222 \$
5200 - Éval. / Orient. et accès (LPJ - LSJPA - LSSSS)	206 \$
6790 - Dialyse	183 \$
5910 - Services psychosoc	175 \$
6160 - Soins Assist. PPA	172 \$
6870 - Physiothérapie	169\$
5940 - Sout. comm. pers souffrant troub. mental grave	154 \$
7200 - Enseignement	146 \$
7530 - Réception - Archives - Télécom	140 \$
7060 - Hémato-oncologie	122 \$
6560 - Services psychosociaux	116\$
7180 - Soutien aux programmes - CRDI	107 \$
6270 - Unité héberg. et soins LD avec diagnostic psyc	89 \$
7160 - Ergo et physio à domicile	85 \$
6430 - Encadrement des ress. non institution. (RNI)	81 \$
5400 - Assist-support jeunes-famille	ΟΙ Ψ
(LPJ-LSJPA-LSSSS)	73 \$
6010 - Unité hospitalisation pédopsychiatrie (0-17 ans)	60 \$
6970 - Centre de jour	53 \$
6890 - Animation - Loisirs	49 \$
6320 - Unité retraitement	40 \$
7100 - Adaptation et soutien	21 \$
6290 - Hôpital de jour gériatrique	21 \$
5100 - Accueil a la jeunesse	20 \$
7090 - L'unité de médecine de jour	15 \$
6280 - Hôpital de jour santé mentale	12 \$
6590 - Santé scolaire	7 \$
5860 - Santé des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	4 \$
6390 - Services de pastorale	4 \$
5510 - Ressources intermédiaires	(190) \$
5600 - Services externes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	(5 459) \$
	4 162 899 \$

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

28	P.330, L19, C1 à C4 Suspension avec solde Règlement de grief	882 882	50 217 50 217	21 429 - <b>21 429</b>	681 717 167 992 <b>849 709</b>
29	P.341, L6, C1 et C2 American college of surgeon Autres SOFEDUC Agrément			31 072 \$ 5 500 \$ 3 349 \$ - 39 921 \$	31 222 \$ 2 983 \$ 3 348 \$ (103 052) \$ (65 499) \$
30	P.341, L14, C1 et C2 Consultants - direction des services pro Direction logistique Consultants - direction générale Programme d'aide aux employés Autres Expertise médicale Consultants - service des approvisionn Consultants - finance		S	2 130 604 \$ 721 184 \$ 413 205 \$ 254 112 \$ 228 326 \$ 26 087 \$ 19 906 \$ 2 879 \$ 3 796 303 \$	1 751 139 \$ 520 519 \$ 271 794 \$ 150 131 \$ 87 499 \$
31	P.341, L23, C1 et C2 Frais de poste et messagerie COVID - Fournitures medicales Autres Fournitures informatiques Activités de reconnaissance des emplo Ajustements d'inventaire Règlements de griefs	yés		304 512 \$ 250 618 \$ 208 605 \$ 128 582 \$ 117 \$ (1) \$ (43 761) \$ 848 672 \$	131 860 \$ 209 230 \$ 47 632 \$ 63 370 \$ 927 \$ (176 293) \$ 276 726 \$
32	P.360, L13, C1 et C2 Divers Kahnawake health services Fondation de l'hôpital St-Mary McGill University Wgardfield Weston fondation Sackler fund Libération syndicale FRSQ NIH Canadian partnership against cancer Merck Canada inc. Sigma santé Zimmer Rossy Cancer Network			1 875 664 \$ 1 247 658 \$ 990 577 \$ 981 461 \$ 943 385 \$ 645 379 \$ 564 229 \$ 477 871 \$ 436 511 \$ 408 817 \$ 335 291 \$ 282 642 \$ 240 746 \$ 214 190 \$	2 567 560 \$ 1 247 658 \$ 603 213 \$ 1 051 438 \$ 2 142 537 \$ 424 555 \$ 1 192 329 \$ 616 205 \$ 479 321 \$ 126 667 \$ 33 248 \$ 303 896 \$ 399 978 \$ 320 077 \$

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 1988-1989

Page / Idn. 391-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

37	P.361, L20, C1 et C2 Dépôts cartes d'accès	23 035 \$	17 240 \$
		674 933 \$	630 860 \$
	Autres	<u>-</u>	70 \$
	Taxes à payer	(3 840) \$	17 073 \$
	Stationnement fondation DLL	4 769 \$	7 921 \$
	Fonds vert recyclage	83 178 \$	91 768 \$
, <del>,</del>	Médecins	590 826 \$	514 028 \$
36	P.361, L10, C1 et C2		
		1 602 812 \$	616 348 \$
	Autres	185 137 \$	71 281 \$
	Loyers	637 769 \$	250 454 \$
	Contrat de service	779 906 \$	294 613 \$
35	P.360, L34, C1 et C2		
		658 136 \$	652 159 \$
	Autres	49 610 \$	49 383 \$
	Fournitures entretien ménager	37 492 \$	30 566 \$
	Laboratoires	130 843 \$ 118 305 \$	105 325 \$
	Installations matérielles Fournitures de bureau	315 884 \$ 136 845 \$	322 495 \$ 144 390 \$
34	P.360, L29, C1 et C2	215 001 0	222 405 ft
34	D 260 T 20 C1 4 C2		
	Billets d'autobus	9 105 \$	12 565 \$
33	P.360, L21, C1	0.40 = 4	40 E C E O
		10 601 316 \$	12 257 149 \$
	Fondation HSA	-	56 720 \$
	Fondation IUSMD	-	41 235 \$
	Ottawa hospital research institute	-	106 095 \$
	Résidence de soins paliatifs ODI	_	6 761 \$
	Fondation Grace Dart	(243 243) \$	198 851 \$
	Domain therapeutics Fonds affectés	11 519 \$ (243 243) \$	153 348 \$ (914 006) \$
	Fondation Marcelle et Jean-Coutu	20 844 \$	152 240 ¢
	Ludmer	35 321 \$	53 833 \$
	Infrastructure operating fund (suite des CFI)	46 378 \$	-
	RI-RTF	48 175 \$	51 282 \$
	Alkermes inc.	67 591 \$	75 603 \$
	The Orphan Disease Center/Univ.of Pennsylanie	85 384 \$	-
	Brain Canada	108 729 \$	144 845 \$
	Fondation Batshaw	117 181 \$	120 673 \$
	Consortium Québec sur la découverte du médicament	120 855 \$	142 597 \$
	Fonds fiducie Fondation de l'hopital general du Lakeshore	186 975 \$ 141 631 \$	204 312 \$

AS-471 - Rapport financier annuel

Révisée: 1988-1989

391-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

³⁸ P.363 C.8

Provision pour temps dû accumulé

³⁹ P.351, L24, C2 et C4

	423 351 \$	340 197 \$
Pharmacie	23 019 \$	23 479 \$
Buanderie	33 600 \$	5 233 \$
Alimentation	67 200 \$	10 465 \$
Services TI	68 697 \$	68 697 \$
Archive	74 383 \$	75 871 \$
Transport	156 452 \$	156 452 \$

# ⁴⁰ **P.364, C2**

Remboursement du MSSS lié aux années antérieures, reclassé selon l'analyse financière 2019-2020

Code Page / Idn.

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

392-00 /

Notes

### DÉTAILS DE LA LIGNE 33 DE LA PAGE 390-00 INTITULÉE "AUTRES" - AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT PROVENANT DU MSSS

Fonds d'exploitation activités principales		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4)
CAR Innondations printanière du 1er avril au 31 mars 2020	1	1 44 760	2	3	4 44 760	5 0
Plan de soutien prévention santé et sécurité	 2	25 000		-	25 000	
	<u>.</u>	285 095		379 809	23 000	664 904
CAR Covid-19	<u>.</u>	4 582 363		121 634	4 703 997	004 904
Frais juridique portant sur les services offerts aux anciens		268 377		297 016	4700 337	565 393
combattants		200 377		297 010		303 393
Entente de développement rapports SAPA	6	110 000				110 000
Financement coût additionnel MOI	7	499 782		128 218		628 000
Financement CHSLD privés non conventionnés 20-MS-02502	8	429 600		(429 600)		0
Financement CHSLD privés non conventionnés 20-MS-02502-73 primes spéciales de 4\$	9	116 400		(116 400)		0
Financement RI-RTF 20-MS-02502-73	10	634 602		(634 602)		0
Services intranet-internet	11	51 383				51 383
Programme québécois pour les troubles mentaux :des autosoins à la psychotérapie	12	100 000		100 000	100 000	100 000
Octroi du financement ressources permanentes en technologie de l'information	13	200 000				200 000
Financement inscription patients en provenance du GAMF	14	153 029				153 029
Invest.SAD 16-17 - Coord.Projets prioritaires 3e année récurrente	15	82 610		82 610		165 220
Formation et perfectionnement RI-RTF 2017-2018 et 2018-2019	16	27 519		27 519	27 519	27 519
Soins bucco-dentaires en CHSLD	17			131 687		131 687
Déménagement Tupper (enveloppe PRAIDA)	18			77 194		77 194
Allocation directe/chèque emploi-service ADCES budget 2020-2021	19			744 500		744 500
Allocation travailleurs sociaux (TS) et autres professionnels (AP) en GMF 2020-2021	20			754 047		754 047
Agir tôt destinés aux tout-petits 40 M\$ 2020-2021	21			103 809		103 809
Ressources intermédiaires Kanawake	22			1 231 292		1 231 292
Honoraires juridiques - Enquête du coroner (Herron)	23			53 000		53 000
Convention d'aide financière - remboursement d'allocations de subsistance	24			50 000	25 000	25 000
Equipes de soutien en première ligne	25			248 310		248 310
Lettre de financ.2020-2021: Bonif.offre service santé ment.jeunes	26			35 407		35 407
Programme de soutien aux proches aidants et soins de fin de vie, soins palliatifs (19-PA-00024)	27			186 870		186 870
entente entre codéfend. à une action collec.: Regl.hors-cours pour le Recours collec.anciens combat	28			6 000 000		6 000 000
Progr.soutien aux proches aidants des pers.en soins palliatifs et de fin de vie (20-AU-00048)	29			93 435		93 435
Ventes de service région 17 (analyse financière 2019-2020 P16)	30		3 429 998	<u> </u>		3 258 791
Enquête PCI (Mesures de prévention et contrôle des infections à ODI) 2019-2020 (19-SP-00638)	31			1 400 000	1 400 000	0
Autres avantages sociaux futurs	32			10 532		10 532
Autres programmes	33			(95 447)	(95 447)	0
	34	.				
	35			ļļ		
	36					
	37 					
	38					
	39	1		ı l		I

AS-471 - Rapport financier annuel

Révisée: 2015-2016

392-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

1104-5168

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Fonds d'exploitation activités principales		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4)
	41					
	42					
	43					
	44					
Reports de P392-01, P392-03 et P392-04, L.46	45	364 250		107 760	364 250	107 760
TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P390, L.33	46	7 974 770	3 429 998	10 917 393	6 595 079	15 727 082

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

392-01 /

### DÉTAILS DE LA LIGNE 45 DE LA PAGE 392-00 (suite de la page 392-00)

Fonds d'exploitation activités principales	Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4)	
	1	2	3	4	5	Notes
<u> 1</u>						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29						
30						
31						
32						
33						
34						
35						
36						
37						
38						
39						
40						
41						
42						
43						
44						
45						
TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P392-00, L.45 46						

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

392-02 /

Notes

### AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT PROVENANT DE LA RRSSS DU NUNAVIK/ DÉTAILS DE L33 "AUTRES" DE P390-00

Fonds d'exploitation activités principales		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4)
		1	2	3	4	5
GMF	1					
Technocentre régional	2					
Programme régional de santé publique	3					
Programme régional de santé mentale	4					
Formation et adaptation de la main d'oeuvre	5					
Orientation jeunesse	6					
Services de langue anglaise	7					
Kino-Québec	8					
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Ventes de service région 17	10	3 429 998	(3 429 998)			0
	11					
	12					
	13					
	14					
	15					
	16					
	17					
<del></del>	18					
	19					
	20					
	21					
	22					
	23					
	24					
<u></u>	25					
···	26					
<u></u>	27					
	28					
<del></del>	29					
<del></del>	30					
	31					
	32					
<del></del>	33					
	34					
<del></del>	35					
<del></del>	36					
 	37					
	38					
<del></del>	39					
	40					
	41					
	42					
	43					
	44					
	45					
TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P390-00, L.33	46	3 429 998	(3 429 998)			0

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

392-03 /

### DÉTAILS DE LA LIGNE 45 DE LA PAGE 392-00 (suite de la page 392-00)

Fonds d'exploitation activités principales	Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4)	
	1	2	3	4	5	Notes
<u> 1</u>						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29						
30						
31						
32						
33						
34						
35						
36						
37						
38						
39						
40						
41						
42						
43						
44						
45						
TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P392-00, L.45 46						

Précision aux rens. complémentaires - Partie 3

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

392-04 /

### DÉTAILS DE LA LIGNE 45 DE LA PAGE 392-00 (suite de la page 392-00)

Fonds d'exploitation activités principales	Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements au solde du début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1+C2+C3-C4)	
	1	2	3	4	5	Notes
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29						
30						
31						
32						
33						
34						
35						
36						
37						
38						
39						
40						
41						
42						
43						
44						
Lentilles intraoculaires 45	364 250		107 760	364 250	107 760	
TOTAL (L.01 à L.45) reporté à P392-00, L.45 46	364 250		107 760		I I	

Notes

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### AUGMENTATION OU DIMINUTION DU FINANCEMENT ET MONTANTS À RECEVOIR OU À PAYER AFFÉRENTS

Fonds d'exploitation - Activités principales		Solde au début à recevoir (à payer)	Ajustements du Solde au début	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (à payer) (C1 à C3 - C4)
Dielyne	4 F	1	2	3	4	5
Dialyse	1	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Electrophysiologie	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Fonctionnement nouvelles installations	3	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Hémato-oncologie	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
IPS-SPL - Forfaitaire	5	427 216			427 216	0
IPS-SPL - Salaire	6	438 239		62 198	378 764	121 673
Inhalothérapie	7					
Plan d'accès DI-DP-TSA	8					
Plan d'investissement personnes âgées	9					
Programme d'accès à la chirurgie	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Projet LEAN	11	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Radio-oncologie	12					
	13					
Électrophysiologie cardiaque et interventionnelle	14					
Ergothérapie	15					
Chirurgie d'un jour	16	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Pompes à insuline	17					
Soins palliatifs	18	26 939		56 253	83 192	0
<u>,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,</u>	19					
	20					
GMF	 21					
	 22					
	23					
	24	735 300			294 120	441 180
		1 679 920		2 054 390		3 734 310
Accès à des services de psycho. pour les jeunes		788 157		2 00 1 000	788 157	0701010
	27	700 101			700 101	
		155 545		111 000	90,000	177 /55
	28	155 545		111 000		177 455
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	29	131 382		82 982	93 828	120 536
,	30	163 680	(==)	221 008		384 688
	31	75 000	(75 000)			0
réadaptation pour jeunes en difficultés d'adaptation	32	709 900		20 080	20 080	709 900
DP-DI-TSA	33					
Cliniques d'hiver	34	29 758		1 626	31 384	0
	35	338 600		338 600		677 200
	36			2 442 400		2 442 400
	37			410 000		410 000
	38					
3	39	447 600		1 694 983		2 142 583
	40	2 185 169		992 960	103 000	3 075 129
Prendre soin du personnel	41	1 201 193		76 786	1 277 979	0
	42	110 800		1 089 969		1 200 769
	43	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	44					
	 45	9 644 398	(75 000)	9 655 235	3 586 810	15 637 823

Nom de l'établissement

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

399-00 /

### RAPPORT FINANCIER ANNUEL

### PLAN

	Page
SECTION AUDITÉE	
QUATRIÈME PARTIE - FONDS D'IMMOBILISATIONS - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE :	
Détail de postes d'actifs	400
Détail de postes de passifs	401
Détail de postes de passifs : Détails des intérêts courus à payer	402
Détail des emprunts temporaires et de la dette à long terme	403
Composition du solde du fonds d'immobilisations	404
Surplus (déficit) annuel attendu et détermination de l'ajustement de la subvention à recevoir - Écart de financement - Immobilisations	407
MSSS - Subvention à recevoir ou perçue d'avance sur les dettes subventionnées par le gouvernement	408
Sommaire annuel des dépenses d'immobilisations par source de financement	415
Immobilisations - Coûts (détenues au 31 mars 2008)	420
Immobilisations - Coûts (acquises à compter du 1er avril 2008)	421-00
Contrats de location-acquisition et immobilisations reçues soit par donation ou pour une valeur symbolique	421-01
Construction et développement en cours	421-03
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Ententes de partenariat public-privé (PPP)	421-04
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Détails par catégories d'amortissement	421-05
Immobilisations - Amortissement cumulé	422
Immobilisations - Valeur comptable nette	423
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation - Dossier santé Québec (DSQ)	424
Sommaire des systèmes d'information unifiés	425-00 à 425-11
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 4	490

400-00 /

Fonds d'immobilisations

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### DÉTAIL DE POSTES D'ACTIFS

ACTIFS FINANCIERS		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	
AUTRES DÉBITEURS				
Gouvernement du Canada autres que réclamation TPS	1 [		700 192	
Recouvrement au titre d'un passif lié à l'assainissement d'un site contaminé		XXXX	XXXX	
	3	XXXX	XXXX	
	4	XXXX	XXXX	
tablissements publics autres que recouvrements (préciser P490)	5			
	6	XXXX	XXXX	
Réclamation TPS fédéral	7			
Réclamation TVQ provincial	8			
Autros (présider D400)	^ I	2 608 051	2 871 694	
TOTAL DES AUTRES DÉBITEURS (L.01 à L.09)	10	2 608 051	3 571 886	
	11	V000/		
Intérêts courus	12	xxxx	XXXX	
Intérêts courus	12	XXXX	XXXX	
Intérêts courus	12	XXXX	XXXX	
AUTRES ÉLÉMENTS Intérêts courus  Autres (préciser P490)  TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS (L.11 à L.13)  ACTIFS NON FINANCIERS	12	XXXX	XXXX	
Intérêts courus  Autres (préciser P490)  TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS (L.11 à L.13)	12	XXXX	XXXX	
Autres (préciser P490)  TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS (L.11 à L.13)  ACTIFS NON FINANCIERS  FRAIS PAYÉS D'AVANCE  Autres frais payés d'ayance (préciser P490)	12 13 14	XXXX	XXXX	
Autres (préciser P490) TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS (L.11 à L.13) ACTIFS NON FINANCIERS	12 13 14	XXXX	XXXX	

401-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Notes
AUTRES CRÉDITEURS ET AUTRES CHARGES À PAYER	_			
Fournisseurs	1 [	4 499 832	4 010 170	
Gouvernement du Canada	2			
Dépôts pour soumissions	3			
Etablissements publics	4			
Autres (préciser):		•		
CTI-RTI dû à la Société québécoise des infrastructures	5			
Retenues sur contrats à payer	6	1 613 738	835 460	
Provision pour passifs éventuels	7 I			
TOTAL (L.01 à L.07)	8	6 113 570	4 845 630	
AUTRES ÉLÉMENTS (préciser): 	9 [	1		
	10			
TOTAL (L.09 + L.10)	11			
INTÉRÊTS COURUS À PAYER				
Société québécoise des infrastructures	12	2 400		
Financement-Québec	13	527 841	575 238	
	14	XXXX	XXXX	
Fonds de financement	15	1 631 748	1 600 138	
Autres	16			
TOTAL (L.12 à L.16)	17	2 161 989	2 175 376	
Passif au titre des sites contaminés (Terrains répertoriés au 31 mars 2011 sauf ceux déjà pris en charge par l'établissement)	18	43 921 758	43 921 758	
Passif au titre des sites contaminés (Terrains répertoriés après le 31 mars 2011 ou déjà pr en charge par l'établissement)		10 018 964	10 018 964	
TOTAL (L.18 + L.19)	20	53 940 722	53 940 722	42

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

402-00 /

Rapport V 1.0

### DÉTAIL DE POSTES DE PASSIFS: DÉTAILS DES INTÉRÊTS COURUS À PAYER

		Intérêts courus au début 1	Dépenses d'intérêts de l'exercice 2	Paiements 3	Intérêts courus à la fin (C1+C2-C3)	Notes
DÉTAIL DES INTÉRÊTS COURUS À PAYER		,	2	0	т	140100
Emprunts temporaires:						
Acceptations bancaires	1					
Emprunts bancaires	2					
Marge de crédit	3					
Billets à escompte	1					
Billets de trésorerie	5					
Billets au pair	6		106 452	95 431	11 021	
Autres emprunts temporaires (préciser P490)	7					
TOTAL (L.01 à L.07)	8		106 452	95 431	11 021	
Dettes à long terme:						
Obligations	9					
Billets	10	2 175 376	9 101 981	9 126 389	2 150 968	
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	11					
Obligations découlant de partenariat public et privé	12					
Emprunts hypothécaires	13					
Emprunts bancaires autres que des emprunts hypothécaires	14					
Autres marchés financiers (préciser P490)	15					
TOTAL (L.09 à L.15)	16	2 175 376	9 101 981	9 126 389	2 150 968	
TOTAL (L.08 + L.16)	17	2 175 376	9 208 433	9 221 820	2 161 989	

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

403-00 /

### DÉTAIL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES ET DE LA DETTE À LONG TERME

		Solde au début	Nouveaux emprunts 2	Remboursement de capital 3	Refinancement	Solde à la fin (C1+C2-C3-C4)	Notes
DÉTAIL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES		'	2	3	4	3	Notes
Acceptations bancaires	1			1			
Emprunts bancaires	2						
Marges de crédit	3	16 056 589	68 702 015	13 383 649	15 642 827	55 732 128	
Billets à escompte	4						
Billets de trésorerie	5			l			
Billets au pair	6						
Autres emprunts temporaires (préciser P490)	7						
, all ed emplanes (preciser 1 450)				]			
TOTAL (L.01 à L.07)	8	16 056 589	68 702 015	13 383 649	15 642 827	55 732 128	
ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE	9	16 056 589	68 702 015	13 383 649	15 642 827	55 732 128	
TIERS HORS PÉRIMÈTRE	10						
DÉTAIL DE LA DETTE À LONG TERME		Solde au début	Nouveaux emprunts 2	Remboursement de capital 3	Refinancement 4	Solde à la fin (C1+C2-C3-C4) 5	Notes
Obligations	11						
Billets	12	315 036 653	15 642 827	20 023 262		310 656 218	
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	13						
Dettes découlant d'ententes de partenariat public-privé	14						
Emprunts hypothécaires	15						
Obligations découlant de baux emphytéotiques	16						
Instruments financiers dérivés autres que les contrats d'échange de taux d'intérêt (préciser)	17						
Emprunts bancaires autres que des emprunts hypothécaires	18						
Autres produits financiers (préciser P490)	19						
TOTAL (L.11 à L.19)	20	315 036 653	15 642 827	20 023 262		310 656 218	
ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE	21	315 036 653	15 642 827	20 023 262		310 656 218	
TIERS HORS PÉRIMÈTRE	22						
				,		Exercice courant 5	Notes
MOINS: Fonds d'amortissement du Gouvernemer					23		
MOINS: Frais reportés liés aux dettes					24	1 400 396	
Dette nette du fonds d'amortissement et des frais	repor	tés liés aux dettes	(L.20 - L.23 - L	.24))	25	309 255 822	

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

404-00 /

### COMPOSITION DU SOLDE DU FONDS D'IMMOBILISATIONS

		Solde au début	Ajustements au solde du début (préciser P490)	Affectations de l'exercice	Utilisations de l'exercice	Solde à la fin (C1+C2+C3-C4)	
		1	2	3	4	5	Notes
Composition du solde de fonds au 31 mars:							
Terrains	1	2 171 937		29 704		2 201 641	
Produit de disposition de terrains	2	1				1	
Transferts de solde de fonds nets	3	20 703 771			703 748	20 000 023	
Transferts budgétaires nets	4	4 421 457			351 906	4 069 551	
Projets autofinancés financés par un réaménagement budgétaire (ponction)	5						
Projets CHSLD réalisés en mode PPP	6						
Contrats de localisation-acquisition - CHSLD	7	XXXX					
Autres (préciser P490)	8	473 358				473 358	43
Surplus (déficits) cumulés (L.01 à L.08)	9	27 770 524		29 704	1 055 654	26 744 574	
Ventilation des terrains détenus par l'établissement: Terrains acquis avant le 31 mars 2008 Terrains acquis sans financement à long	10 11	1 777 382 196 750				1 777 382 196 750	
terme							
Terrains financés par une dette à long terme:							
Portion des terrains dont le financement est remboursé	12	197 805		29 704		227 509	
Portion des terrains dont le financement est à rembourser	13	564 380		(29 704)		534 676	
Total des terrains détenus par l'établissement (L.10 à L.13)	14	2 736 317		0		2 736 317	

Page / Idn. 407-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

# SURPLUS (DÉFICIT) ANNUEL ATTENDU ET DÉTERMINATION DE L'AJUSTEMENT DE LA SUBVENTION À RECEVOIR - ÉCART DE FINANCEMENT - IMMOBILISATIONS

		Exercice courant	Exercice précédent 2	No
REVENUS				
Transferts budgétaires - projets autofinancés liés aux activités principales	1		272 /22	
Transferts budgétaires - autres	2	1 660 349	258 432	
Revenus de placement	3			
Revenus sans fins particulières	4			
Revenus destinés à l'acquisition d'un terrain	5	29 704	29 704	
Transferts budgétaires inclus dans les revenus reportés	6	(1 660 349)	(258 432)	
Projets autofinancés financés par un réaménagement budgétaire (ponction)	7			
Escomptes de caisse	8			
Amortissement des revenus reportés provenant d'un transfert budgétaire	9			
Autres (préciser):				
Revenus transfert équip.laboratoire Dr.Kieffer, CRHD	10	186 091		
Revenus d'activités accessoires	11			
TOTAL (L.01 à L.11)	12	215 795	29 704	
CHARGES  Amortissement lié aux immobilisations financées par des transferts du fonds d'exploitat	ion 13 <b>[</b>	1 055 654	1 059 084	
au fonds d'immobilisation		1 055 654	1 059 084	
Amortissement des immobilisations en attente de financement	14			
Amortissement des immobilisations reliées aux projets autofinancés financés par un réaménagement budgétaire (ponction)	15			
Amortissement des projets de CHSLD réalisés en mode PPP	16			
Amortissement des contrats de location-acquisition - CHSLD	17		XXXX	
Frais financiers reliés aux projets autofinancés	18			
Frais financiers reliés aux projets de CHSLD réalisés en mode PPP	19			
Frais financiers reliés aux contrats de location-acquisition - CHSLD	20		XXXX	
Perte (gain) sur disposition de terrain	21			
Perte (gain) sur disposition d'immobilisations financées par un tiers ou par le fonds d'exploitation	22	186 091		
Amortissement des immobilisations acquises à même des revenus visés aux lignes 3 e				
Dépenses non capitalisables financées à même des revenus visés aux lignes 3 et 4	24			
Autres (préciser):	L			
Dépenses non capitalisables sans financement	25			
Frais financiés reliés aux contrats de location-acquisition	26			
Amortissement des immobilisations financées par des activités accessoires	27			
TOTAL (L.13 à L.27)	28	1 241 745	1 059 084	
SURPLUS (DÉFICIT) ANNUEL ATTENDU (L.12 - L.28)	29	(1 025 950)	(1 029 380)	
Surplus (déficit) « AVANT » ajustement de la subvention à recevoir écart de financeme réforme comptable	nt - 30	(5 574 028)	(8 872 958)	
Ajustement de la subvention à recevoir de l'exercice (L.29 - L.30)	31	4 548 078	7 843 578	

Page / Idn. 408-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### MSSS - SUBVENTION À RECEVOIR OU PERÇUE D'AVANCE SUR LES DETTES SUBVENTIONNÉES PAR LE GOUVERNEMENT

	Solde au début à recevoir (perçue d'avance)	Ajustements au solde du début (préciser)	Montant alloué durant l'exercice	Montant reçu (payé) durant l'exercice	Solde à la fin à recevoir (perçue d'avance) C1+C2+C3-C4 5	Notes
SUBVENTION À RECEVOIR						
Immobilisations - Écart de financement - 1 réforme comptable	10 789 406		4 548 078	XXXX	15 337 484	
Intérêts courus sur les dettes:						
- Financement-Québec et Fonds de 2 financement	2 175 376		(15 787)	XXXX	2 159 589	
- Société québécoise des 3 infrastructures			2 400	XXXX	2 400	
- Créanciers hors périmètre 4				XXXX		
Remboursement du capital des dettes 5	XXXX	XXXX	20 027 650	20 027 650	XXXX	
Remboursement des intérêts sur les 6 dettes	XXXX	XXXX	9 144 429	9 144 429	XXXX	
Fonds d'amortissement du 7 gouvernement						
Autres (préciser P490) 8						
Passif au titre des sites contaminés 9					43 921 758	
Variation des revenus reportés 10		XXXX	(1 470 336)	(1 470 336)	XXXX	
Transferts budgétaires en provenance 1° du budget de fonctionnement - projets autofinancés	XXXX	XXXX			XXXX	
Transferts budgétaires en provenance 12 du budget de fonctionnement (ou de l'env. régionale des crédits) - autres		XXXX	1 660 349	1 660 349	XXXX	
Excédent des paiements de service non 13 indexés sur la dette (PPP)	3 XXXX	XXXX			XXXX	
TOTAL (L.01 à L.13) 14	56 886 540		33 896 783	29 362 092	61 421 231	

Solde de fin 5

Notes

Aux fins de report à l'état de la situation financière à la page 204:

Débiteur (créditeur) MSSS (L.15 = L.14 - L.01, C.5) (reporté à 204, L.03 ou L.15)	46 083 747
Subvention à recevoir - réforme comptable (reporté à P204, L.07) 16	15 337 484
TOTAL (L.15 + L.16) et (L.14 = L.17)	61 421 231

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement

Fonds d'immobilisations

Page / Idn. 415-00 / 1104-5168

SOMMAIRE ANNUEL DES DÉPENSES D'IMMOBILISATIONS PAR SOURCE DE FINANCEMENT

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ENVELOPPES DÉCENTRALISÉES (MANDATS RÉGIONALISÉS)	Montants attribués par le MSSS Solde non utilisé au début	attribués M SS Solde au début E	Montants attribués par le MSSS Exercice courant	Dépenses encourues au F.I.aux résultats (non capitalisées)	Dépenses encourues au F.I. au bilan (capitalisées)	Montants attribués par la Régie aux établissements de la région 17	Montants attribués Solde non utilisé à par la Régie aux la fin établissements de la (C1+C2-C3-C4-C5) région 17	
Immobilisations:	_		2		4	) 2	9	Notes
		93 588 780	27 852 140	1 532 224	3 567 301		116 341 395	
Je CHSLD		27 879 042	5 043 065		1 777 928		31 144 179	
D		10 483 596	1 583 000		112 069		11 954 527	
(programme spécifique)	4							
(06)		6 580 949	9 829 626		5 012 950		11 397 655	44
	6 138	138 532 367	44 307 861	1 532 224	10 470 248		170 837 756	
Mobilier et équipement:								
- Équipement non médical et mobilier		14 378 836	3 092 583		3 002 866		14 468 553	
- Équipement médical		41 050 672	8 436 256	185 383	6 099 162		43 202 383	
- Autres (préciser P490)		4 297 561	13 323 000		11 791 875		5 828 686	45
TOTAL (L.07 à L.09)	10 59	59 727 069	24 851 839	185 383	20 893 903		63 499 622	
Autres:								
- Maintien des actifs informationnels		2 493 372	915 419		1 645 552		1 763 239	
- Autres dépenses en technologie de l'information de nature capitalisable		3 245 990	720 756		749 447		3 217 299	
- Accélération numérique	13		1 401 542		1 401 542		0	
- Autres (préciser P490)	14		269 327		269 327		0	
TOTAL (L.11 à L.14)		5 739 362	3 307 044		4 065 868		4 980 538	
TOTAL - ENVELOPPES DÉCENTRALISÉES (L.06 + L.10 + L.15)	16 203	203 998 798	72 466 744	1 717 607	35 430 019		239 317 916	
Mandats centralisés - Projet de construction	17	4 930 632	24 335 812		21 761 717		7 504 727	
IMMOBILISATIONS DE L'EXERCICE FINANCÉES PAR LE GOUVERNEMENT (L.16 1+L.17)	18 208	208 929 430	96 802 556	1 717 607	57 191 736		246 822 643	
Immobilisations financées par transfert du Fonds d'exploitation au Fonds d'immobilisations:	is:							
- Transferts budgétaires - projets autofinancés	19 XXXX	×	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	
- Transferts budgétaires - autres	20 XXXX	⋨	XXXX	XXXX	428 029	XXXX	XXXX	
	21 XXXX	×	XXXX	XXXX	205 538	XXXX	XXXX	
Total transferts du Fonds d'exploitation au Fonds d'immobilisations (L.19 à L.21)	22 XXXX	×	XXXX	XXXX	633 567	XXXX	XXXX	
Autres sources de financement du Fonds d'immobilisations (précicer P490)	23 XXXX	×	XXXX		9 161 262	XXXX	XXXX	
DE	24 XXXX	×	XXXX	1 717 607	66 986 565	XXXX	XXXX	

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2020-2021

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Code	0217-07-1
ssement	1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -

Page / Idn. 420-00 / 1104-5168 CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal Nom de l'établis

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

IMMOBILISATIONS - COÛTS (détenues au 31 mars 2008)

	So	ide au début R ((	Solde au début Redressements Réduction pour (préciser P490) moins-value		Transferts (dispositions) entre entités du périmètre comptable	Dispositions (vente, perte, destruction, abandon)	Solde de fin (C1+C2-C3 -C4-C5)	Perte sur disposition	
IMMOBILISATIONS DÉTENUES AU 31 MARS 2008		<b>~</b>	8	က	(préciser) 4	ß	9	7	Notes
Terrains 1	_	1 777 382					1 777 382		
Aménagement des terrains	2								
Améliorations locatives	က								
	4	256 204 307					256 204 307		
Développement informatique	2								
Mobilier et équipement médical:	]								
Φ	9	7 318 833					7 318 833		
- Équipement de transport		3 955 257					3 955 257		
- Autre mobilier et équipement médicaux	∞								
Mobilier et équipement administratif.			-						
dne	6								
- Mobilier et équipement	9								
ber.	=	26 503 500					26 503 500		
TOTAL (L.01 à L.11)	12	295 759 279					295 759 279		

AS-471 - Rapport financier annuel

Émise: 2008-2009

Gabarit LPRG-2020.1.0

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

421-00 /

### IMMOBILISATIONS - COÛTS (ACQUISES À COMPTER DU 1er AVRIL 2008)

TABLEAU 1		Solde au début	Redressements (préciser P490)	Transferts en provenance des constructions en cours	Acquisitions	Transferts (acquis.) entre entité périmètre ctb (préciser)	
Terrains	4	1	2	3	4	5	Notes
	2	958 935 2 905 494			04.500		
Améliorations locatives	3	13 231 937		F07 602	84 592		
Bâtiments	4	21 629 843		507 692	19 401 051		
	5	21 138 923		5 440 045	1 735 203		
Améliorations majeures aux bâtiments	6	34 520 260			26 532 021		
Construction et développement en cours  Matériel et équipement:	0	34 320 200		(9 782 349)	20 532 021		
Équipement informatique	7	E 24.4.45.4	1	0.40.202	0.704.700	255 000	40
Équipement de communic. multimédia	8	5 314 454 528 784		949 302 165 977	2 734 703 20 366		46
	-			165 977			
Mobilier et équipement de bureau	9	650 679		200 200	1 604 469		
Autres	10	10 157 193	]	922 033	725 982		
Équipements spécialisés:	44		,	1			
Ameublement de chambres	11	7 531 644		4 040 040	1 989 871		
Autre mobilier et équip. médical et de transport		92 169 150		1 010 810	10 555 559		
	13	1 370 509			1 211 773		
Développement informatique	14	1 938 586		786 490	35 276		
Réseau de télécommunication	15	793 808					
Location-acquisition	16						
TOTAL (L.01 à L.16)	17	414 840 199		0	66 630 866	355 699	
TABLEAU 2 (suite)		Transferts (dispo.) entre entités périmètre ctb (préciser P490)	Dispositions (vente, perte, destruction, abandon)	Réduction pour moins-value	Solde de fin tab1:+(C1 à C5) tab2:-(C1 à C3)	Perte sur disposition	
		1	2	3	4	5	Notes
Terrains	18				958 935		
Aménagement des terrains	19		83 914		2 906 172		
Améliorations locatives	20		33 741		13 705 888		
Bâtiments	21				41 030 894		
Améliorations majeures aux bâtiments	22				228 314 171		
Construction et développement en cours	23				51 269 932		
Matériel et équipement:			-				
Équipement informatique	24		362 509		8 991 649	6 280	
Équipement de communic. multimédia	25		97 248		617 879		
Mobilier et équipement de bureau	26				2 255 148		
Autres	27		61 825		11 743 383	57 673	
Équipements spécialisés:		•	•				
Ameublement de chambres	28				9 521 515		
Autre mobilier et équip. médical et de transport	29		122 138		103 613 381	122 138	
Matériel roulant	30				2 582 282		
Développement informatique	31				2 760 352		
Réseau de télécommunication	32		3 456		790 352		
Location-acquisition	33						
TOTAL (L.18 à L.33)	34		764 831		481 061 933	186 091	
		l .					

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Code

1104-5168

Page / Idn. 421-01 /

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

LIQUE
SYMBO
LEUR;
UNE V
POUR
ON OU
ONATI
IT PAR D
ES SOI
REÇU
ATIONS
ITION ET IMMOBILISATIONS REÇUES SOIT PAR DONATION OU POUR UNE VALEUR SYMBOLIQI
ET IMM
SITION
CQUI
>ATION-A
DE LOC
TRATS
SON

CONTRATS DE LOCATION-ACQUISITION:	Terrains	Bâtiments	Aménagements	Aménagements Réseau de télé-	Matériel et	Développement Total (C1 à C6)	Total (C1 à C6)	
	-	7	က	4	equipellies 5	6 6	7	Notes
Solde de début								
Acquisitions 3								
Transferts des immobilisations en cours de construction ou de développement								
Transferts entre entités du périmètre comptable (préciser) 5								
Réduction de valeur								
Dispositions (vente, destruction, perte ou abandon) 7								
SOLDE À LA FIN (L.01 à L.07)								
ement cumulé:								
Solde de début	XXXX							
Redressements 10	XXXX							
Transferts entre entités du périmètre comptable (préciser)	XXXX							
Amortissement 12	XXXX							
Dispositions (vente, destruction, perte ou abandon) 13	XXXX							
SOLDE À LA FIN (L.09 à L.13)	t XXXX							
Valeur comptable nette à la fin (L.08 - L.14)	-							
ACQUISITIONS DE L'EXERCICE EN COURS (incluant les travaux en cours):	Terrains	Bâtiments	Aménagements Réseau de télé-	Réseau de télé-	Matériel et équipements	Développement informatique		
	1	2	3	4	5	9		Notes
	.0							
IMMOBILISATIONS REÇUES PAR DONATIONS OU POUR UNE 17 VALEUR SYMBOLIQUE - TIERS HORS PÉRIMÈTRE (Note 1) (préciser)								

Note 1: Ne doit pas inclure les immobilisations acquises à même une contribution financière destinée à cette fin.

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'immobilisations

Code

1104-5168

Page / Idn.

421-03 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

CONSTRUCTION ET DÉVELOPPEMENT EN COURS

	∢E	Améliorations majeures aux hâtimonto	Bâtiments	Améliorations locatives	Aménagements des terrains	Réseau de télécommunication	Matériel et équipements	Équipements spécialisés	Développement Total (C1 à C8) informatique	Total (C1 à C8)	
CONSTRUCTION ET DÉVELOPPEMENT EN COURS		) definition	2	ю	4	ß	9	7	ω	6	Notes
	_	12 958 032	16 485 207	507 692			1 029 140	2 757 885	782 304	34 520 260	
	2										
•	က	11 883 005	5 889 503	124 059	47 302		3 044 261	5 191 588	352 303	26 532 021	
Transferts d'une entité du périmètre comptable (préciser P490)	4										
Frais financiers capitalisés	2										
Travaux terminés et transférés à titre d'acquisition	9	(5 4 40 0 45)		(507 692)			(2 037 312)	(1 010 810)	(786 490)	(9 782 349)	
	7										
Transferts À une entité du périmètre comptable (préciser P490)	ω										
Solde de fin (L.01 à L.08)	6	19 400 992	22 374 710	124 059	47 302		2 036 089	6 938 663	348 117	51 269 932	
ciers capitalisés (ligne 5): és des entités du périmètre	10										
nciers capitalisés de tiers hors périmètre	-										
		Solde au début	Redressement	Travaux additionnels	Transfert d'une entité du périmètre comptable	Frais financier capitalisés	Travaux terminés et transférés à titre d'acquisition	Travaux abandonnés (dépense de l'excercice)	Transferts à une entité du périmètre comptable	Solde à la fin (C.01 à C.08)	
Ventillation du matériel et équipements (col.6):		-	7	ო	4	5	9	7	8	O	Notes
⊱	12	230 525		1 536 199	<u>o</u>		(1 088 010)			678 714	
Équipement informatique et bureautique	13	798 615		1 508 062	5		(949 302)			1 357 375	
	4	1 020 1 10		2 044 264	-		(0.037.94.9)			080 980 6	
	-	041 620 1		2 044 20			(2 00/ 012)			2 000	

Révisée: 2020-2021

Page / Idn. 421-05 /

1104-5168 Code

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION: DÉTAILS PAR CATÉGORIES D'AMORTISSEMENT

		10 ans	20 ans	25 ans	30 ans	40 ans	50 ans	Autres (préciser 7	Autres (préciser TOTAL (C.1 à C.7)	
Aménagement des terrains:		-	2	ო	4	2	9	7	ω	Notes
Coût	_	45 329	2 860 843	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	2 906 172	
Amortissement cumulé	2	29 781	1 250 117	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	1 279 898	
Bâtiments:										
Coût	က	XXXX	19 486 771	XXXX	XXXX		21 544 123		41 030 894	
Amortissement cumulé	4	XXXX	694 994	XXXX	XXXX		5 222 105		5 917 099	
an	ents:									
Coût	2	XXXX	XXXX	58 386 312	83 448 145	86 479 714	XXXX	XXXX	228 314 171	
Amortissement cumulé	9	XXXX	XXXX	19 048 928	17 981 541	16 860 917	XXXX	XXXX	53 891 386	
Bâtiments - CLA:										
Coût		XXXX		XXXX	XXXX					
Amortissement cumulé	80	XXXX		XXXX	XXXX					
Aménagements - CLA:										
Coût	6			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Amortissement cumulé 10	10			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
		3 ans	5 ans	12 ans	15 ans	25 ans	ď	Autres (préciser)	Autres (préciser) TOTAL (C.1 à C.7)	90+01
Matériel et équipements - CLA:		-	٧	י	t	ר	Þ		o	NOIGO
Coût							XXXX			
Amortissement cumulé 12	12						XXXX			
		5 ans et moins 1	6 ans 2	7 ans 3	8 ans 4	9 ans 5	10 ans 6	Autres (préciser) TOTAL (C.1 à C.7)	TOTAL (C.1 à C.7) 8	Notes
Améliorations locatives:										
	13	653 467	1 099 041				11 953 380		13 705 888	
Amortissement cumulé 14	14	653 467	1 099 041				3 220 710		4 973 218	
			-							

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement

Fonds d'immobilisations

Code

1104-5168

Page / Idn.

422-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

# IMMOBILISATIONS - AMORTISSEMENT CUMULÉ

		Solde au début	Redressements	Amortissement de l'exercice	Transferts entre entités du périmètre comptable (préciser)	Dispositions (vente, Solde de fin perte, destruction ou (C1+C2+C3+C4-C5)	Solde de fin 1+C2+C3+C4-C5)	
		_	2	က	4	5	9	Notes
IMMOBILISATIONS DÉTENUES AU 31 MARS 2008								
Aménagement des terrains	_							
Améliorations locatives	7							
Bâtiments 3	က	157 971 293		6 558 598			164 529 891	
Développement informatique	4							
Mobilier et équipement médical:	]							
- Ameublement de chambres	2	5 712 497		208 704			5 921 201	
- Équipement de transport	9	3 869 120		53 054			3 922 174	
- Autre mobilier et équipements médicaux								
Mobilier et équipement administratif:	]							
- Informatique et bureautique	<u>ω</u>							
- Mobilier et équipement	၈							
	9	25 993 415		327 727			26 321 142	
TOTAL (L.01 à L.10)	=	193 546 325		7 148 083			200 694 408	
IMMOBILISATIONS ACQUISES A COMPTER DU 1er AVRIL 2008	ZIL 2008	8						
Aménagement des terrains	12	1 218 677		145 135		83 914	1 279 898	
Améliorations locatives	13	3 812 458		1 194 501		33 741	4 973 218	
Bâtiments 1	4	4 660 248		1 256 851			5 917 099	
Améliorations majeures aux bâtiments	15	46 735 924		7 155 462			53 891 386	
Matériel et équipement:	]							
- Équipement informatique	16	2 370 356		1 485 344		356 229	3 499 471	
- Équipement de communication multi-média	17	212 086		72 327		97 248	187 165	
: 응	8	538 732		108 789			647 521	
	19	4 674 712		664 752		4 152	5 335 312	
Équipements spécialisés:	]							
- Ameublement de chambres		3 123 187		250 627			3 373 814	
port	21	50 034 116		7 697 201			57 731 317	
:	22	1 030 309		144 786			1 175 095	
Développement informatique	23	1 066 350		193 531			1 259 881	
Réseau de télécommunication	24	526 324		79 353		3 456	602 221	
Location-acquisition	25							
TOTAL (L.12 à L.25)	26	120 003 479		20 448 659		578 740	139 873 398	

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2014-2015

423-00 /

Fonds d'immobilisations

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### IMMOBILISATIONS - VALEUR COMPTABLE NETTE

			Exercice courant		Ex. préc.
	_	Coûts	Amort. cum.	Valeur comptable nette (C.1 - C.2)	Valeur comptable nette
		1	2	3	4
Terrains	1	2 736 317	XXXX	2 736 317	2 736 317
Aménagement des terrains	2	2 906 172	1 279 898	1 626 274	1 686 817
Améliorations locatives	3	13 705 888	4 973 218	8 732 670	9 419 479
Bâtiments	4	297 235 201	170 446 990	126 788 211	115 202 609
Améliorations majeures aux bâtiments	5	228 314 171	53 891 386	174 422 785	174 402 999
Construction et développement en cours	6	51 269 932	XXXX	51 269 932	34 520 260
Matériel et équipement	7	50 111 559	35 990 611	14 120 948	9 365 309
Équipements spécialisés	8	124 408 986	70 948 506	53 460 480	48 235 964
Matériel roulant	9	2 582 282	1 175 095	1 407 187	340 200
Développement informatique	10	2 760 352	1 259 881	1 500 471	872 236
Réseau de télécommunication	11	790 352	602 221	188 131	267 484
Location-acquisition	12				
TOTAL (L.01 à L.12)	13	776 821 212	340 567 806	436 253 406	397 049 674

Note: Les travaux en cours ne sont pas amortis car ils ne sont pas en service.

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Émise: 2015-2016

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168 425-00 /

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - SOMMAIRE DES SYSTÈMES D'INFORMATION UNIFIÉS

Code

Solde au début Ajustements à la Acquisitions de Transfert en Solde de fin colonne 1 l'exercice provenance des (C1+C2+C3-C4) développements et du déploiement en cours

Immobilisations

Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale)

### COÛTS

		1	2	3	4	5
Équipement informatique	1					
Mobilier et équipement de bureau	2					
Développement informatique	3					
Développement en cours	4					
Déploiement	5					
Déploiement en cours	6					
Autres (préciser P490)	7					
TOTAL (L.01 à L.07)	8					

### AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	9			
Mobilier et équipement de bureau	10			
Développement informatique	11			
Déploiement	12			
Autres (préciser P490)	13			
TOTAL (L.09 à L.13)	14			

Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale)

## Notes

Notes

### COÛTS

Équipement informatique	15			
Mobilier et équipement de bureau	16			
Développement informatique	17			
Développement en cours	18			
Déploiement	19			
Déploiement en cours	20	62 385	8 878	71 263
Autres (préciser P490)	21			
TOTAL (L.15 à L.21)	22	62 385	8 878	71 263

### AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	23		-	
Mobilier et équipement de bureau	24			
Développement informatique	25			
Déploiement	26			
Autres (préciser P490)	27			
TOTAL (L.23 à L.27)	28			

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Transfert en

425-01 /

Solde de fin

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - DCI - CRISTAL NET

Solde au début Ajustements à la Acquisitions de

colonne 1 l'exercice provenance des (C1+C2+C3-C4) (préciser P490) développements et du déploiement en cours **Immobilisations** Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale) COÛTS Notes Équipement informatique 1 2 Mobilier et équipement de bureau 3 Développement informatique Développement en cours 4 5 Déploiement 6 Déploiement en cours Autres (préciser P490) TOTAL (L.01 à L.07) 8 AMORTISSEMENT CUMULÉ Équipement informatique 9 10 Mobilier et équipement de bureau 11 Développement informatique Déploiement 12 13 Autres (préciser P490) TOTAL (L.09 à L.13) 14 Notes Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale) COÛTS Équipement informatique 15 16 Mobilier et équipement de bureau Développement informatique 17 18 Développement en cours Déploiement 19 Déploiement en cours 20 Autres (préciser P490) 21 22 TOTAL (L.15 à L.21)

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

23

25

26

28

AMORTISSEMENT CUMULÉ Équipement informatique

Déploiement

Autres (préciser P490)

TOTAL (L.23 à L.27)

Mobilier et équipement de bureau Développement informatique

Page / Idn. 425-02 /

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - COÛT PAR PARCOURS DE SOINS ET DE SERVICES (CPSS)

Solde au début Ajustements à la Acquisitions de Transfert en Solde de fin colonne 1 l'exercice provenance des (C1+C2+C3-C4) (préciser P490) développements et du déploiement en cours **Immobilisations** Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale) **COÛTS** Notes Équipement informatique 1 .... 2 Mobilier et équipement de bureau 3 Développement informatique Développement en cours 4 5 Déploiement 6 Déploiement en cours Autres (préciser P490) TOTAL (L.01 à L.07) 8 AMORTISSEMENT CUMULÉ Équipement informatique 9 10 Mobilier et équipement de bureau

Notes

Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale)

11

12 13

14

### COÛTS

Déploiement

Équipement informatique	15			
Mobilier et équipement de bureau	16			
Développement informatique	17			
Développement en cours	18			
Déploiement	19			
Déploiement en cours	20			
Autres (préciser P490)	21			
TOTAL (L.15 à L.21)	22			

### AMORTISSEMENT CUMULÉ

Développement informatique

Autres (préciser P490) TOTAL (L.09 à L.13)

Équipement informatique	23			
Mobilier et équipement de bureau	24			
Développement informatique	25			
Déploiement	26			
Autres (préciser P490)	27			
TOTAL (L.23 à L.27)	28			

425-03 /

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INDEX PATIENT ORGANISATIONNEL (IPO)

Solde au début Ajustements à la Acquisitions de Solde de fin Transfert en colonne 1 l'exercice provenance des (C1+C2+C3-C4) (préciser P490) développements et du déploiement en cours **Immobilisations** Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale) COÛTS Notes Équipement informatique 1 2 Mobilier et équipement de bureau 3 Développement informatique Développement en cours 4 5 Déploiement 6 Déploiement en cours Autres (préciser P490) TOTAL (L.01 à L.07) 8 AMORTISSEMENT CUMULÉ Équipement informatique 9 10 Mobilier et équipement de bureau 11 Développement informatique Déploiement 12 13 Autres (préciser P490) TOTAL (L.09 à L.13) 14 Notes Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale) COÛTS Équipement informatique 15 16 Mobilier et équipement de bureau 17 Développement informatique 18 Développement en cours Déploiement 19 Déploiement en cours 20 Autres (préciser P490) 21 22 TOTAL (L.15 à L.21) AMORTISSEMENT CUMULÉ

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

23 24

25

26 27

28

Équipement informatique

Autres (préciser P490)

TOTAL (L.23 à L.27)

Déploiement

Mobilier et équipement de bureau Développement informatique

425-04 /

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - AGENT D'INTÉGRATION (INTEROPÉRABILITÉ)

Solde au début Ajustements à la Acquisitions de Solde de fin Transfert en colonne 1 l'exercice provenance des (C1+C2+C3-C4) (préciser P490) développements et du déploiement en cours **Immobilisations** Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale) COÛTS Notes Équipement informatique 1 2 Mobilier et équipement de bureau 3 Développement informatique Développement en cours 4 5 Déploiement 6 Déploiement en cours Autres (préciser P490) TOTAL (L.01 à L.07) 8 AMORTISSEMENT CUMULÉ Équipement informatique 9 10 Mobilier et équipement de bureau 11 Développement informatique Déploiement 12 13 Autres (préciser P490) TOTAL (L.09 à L.13) 14 Notes Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale) COÛTS Équipement informatique 15 16 Mobilier et équipement de bureau Développement informatique 17 18 Développement en cours Déploiement 19 Déploiement en cours 20 62 385 8 878 71 263 Autres (préciser P490) 21 22 TOTAL (L.15 à L.21) 62 385 8 878 71 263

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

23

25

26

28

AMORTISSEMENT CUMULÉ Équipement informatique

Déploiement

Autres (préciser P490)

TOTAL (L.23 à L.27)

Mobilier et équipement de bureau Développement informatique

Page / Idn. 425-05 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le -31 mars 2021 AUDITÉE

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - CENTRE DE TRAITEMENT INFORMATISÉ (CTI)

Solde de fin Solde au début Ajustements à la Acquisitions de Transfert en colonne 1 l'exercice provenance des (C1+C2+C3-C4) (préciser P490) développements et du déploiement en cours **Immobilisations** Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale) **COÛTS** Notes Équipement informatique 1 .... 2 Mobilier et équipement de bureau 3 Développement informatique Développement en cours 4 5 Déploiement 6 Déploiement en cours Autres (préciser P490) TOTAL (L.01 à L.07) 8 AMORTISSEMENT CUMULÉ Équipement informatique 9 10 Mobilier et équipement de bureau 11 Développement informatique Déploiement 12 13 Autres (préciser P490) TOTAL (L.09 à L.13) 14 Notes Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale) COÛTS

Équipement informatique	15			
Mobilier et équipement de bureau	16			
Développement informatique	17			
Développement en cours	18			
Déploiement	19			
Déploiement en cours	20			
Autres (préciser P490)	21			
TOTAL (L.15 à L.21)	22			

### AMORTISSEMENT CUMULÉ

Equipement informatique	23			
Mobilier et équipement de bureau	24			
Développement informatique	25			
Déploiement	26			
Autres (préciser P490)	27			
TOTAL (L.23 à L.27)	28			

425-06 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PAIE ET RESSOURCES HUMAINES

		Solde au début	Ajustements à la colonne 1 (préciser P490)	Acquisitions de l'exercice	Transfert en provenance des développements et du déploiement en cours	Solde de fin (C1+C2+C3-C4)	
Immobilisations Coûts attribuables au CO/CDO (Solution	provinc	ciale)			on sourc		
^		1	2	3	4	5	Notes
COÛTS	. 1		,				
Équipement informatique							
Mobilier et équipement de bureau	2						
Développement informatique	3						
Développement en cours	4						
Déploiement	5						
Déploiement en cours	6						
Autres (préciser P490)	7						
TOTAL (L.01 à L.07)	8						
AMORTISSEMENT CUMULÉ Équipement informatique Mobilier et équipement de bureau							
Développement informatique							
Déploiement	12						
Autres (préciser P490)	13						
TOTAL (L.09 à L.13)	14						
Coûts non attribuables au CO/CDO (Sol	ution réç	gionale)					Notes
Équipement informatique	15						
Mobilier et équipement de bureau	16						
Développement informatique	17						
Développement en cours	18						
Déploiement	19						
Déploiement en cours	20						
Autres (préciser P490)	21						
TOTAL (L.15 à L.21)							
AMORTISSEMENT CUMULÉ			ı	<u> </u>	1		

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

23

24 25

26

27

28

Équipement informatique

Autres (préciser P490)

TOTAL (L.23 à L.27)

Déploiement

Mobilier et équipement de bureau

Développement informatique

Solde de fin

425-07 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Transfert en

# RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - FINANCE ET APPROVISIONNEMENT (SIGFA) Solde au début Ajustements à la Acquisitions de

colonne 1 l'exercice provenance des (C1+C2+C3-C4) (préciser P490) développements et du déploiement en cours **Immobilisations** Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale) COÛTS Notes Équipement informatique 1 2 Mobilier et équipement de bureau 3 Développement informatique Développement en cours 4 5 Déploiement 6 Déploiement en cours Autres (préciser P490) TOTAL (L.01 à L.07) 8 AMORTISSEMENT CUMULÉ Équipement informatique 9 10 Mobilier et équipement de bureau 11 Développement informatique Déploiement 12 13 Autres (préciser P490) TOTAL (L.09 à L.13) 14 Notes Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale) COÛTS Équipement informatique 15 16 Mobilier et équipement de bureau 17 Développement informatique 18 Développement en cours Déploiement 19 Déploiement en cours 20 Autres (préciser P490) 21 22 TOTAL (L.15 à L.21)

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

23 24

25

26 .... 27

28

AMORTISSEMENT CUMULÉ Équipement informatique

Déploiement

Autres (préciser P490)

TOTAL (L.23 à L.27)

Mobilier et équipement de bureau Développement informatique

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Transfert en

425-08 /

Solde de fin

# RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - ENDOSCOPIE Solde au début Ajustements à la Acquisitions de T

		Colde au debut	colonne 1 (préciser P490)	l'exercice	provenance des développements et du déploiement en cours	,	
Immobilisations Coûts attribuables au CO/CDO (Solution	on provinci	ale)					
COÛTS		,				_	<b>N</b> 1 .
Équipement informatique	1 Г	1	2	3	4	5	Notes
Mobilier et équipement de bureau	2						
Développement informatique	3						
Développement en cours	4						
Déploiement	5 l						
Déploiement en cours	6						
Autres (préciser P490)	7						
TOTAL (L.01 à L.07)	8						
AMORTISSEMENT CUMULÉ Équipement informatique Mobilier et équipement de bureau Développement informatique Déploiement Autres (préciser P490) TOTAL (L.09 à L.13)	11 12 13						
Coûts non attribuables au CO/CDO (S COÛTS Équipement informatique Mobilier et équipement de bureau Développement informatique Développement en cours	15 16 17	ionale)					Notes
Déploiement	19 I						
Déploiement en cours	20						
Déploiement en cours Autres (préciser P490) TOTAL (L.15 à L.21)	21						

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

23

24

25

26

27

28

AMORTISSEMENT CUMULÉ Équipement informatique

Développement informatique

Autres (préciser P490)

TOTAL (L.23 à L.27)

Déploiement

Mobilier et équipement de bureau

Code Page / Idn.

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

425-09 /

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - SYSTÈME INFORMATION LABORATOIRE (SIL)

Solde au début Ajustements à la Acquisitions de Solde de fin Transfert en colonne 1 l'exercice provenance des (C1+C2+C3-C4) (préciser P490) développements et du déploiement en cours **Immobilisations** Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale) COÛTS Notes Équipement informatique 1 2 Mobilier et équipement de bureau 3 Développement informatique Développement en cours 4 5 Déploiement 6 Déploiement en cours Autres (préciser P490) TOTAL (L.01 à L.07) 8 AMORTISSEMENT CUMULÉ Équipement informatique 9 10 Mobilier et équipement de bureau 11 Développement informatique Déploiement 12 13 Autres (préciser P490) TOTAL (L.09 à L.13) 14 Notes Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale) COÛTS Équipement informatique 15 16 Mobilier et équipement de bureau 17 Développement informatique 18 Développement en cours Déploiement 19 Déploiement en cours 20 Autres (préciser P490) 21 22 TOTAL (L.15 à L.21)

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

23 24

25

26 27

28

AMORTISSEMENT CUMULÉ Équipement informatique

Déploiement

Autres (préciser P490)

TOTAL (L.23 à L.27)

Mobilier et équipement de bureau Développement informatique

425-10 /

Notes

Fonds d'immobilisations

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - NUMÉRISATION

Solde au début Ajustements à la Acquisitions de Transfert en Solde de fin colonne 1 l'exercice provenance des (C1+C2+C3-C4) développements et du déploiement en cours

Immobilisations

Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale)

## COÛTS

		1	2	3	4	5
Équipement informatique	1					
Mobilier et équipement de bureau	2					
Développement informatique	3					
Développement en cours	4					
Déploiement	5					
Déploiement en cours	6					
Autres (préciser P490)	7					
TOTAL (L.01 à L.07)	8					

## AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	9			
Mobilier et équipement de bureau	10			
Développement informatique	11			
Déploiement	12			
Autres (préciser P490)	13			
TOTAL (L.09 à L.13)	14			

Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale)

Notes

## COÛTS

Équipement informatique	15			
Mobilier et équipement de bureau	16			
Développement informatique	17			
Développement en cours	18			
Déploiement	19			
Déploiement en cours	20			
Autres (préciser P490)	21			
TOTAL (L.15 à L.21)	22			

## AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	23			
Mobilier et équipement de bureau	24			
Développement informatique	25			
Déploiement	26			
Autres (préciser P490)	27			
TOTAL (L.23 à L.27)	28			

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

425-11 /

Notes

Notes

Fonds d'immobilisations

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - AUTRES

Solde au début Ajustements à la Acquisitions de Transfert en Solde de fin colonne 1 l'exercice provenance des (C1+C2+C3-C4) développements et du déploiement en cours

Immobilisations

Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale)

## COÛTS

		1	2	3	4	5
Équipement informatique	1					
Mobilier et équipement de bureau	2					
Développement informatique	3					
Développement en cours	4					
Déploiement	5					
Déploiement en cours	6					
Autres (préciser P490)	7					
TOTAL (L.01 à L.07)	8					

## AMORTISSEMENT CUMULÉ

Équipement informatique	9			
Mobilier et équipement de bureau	10			
Développement informatique	11			
Déploiement	12			
Autres (préciser P490)	13			
TOTAL (L.09 à L.13)	14			

Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale)

## COÛTS

Équipement informatique	15			
Mobilier et équipement de bureau	16			
Développement informatique	17			
Développement en cours	18			
Déploiement	19			
Déploiement en cours	20			
Autres (préciser P490)	21			
TOTAL (L.15 à L.21)	22			

## AMORTISSEMENT CUMULÉ

Equipement informatique	23			
Mobilier et équipement de bureau	24			
Développement informatique	25			
Déploiement	26			
Autres (préciser P490)	27			
TOTAL (L.23 à L.27)	28			

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168 490-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 4

<u>Numéro</u>	<u>Note</u>		
41	P.400, L9, C1 et C2 IMMO Fondation Hôpital Douglas Fondation Hôpital St-Mary Fondation Hôpital Général Lakeshore McGill-Université-Faculté de Médicine Fondation Hôpital Lasalle Auxiliaires de l'hôpital Général du Lakeshore Fondation Québécoise des Vétérans HSA	1 302 386 \$ 668 476 \$ 388 962 \$ 218 598 \$ 29 638 \$ 0 \$ (9) \$ 2 608 051 \$	1 336 339 \$ 1 087 546 \$ 380 741 \$ 59 734 \$ 5 802 \$ 1 541 \$ (9) \$ 2 871 694 \$
42	P.401, L20, C1 et C2 Passif au titre des sites contaminés-Terrains répertoriés au 31 mars 2011 Passif au titre des sites contaminés-Terrains répertoriés après le 31 mars 2011	43 921 758 \$ 10 018 964 \$ 53 940 722 \$	43 921 758 \$ 10 018 964 \$ 53 940 722 \$
43	P.404, L8, C5 Autres préciser Produit de cession net de la maison Lacombe Terrain de Grace Dart destiné à la vente Transfert de fonds non utilisé	418 801 \$ 30 913 \$ 23 644 \$ 473 358 \$	
44	P.415, L5, C6 Entente bilatérale intég. (EBI) relative au Prog. d'infrast. Investir dans le Canada-Qc. Priorités ministérielles Acquis. et instal. des équip. pour se conformer à la nouvelle tarif. du RSSS pour l'ensemble de ses parcs de stationnement Rapatriement des 30 lits d'hospitalisation Autres enveloppes	7 182 300 \$ 3 082 775 \$ 922 698 \$ 200 473 \$ 9 409 \$ 11 397 655 \$	
45	P.415, L9, C6 Équipements médicaux pandémie COVID-19 Marge#83-Priorité ministérProjets en haute technologie Projet translationnel Douglas FCI Mobilier et équip. des bâtiments modul. du HSM et ODI COVID-19	2 093 281 \$ 1 679 139 \$ 1 048 043 \$ 649 889 \$ 197 233 \$	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2014-2015

490-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

	Marge#45-Plusieurs projets (syst.autom. distib.medicam, colonoscopie,cancer colorectal)	161 101 \$
	distro.medicam, coronoscopie,cancer cororectar)	5 828 686 \$
46	P.421, L7, C5 Transfert portables de FRISSS	355 699 \$
47	•	333 θ// φ
71	P.415, L23, C4 Contributions fédérales	4 335 455 \$
	Contributions fondations	3 978 199 \$
	Autres contributions	491 909 \$
	Transfert portables de FRISSS	355 699 \$
		9 161 262 \$

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2014-2015

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

599-00 /

## RAPPORT FINANCIER ANNUEL

PLAN

PLAN	Dogo
SECTION AUDITÉE	Page
SIXIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
TOUS LES FONDS:	
Liste des entités du périmètre comptable du gouvernement du Québec	600
Résultats par entités du périmètre	612
État cumulé de la situation financière par entités du périmètre	619
Renseignements complémentaires aux fins de la consolidation : Flux de trésorerie	625-00 et 01
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION :	
Conciliation bancaire et autres débiteurs	630
Placements temporaires	631-00
Placements temporaires échéant à plus de 90 jours (entités du périmètre et tiers hors périmètre)	631-01 et 02
Placements de portefeuille	632-00 à 03
Autres créditeurs et emprunts temporaires	633
Dettes à long terme	634-00
Dettes à long terme avec des tiers hors périmètre	634-01
Détails des obligations contractuelles autres que la catégorie "transferts "(excluant PPP)	635-00
Détails des obligations contractuelles autres que la catégorie "transferts "(excluant PPP)	635-01
Détails des obligations contractuelles - Catégorie transferts (excluant PPP)	635-02
Obligations contractuelles liées aux achats de services en soins de longue durée et droits contractuels y étant rattachés	635-03
Détails des obligations contractuelles envers des tiers hors périmètre - Explication des variations annuelles	635-04
Droits contractuels de tiers hors périmètre	636-00
Droits contractuels provenant d'entités du périmètre	636-01
Transactions hors du cours normal des opérations avec des organismes exerçant des opérations fiduciaires	637
Renseignements complémentaires relatifs aux ententes de partenariat public-privé	638-01 et 02
Informations sur la taxe sur les produits et services (TPS) et sur la taxe de vente au Québec (TVQ)	639
DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS:	
Postes de revenus	642
Postes de charges	643
Postes d'actifs financiers	644
Postes de passifs	645
Détails des transactions conclues avec les autres entités du périmètre - Postes de résultats, d'actifs et de passifs	646-00 et 01
Ventilation des revenus reportés provenant de donations et autres sources	647
Contributions allouées par un fournisseur en vertu d'un contrat d'approvisionnement	648
FONDS D'EXPLOITATION OU TOUS LES FONDS :	
Activités principales - Données sur le centre d'activités	650
Activités accessoires - Données sur le centre d'activités	660
Sommaire des activités accessoires	661
Contrats octroyés au cours de l'exercice non conformes aux dispositions de la directive ministérielle 2012-026 ou de l'article 2 du règlement sur certaines conditions de travail applicables aux cadres	668

Suite page suivante

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2020-2021

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

599-00 /

## 599-00 - Suite

Commentaires accompagnant la liste des contrats inscrits à la page 668	669
Groupes de médecine de famille (GMF), groupes de médecine de famille-réseau (GMF-R) et groupes de médecine de famille universitaire (GMF-U)	671
Détail des charges financées par le programme services préhospitaliers d'urgence (SPU)	672
Participation des personnes handicapées sur le marché du travail (PPHMT)	673
Sommaire des activités de stationnement	674
Données sur le placement d'enfants	680
Rectificatifs et rectificatifs des revenus - Établissements privés conventionnés	685-00 et 01
Détail des ajustements aux centres d'activités	692
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 6	695

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2020-2021

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

600-00 /

## LISTE DES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE COMPTABLE DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

VEUILLEZ CONSULTER LA PAGE EXPLICATIVE POUR LA LISTE DES ENTITÉS PRÉCITÉES.

LA SECTION 1 PRÉSENTE LES ENTITÉS INCLUSES AU PÉRIMÈTRE COMPTABLE DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

LA SECTION 2 PRÉSENTE LES MINISTÈRES ET ORGANISMES DU GOUVERNEMENT EXERÇANT DES OPÉRATIONS FIDUCIAIRES EXCLUES DU PÉRIMÈTRE COMPTABLE DU GOUVERNEMENT

LA SECTION 3 PRÉSENTE LES PARTENARIATS COMMERCIAUX ET NON COMMERCIAUX

VOUS DEVEZ RÉFÉRER À CETTE LISTE POUR COMPLÉTER CERTAINES PAGES DE LA SECTION 600.

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2020-2021

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

Tous les fonds

Nom de l'établissement

Page / Idn. 612-00 /

1104-5168

2021 - AUDITÉE exercice terminé le 31 mars

1ETRE
I PERIN
TES DL
AR ENTI
ATS P/
RESULT

Notes

1 092 060 176   XXXX	1 2 2 2 2 3 3 3 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4			XXXX XXXX XXXX 967 730 397 397 397 5 867 991 7 130 276	XXXX 28 792 895 54 287 197 1 511 501 1 534 471 13 005 749 377 947 2 581 903 5 606 439 107 698 102	5 1 092 060 176 28 792 895 55 254 927 4 025 732 2 236 937 13 005 749 378 344 2 591 249 12 231 426 12 231 426 12 231 426 12 231 426 146 295 559
1       1 092 060 176       XXXX       YXXX       XXXX       XXXX       YXXX       YXXX	1 2 2 3 3 4 4 4 7 7 7 7 10 10 11 11 13 13	060 176	XXXX 2 514 231 408 308 XXXX XXXX 9 346 756 996 3 688 881 XXXX XXXX	XXXX XXXX 967 730 294 158 XXXX 397 7 130 276 7 130 276	XXXX 28 792 895 54 287 197 1 511 501 1 306 749 377 947 2 581 903 5 606 439 107 698 102	1 092 060 176 28 792 895 55 254 927 4 025 732 2 236 937 13 005 749 378 344 2 591 249 12 231 426 1 210 577 435 598 634 742
2       XXXX       XXXX       XXXX         4       XXXX       2 514 231       2         5       408 308       2       2         6       XXXX       XXXX       XXXX         9       XXXX       3346       5         10       XXXX       XXXX       XXXX         13       XXXX       XXXX       XXXX         14       XXXX       XXXX       XXXX         16       XXXX       XXXX       29 6         17       XXXX       40 8 54       6         16       XXXX       XXXX       29 6         17       XXXX       XXXX       95         19       XXXX       XXXX       95         20       XXXX       1098 694       95	2 2 3 3 3 3 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	X X X X X X X X X X X X X X X X X X X	XXXX 2 514 231 408 308 XXXX XXXX 9 346 9 346 756 996 756 996 XXXX XXXX	294 158 XXXX 397 397 7 130 276 XXXX XXXX	28 792 895 54 287 197 1 511 501 1 534 471 13 005 749 377 947 2 581 903 5 606 439 107 698 102	28 792 895 55 254 927 4 025 732 2 236 937 13 005 749 378 344 2 591 249 12 231 426 1 2 10 577 435 598 634 742
3       XXXX       2 514 231         6       XXXX       XXXX         8       XXXX       XXXX         9       XXXX       9 346         10       756 996       5 8         11       XXXX       XXXX       XXXX         13       XXXX       XXXX       XXXX         14       XXXX       XXXX       29 6         16       XXXX       327       29 6         17       XXXX       XXXX       327         19       XXXX       XXXX       327         10       XXXX       361 677         10       XXXX       78 181       XXXX         20       XXXX       XXXX       95         21       XXXX       XXXX       95         22       XXXX       1098 694       95	3 6 6 7 7 7 10 10 11 11 13	\$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$	2 514 231 408 308 XXXX XXXX 9 346 756 996 3 688 881 XXXX XXXX	294 158 XXXX 397 5 867 991 7 130 276 XXXX	54 287 197 1 511 501 1 534 471 13 005 749 377 947 2 581 903 5 606 439 107 698 102	55 254 927 4 025 732 2 236 937 13 005 749 378 344 2 591 249 12 231 426 1 2 10 577 435 598 634 742
4       XXXX       2 514 231         6       XXXX       XXXX         7       XXXX       XXXX         9       XXXX       9 346         10       756 996       5 8         11       1 092 060 176       3 688 881       7 1         12       XXXX       XXXX       XXXX         14       XXXX       XXXX       XXXX         16       XXXX       XXXX       91 677         17       XXXX       78 181       XXXX         19       XXXX       XXXX       95         20       XXXX       1098 694       95	4 4 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	921 090 176	2 514 231 408 308 XXXX XXXX 9 346 756 996 756 996 3 688 881	294 158 XXXX 397 5 867 991 7 130 276 XXXX	1 511 501 1 534 471 13 005 749 377 947 2 581 903 5 606 439 107 698 102	4 025 732 2 236 937 13 005 749 378 344 2 591 249 12 231 426 1 2 10 577 435 598 634 742 146 295 559
5       408 308       2         6       XXXX       XXXX       XXXX         8       XXXX       9346       58         10       756 996       58         11       1092 060 176       3 688 881       71         12       XXXX       XXXX       XXXX         14       XXXX       XXXX       296         15       XXXX       XXXX       296         16       XXXX       91677       207         17       XXXX       78 181       XXXX         20       XXXX       XXXX       95         21       XXXX       XXXX       95         22       XXXX       XXXX       95         23       XXXX       XXXX       95         24       XXXX       1098 694       95	5 6 6 8 8 8 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	X X X X X X X X X X X X X X X X X X X	408 308 XXXX XXXX 9 346 756 996 3 688 881 XXXX XXXX	294 158 XXXX 397 5 867 991 7 130 276 XXXX	1 534 471 13 005 749 377 947 2 581 903 5 606 439 107 698 102	2 236 937 13 005 749 378 344 2 591 249 12 231 426 1 210 577 436 598 634 742 146 295 559
6         XXXX         XXXX         XXXX           9         8         XXXX         9.346           9         XXXX         7.56.996         5.8           10         XXXX         XXXX         XXXX           13         XXXX         XXXX         XXXX           16         XXXX         XXXX         29.6           16         XXXX         XXXX         29.6           16         XXXX         XXXX         29.6           17         XXXX         XXXX         327           19         XXXX         78.181         XXXX           20         XXXX         78.181         XXXX           20         XXXX         10.98.694         9.5	6 8 8 9 10 10 10 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	060 176	1 1 1 1 10 100 1 1 1	5 867 991 7 130 276 XXXX	13 005 749 377 947 2 581 903 5 606 439 107 698 102	13 005 749 378 344 2 591 249 12 231 426 1 210 577 435 598 634 742 146 295 559
7         XXXX         XXXX         9346         58           9         XXXX         756 996         58           10         XXXX         XXXX         XXXX           13         XXXX         XXXX         XXXX           14         XXXX         XXXX         29 6           16         XXXX         XXXX         29 6           16         XXXX         327         29 6           17         XXXX         327         29 6           18         XXXX         327         20 6           19         XXXX         327         327           10         XXXX         327         327           10         XXXX         327         327           10         XXXX         31677         327           20         XXXX         327         327           20         XXXX         31677         327           30	7 8 8 9 10 10 11 11 13	060 176	1 1 100 100 1 1 1	397 5 867 991 7 130 276 XXXX	377 947 2 581 903 5 606 439 107 698 102 598 634 742	378 344 2 591 249 12 231 426 1 210 577 435 598 634 742 146 295 559
8       XXXX       9346         9       XXXX       756 996       58         10       XXXX       XXXX       XXXX         13       XXXX       XXXX       XXXX         14       XXXX       XXXX       29 6         16       XXXX       XXXX       29 6         17       XXXX       XXXX       91 677         19       XXXX       78 181       XXXX         20       XXXX       95         21       XXXX       1098 694       95	11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	060 176	1 1 100 100 1 1 1	5 867 991 7 130 276 XXXX XXXX	5 606 439 107 698 102 598 634 742	2 591 249 12 231 426 1 210 577 435 598 634 742 146 295 559
9       XXXX       756 996       58         10       1092 060 176       3 688 881       71         12       XXXX       XXXX       XXXX         13       XXXX       XXXX       296         14       XXXX       XXXX       296         16       XXXX       XXXX       296         17       XXXX       327       296         19       XXXX       327       296         19       XXXX       327       296         20       XXXX       78 181       XXXX         20       XXXX       1098 694       95	9 10 11 13 13 15	060 176	756 996 3 688 881 XXXX XXXX	5 867 991 7 130 276 XXXX	5 606 439 107 698 102 598 634 742	12 231 426 1 210 577 435 598 634 742 146 295 559
10     756 996     58       11     1092 060 176     3 688 881     71       12     XXXX     XXXX       14     XXXX     XXXX       15     XXXX     327       16     XXXX     327       17     4     4       18     XXXX     4       19     XXXX     78 181       20     XXXX     78 181       21     XXXX     9 5       22     XXXX     1098 694	11 11 13 13 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	060 176 X	756 996 3 688 881 XXXX XXXX	5 867 991 7 130 276 XXXX	5 606 439 107 698 102 598 634 742	12 231 426 1 210 577 435 598 634 742 146 295 559
11     1 092 060 176     3 688 881     7 1       12     XXXX     XXXX     XXXX       13     XXXX     XXXX     296       14     XXXX     327       15     XXXX     327       16     XXXX     91677       17     XXXX     91677       19     XXXX     78 181       20     XXXX     95       21     XXXX     1098 694	11 13 13 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	060 176	3 688 881 XXXX XXXX	7 130 276 XXXX XXXX	107 698 102	1 210 577 435 598 634 742 146 295 559
12	13 13 14 15 15		XXXX	XXXX	598 634 742	598 634 742 146 295 559
12     XXXX     XXXX     XXXX       13     XXXX     XXXX     296       16     XXXX     327     296       16     XXXX     327     296       17     XXXX     34677     27       19     XXXX     78181     XXXX       20     XXXX     1098 694     95	13 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	XXXX	XXXX	598 634 742	598 634 742 146 295 559
13       XXXX       XXXX       XXXX         14       XXXX       XXXX       296         16       XXXX       XXXX       327         17       XXXX       91 677         18       XXXX       91 677         20       XXXX       78 181       XXXX         20       XXXX       1098 694       95	13	× ×	XXXX	XXXX		146 295 559
14       XXXX       XXXX       296         15       XXXX       327       296         17       XXXX       91677       20         19       XXXX       78181       XXXX         20       XXXX       XXXX       95         21       XXXX       1098 694       95	14	_		-	146 295 559	
15     XXXX     327       16     XXXX     XXXX       17     81677       19     XXXX     78181       20     XXXX     78181       21     XXXX     95       22     XXXX     1098 694	15		XXXX	29 664 470	72 931 038	102 595 508
16       XXXX       XXXX         17       31677         19       XXXX       78181         20       XXXX       XXXX         21       XXXX       1098 694		_	327		23 542 396	23 542 723
17     XXXX     91677       19     XXXX     78181     XXXX       20     XXXX     XXXX     95       21     XXXX     1098694	16	_	XXXX		XXXX	
18     XXXX     91 677       19     XXXX     78 181     XXXX       20     XXXX     XXXX     95       21     XXXX     1 098 694				15 624	33 903 828	33 919 452
19         XXXX         78 181         XXXX           20         XXXX         XXXX         95           21         XXXX         1 098 694	18	_	91 677		8 594 449	8 686 126
20 XXXX XXXX 95 21 XXXX 1098 694	19	_	78 181	XXXX	103 093 899	103 172 080
21 XXXX 1 098 694	20	_	XXXX	9 540 436		9 540 436
	21		1 098 694	63 104	19 283 383	20 445 181
22 XXXX	22	_	(558 271)		5 131 414	4 573 143
23 XXXX	23	_		2 095 199	7 588 822	9 684 021
	24	_	XXXX	XXXX	27 596 742	27 596 742
	25	_			186 091	186 091
aux dettes 26 XXXX XXXX	26		XXXX	207 023		207 023
	27	_			5 105 372	5 105 372
28 7 667 966			996 299 2	12 384 008	96 022 054	116 074 028
29 8 378 574			8 378 574	53 969 864	1 147 909 789	1 210 258 227
SURPLUS (DÉFICIT) DE L'EXERCICE (L.11 - L.29) (46 83	30	060 176	(4 689 693)	(46 839 588)	(1 040 211 687)	319 208

48

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2018-2019

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Rapport V 1.0

1104-5168

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Tous les fonds

Nom de l'établissement

Page / Idn.

619-00 /

2021 - AUDITÉE mars exercice terminé le 31

RE
卓
⋛
PÉR
=
$\Xi$
TÉS
Ę
_
Ш
Ř
Δ
R
疝
$\overline{c}$
ž
≤
Ž
FINA
Ž
Ž
ATION
Ž
ATION
ITUATION
SITUATION
E LA SITUATION
LA SITUATION
É DE LA SITUATION
ILÉ DE LA SITUATION
É DE LA SITUATION
ILÉ DE LA SITUATION
MULÉ DE LA SITUATION
CUMULÉ DE LA SITUATION
UMULÉ DE LA SITUATION
CUMULÉ DE LA SITUATION

Notes

		MSSS	Établ.publics du réseau de la SSS (voir liste)	Autres entités du périmètre (voir liste) (préciser)	Tiers hors périmètre (incluant gv. du Cda)	l otal (C.1 à C.4)
ACTIFS FINANCIERS		-	2		4	ιΩ
Trésorerie et équivalents de trésorerie		XXXX	XXXX		62 527 959	62 527 959
Placements temporaires		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Débiteurs - MSSS		151 997 576		XXXX	XXXX	151 997 576
Autres débiteurs		30 889	6 350 325	4 824 666	29 515 845	40 721 725
Avances de fonds aux établissements publics (préciser P695)		XXXX		XXXX	XXXX	
Créances interfonds (dettes interfonds)		XXXX	XXXX	XXXX		
Subvention à recevoir (perçue d'avance) - réforme ctb.		66 371 355	XXXX	XXXX	XXXX	66 371 355
Placements de portefeuille		XXXX	XXXX		206 92	206 99
Frais reportés liés aux dettes	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Actifs destinés à la vente		XXXX	XXXX	XXXX	2 189 002	2 189 002
Autres éléments					1 883 556	1 883 556
TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS (L.01 à L.11)	12	218 399 820	6 350 325	4 824 666	96 173 267	325 748 078
PASSIFS						
Emprunts temporaires	13	XXXX	XXXX	131 632 128		131 632 128
Créditeurs - MSSS				XXXX	XXXX	
Autres créditeurs et autres charges à payer			3 993 149	10 751 980	125 923 348	140 668 477
Avances de fonds - Enveloppes décentralisées (préciser P695)		XXXX	37 406	XXXX	XXXX	37 406
Intérêts courus à payer	17	XXXX		2 188 758		2 188 758
Revenus reportés liés aux immobilisations		9 113 014	1 454 407	1 746 463	41 779 398	54 093 282
Revenus reportés non liés aux immobilisations		6 897 755			31 627 666	38 525 421
Dettes à long terme		XXXX	XXXX	309 255 822		309 255 822
Passif au titre des sites contaminés		XXXX	XXXX	XXXX	53 940 722	53 940 722
Passif au titre des avantages sociaux futurs		XXXX	XXXX	XXXX	99 216 055	99 216 055
		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres éléments					405 773	405 773
TOTAL DES PASSIFS (L.13 à L.24)		16 010 769	5 484 962	455 575 151	352 892 962	829 963 844
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (L.12 - L.25)		202 389 051	865 363	(450 750 485)	(256 719 695)	(504 215 766)
ACTIFS NON FINANCIERS						
Immobilisations		XXXX	XXXX	XXXX	436 253 406	436 253 406
Stocks de fournitures		XXXX	XXXX	XXXX	19 235 683	19 235 683
Frais payés d'avance				34 012	2 138 217	2 172 229
TOTAL DES ACTIFS NON FINANCIERS (L.27 à L.29)				34 012	457 627 306	457 661 318
SURPLUS (DÉFICITS) CUMULÉS (L.26 + L.30)	31	202 389 051	865 363	(450 716 473)	200 907 611	(46 554 448)

49

20

21

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2020-2021

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Tous les fonds

Page / Idn.

625-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION : FLUX DE TRÉSORERIE

		Entités du périmètre 1	Tiers hors périmètre 2	Total (C1+C2) 3
CONTINUITÉ DES IMMOBILISATIONS				
Valeur comptable nette au début	1	XXXX	397 049 674	397 049 674
Acquisitions	2	XXXX	66 630 866	66 630 866
Réduction de valeur des immobilisations	3 I	XXXX		
Produits de disposition	4	XXXX		
Amortissement	5	XXXX	(27 596 742)	(27 596 742)
Gain (perte) sur disposition d'immobilisations	6	XXXX	(186 091)	(186 091)
Transferts à une entité du périmètre comptable	7	XXXX		
Transferts d'une entité du périmètre comptable	8	XXXX	355 699	355 699
Opérations sans effet sur la trésorerie (préciser P695)	9	XXXX		
Autres (préciser P695)	10	XXXX		
VALEUR COMPTABLE NETTE À LA FIN (L.01 à L.10)	11	XXXX	436 253 406	436 253 406
CONTINUITÉ DES PRÊTS ET PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE  Valeur comptable nette au début	12		40 562	40 562
Prêts et placements de portefeuille effectués ou acquis			40 562	40 562
Produits de disposition de prêts et placements de portefeuille	14			
Gain (perte) sur disposition de prêts et placements de portefeuille	15			
Recouvrements de prêts et placements de portefeuille	16		-	
Radiations de prêts et placements de portefeuille	17			
	' <i>'</i> 18			
Prêts et placements de portefeuille réalisés ou disposés				
Variation de la provision pour moins-value sur les prêts et placements de portefeuille	19			
Opérations sans effet sur la trésorerie (préciser P695)	20			
Autres (préciser P695)	21		16 343	16 343
VALEUR COMPTABLE NETTE À LA FIN (L.12 à L.21)	22		56 905	56 905
Opérations sans effet sur la trésorerie (préciser P695)  Autres (préciser P695)  VALEUR COMPTABLE NETTE À LA FIN (L.12 à L.21)	21			
CONTINUITÉ DE LA DETTE	22 <b>[</b>	245 020 052		245 020 052
Dettes à long terme au début		315 036 653		315 036 653
Emprunts effectués - Dettes à long terme	24	15 642 827		15 642 827
Emprunts effectués - Refinancement de dettes à long terme	25	WWW		
Emprunts effectués - PPP	26	XXXX		
Emprunts remboursés - Dettes à long terme	27	(20 023 262)		(20 023 262)
Emprunts remboursés - Refinancement de dettes à long terme	28			
Emprunts remboursés - PPP	29	XXXX		
Réévaluation des dettes en devises étrangères	30			
Opérations sans effet sur la trésorerie (préciser P695)	31			
DETTES À LONG TERME À LA FIN (L.23 à L.31)	32	310 656 218		310 656 218

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

Page / Idn. 625-01 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

74-2100

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AUX FINS DE LA CONSOLIDATION : FLUX DE TRÉSORERIE (suite)

RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES AUX FINS L	)E LA (	CONSOLIDATION:	FLUX DE TRESO	RERIE (suite)	
		Entités du périmètre	Tiers hors périmètre	Total (C1+C2)	
EMPRUNTS TEMPORAIRES - FONDS D'EXPLOITATION		1	2	3	Note
Emprunts temporaires au début	1 Г	58 600 000		58 600 000	
Variation des emprunts temporaires - Fonds d'exploitation	2	17 300 000		17 300 000	
EMPRUNTS TEMPORAIRES À LA FIN (L.01 + L.02)	3	75 900 000		75 900 000	
EMPRUNTS TEMPORAIRES - FONDS D'IMMOBILISATIONS					
Emprunts temporaires au début	4	16 056 589		16 056 589	
Variation des emprunts temporaires à rotation rapide - Fonds d'immo.	5				
Emprunts temporaires effectués - Fonds d'immobilisations	6	68 702 015		68 702 015	
Emprunts temporaires effectués - Refinancement Fonds d'immobilisations	7				
Emprunts temporaires remboursés - Fonds d'immobilisations	8	(13 383 649)		(13 383 649)	
Emprunts temporaires remboursés - Refinancement Fonds d'immobilisations	9	(15 642 827)		(15 642 827)	
EMPRUNTS TEMPORAIRES À LA FIN (L.04 à L.09)	10	55 732 128		55 732 128	
FONDS D'AMORTISSEMENT Fonds d'amortissement au début	11				
Variation du Fonds d'amortissement du gouvernement	12				
Fonds d'amortissement à la fin	13				
AUTRES RENSEIGNEMENTS	–				
Acquisitions d'immobilisations incluses dans les créditeurs au 31 mars (préciser)	14	134 961	5 978 609	6 113 570	53
Produits de disposition d'immobilisations inclus dans les débiteurs au 31 mars	15				
Autres éléments n'affectant pas la trésorerie et les équivalents de trésorerie (préciser)	16				
PLACEMENTS TEMPORAIRES					
Échéance inférieure ou égale à 3 mois (Équivalents de trésorerie)					
Solde au 31 mars de l'exercice précédent	17				
Solde au 31 mars de l'exercice courant	18				
Échéance supérieure à 3 mois (Placements de portefeuille)					
Solde au 31 mars de l'exercice précédent	19 🛭				
Placements effectués	20				
Placements réalisés	21				
	L				

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2020-2021

Code	

1104-5168

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Tous les fonds

Nom de l'établissement

Page / Idn.

/ 00-089

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

# CONCILIATION BANCAIRE ET AUTRES DÉBITEURS

				Entités du périmètre Tiers hors périmètre (voir liste) (préciser poss.	Tiers hors périmètre	Total	
CONCILIATION BANCAIRE				() () ()	4	വ	Notes
						Montant	
Encaisse (Découvert bancaire) aux livres			~	XXXX	XXXX	62 527 959	
					L	Total (C3 + C4)	
Moins: Espèces et effets en main et dépôts en circulation			2	(3 262)	(1 339 971)	(1 343 233)	
Plus: Chèques en circulation			ဇ	612 585	3 366 477	3 979 062	
						Total (L1 à L3)	
Solde des comptes bancaires (selon relevés bancaires) (L.01 à L.03)			4	XXXX	XXXX	65 163 788	
		MSSS	ESSS	Autres entités du	Tiers hors périmètre TOTAL (C.1 à C.4)	TOTAL (C.1 à C.4)	
A ITPES DÉRITEIRS		_	2	0 0 0	4	22	Notes
Ventes de services	2						
Recouvrements	9		5 792 229	1117111	1 946	6 901 286	
ESSS publics autre que ventes de services et recouvrements	7	XXXX	558 096	XXXX	XXXX	558 096	
		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Contributions des usagers		XXXX	XXXX	320 214	33 047 203	33 367 417	
Avances aux employés		XXXX	XXXX	XXXX	6 703 902	6 703 902	
Réclamations TPS (Fédéral)		XXXX	XXXX	XXXX	2 046 717	2 046 717	
Réclamations TVQ (Provincial) - dépenses capitalisées	12	XXXX	XXXX	2 620 986	XXXX	2 620 986	
		XXXX	XXXX		XXXX		
Autres	4	30 889		776 355	16 979 601	17 786 845	
TOTAL DES AUTRES DÉBITEURS (L.05 à L.14)	15	30 889	6 350 325	4 824 666	58 779 369	69 985 249	
Provision pour créances douteuses	16	XXXX			29 263 524	29 263 524	
TOTAL AU NET (L.15 - L.16)	17	30 889	6 350 325	4 824 666	29 515 845	40 721 725	

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2015-2016

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Rapport V 1.0

Tous les fonds

Nom de l'établissement

Page / Idn. 1104-5168

631-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

PLACEMENTS TEMPORAIRES

	Autres entités du périm. (voir liste) (préciser P695) Valeur comptable	Autres entités du périm. (voir liste) (préciser P695) Valeur à la cote	Tiers hors périmètre Valeur comptable	Tiers hors périmètre Valeur à la cote 4	Total (C1+C3)	o d to
ACCEPTATIONS BANCAIRES	-	XXXX		XXXX		
BILLETS				-		
	2	XXXX		XXXX		
pte	3	XXXX		XXXX		
Billets à terme	4	XXXX		XXXX		
Billets au pair	5	XXXX		XXXX		
	9	XXXX		XXXX		
	7 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
(	8	XXXX		XXXX		
BONS DU TRESOR						
	6 XXXX	XXXX		XXXX		
	10 XXXX	XXXX		XXXX		
	11 XXXX	XXXX		XXXX		
CERTIFICATS DE DÉPÔTS	12	XXXX		XXXX		
OBLIGATIONS 13	13	XXXX		XXXX		
PAPIERS COMMERCIAUX						
	14	XXXX		XXXX		
	15	XXXX		XXXX		
TOTAL (L.14 + L.15)	16	XXXX		XXXX		
AUTRES PLACEMENTS						
	17	XXXX		XXXX		
Dépôts à terme	18	XXXX		XXXX		
Actions et fonds communs de placement (préciser)	19					
	20	XXXX		XXXX		
. (L.17 à L.20)	21	XXXX		XXXX		
Moins						
	22	XXXX		XXXX		
TOTAL PLACEMENTS TEMPORAIRES (L.01 + L.08 + L.11 à L.13 + L.16 + L.21 + L.22)	23	XXXX		XXXX		
			Entités du périmètre autres qu'entreprises	Entreprises du gouvernement	Tiers hors périmètre	2
			?	4	0	Noies
nt effectif - moyen pondéré		25				
				•		

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2018-2019

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Tous les fonds

Code

Page / Idn. 1104-5168

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE 631-01 /

Ş	
5	
2	
Ö	
2	
2	
PLUS DE	
¥	
=	
Ā	
三	
Ц	
PLACEMEN IS LEMPORAIRES ECHEAN	
7	
₹ Υ	
⋾	
⇟	
Ш	
S	
Z	
⋚	
핑	
₹	
1	

PLACEMENTS TEMPORAIRES	o	Solde au début	Redressement (préciser P695)	Acquisition de l'exercice	Produit de disposition (-)	Gain (+) ou perte (-) sur disposition	Provision pour moins-value	Solde à la fin (C1 à C6)	o do
ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE		-	٧	י	t	ז	Þ		40(63
Acceptations bancaires	_								
Billets									
Billets (à ordre, au porteur)	2								
Billets à escompte	က								
	4								
Billets au pair 5	2								
Billets de trésorerie	9								
Sous-total (L.02 à L.06)	7								
Bons du Trésor	80	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Bons du Trésor US	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
. L.09)	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Certificats de dépôts									
Obligations 12	12								
Papiers commerciaux									
Papiers commerciaux adossés à des actifs	13								
	14								
Sous-total (L.13 + L.14)	15								
Autres placements									
Dénôts à vile	16								
Dánáts à tarma	1								
	-								
Actions et fonds communs de placement	18								
Autres placements temporaires (préciser P695) 19	19								
Sous-total (L.16 à L.19)	20								
	[		Ī						
:S PLACEMEN I S DES EN '+L.11+L.12+L.15+L.20)	77								

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Rapport V 1.0

Révisée: 2015-2016

Tous les fonds

Code

1104-5168

Page / Idn. 68 631-02 /

631-02 /

Notes

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

(snite)	
OURS	
ラ 8 回	
LUS DE	
NATAF	
IRES	
MPOR/	
<b>NTS TEMPORAIRES ECHE/</b>	
CEMEN	
PLA	

PLACEMENTS TEMPORAIRES	Solde au début	Redressement (préciser P695)	Acquisition de l'exercice	t de ion (-)	Gain (+) ou perte (-) sur disposition	Provision pour moins-value	Solde à la fin (C1 à C6)
TIERS HORS PÉRIMÈTRE	<del>-</del>	٧	n	4	ი	٥	_
S							
Billets							
porteur)							
Billets à escompte							
Sous-total (L.02 à L.06)							
Bons du Trésor							
Bons du Trésor US							
Sous-total (L.08 + L.09)							
	•		-		•		
Certificats de dépôts							
Obligations 12							
Papiers commerciaux							
Paniare commercially adoceáe à dec actife							
י שלוכים כסווויים כומשתא מתספסכם מ תכם מכייום							
Papiers commerciaux non garantis							
Sous-total (L.13 + L.14)							
Autres placements							
Sous-total (L.16 à L.19)							
	•						
TOTAL DES PLACEMEN'S TEMPORAIRES DES TIERS HORS 21 PÉRIMÈTRE (L.01+L.07+L.10+L.11+L.12+L.15+L.20)							
		Ī					
101AL DES PLACEMENTS TEMPORAIRES (P631-01, L.21 + 22 P631-02, L.21)							

Révisée: 2015-2016

Code

Tous les fonds

Page / Idn. 632-00 / 1104-5168 CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal Nom de l'établissement

2021 - AUDITÉE

mars

exercice terminé le 31

PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE

Notes 56 905 56 905 56 905 Total (C7+C8) 6 206 99 56 905 56 905 Tiers hors périmètre ω Autres entités du périmètre (voir liste) (préciser P695) XXX XXX XX XX XXX XXX ×× XX XX ×× XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX 206 99 206 99 56 905 Solde de fin au net (C1+C2+C3 -C4-C5) 9 Provision pour moins-value 2 Disposition de l'exercice 4 Acquisition de l'exercice က 16343 Redressement (préciser P695) 16343 16343 2 40 562 40 562 40 562 Solde de début brut PARTICULIERS, ORGANISMES, ENTREPRISES ET AUTRES: 19 20 Prêts et avances (préciser P695) TOTAL (L.08 + L.09) 2 - UNIVERSITÉS EXCLUES DU PÉRIMÈTRE COMPTABLE Ξ 12 Prêts et avances (préciser P695) 13 TOTAL (L.11 à L.13) 15 Prêts et avances (préciser P695) TOTAL (L.15 + L.16) 8 21 TOTAL PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE (L.3 + L.6 23 - ORGANISMES FIDUCIAIRES ET SANS BUT LUCRATIF Prêts et avances (préciser P695) TOTAL (L.01 + L.02) Prêts et avances (préciser P695) TOTAL (L.04 + L.05) Prêts et avances (préciser P695) TOTAL (L. 18 à L. 21) + L.7+ L.10 + L.14 + L.17 + L.22) Fonds communs de placement **AUTRES GOUVERNEMENTS ORGANISMES MUNICIPAUX** Obligations, billets et autres Obligations, billets et autres Obligations, billets et autres Obligations, billets et autres Actions et mises de fonds Actions et mises de fonds - ENTREPRISES Obligations et billets Obligations et billets Obligations et billets MUNICIPALITÉS - AUTRES

54

Gabarit LPRG-2020.1.0

Page / Idn. 632-01 /

1104-5168

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Tous les fonds

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

PRÉCISIONS RELATIVES AUX PRÊTS ET AVANCES ET AUX GARANTIES REÇUES - PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE

		Actions et mises de fonds - Autres entités du périm. (préciser	Actions et mises de fonds - Tiers hors périmètre	Obligations, billets et autres - Autres entités du périm. (préciser	Obligations, billets et autres - Tiers hors périmètre	Prêts et avances - Autres entités du périm. (préciser P695)	Prêts et avances - Tiers hors périmètre	
		7095) 1	2	7035) 3		2	9	Notes
MUNICIPALITÉS	-	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
	7	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
	က	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Taux de rendement effectif des placements (max)	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
VIIA GIOINI MA SANISMAE O GO	L.	****	****	*****	****	^^^^		
Date d'échéance (maximale)		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Taix de rendement effectif des placements (min)	> ^	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
:_	. ∞	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Date d'échéance (maximale)	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (min)	7	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Taux de rendement effectif des placements (max) 12	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	13	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Date d'échéance (maximale)	14	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
	15	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Taux de rendement effectif des placements (max)	16	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
- ENTREPRISES	17	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Date d'échéance (maximale)	18	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
:	19	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Taux de rendement effectif des placements (max)	20	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
TITA GOLLI TI IG OMAO TI OTIGIA IGII OGO	ç				2000			
	- 0	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Date d'ecneance (maximale)	77	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
:	23	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Taux de rendement effectif des placements (max) 24	24	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
- AIITRES	25	XXXX	XXXX	***	***	XXXX		
Date déchéance (maximale)	90	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	****		
Taux de rendement effectif des Nacements (min)	276	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Taux de l'elidente enecul des placemens (min)	/7	VVVV	VVVV	VVVV	VVVV	VVVV		
Taux de rendement effectif des placements (max)	28	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
GABANTIES BECLIES.SIJBETÉS ET CALITIONS (prédicer D695)	700							
	- :							
AS-471 - Rapport financier annuel	O	Gabarit LPRG-2020.1.0	0.1.0	Rév	Révisée: 2015-2016			

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Rapport V 1.0

632-02 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE (suite)

	Entités du périm. autres qu'entreprises 1	Entreprises du gouvernement	Tiers hors périmètre	Notes
TOTAL DES PRÊTS ET AVANCES 1				
ÉCHÉANCIER DU REMBOURSEMENT DES PRÊTS ET AVANCES:				
2021-2022 2				
2022-2023 3				
2023-2024 4				
2024-2025 5	"			
2025-2026 6	"			
2026-2031 7				
2031-2036 8	"			
2036-2041 9				
2041-2046 10				
2046 et plus 11				
Échéance indéterminée 12				
TOTAL (L.02 à L.12) 13				
EN DOLLAR CANADIEN			En unités monétaires \$ canadiens 3	Notes
Actions et mises de fonds		14	56 905	
Obligations, billets et autres		15		
Prêts et avances		16		
Fonds communs de placement				
Instruments financiers dérivés		18		
TOTAL (L.14 à L.18)		19	56 905	
101AL (L.14 a L.10)			30 903	
		En unités monétaires 2	Équivalent \$ canadiens 3	Notes
AUTRES DEVISES (préciser P695)	<b></b>		,	
Actions et mises de fonds	20			
Obligations, billets et autres	21			
Prëts et avances				
Fonds communs de placement	23			
Instruments financiers dérivés	24			
TOTAL (L.20 à L.24)	25	XXXX		
TITRES AUTO-DÉTENUS (Sauf si l'émetteur est une entreprise du gouvernement)			Montant	Notes
Placements temporaires (préciser P695)		26		
Placements de portefeuille (préciser P695)		27		
Autres titres autodétenus (préciser P695)		28	XXXX	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019 Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

632-03 /

## PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE (suite)

		Autres entités du périmètre - Valeur comptable 1		Tiers hors périmètre - Valeur comptable		Total (C1+C3)
MUNICIPALITÉS		'	2	J	7	3
Obligations et billets	1	XXXX	XXXX		XXXX	
Prêts et avances	2	XXXX	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.01 + L.02)	3	XXXX	XXXX		XXXX	
ORGANISMES MUNICIPAUX						
Obligations et billets	4	XXXX	XXXX		XXXX	
Obligations et billets Prêts et avances	5	XXXX	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.04 + L.05)	6	XXXX	XXXX		XXXX	
AUTRES GOUVERNEMENTS						
Obligations et billets	7	XXXX	XXXX		XXXX	
PARTICULIERS, ORGANISMES, ENTRE						
- UNIVERSITÉS EXCLUES DU PÉRIMÈ						
Obligations, billets et autres		XXXX	XXXX		XXXX	
Prêts et avances	9	XXXX	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.08 + L.09)	10	XXXX	XXXX		XXXX	
- ENTREPRISES						
Actions et mises de fonds (préciser)	11	XXXX		56 905	56 905	56 905
Obligations, billets et autres	12		XXXX		XXXX	
Prëts et avances	13		XXXX		XXXX	
TOTAL (L.11 à L.13)	14			56 905	56 905	56 905
- ORGANISMES FIDUCIAIRES ET SANS	S BU	T LUCRATIF				
Obligations, billets et autres	15	XXXX	XXXX		XXXX	
Prêts et avances	16	XXXX	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.15 + L.16)	17	XXXX	XXXX		XXXX	
- AUTRES						
Actions et mises de fonds (préciser)	18	XXXX	XXXX			
Obligations, billets et autres	19		XXXX		XXXX	
Fonds communs de placement (préciser)		XXXX	XXXX			
Prêts et avances	21		XXXX		XXXX	
TOTAL (L.18 à L.21)	22		XXXX			
TOTAL (L.03+L.06+L.07+L.10+L.14+L.17+L.22)	23			56 905	56 905	56 905
MOINS			·		4	
PROVISION POUR MOINS VALUE	24	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE (L23-L24)	25 			56 905	56 905	56 905

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2019-2020

Code	

Tous les fonds

Nom de l'établissement

Page / Idn. 1104-5168

/ 00-889

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

က္ယ
Щ
뜨
≾
œ
Õ
₽
ᆵ
SE
Z
MP
Ш
Н
S
깥
핕
ËΒ
S
<b>AUTRES</b>
_

AUTRES CRÉDITEURS ET AUTRES CHARGES À PAYER		MSSS	Établissements publics réseau SSS	Autres entités du T périmètre	Tiers hors périmètre Total (C.1 à C.4)	Fotal (C.1 à C.4)	200
Établissements publics	_	XXXX	3 993 149	xxxx	XXXX	3 993 149	NOIGS
Transferts à payer		XXXX					
Fournisseurs			XXXX	1 837 499	49 939 295	51 776 794	
Dépôt pour soumission		XXXX	XXXX				
Salaires courus à payer	2	XXXX	XXXX	XXXX	29 603 331	29 603 331	
Déduction à la source et charges sociales à payer:							
- FSS à payer sur salaires versés	9	XXXX	XXXX	2 343 146	XXXX	2 343 146	
- Autres DAS et charges sociales à payer		XXXX	XXXX	XXXX	39 566 760	39 566 760	
- FSS à payer sur salaires courus	80	XXXX	XXXX	XXXX	427 419	427 419	
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Provision pour passifs éventuels	10				4 095 554	4 095 554	
		XXXX	XXXX	6 573 653	XXXX	6 573 653	
Autres	12		XXXX	(2 318)	2 290 989	2 288 671	
TOTAL AUTRES CRÉDITEURS (L.01 à L.12)	13 [		3 993 149	10 751 980	125 923 348	140 668 477	
EMPRUNTS TEMPORAIRES	0)	Société québécoise des infrastructures	Fonds de T	Tiers hors périmètre	Total (C1 à C3)		
	- 1	1	2	3	4		Notes
Acceptations bancaires	4	XXXX	XXXX				
Emprunts bancaires	15	XXXX	XXXX				
Marges de crédit	16	XXXX	XXXX				
Billets à escompte	17	XXXX	XXXX				
Billets de trésorerie	18	XXXX	XXXX				
Billets au pair	19	3 877 862	127 754 266		131 632 128		
Autres emprunts temporaires	20	XXXX	XXXX				
TOTAL DES EMPRUNTS TEMPORAIRES (L.14 à L.20)	21	3 877 862	127 754 266		131 632 128		
Tours alietáně mouves soble se				E C	Entités du périmètre Tiers hors périmètre 4 524	ers hors périmètre 5	Notes
raux d'interet inoyen pondere des emplants temporaries 000.00 %			77	777	15,0		

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2018-2019

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

634-00 /

Tous les fonds

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## DETTES À LONG TERME

	0)	Société québécoise des infrastructures	Financement- Québec	Société d'habitation du Québec	Fonds de financement	Tiers hors périmètre (préciser)	TOTAL (C1 à C5)	
		_		က	4	, CO	9	Notes
Obligations	<u>_</u>	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Billets 2	2	XXXX	32 653 742	XXXX	278 002 476		310 656 218	
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	က	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Dettes découlant d'ententes de partenariat public-privé	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Emprunts hypothécaires	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Obligations découlant de baux emphytéotiques 6	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Instruments financiers dérivés autres que les contrats d'échange de taux d'intérêt	7	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Emprunts bancaires autres que des emprunts 8 hypothécaires	ω	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX			
Autres produits financiers (préciser P695)	ര	XXXX	XXXX	××××	XXXX			
Total (L.01 à L.09)	10	XXXX	32 653 742	XXXX	278 002 476		310 656 218	
Frais reportés liés aux dettes	1	XXXX		XXXX	1 400 396	XXXX	1 400 396	
Fonds d'amortissement	12	XXXX	XXXX	XXXX				
Dettes à long terme nettes (L.10 - L.11 - L.12)	13	XXXX	32 653 742	XXXX	276 602 080		309 255 822	

Rapport V 1.0

Tous les fonds

Code

1104-5168

Page / Idn.

634-01 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

DETTES À LONG TERME AVEC DES TIERS HORS PÉRIMÈTRE

Notes

	DETTES EN \$ CANADIEN	DETTES EN \$ AMÉRICAIN	DETTES EN \$ AMÉRICAIN - Équivalent \$ CANADIEN	DETTES ENTENTE PPP(1)	DETTES CLA(2) ET TOTAL EN BAUX \$ CANADIEN EMPHYTÉOTIQUES (C1+C3+C4+C5) EXCLUS DES COL.	TOTAL EN \$ CANADIEN (C1+C3+C4+C5)	
	-	0	ď	4	1E13	g	
ÉCHÉANCIER DE REMBOURSEMENT:	-	I	)	-	ò	)	
2021-2022							
2022-2023							
2023-2024							
2024-2025							
2025-2026 5							
2026-2031 6							
2036-2041							
2046 et plus 10							
1	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.11)		XXXX					

(1) PPP: partenariats public-privé

(2) CLA: Contrats de location-acquisition

Notes

TAUX EFFECTIF MOYEN PONDÉRÉ VARIABLE 8

MONTANT VARIABLE -\$ CANADIEN

TAUX EFFECTIF MOYEN I PONDÉRÉ FIXE 6

MONTANT FIXE -\$ CANADIEN

TOTAL EN \$ CANADIEN (C1+C3)

DETTES EN \$ AMÉRICAIN -Équivalent \$ CANADIEN 3

DETTES EN \$ AMÉRICAIN

DETTES EN \$ CANADIEN

DETTES PAR CATÉGORIES

2

4

2

Obligations 1:	₁₃		
Billets 14	4		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition 15	15		
Dettes découlant d'ententes de partenariat public-privé 16	91		
Emprunts hypothécaires	17		
Obligations découlant de baux emphythéotiques 18	8		
Instruments financiers dérivés autres que les contrats 19 d'échange de taux d'intérêt	9		
Emprunts bancaires autres que des emprunts 20 hypothécaires	50		
Autres produits financiers	21		
TOTAL (L.13 à L.21)	22	xxxx x x x x x x x x x x x x x x x x x	XXXX

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2020-2021

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## DÉTAILS DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES AUTRES QUE LE TYPE "TRANSFERTS" (EXCLUANT PPP)

				Obligations c	ontractuelles			
ÉCHÉANCES:		Cont.acq.immob. Entités du périmètre (préciser)	Cont.acq.immob. Tiers hors périmètre (préciser) 2	Cont.locexpl. Entités du périmètre (préciser) 3	Cont.locexpl. Tiers hors périmètre (préciser) 4	Autres contrats Entités du périmètre (préciser) 5	Autres contrats Tiers hors périmètre (préciser) 6	Not
2021-2022	1	8 387 903	18 122 704	336 681	9 017 239	1 093 000		55,
2022-2023	2			343 414	8 384 926	1 093 000		1
2023-2024	3				7 551 956	1 093 000		1
2024-2025	4				6 314 085	1 093 000		1
2025-2026	5				5 456 565	91 083		1
2026-2031	6				22 824 637			1
2031-2036	7							1
2036-2041	8							1
2041-2046	9							1
2046 et plus	10							1
Indéterminée	11							1
TOTAL (L.01 À L.11)	12	8 387 903	18 122 704	680 095	59 549 408	4 463 083		57, 5

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2019-2020

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

Notes 55, 56

635-00 /

57, 58

Code Page / Idn.

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

635-01 /

## DÉTAILS DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES AUTRES QUE LE TYPE "TRANSFERTS" (EXCLUANT PPP)

Obligations contractuelles

			Contrats	s pour l'approvisionr	nement en biens et s	services		
ÉCHÉANCES:		RI-RTF-RNI	RI-RTF-RNI	Achats de services			Autres Cont.	
		Entités du	Tiers hors	en CHSLD	en CHSLD	approv. Entités du	approv.Tiers hors	
		périmètre	périmètre	Entités du	Tiers hors	périmètre	périmètre	
		(préciser)		périmètre	périmètre	(préciser)	(préciser)	
				(préciser)	(préciser)			
		1	2	3	4	5	6	Notes
2021-2022	1		78 783 271		69 220		16 649 282	
2022-2023	2		48 268 025				2 551 552	
2023-2024	3		30 675 748				765 067	
2024-2025	4		21 909 696				484 957	
2025-2026	5		20 663 023				168 045	
2026-2031	6		43 409 009				325 836	
2031-2036	7		18 247 822					
2036-2041	8		1 722 354					
2041-2046	9							
2046 et plus	10							
Indéterminée	11							
TOTAL (L.01 à L.11)	12		263 678 948		69 220		20 944 739	59, 60

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2019-2020

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

Page / Idn. Nom de l'établissement Code

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

635-02 /

Rapport V 1.0

## DÉTAILS DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES - TYPE TRANSFERTS (EXCLUANT PPP)

Transferts autres que pour projets d'immobilisations

ÉCHÉANCES:		Entreprises ambulancières	Organismes communautaires	Achats de services en CHSLD autres que 635-03 Entités du périmètre	Achats de services en CHSLD autres		Autres transferts Tiers hors périmètre (préciser)	
		1	2	(préciser) 3	(préciser) 4	5	6	Notes
2021-2022	1	l I		3	4	5		Notes
2022-2023	2							
2023-2024	3							
2024-2025	4							
2025-2026	5							
2026-2031	6							
2031-2036	7							
2036-2041	8							
2041-2046	9							
2046 et plus	10							
Indéterminée	11							
TOTAL (L.01 à L.11)	12							

Révisée: 2019-2020 AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Nom de l'établissement

Code

1104-5168

Page / Idn. 635-04 /

> CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

DÉTAILS DES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES ENVERS DES TIERS HORS PÉRIMÈTRE - EXPLICATION DES VARIATIONS ANNUELLES

Notes		61	
Solde de fin (C1+C2+C3- C4+C5+C6+C7) 8	18 122 704	59 549 408	
Autres (préciser) Écarts inexpliqués Solde de fin (C1+C2+C3-C3-C4+C5+C6+C7)		226 682	
Autres (préciser) 6		1 350 948	
Reclassement 5			
veaux contrats Montants versés ondus dans durant l'exercice l'exercice 3 4	43 024 010	6 954 784	
Nouveaux contrats conclus dans l'exercice 3	30 670 356	37 856 192	
Redressements au Nouv solde au début co (préciser) 2			
Solde au début 1	30 476 358	27 070 370	
	~	7	က
AUTRES QUE LE TYPE "TRANSFERTS" (EXCLUANT PPP)	Contrats d'acquisition d'immobilisations	Contrats de 2 location-exploitation	Autres contrats 3

	62	63	64	
	263 678 948	69 220	20 944 739	362 365 019
	200 743		170 809	598 234
	6 743 617	(878 881)		7 215 684
	80 573 225	968 965	33 839 201	165 060 185
	88 725 021	287 347	24 796 274	182 335 190
			6 564 732	6 564 732
piens et services	248 582 792	1 329 719	23 252 125	330 711 364
ement en	4	ည	9	7
Contrats d'approvisionnement en biens et services	RI-RTF-RNI	Achats de services en 5 CHSLD	Autres contrats d'approvisionnement	TOTAL (L.01 à L.06) 7

## TYPE "TRANSFERTS"

		1		
8 se	თ	10	11	12
ambulancière	aires	rvices en	erts	3 à L.11)
Entreprises ambulancières 8	Organismes communautaires	Achats de services en 10 CHSLD	Autres transferts 11	TOTAL (L.08 à L.11) 12

Notes

Révisée: 2019-2020

Nom de l'établissement

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Tous les fonds

Code

1104-5168

Page / Idn.

/ 00-989

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

DROITS CONTRACTUELS DE TIERS HORS PÉRIMÈTRE

ÉCHÉANCES:	2	/entes de biens et	Ventes de biens et Donations de tiers	Autres revenus	Transferts du	
	0,	services (préciser)	(préciser)	(préciser)	gouvernement	
					fédéral	
					(préciser)	
		1	2	3	4	Notes
2021-2022	_	117 383	4 107 555		10 273 695	
	7	106 499	1 407 798		6 231 163	
2023-2024	က	77 822	799 702		3 312 140	
2024-2025	4	68 191	273 141		1 392 571	
2025-2026	2	59 235	15 000		288 162	
2026-2031	9	29 940	15 000			
2031-2036 7	_					
2036-2041						
2041-2046 9	6					
	9					
Indéterminée 1	_					
TOTAL (L.01 à L.11)	12	459 070	6 618 196		21 497 731	99, 29

## **EXPLICATION DES VARIATIONS ANNUELLES**

	Notes					
Solde de fin (C1+C2+C3- C4+C5+C6+C7)	8	459 070	6 618 196		21 497 731	28 574 997
Autres (préciser) Écarts inexpliqués	7	(2 186)				(2 186)
Autres (préciser)	9					
Reclassement	5					
veaux contrats Montants reçus ondus dans durant l'exercice l'exercice	4	115 082	3 057 610		9 625 165	12 797 857
Nouveaux contrats conclus dans l'exercice	3	169 802	1 457 895		2 445 864	4 073 561
Solde au début Redressements au Nouv solde au début co (préciser)	, 2					
Solde au début	1	406 536	8 217 911		28 677 032	37 301 479
	1	ses 13	41	15	16	17
		Ventes de biens et services 13	Donations de tiers 14	Autres revenus 15	Transferts du gouvernement fédéral	TOTAL (L.13 à L.16) 17

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

636-01 /

## DROITS CONTRACTUELS PROVENANT D'ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE

ÉCHÉANCES:		Subvention pour le remb. du capital d'emprunts pour des projets d'immos (préciser)		Contrats de location-exploitation (préciser)	Autres (préciser)	Notes
2021-2022	1	21 263 190	1 051 322		8 387 903	140103
2022-2023	2	21 442 270	698 961			
2023-2024	3	25 647 955	317 513			
2024-2025	4	46 068 359				
2025-2026	5	19 956 290				
2026-2031	6	123 986 496				
2031-2036	7	33 627 453				
2036-2041	8	15 933 867				
2041-2046	9	2 730 338				
2046 et plus	10					
	11					
TOTAL (L.01 à L.11)	12	310 656 218	2 067 796		8 387 903	67, 68, 69

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Émise: 2018-2019

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

1104-5168

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## TRANSACTIONS HORS DU COURS NORMAL DES OPÉRATIONS AVEC DES ORGANISMES EXERÇANT DES OPÉRATIONS FIDUCIAIRES

ORGANISMES ET FONDS EXERÇANT DES OPÉRATIONS FIDUCIAIRES:		Montant (Préciser)	Notes
Biens non réclamés - Agence du revenu du Québec	1		
Caisse de dépôt et placement du Québec	2		
Cautionnements individuels des agents de voyage - Office de la protection du consommateur	3		
Comité Entraide - secteurs public et parapublic	4		
	5	XXXX	
Commission de la construction du Québec	6		
	7	XXXX	
Comptes sous administration - Curateur public	8		
Fonds central de soutien à la réinsertion sociale - Ministère de la Sécurité publique	9		
Fonds d'assurance automobile du Québec - Société de l'assurance automobile du Québec	10		
Fonds d'assurance-garantie administré par la Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	11		
Fonds d'assurance parentale - Conseil de gestion de l'assurance parentale	12		
Fonds d'assurance-récolte - La Financière agricole du Québec	13		
Fonds d'assurance-stabilisation des revenus agricoles - La Financière agricole du Québec	14		
Fonds de développement et de reconnaissance des compétences de la main d'oeuvre - Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale	15		
Fonds de garantie - Régie du bâtiment du Québec	16		
Fonds des pensions alimentaires - Agence du revenu du Québec	17		
Fonds des services de garde éducatifs à l'enfance (sommes en fiducie) - Ministère de la Famille	18		
Fonds d'indemnisation des clients des agents de voyages - Office de la protection du consommateur	19		
Fonds d'indemnisation des services financiers - Autorités des marchés financiers	20		
Fonds en fidéicommis sous administration du Bureau général de dépôts pour le Québec - Ministère des Finances	21		
	22	XXXX	
Régime de compensation pour les organismes municipaux - Société québécoise de récupération et de recyclage	23		
Retraite Québec	24		
TOTAL (L.01 à L.24)	25		
	'		l

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2020-2021

639-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## INFORMATIONS SUR LA TAXE SUR LES PRODUITS ET SERVICES (TPS) ET SUR LA TAXE DE VENTE DU QUÉBEC (TVQ)

INFORMATIONS SUR LA TAXE SUR LES PRODUITS ET SERVIC	CES (	TPS) ET SUR LA TAXE	DE VENTE DU QUÉE	BEC (TVQ)
INFORMATIONS SUR LA TPS		Dépenses sujettes à la TPS	Paiement de TPS par l'établissement (montant brut) 2	Remboursement de TPS obtenu par l'établissement 3
Fonds d'exploitation:		•	2	Ü
- Activités principales	1	145 680 147	7 284 007	5 877 364
- Activités accessoires	2	6 049 167	302 458	244 757
Fonds d'immobilisation:				
- Immobilisations	3	59 639 527	2 981 976	2 393 197
TOTAL (L.01 à L.03)	4	211 368 841	10 568 441	8 515 318
				Pourcentage 3
Pourcentage des dépenses sujettes à la TPS (ligne 01, colonne 1) admissibles activités principales	à un	remboursement partiel	à 83% pour les 5	78
Taux de remboursement partiel de la TPS pour les activités principales			6	81
INFORMATIONS SUR LA TVQ		Dépenses sujettes à la TVQ	Paiement de TVQ par l'établissement (montant brut)	Remboursement de TVQ obtenu par l'établissement
		1	2	3
Fonds d'exploitation:				
- Activités principales	7	143 467 705	14 310 904	7 355 045
- Activités accessoires	8	5 559 567	554 567	284 283
Fonds d'immobilisations				
Dépenses capitalisées:	0	r		
Terrains	9	70.004	7 070	2.050
Améliarationa locatives	10	78 894	7 870	3 952
Améliorations locatives	11	47.040.470	4 700 004	000 040
Bâtiments	12	17 343 172	1 729 981	890 940
Améliorations majeures aux bâtiments	13	1 641 176 24 799 797	163 707 2 473 780	84 309
Construction et développement en cours	14	4 790 565	477 859	1 245 830 245 972
Matériel et équipements	15 16	9 737 497	971 315	500 227
Équipements spécialisés  Matériel roulant	10 17	708 851	70 708	36 163
Développement informatique	17 18	33 377	3 329	1 715
Réseau de télécommunication	19	33 37 7	3 329	1713
TOTAL dépenses capitalisées (L.09 à L.19)	20	59 133 329	5 898 549	3 009 108
Dépenses non capitalisées	21	82 975	8 277	3 443
TOTAL (L.07 + L.08 + L.20 + L.21)	22	208 243 576	20 772 297	10 651 879
			•	No TVQ
Numéro de taxe de vente du Québec			23	3 1 006 013 577
Numéro de taxe de vente du Québec			24	1 012 527 710
Numéro de taxe de vente du Québec			25	
Numéro de taxe de vente du Québec			26	1 006 013 577
Numéro de taxe de vente du Québec			27	
Numéro de taxe de vente du Québec			28	

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2019-2020

Nom de l'établissement Page / Idn. Code

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

642-00 /

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE REVENUS

REVENUS PAR ÉTABLISSEMENTS (P.612, colonne 2) Établissements publics: Contributions des Ventes de Services Recouvrements Autres revenus Total (C1 à C4)

Liabilissements publics.		Usagers (L03)	(L04)	(L05)	(L10)	10tal (C1 a C4)
1104 2686	1 [	1	2	3	4	5
1104 2918					20 612	20 612
1104 3866	3				20 012	20012
1104 4088	4					
1104 5051	5					
1104 5119	6					
1104 5127	7					
1104 5135	 8			5 121		5 121
1104 5143	9		4 650	3 121		4 650
1104 5150	10		10 950	14 256		25 206
1104 5168	11		10 930	14 230		23 200
1104 5176	12		839 873	567	529 037	1 369 477
1104 5184	13		1 292 011	144 256	160 776	1 597 043
1104 5192	14		1 292 011	3 007	2 278	5 285
1104 5200	15			28 013	21 402	49 415
1104 5218	16			20 013	21 402	49 413
1104 5226	17					
1104 5234				1.500		1.500
1104 5242	18		54.750	1 500		1 500 54 750
	19		54 750			
1104 5267 1104 5275	20		141 477			141 477
1104 5283	21		3 000			3 000
	22		50 222			50 222
1104 5291	23		(20.05.4)	47.004		(40.050)
1104 5309	24		(63 354)	17 301		(46 053)
1104 5317	25		64 065			64 065
1104 5333	26					
1243 1656	27					
1259 9213	28			41 396	9 891	51 287
1269 4659	29				13 000	13 000
1273 0628	30			52 059		52 059
1279 7577	31		(55 000)			(55 000)
1362 3616	32					
1466 5293	33					
1625 8899	34		171 587	100 832		272 419
1845 6327	35					
Non ventilé par établissement	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.36)	37		2 514 231	408 308	756 996	3 679 535

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2016-2017 Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

643-00 /

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE CHARGES

POSTES DE CHARGES (P.612, colonne 2)

,			E CHARGES (P.612,			
Établissements publics:	Médicaments (L15)	Fourn.médicales et		Dépenses de	Autres charges	Total
	1	chirurgicales (L17) 2	aux RNI (19) 3	transfert (L27) 4	(L28) 5	(C1+C2+C3+C4+C5) 6
1104 2686 1					T	
1104 2918 2					371 438	371 438
1104 3866 3						
1104 4088 4						
1104 5051 5					838	838
1104 5119 6						
1104 5127 7						
1104 5135 8					98 748	98 748
1104 5143 9					38 450	38 450
1104 5150 10					7 813	7 813
1104 5168 11						
1104 5176 12					71 140	71 140
1104 5184 13			33 740		896 253	929 993
1104 5192 14					23 589	23 916
1104 5200 15					127 749	127 749
1104 5218 16					12 000	12 000
1104 5226 17						
1104 5234 18						
1104 5242 19						
1104 5267 20			15 900		101 223	117 123
1104 5275 21			27 375		323 850	351 225
1104 5283 22						
1104 5291 23					116 769	116 769
1104 5309 24						
1104 5317 25					2 918	2 918
1104 5333 26						
1243 1656 27					11 686	11 686
1259 9213 28			1 166		5 311 494	5 312 660
1269 4659 29					47 238	47 238
1273 0628 30						
1279 7577 31						
1362 3616 32					158	158
1466 5293 33					104 612	104 612
1625 8899 34						
1845 6327 35						
Non ventilé par 36 établissement	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à 37 L.36)	327		78 181		7 667 966	7 746 474

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2016-2017

Code Page / Idn.

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

644-00 /

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES D'ACTIFS FINANCIERS

<b>4</b>		POSTES D'ACTIFS (P.619, co	olonne 2)	
Établissements publics:		Autres débiteurs (L04) 1	Autres éléments d'actifs (L11) 2	Total (C1+C2)
1104 2686	1	·		<u> </u>
1104 2918	2	472		472
1104 3866	3			
1104 4088	4			
1104 5051	5	4 720		4 720
1104 5119	6			
1104 5127	7			
1104 5135	8			
1104 5143	9	4 200		4 200
1104 5150	10	1 800		1 800
1104 5168	11			
1104 5176	12	1 001 873		1 001 873
1104 5184	13	4 195 302		4 195 302
1104 5192	14			
1104 5200	15			
1104 5218	16			
1104 5226	17			
1104 5234	18			
1104 5242	19	5 850		5 850
1104 5267	20	450 977		450 977
1104 5275	21	3 000		3 000
1104 5283	22	10 269		10 269
1104 5291	23			
1104 5309	24			
1104 5317	25	282 837		282 837
1104 5333	26			
1243 1656	27	590		590
1259 9213	28	191 574		191 574
1269 4659	29	1 664		1 664
1273 0628	30			
1279 7577	31			
1362 3616	32			
1466 5293	33			
1625 8899	34	195 197		195 197
1845 6327	35			
Non ventilé par établissement	36	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.36)	37	6 350 325		6 350 325

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2016-2017

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

645-00 /

## DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES ÉTABLISSEMENTS PUBLICS: POSTES DE PASSIFS

			PASSIFS (P.6	619 colonne 2)		
Établissements publics:		Autres créditeurs et autres charges à payer	Revenus reportés liés aux immob. (L18)	Revenus reportés non liés aux immob. (L19)	Autres éléments (L24)	Total (C1 à C4)
		(L15) 1	2	3	4	5
1104 2686	1					
1104 2918	2	64 301				64 301
1104 3866	3					
1104 4088	4					
1104 5051	5	1 190				1 190
1104 5119	6					
1104 5127	7					
1104 5135	8					
1104 5143	9					
1104 5150	10					
1104 5168	11					
1104 5176	12	17 874				17 874
1104 5184	13	2 611 573	1 454 407			4 065 980
1104 5192	14					
1104 5200	15					
1104 5218	16					
1104 5226	17					
1104 5234	18					
1104 5242	19					
1104 5267	20	42 313				42 313
1104 5275	21	2 325				2 325
1104 5283	22					
1104 5291	23	374				374
1104 5309	24					
1104 5317	25					
1104 5333	26					
1243 1656	27					
1259 9213	28	1 202 807				1 202 807
1269 4659	29	50 392				50 392
1273 0628	30					
1279 7577	31					
1362 3616	32					
1466 5293	33					
1625 8899	34					
1845 6327	35					
Non ventilé par établissement	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.36)	37	3 993 149	1 454 407	•		5 447 556

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2016-2017

Page / Idn. / 00-979

1104-5168

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Tous les fonds

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE: POSTES DE RÉSULTATS

	2	Revenus (P.612, C.3)	(3)		h Ch	Charges (P.612, C.3)	3)		
AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE:	Contributions des Usagers	Recouvrements Autres revenus (L05)	Autres revenus (L10)		Intérêts sur emprunts	Loyers (L23)	Amort.prime / sc. sur dette et	Autres charges (L28)	
	(F03)				temporaires et sur dette (L20)		fr.ēmission / gestion liés dettes (L26)		
	7	2	3	4	5	9	7,	8	Notes
du Québec			299 9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	4 241	
CEGEP (préciser)			47 485	XXXX	XXXX		XXXX	(2 940)	70, 71
Commissions scolaires (préciser)			12 864	XXXX	XXXX		XXXX	34 887	72, 73
Corporation d'urgences-santé				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	2 241 820	
Curateur public 5				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
		73 998		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	743 609	
: ≓				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	172 500	
Financement-Québec 8				XXXX	1 683 369	XXXX			
Fonds de financement				XXXX	7 854 667	XXXX	207 023		
Fonds de prév. et rech.en mat. cannabis (FPRMC) 10	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Fonds de la recherche du Québec - Santé 11			68 521	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	789 370	
				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Fonds ress. informat. SSS (FRISSS) 13		150 000		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	1 411 610	
		75		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
:			3 968	XXXX	XXXX		XXXX	6 320 409	
Institut national de la recherche scientifique 16				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
			353 774	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	149 428	
				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	160 200	
:			117 337	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	410	
				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
	967 730		5 116 501	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	3 287	
GSSS)				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	7 514	
Société d'habitation du Québec				XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
				XXXX	2 400	2 095 199		130 152	
(r		991		XXXX	XXXX		XXXX	52 244	
Université du Québec à Trois-Rivières 28		24 957		XXXX	XXXX		XXXX	347	
		9 294		XXXX	XXXX		XXXX	35 378	
Autres entités du périmètre (préc.P695) 30		34 843	141 974	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	129 542	74, 75, 76
TOTAL (L.01 à L.30)	067 730	294 158	5 867 991	XXXX	9 540 436	2 095 199	207 023	12 384 008	

AS-471 - Rapport financier annuel

Révisée: 2019-2020

Gabarit LPRG-2020.1.0

Page / Idn.

68 646-01 /

1104-5168

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Tous les fonds

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

DÉTAILS DES TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE: POSTES D'ACTIFS ET DE PASSIFS

		Actifs (P.619, C.3)	C.3)			Passifs (P.619, C.3)			
AUTRES ENTITÉS DU PÉRIMÈTRE:	Autres dél	Autres débiteurs (L04)	Frais reportés liés aux dettes (L09)	Autres créditeurs et autres charges à payer	Intérêts courus à payer (L17)	Revenus reportés liés aux immob. (L18)	Revenus reportés non liés aux immob. (L19)	Autres éléments de passifs (L24)	
		_	2	(L15) 3	4	5	9	7	Notes
Agence du revenu du Québec	_	2 620 986		6 573 653	XXXX				
CEGEP (préciser)	2	97 644	XXXX		XXXX				7.7
Commissions scolaires (préciser)	г	16 053	XXXX	1 132	XXXX				78, 79
Corporation d'urgences-santé	4		XXXX	246 974	XXXX				
Curateur public	2		XXXX		XXXX				
Programme d'assurances du réseau SSS (DARSSS)	9	209 755	XXXX		XXXX	758 011			
inistration publique	7		XXXX		XXXX				
	80		XXXX		527 841				
	6		XXXX		1 658 517				
Fonds de prévention et de recherche en matière de cannabis (FPRMC)	10		XXXX						
Fonds de la recherche du Québec - Santé	11	477 871	XXXX		XXXX	120 775			
	12		XXXX		XXXX				
ses informationnelles SSS	13	150 000	XXXX	547 682	XXXX	355 699			
Héma-Québec	41		XXXX	9 085	XXXX				
Hydro-Québec	15		xxxx	937 309	XXXX	37 886			
Institut national de la recherche scientifique	16		XXXX		XXXX				
Institut national en santé publique du 17 Québec	17		XXXX	3 647	XXXX				
	18		XXXX		XXXX				
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	19	18 173	XXXX		XXXX	448 459			
Min. Éducation, Ens. sup. et Rech.	20		XXXX		XXXX				
	21		XXXX	2 343 146	XXXX				
Ministère de la Sécurité publique	22		XXXX		XXXX				
Régie assurance maladie du Québec 23	23	1 063 167			XXXX				
	24	100 995		7 514	XXXX				
Société d'habitation du Québec 25	25		XXXX		XXXX				
Société québécoise des infrastructures 26	26		XXXX	74 341	2 400				
Université du Québec à Montréal (excluant Télé-Université)	27	1 842			XXXX				
	28	47 987	XXXX		XXXX				
Université du Québec et ses universités constituantes (incluant Télé-Université)	29	7 022		5 2 7 4	XXXX				
Autres entités du périmètre (préciser P695) 30	30	13 171		2 223	XXXX	25 633			80, 81, 82
TOTAL (L.01 à L.30) 31	31	4 824 666	XXXX	10 751 980	2 188 758	1 746 463			

AS-471 - Rapport financier annuel

Révisée: 2020-2021

Gabarit LPRG-2020.1.0

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation

Nom de l'établissement

Code

1104-5168

Page / Idn.

/ 00-/49

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

# VENTILATION DES REVENUS REPORTÉS PROVENANT DE DONATIONS ET AUTRES SOURCES

Notes

Note 1: Les montants inscrits à cette ligne doivent provenir de tiers hors périmètre. Ils incluent, entre autres, les universités exclues du périmètre comptable. Note 2: Exemple: Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS)

Rapport V 1.0

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

648-00 /

### CONTRIBUTIONS ALLOUÉES PAR UN FOURNISSEUR EN VERTU D'UN CONTRAT D'APPROVISIONNEMENT

		Revenus reportés au début 1	Sommes allouées au cours de l'exercice		Revenus reportés à la fin (C1+C2-C3)	Notes
Fournitures spécialisées en électrophysiologie interventionnelle, en hémodynamie interventionnelle ainsi qu'en matériel d'intervention en angiographie	1	,		3		Notes
Fournitures spécialisées en électrophysiologie interventionnelle	2					
Fournitures spécialisées en hémodynamie interventionnelle	3					
Fournitures spécialisées d'intervention en angiographie	4	27 392	4 331		31 723	
Fournitures en ophtalmologie	5	159 374		46 338	113 036	
Fournitures médicales hautement spécialisées du domaine de l'orthopédie	6					
Autres (préciser P695)	7					
TOTAL (L.01 à L.07)	8	186 766	4 331	46 338	144 759	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 4110-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Développement, adapt, intégr. soc.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	284	14 353				
Personnel-temps régulier	2	25 192	1 017 807	16 347	625 186		
Temps supplémentaire	3	48	2 598	217	11 947		
Primes	4	XXXX	20 184	XXXX	53 197		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	25 524	1 054 942	16 564	690 330		
AVANTAGES SOCIAUX:				•		I	
Généraux	8	5 586	230 299	2 882	126 554		
Particuliers	9	3 040	86 904	3 325	110 812		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	8 626	317 203	6 207	237 366		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	176 522	XXXX	109 520		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	34 150	1 548 667	22 771	1 037 216		
AUTRES CHARGES DIRECTES						I	
Services achetés	13	XXXX	110	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	23 905	XXXX	15 046		
Allocations directes	15	XXXX	14 958	XXXX	15 023		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	38 973	XXXX	30 069		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	34 150	1 587 640	22 771	1 067 285		
DÉDUCTIONS:						l	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	34 150	1 587 640	22 771	1 067 285		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				76 150		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	34 150	1 587 640	22 771	991 135		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	'	
UNITÉS DE MESURE:				-			
A - Interv. et act. ponc. gr. normalisée							
Pour l'établissement	25	6 422		6 943			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	6 422		6 943		_	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	247,22	XXXX	142,75		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	20 [	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 4112-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dev, adapt, int.soc. - enfants 0-5

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	7		
Personnel-cadre	1	284	14 353				
Personnel-temps régulier	2	10 844	396 018	7 632	250 668		
Temps supplémentaire	3	12	641	1	60		
Primes	4	XXXX	5 583	XXXX	11 664		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	11 140	416 595	7 633	262 392		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u>.                                    </u>			
Généraux	8	2 360	89 470	1 014	45 916		
Particuliers	9	1 114	42 645	650	15 641		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 474	132 115	1 664	61 557		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	73 227	XXXX	44 259		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	14 614	621 937	9 297	368 208		
AUTRES CHARGES DIRECTES				Į.			
Services achetés	13	XXXX	110	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	12 590		5 362		
Allocations directes	15	XXXX	14 958	XXXX	15 023		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	27 658	XXXX	20 385		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	14 614	649 595	9 297	388 593		
DÉDUCTIONS:	• • •		0.000	0 20.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	70001		70001			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	70001		70001			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	14 614	649 595	9 297	388 593		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	14 014	040 000	3 237	13 507		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	14 614	649 595	9 297	375 086		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'intervention	ī		•				
Pour l'établissement	25	5 681		6 825			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	5 681		6 825			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	114,35		54,96		
B - L'usager	30	493		569	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 317,64	XXXX	659,20		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 4114-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dev, adapt, int.soc. - Jeunes 6-17

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	14 348	621 789	8 715	374 518		
Temps supplémentaire	3	36	1 957	216	11 887		
Primes	4	XXXX	14 601	XXXX	41 533		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	14 384	638 347	8 931	427 938		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	3 226	140 829	1 868	80 638		
Particuliers	9	1 926	44 259	2 675	95 171		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 152	185 088	4 543	175 809		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	103 295	XXXX	65 261		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	19 536	926 730	13 474	669 008		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	11 315	XXXX	9 684		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	11 315	XXXX	9 684		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	19 536	938 045	13 474	678 692		
DÉDUCTIONS:				L			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	19 536	938 045	13 474	678 692		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				62 643		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	19 536	938 045	13 474	616 049		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Interv. et act. ponc. gr. normalisée	a = 1		1				
Pour l'établissement	25	741		118			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	741		118			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1 265,92 XXXX	XXXX	5 220,75 XXXX		
0.04 (4.04/1.00)	30	1000		10004			
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 4120-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Habitudes de vie et maladies chron.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	. 1						
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	3 076	139 329	1 338	58 853		
Temps supplémentaire	3	14	610	25	1 469		
Primes	4	XXXX	1 998	XXXX	8 000		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	3 090	141 937	1 363	68 322		
AVANTAGES SOCIAUX:	_						
Généraux	8	559	24 073	278	11 709		
Particuliers	9			23	1 051		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	559	24 073	301	12 760		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	16 672	XXXX	7 787		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	3 649	182 682	1 664	88 869		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 908	XXXX	4 124		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	5 908	XXXX	4 124		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	3 649	188 590	1 664	92 993		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	3 649	188 590	1 664	92 993		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				9 351		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	3 649	188 590	1 664	83 642		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	as I						
	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1000		2000/			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00		0,00		
B - L'usager	30	290	XXXX	145	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	650,31	XXXX	576,84		
	22 l	1	2	3	4	5	6
	32 33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
		XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 4130-00

Nom du centre d'activités: Maladies infectieuses

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

a	Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:		40.455	4 000	22.224	İ	
Personnel-cadre 1	365	18 455 1 798 686	1 692	90 231 2 621 082		
Personnel-temps régulier 2	45 509		76 153			
Temps supplémentaire 3	216		15 189	824 397		
Primes 4	XXXX	40 092	XXXX	289 834		
Main-d'oeuvre indépendante 5	844	31 164	5 226	193 479		
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	46 934	1 898 016	98 260	4 019 023		
AVANTAGES SOCIAUX:			1		1	
Généraux 8	10 043		16 117	609 426		
Particuliers 9	4 018	118 315	10 511	314 370		
TOTAL (L.08 + L.09) 10		527 455	26 628	923 796		
CHARGES SOCIALES 11		315 621	XXXX	669 072		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 12	60 995	2 741 092	124 888	5 611 891		
AUTRES CHARGES DIRECTES						
Services achetés 13		247	XXXX	21 433		
Fournitures et autres charges 14		422 473	XXXX	948 528		
Allocations directes 15			XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	XXXX	422 720	XXXX	969 961		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17	60 995	3 163 812	124 888	6 581 852		
DÉDUCTIONS:					•	
Ventes de services 18	XXXX	532 697	XXXX	192 733		
Recouvrements 19		183 927		62 494		
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 21		716 624		255 227		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 22	60 995	2 447 188	124 888	6 326 625		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23				3 450 053		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	60 995	2 447 188	124 888	2 876 572		
UNITÉS DE MESURE:	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement 25						
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 27						
TOTAL (L.25 à L.27) 28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	1	2	3	4	I 5	6
32		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
35		XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
36		XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
37			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 4131-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Mal. Inf. decl. oblig. signal. éclo

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1	1		
Personnel-temps régulier	2	7 440	270 811	5 460	181 804		
Temps supplémentaire	3	32	1 408	47	2 123		
Primes	4	XXXX	5 798	XXXX	14 605		
Main-d'oeuvre indépendante	5	452	13 929	1			
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	7 924	291 946	5 507	198 532		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u>.</u>			
Généraux	8	1 740	63 265	1 305	47 120		
Particuliers	9	2 547	54 742	2 756	56 624		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 287	118 007	4 061	103 744		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	55 333	XXXX	41 577		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	12 211	465 286	9 568	343 853		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	247	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	373 064	XXXX	170 960		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	373 311	XXXX	170 960		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	12 211	838 597	9 568	514 813		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX	532 697	XXXX	192 733		
Recouvrements	19		183 927		62 494		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		716 624		255 227		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	12 211	121 973	9 568	259 586		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				36 526		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	12 211	121 973	9 568	223 060		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	2 702	XXXX	2 884	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	45,14	XXXX	77,34		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 4132-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Immuni.manif.clin.inhab.liée à immu

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	365	18 455				
Personnel-temps régulier	2	37 169	1 486 982	28 066	1 045 249		
Temps supplémentaire	3	177	7 770	1 992	96 169		
Primes	4	XXXX	33 171	XXXX	104 894		
Main-d'oeuvre indépendante	5	392	17 235	1 954	86 609		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	38 103	1 563 613	32 012	1 332 921		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	8 093	336 531	6 179	245 234		
Particuliers	9	1 471	63 573	5 602	183 236		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	9 564	400 104	11 781	428 470		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	254 686	XXXX	214 627		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	47 667	2 218 403	43 793	1 976 018		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX	20 073		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	48 831	XXXX	90 608		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	48 831	XXXX	110 681		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	47 667	2 267 234	43 793	2 086 699		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	47 667	2 267 234	43 793	2 086 699		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				514 538		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	47 667	2 267 234	43 793	1 572 161		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITES DE MESURE.							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	ı	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 4132-20

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Immuni.manif.clin.inhab.liée à l'im

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		'	2	3	4		
Personnel-cadre	1	365	18 455				
Personnel-temps régulier	2	37 169	1 486 982	28 066	1 045 249		
Temps supplémentaire	3	177	7 770	1 992	96 169		
Primes	4	XXXX	33 171	XXXX	104 894		
Main-d'oeuvre indépendante	5	392	17 235	1 954	86 609		
-	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	38 103	1 563 613	32 012	1 332 921		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u>.                                    </u>			
Généraux	8	8 093	336 531	6 179	245 234		
Particuliers	9	1 471	63 573	5 602	183 236		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	9 564	400 104	11 781	428 470		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	254 686	XXXX	214 627		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	47 667	2 218 403	43 793	1 976 018		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u>.                                    </u>			
Services achetés	13	XXXX		XXXX	20 073		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	48 831	XXXX	90 608		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	48 831	XXXX	110 681		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	47 667	2 267 234	43 793	2 086 699		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	47 667	2 267 234	43 793	2 086 699		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				514 538		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	47 667	2 267 234	43 793	1 572 161		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25 [		İ				
Pour ventes de services	25 26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)							
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	28	XXXX	0,00	XXXX	0.00		
Cout unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	****	XXXX	^^^^	0,00 XXXX		
Coût ::::itaire ::::::::::::::::::::::::::::::::::::		VVVV		VVVV			
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	31	***	***	****	***	****	***

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 4133-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Prévention ITSS

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	900	40 893	147	6 647		
Temps supplémentaire	3	7	441	43	2 012		
Primes	4	XXXX	1 123	XXXX	6 795		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	907	42 457	190	15 454		
AVANTAGES SOCIAUX:					_		
Généraux	8	210	9 344	58	2 555		
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10	210	9 344	58	2 555		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	5 602	XXXX	1 963		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1 117	57 403	248	19 972		
AUTRES CHARGES DIRECTES				·			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	578	XXXX	1 172		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	578	XXXX	1 172		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	1 117	57 981	248	21 144		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	1 117	57 981	248	21 144		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				8 603		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	1 117	57 981	248	12 541		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	1 799	XXXX	814	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	32,23	XXXX	15,41		
	-	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 4134-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Vaccination massive et urgente

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Н	res Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1			1 692	90 231		
Personnel-temps régulier	2			42 480	1 387 382		
Temps supplémentaire	3			13 107	724 093		
Primes	4	XXXX		XXXX	163 540		
Main-d'oeuvre indépendante	5			3 272	106 870		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7			60 551	2 472 116		
AVANTAGES SOCIAUX:					<u> </u>		
Généraux	8			8 575	314 517		
Particuliers	9			2 153	74 510		
TOTAL (L.08 + L.09)	10			10 728	389 027		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	410 905		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			71 279	3 272 048		
AUTRES CHARGES DIRECTES					<u>,</u>		
Services achetés	13	XXXX		XXXX	1 360		
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	685 788		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX	687 148		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17			71 279	3 959 196		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22			71 279	3 959 196		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				2 890 386		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24			71 279	1 068 810		
UNITÉS DE MESURE:	Un	nités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
<u>-</u>	29	XXXX		XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 4140-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres activités de santé publique

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1		
Personnel-temps régulier	2 5 798	230 555	3 158	125 264		
Temps supplémentaire	3 94	4 605	131	6 074		
Primes	4 XXXX	155	XXXX	15 285		
Main-d'oeuvre indépendante	5					
	6 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7 5 892	235 315	3 289	146 623		
AVANTAGES SOCIAUX:						
Généraux	3 1 177	47 306	577	22 416		
Particuliers	9 130	5 212	71	2 648		
TOTAL (L.08 + L.09)	0 1 307	52 518	648	25 064		
CHARGES SOCIALES	1 XXXX	39 900	XXXX	21 639		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	2 7 199	327 733	3 937	193 326		
AUTRES CHARGES DIRECTES	•	•	•			
Services achetés	3 XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	4 XXXX	8 189	XXXX	4 617		
Allocations directes	5 XXXX	9 062	XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	6 XXXX	17 251	XXXX	4 617		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	7 7 199	344 984	3 937	197 943		
DÉDUCTIONS:	1		<u> </u>			
Ventes de services	8 XXXX		XXXX			
Recouvrements	9	17				
Transferts de frais généraux 2	0 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	:1	17				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	2 7 199	344 967	3 937	197 943		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	3			24 937		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	7 199	344 967	3 937	173 006		
UNITÉS DE MESURE:	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement 2	5	1				
Pour ventes de services	6	1				
Pour transferts de frais généraux 2	7	1				
TOTAL (L.25 à L.27)	8	1				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	9 XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	0	XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	1 XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	1	2	3	4	5	6
	2 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	3 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	4 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	5 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	6 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	7 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 4150-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Sout. dev. comm. et action intersec

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	5 513	223 903	6 101	249 395		
Temps supplémentaire	3	60	3 041	337	15 210		
Primes	4	XXXX	488	XXXX	14 503		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 573	227 432	6 438	279 108		
AVANTAGES SOCIAUX:				<del> </del>			
Généraux	8	1 106	44 562	1 149	49 232		
Particuliers	9	946	33 005	84	2 980		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 052	77 567	1 233	52 212		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	38 254	XXXX	43 784		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	7 625	343 253	7 671	375 104		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	25	XXXX	1 940		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	4 118	XXXX	3 909		
Allocations directes	15	XXXX	55 300	XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	59 443	XXXX	5 849		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	7 625	402 696	7 671	380 953		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	7 625	402 696	7 671	380 953		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				105 847		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	7 625	402 696	7 671	275 106		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 4160-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Promotion et sout. prat. clin. prev

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1				1		
Personnel-temps régulier	2	1 496	71 318	813	37 234		
Temps supplémentaire	3	60	3 039	190	11 447		
Primes	4	XXXX	1 951	XXXX	7 069		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
-	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1 556	76 308	1 003	55 750		
AVANTAGES SOCIAUX:		·		<u>.</u>			
Généraux	8	333	15 736	151	5 324		
Particuliers	9			29	1 528		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	333	15 736	180	6 852		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	10 491	XXXX	4 290		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1 889	102 535	1 183	66 892		
AUTRES CHARGES DIRECTES		,					
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 140	XXXX	518		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 140	XXXX	518		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	1 889	103 675	1 183	67 410		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	1 889	103 675	1 183	67 410		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				8 633		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	1 889	103 675	1 183	58 777		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		•	<b>-</b>	C	7		
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
-	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5100-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Accueil à la jeunesse

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	1 526	80 785	1 594	83 231		
Personnel-temps régulier	2	27 811	1 089 991	30 130	1 222 808		
Temps supplémentaire	3	2 912	116 065	2 260	95 620		
Primes	4	XXXX	89 162	XXXX	155 226		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	32 249	1 376 003	33 984	1 556 885		
AVANTAGES SOCIAUX:				LL			
Généraux	8	6 311	256 333	6 416	271 817		
Particuliers	9	5 923	197 367	8 053	220 728		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	12 234	453 700	14 469	492 545		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	272 858	XXXX	270 086		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	44 483	2 102 561	48 453	2 319 516		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u>.                                    </u>			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	23 898	XXXX	15 839		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	23 898	XXXX	15 839		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	44 483	2 126 459	48 453	2 335 355		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	44 483	2 126 459	48 453	2 335 355		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				76 913		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	44 483	2 126 459	48 453	2 258 442		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Les demandes et signalements			•				
Pour l'établissement	25	11 207		10 901			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	11 207		10 901			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	189,74	XXXX	207,18		
	30	2000/	XXXX	2000/	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	വി	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33 34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5200-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Évaluation/orientation et accès

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:	4						
Personnel-cadre	1	5 177	282 344	4 369	231 348		
Personnel-temps régulier	2	81 948	2 603 912	87 855	2 782 215		
Temps supplémentaire	3	338	17 383	446	17 443		
Primes	4	XXXX	70 650	XXXX	212 937		
Main-d'oeuvre indépendante	5	289	7 012	155	4 063		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	87 752	2 981 301	92 825	3 248 006		
AVANTAGES SOCIAUX:	۰ ا					Ī	
Généraux Portiouliors	8	19 671	685 344	21 016	749 780		
Particuliers	9	11 657	337 423	17 520	524 070		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	31 328	1 022 767	38 536	1 273 850		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	663 666	XXXX	687 850		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	119 080	4 667 734	131 361	5 209 706		
AUTRES CHARGES DIRECTES	40.1					•	
Services achetés	13	XXXX	4 558	XXXX	3 855		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	179 784	XXXX	159 699		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	184 342	XXXX	163 554		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	119 080	4 852 076	131 361	5 373 260		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	119 080	4 852 076	131 361	5 373 260		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				376 787		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	119 080	4 852 076	131 361	4 996 473		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	7		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitaire not (L24 / L20)		VVVV		VVVV			
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	l .	0,00	_	
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	31	^^^^	\\\\\	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5201-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Évaluation/orientation (L.P.J.)

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	ı	2	3	4		
Personnel-cadre 1	3 491	189 181	3 166	165 971		
Personnel-temps régulier 2	68 943	2 163 828	77 945	2 445 297		
Temps supplémentaire 3	329	16 456	202	6 038		
Primes 4	XXXX	69 129	XXXX	190 557		
Main-d'oeuvre indépendante 5	289	7 012	155	4 063		
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	73 052	2 445 606	81 468	2 811 926		
AVANTAGES SOCIAUX:	•	•	•			
Généraux 8	16 635	573 223	18 726	658 493		
Particuliers 9	10 590	318 918	16 120	470 034		
TOTAL (L.08 + L.09)	27 225	892 141	34 846	1 128 527		
CHARGES SOCIALES 1	XXXX	549 057	XXXX	598 061		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	100 277	3 886 804	116 314	4 538 514		
AUTRES CHARGES DIRECTES						
Services achetés	3 XXXX	4 558	XXXX	3 855		
Fournitures et autres charges 14	XXXX	167 596	XXXX	154 381		
Allocations directes 15	5 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	S XXXX	172 154	XXXX	158 236		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	100 277	4 058 958	116 314	4 696 750		
DÉDUCTIONS:						
Ventes de services	3 XXXX		XXXX			
Recouvrements 19	)					
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	2 100 277	4 058 958	116 314	4 696 750		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	3			337 106		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	100 277	4 058 958	116 314	4 359 644		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - L'évaluation terminée		_				
Pour l'établissement 25			1 551			
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 2						
TOTAL (L.25 à L.27) 28			1 551			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28		2 445,16		2 810,86		
B - L'usager 30	1 589	XXXX	1 444	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 3	XXXX	2 554,41	XXXX	3 019,14		
	1	2	3	4	5	6
33			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3:	3 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
39		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5202-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dem.d'inter. auprès jeunes contrev.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	. 1				1		
Personnel-cadre	1	802	44 549	360	18 931		
Personnel-temps régulier	2	2 951	95 614	1 439	63 386		
Temps supplémentaire	3	3	208	44	1 929		
Primes	4	XXXX	1 512	XXXX	5 402		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	3 756	141 883	1 843	89 648		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	757	27 401	385	18 887		
Particuliers	9	44	1 782	529	21 962		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	801	29 183	914	40 849		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	28 962	XXXX	19 043		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	4 557	200 028	2 757	149 540		
AUTRES CHARGES DIRECTES	_						
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	3 233	XXXX	1 245		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	3 233	XXXX	1 245		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	4 557	203 261	2 757	150 785		
DÉDUCTIONS:					<u>-</u>		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	4 557	203 261	2 757	150 785		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				7 251		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	4 557	203 261	2 757	143 534		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La demande d'intervention							
Pour l'établissement	25	163		110			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	163		110			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1 247,00		1 304,85		
B - L'usager	30	143	XXXX	88	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 421,41	XXXX	1 631,07		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5203-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Mécanismes d'accès

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	884	48 614		46 446		
Personnel-temps régulier	2	10 054	344 470		273 532		
Temps supplémentaire	3	6	719		9 476		
Primes	4	XXXX	9	XXXX	16 978		
Main-d'oeuvre indépendante	5	2000	2000/	1000/	2000		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	10 944	393 812	9 514	346 432		
AVANTAGES SOCIAUX:	0 1		0.1-00		==		
Généraux	8	2 279	84 720		72 400		
Particuliers	9	1 023	16 723		32 074		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 302	101 443		104 474		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	85 647	XXXX	70 746		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	14 246	580 902	12 290	521 652		
AUTRES CHARGES DIRECTES	40	2000					
Services achetés	13	XXXX	0.055	XXXX	4.070		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	8 955		4 073		
Allocations directes	15	XXXX	0.055	XXXX	4.070		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	8 955		4 073		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	14 246	589 857	12 290	525 725		
DÉDUCTIONS:	40.						
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	2000		2000/			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21			10.000			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	14 246	589 857	12 290	525 725		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			10.000	32 430		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	14 246	589 857	12 290	493 295		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La demande d'accès							
Pour l'établissement	25	1 115		1 169			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1 115		1 169			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	529,02		421,98		
B - L'usager	30	637	XXXX	525	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	925,99	XXXX	939,61		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5400-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Assist.et supp. jeunes et à la fam.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:	4	0.004	200.040	0.000	:00.054		
Personnel-cadre	1	6 904	360 246	9 029	486 854		
Personnel-temps régulier	2	210 002	7 517 656	253 059	8 738 354		
Temps supplémentaire	3	1 478	73 514	2 563	117 381		
Primes	4	XXXX	53 734	XXXX	478 305		
Main-d'oeuvre indépendante	5	857	34 123	217	9 541		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	219 241	8 039 273	264 868	9 830 435		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	48 109	1 773 272	52 833	1 920 370		
Particuliers	9	42 794	1 262 409	39 435	1 144 235		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	90 903	3 035 681	92 268	3 064 605		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 768 917	XXXX	1 855 853		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	310 144	12 843 871	357 136	14 750 893		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX	31 688		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 213 271	XXXX	1 208 442		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 213 271	XXXX	1 240 130		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	310 144	14 057 142	357 136	15 991 023		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		61 418		24 687		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		61 418		24 687		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	310 144	13 995 724	357 136	15 966 336		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				656 386		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	310 144	13 995 724	357 136	15 309 950		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Cout utilitatie fiet (L.24 / L.30)	31	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
_	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 5401-00

Nom du centre d'activités: Assistance et support(LSJPA)

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

ONLAIDEO		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	4 [						
Personnel-cadre	1	722	36 178	326	17 117		
Personnel-temps régulier	2	12 912	520 400	16 095	617 602		
Temps supplémentaire	3	5	272	14	530		
Primes	4	XXXX	2 319	XXXX	28 917		
Main-d'oeuvre indépendante	5	315	7 731	49	1 264		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	13 954	566 900	16 484	665 430		
AVANTAGES SOCIAUX:	о Г						
Généraux Particuliers	8	3 187	128 278	3 298	131 175		
	9	2 646	83 856	1 815	47 139		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 833	212 134	5 113	178 314		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	122 466	XXXX	119 970		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	19 787	901 500	21 597	963 714		
AUTRES CHARGES DIRECTES	40 [		<u> </u>				
Services achetés	13	XXXX	24.272	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	31 073	XXXX	19 150		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	31 073	XXXX	19 150		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	19 787	932 573	21 597	982 864		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	19 787	932 573	21 597	982 864		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				35 687		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	19 787	932 573	21 597	947 177		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	262	XXXX	208	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	3 559,44	XXXX	4 553,74		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5402-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Assistance et support(LPJ-LSSSS)

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:	_	_					
Personnel-cadre	1	6 182	324 068		469 737		
Personnel-temps régulier	2	197 090	6 997 256	236 964	8 120 752		
Temps supplémentaire	3	1 473	73 242	2 549	116 851		
Primes	4	XXXX	51 415	XXXX	449 388		
Main-d'oeuvre indépendante	5	542	26 392	168	8 277		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	205 287	7 472 373	248 384	9 165 005		
AVANTAGES SOCIAUX:	о Г	44,000	4 0 4 4 0 0 4	40 505	4 700 405		
Généraux Particuliers	8	44 922 40 148	1 644 994	49 535 37 620	1 789 195 1 097 096		
	10	85 070	1 178 553		2 886 291		
TOTAL (L.08 + L.09) CHARGES SOCIALES		XXXX	2 823 547 1 646 451	87 155 XXXX	1 735 883		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	11 12	290 357		335 539	13 787 179		
AUTRES CHARGES DIRECTES	12	290 357	11 942 371	335 539	13 /6/ 1/9		
Services achetés	13 [	XXXX		XXXX	31 688		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 182 198	XXXX	1 189 292		
Allocations directes	15	XXXX	1 102 190	XXXX	1 109 292		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 182 198	XXXX	1 220 980		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	290 357	13 124 569	335 539	15 008 159		
DÉDUCTIONS:	17	290 337	13 124 309	333 339	13 000 139		
Ventes de services	18 [	XXXX		XXXX	1		
Recouvrements	19	7000	61 418	7000	24 687		
Transferts de frais généraux	20	xxxx	01 110	XXXX	21007		
TOTAL (L.18 à L.20)	21	70001	61 418	70001	24 687		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	290 357	13 063 151	335 539	14 983 472		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	200 00.		333 333	620 699		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	290 357	13 063 151	335 539	14 362 773		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25 [						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	2 430	XXXX	2 544	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	5 375,78		5 645,74		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5410-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soutien aux services santé mentale

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:	4	4.500	00.470	4.050	00.507	İ	
Personnel tempo régulier	1	1 582	80 478	1 652	86 587		
Personnel-temps régulier	2	19 702	828 233	12 167	498 262		
Temps supplémentaire	3	1	28	48	2 353		
Primes	4	XXXX	36 813	XXXX	53 455		
Main-d'oeuvre indépendante	5	2000	32204	2000/	2220/		
===	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	21 285	945 552	13 867	640 657		
AVANTAGES SOCIAUX:	2					ı	
Généraux	8	4 125	174 906	2 746	121 869		
Particuliers	9	1 092	26 771	3 614	101 495		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 217	201 677	6 360	223 364		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	174 400	XXXX	115 901		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	26 502	1 321 629	20 227	979 922		
AUTRES CHARGES DIRECTES						•	
Services achetés	13	XXXX	385	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	43 208	XXXX	31 547		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	43 593	XXXX	31 547		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	26 502	1 365 222	20 227	1 011 469		
DÉDUCTIONS:						•	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	26 502	1 365 222	20 227	1 011 469		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				33 510		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	26 502	1 365 222	20 227	977 959		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Cour unitaire fiet (E.247 E.30)	31	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5500-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unités de vie pour jeunes

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	. 1				1		
Personnel-cadre	1	6 812	381 539	5 892	293 114		
Personnel-temps régulier	2	229 109	6 491 095	239 072	6 820 906		
Temps supplémentaire	3	9 175	373 606	10 941	448 426		
Primes	4	XXXX	435 629	XXXX	739 855		
Main-d'oeuvre indépendante	5	278	6 745	267	6 894		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	245 374	7 688 614	256 172	8 309 195		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	54 796	1 636 431	54 457	1 580 190		
Particuliers	9	58 388	1 385 462	52 154	1 309 630		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	113 184	3 021 893	106 611	2 889 820		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 862 259	XXXX	1 792 227		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	358 558	12 572 766	362 783	12 991 242		
AUTRES CHARGES DIRECTES	_						
Services achetés	13	XXXX	4 411	XXXX	19 322		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	390 016	XXXX	376 355		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	394 427	XXXX	395 677		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	358 558	12 967 193	362 783	13 386 919		
DÉDUCTIONS:				·	<u>-</u>		
Ventes de services	18	XXXX	414 732	XXXX	558 872		
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		414 732		558 872		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	358 558	12 552 461	362 783	12 828 047		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 133 070		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	358 558	12 552 461	362 783	11 694 977		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	31 992		25 834			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	31 992		25 834			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	405,33	XXXX	474,33		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	00.1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5501-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Unités de vie pour jeunes-ouvertes

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

CAI AIDEC:		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES: Personnel-cadre	1 [	5 450	040 545	4 704	040.055		
Personnel-temps régulier	2	5 458 169 659	318 545 4 773 786	4 731 180 965	240 255 5 005 890		
· · ·							
Temps supplémentaire  Primes	3	7 062	288 377	8 628	355 493		
	4	XXXX	295 752	XXXX	530 311		
Main-d'oeuvre indépendante	5	278	6 745	267	6 894		
TOTAL (1.04.) L.00)	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	182 457	5 683 205	194 591	6 138 843		
AVANTAGES SOCIAUX:	۰ ۱						
Généraux Partir d'arr	8	38 991	1 163 908	39 325	1 131 941		
Particuliers	9	41 684	965 168	37 546	937 072		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	80 675	2 129 076	76 871	2 069 013		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 353 395	XXXX	1 324 454		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	263 132	9 165 676	271 462	9 532 310		
AUTRES CHARGES DIRECTES	40.						
Services achetés	13	XXXX	4 411	XXXX	11 194		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	240 496	XXXX	219 774		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	244 907	XXXX	230 968		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	263 132	9 410 583	271 462	9 763 278		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX	414 732	XXXX	411 846		
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		414 732		411 846		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	263 132	8 995 851	271 462	9 351 432		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				866 647		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	263 132	8 995 851	271 462	8 484 785		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	25 768		21 267			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	25 768		21 267			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	365,20	XXXX	418,33		
B - L'usager	30	204	XXXX	218	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	44 097,31	XXXX	38 921,03		
	•						
	1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5502-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unités de vie pour jeunes-fermées

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	1 354	62 994	1 161	52 859		
Personnel-temps régulier	2	59 450		58 107	1 815 016		
Temps supplémentaire	3	2 113	85 229	2 313	92 933		
Primes	4	XXXX	139 877	XXXX	209 544		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	62 917	2 005 409	61 581	2 170 352		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	15 805	472 523	15 132	448 249		
Particuliers	9	16 704	420 294	14 608	372 558		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	32 509	892 817	29 740	820 807		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	508 864	XXXX	467 773		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	95 426	3 407 090	91 321	3 458 932		
AUTRES CHARGES DIRECTES				•			
Services achetés	13	XXXX		XXXX	8 128		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	149 520	XXXX	156 581		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	149 520	XXXX	164 709		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	95 426	3 556 610	91 321	3 623 641		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	147 026		
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21				147 026		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	95 426	3 556 610	91 321	3 476 615		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				266 423		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	95 426	3 556 610	91 321	3 210 192		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence	_		_				
Pour l'établissement	25	6 224		4 567			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	6 224		4 567			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	571,43		735,10		
B - L'usager	30	134		85	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	26 541,87	XXXX	37 766,96		
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	31	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5510-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Ressources intermédiaires(RI)

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	•	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	ı	2	3	4		
Personnel-cadre 1		I				
Personnel-temps régulier 2	†					
Temps supplémentaire 3	†					
Primes 4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante 5	†					
. 6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7						
AVANTAGES SOCIAUX:	•	•			l	
Généraux 8						
Particuliers 9						
TOTAL (L.08 + L.09) 10	1					
CHARGES SOCIALES 11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 12	1					
AUTRES CHARGES DIRECTES	•	•			l	
Services achetés 13	XXXX	37 697 023	XXXX	49 767 970		
Fournitures et autres charges 14		4 565		156 061		
Allocations directes 15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15) 16	XXXX	37 701 588	XXXX	49 924 031		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17		37 701 588		49 924 031		
DÉDUCTIONS:	•	•			l	
Ventes de services 18	XXXX	215 668	XXXX	298 846		
Recouvrements 19		72 851		26 991		
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 21		288 519		325 837		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 22		37 413 069		49 598 194		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23				11 306 623		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)		37 413 069		38 291 571		
	Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
Pour l'établissement 25	_	1				
Pour ventes de services 26		-				
Pour transferts de frais généraux 27		-				
TOTAL (L.25 à L.27)		-				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28		0,00	XXXX	0,00	İ	
30		XXXX	70001	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31		0,00	XXXX	0,00		
			<u> </u>	· .		
	1	2	3	4	5	6
32	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 5511-00

Nom du centre d'activités: RI-Jeunes en difficulté

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.			Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1		<u> </u>	r			
Personnel-temps régulier	2	<u> </u>	<u> </u>				
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u>.                                    </u>		l	
Services achetés	13	XXXX	829 223	XXXX	1 160 265		
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	829 223	XXXX	1 160 265		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		829 223		1 160 265		
DÉDUCTIONS:		Į.	I.			l	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		829 223		1 160 265		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				203 794		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		829 223		956 471		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25		]				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	36	XXXX	33	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	23 033,97	XXXX	28 983,97		
						l	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5513-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: RI-Santé mentale exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	14 550 067	XXXX	18 572 136		
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	155 007		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	14 550 067	XXXX	18 727 143		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		14 550 067		18 727 143		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		72 851		26 991		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		72 851		26 991		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		14 477 216		18 700 152		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				4 300 716		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		14 477 216		14 399 436		
UNITÉO DE MEQUIDE		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	51	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5514-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: RI-Soutien à l'autonomie des PA

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1			
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:			<u> </u>	l			
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES						l	
Services achetés	13	XXXX	14 301 705	XXXX	19 881 759		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	43	XXXX	738		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	14 301 748	XXXX	19 882 497		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		14 301 748		19 882 497		
DÉDUCTIONS:						ı	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		14 301 748		19 882 497		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				5 301 219		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		14 301 748		14 581 278		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00	İ	
Oddi dilitali o brat (E.17 - E.23) / E.20	30	7000	XXXX	7000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		70001	0,00	70001	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5516-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: RI-Déficience intellectuelle et TSA

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1		1				
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5		-				
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:						l	
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u>.</u>		l	
Services achetés	13	XXXX	8 016 028	XXXX	10 153 810		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	4 522	XXXX	316		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	8 020 550	XXXX	10 154 126		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		8 020 550		10 154 126		
DÉDUCTIONS:				1		l	
Ventes de services	18	XXXX	215 668	XXXX	298 846		
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		215 668		298 846		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		7 804 882		9 855 280		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 500 894		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		7 804 882		8 354 386		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26		1				
Pour transferts de frais généraux	27		1				
TOTAL (L.25 à L.27)	28		1				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	22	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 5520-00

Nom du centre d'activités: RTF-Familles d'accueil

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.			Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		ı	2	3	4		
Personnel-cadre	1 [		I	T T			
Personnel-temps régulier	2			1 850	68 938		
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX	2 774		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7			1 850	71 712		
AVANTAGES SOCIAUX:			•	'			
Généraux	8			336	13 428		
Particuliers	9			89	2 830		
TOTAL (L.08 + L.09)	10			425	16 258		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	12 641		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			2 275	100 611		
AUTRES CHARGES DIRECTES				'			
Services achetés	13	XXXX	18 135 550	XXXX	20 734 346		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	99 187	XXXX	96 082		
Allocations directes	15	XXXX	229 879	XXXX	44 424		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	18 464 616	XXXX	20 874 852		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		18 464 616	2 275	20 975 463		
DÉDUCTIONS:			•	•			
Ventes de services	18	XXXX	462 896	XXXX	274 782		
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		462 896		274 782		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		18 001 720	2 275	20 700 681		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				3 118 211		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		18 001 720	2 275	17 582 470		
	ı	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		·	_	· ·	·		
Pour l'établissement	25 [		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Oddi dilitali e bidi (E.17 - E.25) / E.25	30	7000	XXXX	7000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	<u> </u>	70000	0,00	70001	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5521-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: RTF-F.d'accueil-Jeunes en difficul.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2			1 850	68 938		
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX	2 774		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7			1 850	71 712		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8			336	13 428		
Particuliers	9			89	2 830		
TOTAL (L.08 + L.09)	10			425	16 258		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	12 641		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			2 275	100 611		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	15 886 323	XXXX	18 355 147		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	97 297	XXXX	96 082		
Allocations directes	15	XXXX	229 879	XXXX	44 424		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	16 213 499	XXXX	18 495 653		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		16 213 499	2 275	18 596 264		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX	151 050	XXXX	87 909		
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		151 050		87 909		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		16 062 449	2 275	18 508 355		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				2 780 543		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		16 062 449	2 275	15 727 812		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	688	XXXX	702	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	23 346,58	XXXX	22 404,29		
	1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 5526-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: RTF-F.d'accueil-DI et TSA

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:			<u> </u>	<u> </u>			
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u>.</u>			
Services achetés	13	XXXX	2 249 227	XXXX	2 379 199		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 890	XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 251 117	XXXX	2 379 199		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		2 251 117		2 379 199		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX	311 846	XXXX	186 873		
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		311 846		186 873		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		1 939 271		2 192 326		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				337 668		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		1 939 271		1 854 658		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26		1				
Pour transferts de frais généraux	27		1				
TOTAL (L.25 à L.27)	28		1				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5530-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: RTF-Résidences d'accueil

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		ı	۷	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	39	1 210				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	39	1 210				
AVANTAGES SOCIAUX:				LI.			
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	39	1 210				
AUTRES CHARGES DIRECTES				l.			
Services achetés	13	XXXX	22 575 915	XXXX	25 658 210		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	14 671	XXXX	33 468		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	22 590 586	XXXX	25 691 678		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	39	22 591 796		25 691 678		
DÉDUCTIONS:				l. I.			
Ventes de services	18	XXXX	454 866	XXXX	363 683		
Recouvrements	19		4 813				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		459 679		363 683		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	39	22 132 117		25 327 995		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				3 799 057		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	39	22 132 117		21 528 938		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5533-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: RTF-R.d'accueil-Santé mentale

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1			
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
<u> </u>	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	8 306 121	XXXX	9 380 885		
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	8 306 121	XXXX	9 380 885		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		8 306 121		9 380 885		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		4 813				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		4 813				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		8 301 308		9 380 885		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 412 633		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		8 301 308		7 968 252		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
Pour l'établissement	25		I				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)							
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	28	XXXX	0.00	XXXX	0.00	1	
Cout unitalle brut (L.17 - L.23) / L.28	29	^^^^	0,00	^^^^	0,00		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	30	XXXX	XXXX	XXXX	0,00		
Cout unitaire net (L.24 / L.30)	31	***	0,00	****	0,00	ı	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 5536-00

Nom du centre d'activités: RTF-R.d'accueil-DI et TSA

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	39	1 210				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	39	1 210				
AVANTAGES SOCIAUX:	•	•					
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	39	1 210				
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	14 269 794	XXXX	16 277 325		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	14 671	XXXX	33 468		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	14 284 465	XXXX	16 310 793		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	39	14 285 675		16 310 793		
DÉDUCTIONS:	•						
Ventes de services	18	XXXX	454 866	XXXX	363 683		
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		454 866		363 683		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	39	13 830 809		15 947 110		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				2 386 424		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	39	13 830 809		13 560 686		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	7		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30	1000	XXXX	2007	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
					<u> </u>		

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5540-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ressources d'hébergement

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			<u> </u>			
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70001			
Main a courte maspernaame	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70001	70001	70000	70000		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8			<u> </u>			
Particuliers	9			<del>                                     </del>			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			<b>-</b>			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	7000		7000			
AUTRES CHARGES DIRECTES	12						
Services achetés	13	XXXX	7 473 536	XXXX	7 011 554		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	121 451	XXXX	23 833		
Allocations directes	15	XXXX	38 000		13 800		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	7 632 987		7 049 187		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	****	7 632 987	^^^^	7 049 187		
DÉDUCTIONS:	17		7 032 907		7 049 167		
Ventes de services	18	VVVV		VVVV			
Recouvrements	19	XXXX	2 721	XXXX			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	2721	XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	^^^	2 721	^^^^			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		7 630 266		7 049 187		
			7 630 266				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		7 000 000		3 838		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		7 630 266		7 045 349		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
<u></u>							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	01	70001	0,00	70001	0,00		
	32	1	2	3	4	5 XXXX	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5541-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ress. - Jeunes en difficulté

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1			
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70001			
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70001	70001	70001	70001		
AVANTAGES SOCIAUX:	•						
Généraux	8			1			
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	70001		70001			
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX	Γ	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	7000		7000			
DÉDUCTIONS:	17						
Ventes de services	18	XXXX	T	XXXX			
Recouvrements	19	^^^		^^^^			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	<u> </u>	XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		<u> </u>				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
(1.22 2.20)		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	<b>-</b>		
B	0.5		1				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX			
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX			
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
		XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	36						
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5542-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ressources - Santé physique

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
Personnel-cadre 1						
Personnel-temps régulier 2						
Temps supplémentaire 3						
Primes 4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante 5						
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7						
AVANTAGES SOCIAUX:						
Généraux 8						
Particuliers 9						
TOTAL (L.08 + L.09) 10						
CHARGES SOCIALES 11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 12						
AUTRES CHARGES DIRECTES						
Services achetés 13	XXXX	1 036 745	XXXX	37 944		
Fournitures et autres charges 14	XXXX	366	XXXX	1 276		
Allocations directes 15	XXXX	38 000	XXXX	13 800		
TOTAL (L.13 à L.15) 16	XXXX	1 075 111	XXXX	53 020		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17		1 075 111		53 020		
DÉDUCTIONS:						
Ventes de services 18	XXXX		XXXX			
Recouvrements 19						
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 22		1 075 111		53 020		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23				1 276		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)		1 075 111		51 744		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
Pour l'établissement 25		1				
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 27						
TOTAL (L.25 à L.27) 28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
30	70001	XXXX	70001	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	7000	0,00		5,66		
	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
			,,,,,	70001	, , , , ,	

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5543-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ressources-Santé mentale

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.		Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
	1	1				
	2					
	3					
	4 XXXX	<del> </del>	XXXX			
	5	<del> </del>				
·	6 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	<del> </del>				
AVANTAGES SOCIAUX:		1				
Généraux	8	1				
Particuliers	9					
TOTAL (L.08 + L.09)	0					
CHARGES SOCIALES 1	1 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	2	<u> </u>				
AUTRES CHARGES DIRECTES		<u> </u>		l		
Services achetés	3 XXXX	2 331 845	XXXX	2 442 188		
Fournitures et autres charges 1	4 XXXX		XXXX			
Allocations directes 1	5 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	6 XXXX	2 331 845	XXXX	2 442 188		
	7	2 331 845		2 442 188		
DÉDUCTIONS:		1				
Ventes de services	8 XXXX	1	XXXX			
Recouvrements 1	9	2 721				
Transferts de frais généraux 2	20 XXXX	1	XXXX			
	21	2 721				
	22	2 329 124		2 442 188		
	23	<u> </u>		415		
	24	2 329 124		2 441 773		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
Pour l'établissement 2	25	1		l		
	26	†				
	27	†				
	28	†				
	9 XXXX	0,00	xxxx	0,00		
	30	XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	1 XXXX	0,00	XXXX	0,00		
					l	
	1	2	3	4	5	6
3	2 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	3 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	4 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	5 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	6 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	37 XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5544-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ressources-Soutien à l'APA

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1		<u> </u>				
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5		<u> </u>				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:						l	
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES						l	
Services achetés	13	XXXX	3 869 115	XXXX	4 383 320		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	121 085	XXXX	22 184		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	3 990 200	XXXX	4 405 504		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		3 990 200		4 405 504		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		3 990 200		4 405 504		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 774		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		3 990 200		4 403 730		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26		1				
Pour transferts de frais généraux	27		1				
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
						•	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 5546-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres ressources-DI et TSA

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:	-						
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	70001		70001			
AUTRES CHARGES DIRECTES	- '-						
Services achetés	13	XXXX	235 831	XXXX	148 102		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	233 031	XXXX	373		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	070		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	235 831	XXXX	148 475		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	XXXX	235 831	XXXX	148 475		
DÉDUCTIONS:	17		233 631		140 473		
Ventes de services	18	XXXX	T	XXXX			
Recouvrements	19	^^^^		^^^^			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	<u> </u>	XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		235 831		148 475		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		233 631		373		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		235 831		148 102		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)				<u> </u>			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	28	VVVV	0.00	VVVV	0.00		
Cout unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
0.04 (4.04 (4.00)	30	1000	XXXX	2000/	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	20	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5550-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Suivi professionnel des U en RI-RTF

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.		Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:						l	
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES						l	
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 911	XXXX	1 511		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 911	XXXX	1 511		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		1 911		1 511		
DÉDUCTIONS:						ı	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		1 911		1 511		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		1 911		1 511		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
2 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	30	2000	XXXX	1000/	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	00	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5553-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Suivi prof. des U en RI-RTF-SM

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1			
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:	•						
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	70001		70001			
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		I xxxx I			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 911		1 511		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 911	XXXX	1 511		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	70001	1 911	70001	1 511		
DÉDUCTIONS:	.,,		1 311		1 311		
Ventes de services	18	XXXX	I	XXXX			
Recouvrements	19	7000		70000			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	70001		70001			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		1 911		1 511		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		1 911		1 511		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26			<u> </u>			
Pour transferts de frais généraux	27			<u> </u>			
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	^^^^	XXXX	^^^^	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)		VVVV		VVVV			
Cout unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	22	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5554-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Suivi prof. des U en RI-RTF-SAPA

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1			
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70001			
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70001	70001	70001	70001		
AVANTAGES SOCIAUX:	•						
Généraux	8			1			
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	70001		70001			
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX	Γ	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	7000		7000			
DÉDUCTIONS:	17						
Ventes de services	18	XXXX	T	XXXX			
Recouvrements	19	^^^		^^^^			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	<u> </u>	XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		<u> </u>				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
(1.22 2.20)		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	<b>-</b>		
B	0.5		1				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX			
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX			
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
		XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	36						
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5590-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Tutelle à un enfant

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	2 493 552	XXXX	2 653 384		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 100 002	XXXX	2 000 00 1		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 493 552	XXXX	2 653 384		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	70001	2 493 552	70000	2 653 384		
DÉDUCTIONS:	'''		2 433 332	<u> </u>	2 000 004		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	XXXX		XXXX			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	7000		70000			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		2 493 552		2 653 384		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		2 493 332		2 000 004		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS	24		2 493 552		2 653 384		
(L.22-L.23)							
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
		1	2	3	4		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le mois rétribué			•				
Pour l'établissement	25	1 146		1 226			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1 146		1 226			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2 175,87		2 164,26		
B - L'usager	30	101	XXXX	112	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	24 688,63	XXXX	23 690,93		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5600-00

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Services externes

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	7.011111	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	486	24 318	578	30 269		
Personnel-temps régulier	2	8 275	290 986	8 352	289 587		
Temps supplémentaire	3	15	501	9	518		
Primes	4	XXXX	455	XXXX	14 412		
Main-d'oeuvre indépendante	5	42	1 434				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	8 818	317 694	8 939	334 786		
AVANTAGES SOCIAUX:	_						
Généraux	8	1 912	67 846	1 911	69 577		
Particuliers	9	2 227	67 200	793	30 545		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 139	135 046	2 704	100 122		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	71 044	XXXX	63 760		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	12 957	523 784	11 643	498 668		
AUTRES CHARGES DIRECTES	_						
Services achetés	13	XXXX		XXXX	543		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	61 995	XXXX	27 894		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	61 995	XXXX	28 437		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	12 957	585 779	11 643	527 105		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19				67		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21				67		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	12 957	585 779	11 643	527 038		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				25 134		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	12 957	585 779	11 643	501 904		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5601-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Centre de jour pour jeunes

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1 [						
Personnel-temps régulier	2			2 768	94 513		
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX	3 894		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7			2 768	98 407		
AVANTAGES SOCIAUX:						I	
Généraux	8			594	20 112		
Particuliers	9			223	6 284		
TOTAL (L.08 + L.09)	10			817	26 396		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	18 513		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			3 585	143 316		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>		I	
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	32	XXXX	4 654		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	32	XXXX	4 654		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		32	3 585	147 970		
DÉDUCTIONS:	-			·		I	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		32	3 585	147 970		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				5 828		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		32	3 585	142 142		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence			-				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	[	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5602-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv. d'apprent. habitudes travail

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		·	_	· ·	·		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	3 558	125 470	2 972	102 419		
Temps supplémentaire	3	8	260	2	63		
Primes	4	XXXX	35	XXXX	4 443		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	3 566	125 765	2 974	106 925		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u> </u>			
Généraux	8	749	26 061	538	19 587		
Particuliers	9	132	4 585	218	7 550		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	881	30 646	756	27 137		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	24 532	XXXX	21 504		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	4 447	180 943	3 730	155 566		
AUTRES CHARGES DIRECTES				L			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	45 044	XXXX	13 146		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	45 044	XXXX	13 146		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	4 447	225 987	3 730	168 712		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19				67		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21				67		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	4 447	225 987	3 730	168 645		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				8 483		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	4 447	225 987	3 730	160 162		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence			•				
Pour l'établissement	25	1 407		1 115			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1 407		1 115			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	160,62		143,70		
B - L'usager	30	70		52	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	3 228,39	XXXX	3 080,04		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5603-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Programme qualification des jeunes

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	486	24 318	578	30 269		
Personnel-temps régulier	2	4 717	165 516	2 612	92 655		
Temps supplémentaire	3	7	241	7	455		
Primes	4	XXXX	420	XXXX	6 075		
Main-d'oeuvre indépendante	5	42	1 434				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 252	191 929	3 197	129 454		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 163		779	29 878		
Particuliers	9	2 095	62 615	352	16 711		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 258	104 400	1 131	46 589		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	46 512	XXXX	23 743		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	8 510	342 841	4 328	199 786		
AUTRES CHARGES DIRECTES						•	
Services achetés	13	XXXX		XXXX	543		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	16 919	XXXX	10 094		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	16 919	XXXX	10 637		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	8 510	359 760	4 328	210 423		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	8 510	359 760	4 328	210 423		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				10 823		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	8 510	359 760	4 328	199 600		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4	•	
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28					_	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	64	XXXX	73	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	5 621,25	XXXX	2 734,25		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5700-00

Nom du centre d'activités: Révision des mesures

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	۷	S	4		
Personnel-cadre	1	1 453	77 159	599	31 458		
Personnel-temps régulier	2	10 669	443 992	13 931	570 973		
Temps supplémentaire	3	89	4 334	369	17 277		
Primes	4	XXXX	1 199	XXXX	31 958		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	12 211	526 684	14 899	651 666		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	2 474	104 108	2 787	118 272		
Particuliers	9	686	28 558	432	9 537		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 160	132 666	3 219	127 809		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	101 299	XXXX	105 454		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	15 371	760 649	18 118	884 929		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	6 398	XXXX	3 675		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	6 398	XXXX	3 675		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	15 371	767 047	18 118	888 604		
DÉDUCTIONS:						'	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	15 371	767 047	18 118	888 604		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				53 913		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	15 371	767 047	18 118	834 691		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La révision terminée	,		•				
Pour l'établissement	25	1 400		1 369			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1 400		1 369		ı	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	547,89		609,71		
B - L'usager	30	1 093		1 031	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	701,78	XXXX	809,59		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5810-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Expertise à la Cour supérieure

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
Personnel-cadre					1	
Personnel-temps régulier 2						
Temps supplémentaire 3						
Primes 4			XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante			70001			
- Ham a searce masperialine		XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)		70000	70001	70000		
AVANTAGES SOCIAUX:					I	
Généraux 8		1	l I		1	
Particuliers						
TOTAL (L.08 + L.09) 1						
CHARGES SOCIALES 1			XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 1			<i>X</i> XXX			
AUTRES CHARGES DIRECTES	-					
Services achetés 1	3 XXXX	1	XXXX		1	
Fournitures et autres charges 1		85 488		55 207		
Allocations directes 1		03 400	XXXX	55 207		
		85 488		55 207		
,						
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 1	<u> </u>	85 488		55 207		
DÉDUCTIONS:  Ventes de services 1		1	1 22222		I	
			XXXX			
Recouvrements 1			VVVV			
Transferts de frais généraux 2			XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 2		05.400		55.007		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 2		85 488		55 207		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 2		07.100				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS 2 (L.22-L.23)	1	85 488		55 207		
	Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:	'	2	3	4		
A - L'expertise						
Pour l'établissement 2	5 23	1	17			
Pour ventes de services 2	3					
Pour transferts de frais généraux 2	7	-				
TOTAL (L.25 à L.27) 2		1	17			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 2		3 716,87		3 247,47		
B - L'usager 3			28	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 3	1 XXXX	2 374,67	XXXX	1 971,68		
		l	.ll.		1	
	1	2	3	4	5	6
3	2 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	3 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	4 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	5 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	S XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX	XXXX
3	7 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 5830-00

Nom du centre d'activités: Rech.d'antécédents et retrouvailles

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	-	-			
Personnel-cadre	1	210	11 512				
Personnel-temps régulier	2	6 189	214 193	5 901	212 532		
Temps supplémentaire	3			5	305		
Primes	4	XXXX	5	XXXX	10 842		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	6 399	225 710	5 906	223 679		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 381	49 091	1 334	52 614		
Particuliers	9	454	7 060	50	1 397		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 835	56 151	1 384	54 011		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	49 096	XXXX	43 148		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	8 234	330 957	7 290	320 838		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	419		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX	419		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	8 234	330 957	7 290	321 257		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	8 234	330 957	7 290	321 257		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				12 299		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	8 234	330 957	7 290	308 958		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITES DE MESURE.							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	1 031	XXXX	550	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	321,01	XXXX	561,74		
	20	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5850-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Contentieux exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:			_			
Personnel-cadre 1						
Personnel-temps régulier 2	19 849	850 265	22 411	903 557		
Temps supplémentaire 3	325	18 663	2 377	137 548		
Primes 4	XXXX	85 707	XXXX	110 213		
Main-d'oeuvre indépendante 5						
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	20 174	954 635	24 788	1 151 318		
AVANTAGES SOCIAUX:						
Généraux 8	4 077	179 774	4 542	202 182		
Particuliers 9	388	21 385	2 402	131 962		
TOTAL (L.08 + L.09) 10	4 465	201 159	6 944	334 144		
CHARGES SOCIALES 11	XXXX	145 827	XXXX	198 224		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 12	24 639	1 301 621	31 732	1 683 686		
AUTRES CHARGES DIRECTES			002	. 000 000		
Services achetés 13	XXXX	806	XXXX	2 983		
Fournitures et autres charges 14	XXXX	1 018 112	XXXX	919 678		
Allocations directes 15	XXXX	1 010 112	XXXX	0.0070		
TOTAL (L.13 à L.15) 16	XXXX	1 018 918	XXXX	922 661		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17	24 639	2 320 539	31 732	2 606 347		
DÉDUCTIONS:	24 039	2 320 339	31 732	2 000 347		
Ventes de services 18	XXXX		xxxx		l	
Recouvrements 19	^^^^		^^^^			
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
-	^^^^		^^^^			
	04.000	2 220 520	24 722	0.000.047		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 22	24 639	2 320 539	31 732	2 606 347		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23	0.4.000		2.5	188 916		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS 24 (L.22-L.23)	24 639	2 320 539	31 732	2 417 431		
	Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:	1	۷	3	4		
A - Procédure						
Pour l'établissement 25	1 934		2 038			
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 27						
TOTAL (L.25 à L.27) 28	1 934		2 038			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29	XXXX	1 199,87	XXXX	1 186,18		
30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	4	0	2	4	F	
32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5860-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Santé des jeunes exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:				<u>-</u>			
Personnel-cadre	1			555	32 671		
Personnel-temps régulier	2	5 793	222 315	14 830	611 365		
Temps supplémentaire	3	1	17	231	13 038		
Primes	4	XXXX	4 745	XXXX	81 274		
Main-d'oeuvre indépendante	5	2	150				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 796	227 227	15 616	738 348		
AVANTAGES SOCIAUX:		_					
Généraux	8	1 352	53 156	2 890	127 888		
Particuliers	9	2 062	37 954	1 692	43 534		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 414	91 110	4 582	171 422		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	48 808	XXXX	122 428		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	9 210	367 145	20 198	1 032 198		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX	4 000		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	277 223	XXXX	298 656		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	277 223	XXXX	302 656		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	9 210	644 368	20 198	1 334 854		
DÉDUCTIONS:	•						
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		25				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		25				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	9 210	644 343	20 198	1 334 854		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				117 958		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	9 210	644 343	20 198	1 216 896		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
UNITES DE MESURE.							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	321	XXXX	261	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	2 007,30	XXXX	4 662,44		
				•		_	
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	٥,	,,,,,,,	70000	70000	70000	7,000	7000

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5870-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Adoption

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		-	_	-	-		
Personnel-cadre	1	242	12 169				
Personnel-temps régulier	2	7 885	296 854	10 586	389 610		
Temps supplémentaire	3	9	637	11	508		
Primes	4	XXXX	44	XXXX	20 759		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	8 136	309 704	10 597	410 877		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 775	67 140	2 031	76 089		
Particuliers	9	802	21 327	70	2 453		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 577	88 467	2 101	78 542		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	64 950	XXXX	72 575		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	10 713	463 121	12 698	561 994		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	4 744	XXXX	2 677		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	4 744	XXXX	2 677		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	10 713	467 865	12 698	564 671		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	10 713	467 865	12 698	564 671		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				22 170		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	10 713	467 865	12 698	542 501		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	22	XXXX	17	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	21 266,59	XXXX	31 911,82		
		1	2	3	4	I 5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5900-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Adm. des serv. à la clientèle

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1						
Personnel-cadre	1	7 040		8 223	497 632		
Personnel-temps régulier	2	14 689	466 796	11 768	400 227		
Temps supplémentaire	3	138			13 889		
Primes	4	XXXX	32 938		57 613		
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 447	89 442	3 566	96 289		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	25 314	1 012 822	23 798	1 065 650		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	4 355			202 216		
Particuliers	9	958	33 556	3 953	115 200		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 313	217 675	8 381	317 416		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	178 690	XXXX	180 701		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	30 627	1 409 187	32 179	1 563 767		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	65 262	XXXX	62 397		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	139 409	XXXX	199 817		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	204 671	XXXX	262 214		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	30 627	1 613 858	32 179	1 825 981		
DÉDUCTIONS:				·		l	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		80 000				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		80 000				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	30 627	1 533 858	32 179	1 825 981		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				357 860		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	30 627	1 533 858	32 179	1 468 121		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
OTHER DE MESONE.							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Cout unitaire net (L.247 L.30)	31	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
	37	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5910-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services psychosociaux pour les JD

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	1 537	85 141	1 762	96 978		
Personnel-temps régulier	2	89 302	3 333 398		3 568 395		
Temps supplémentaire	3	717	31 650	885	37 397		
Primes	4	XXXX	104 743	XXXX	279 868		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	91 556	3 554 932	99 586	3 982 638		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	19 106	739 568	20 564	800 457		
Particuliers	9	11 911	369 115	13 483	386 162		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	31 017	1 108 683	34 047	1 186 619		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	658 615	XXXX	699 394		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	122 573	5 322 230	133 633	5 868 651		
AUTRES CHARGES DIRECTES				•			
Services achetés	13	XXXX	805	XXXX	1 719		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	133 571	XXXX	113 155		
Allocations directes	15	XXXX	10 862	XXXX	3 809		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	145 238	XXXX	118 683		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	122 573	5 467 468	133 633	5 987 334		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	122 573	5 467 468	133 633	5 987 334		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				307 274		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	122 573	5 467 468	133 633	5 680 060		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		,	2	3	4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	3 895	XXXX	3 419	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 403,71	XXXX	1 661,32		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5920-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Intervention et suivi de crise exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

ACTIVITES PRINCIPALES - DONNEES SUR LE CENTRE D'ACTIVITES

		Hres Ex.préc.			Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1			
Personnel-temps régulier	2	175	6 784				
Temps supplémentaire	3	27	995				
Primes	4	XXXX	292	XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	xxxx	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	202	8 071				
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	7	209				
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10	7	209				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 180	XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	209	9 460				
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 809	XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 809	XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	209	11 269				
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	209	11 269				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	209	11 269				
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX			
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX			
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5921-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Interv. crise ds le milieu 24/7-SG

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1				1		
Personnel-temps régulier	2	175	6 784				
Temps supplémentaire	3	27	995				
Primes	4	XXXX	292	XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
<u> </u>	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	202	8 071				
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	7	209				
Particuliers	9	-					
TOTAL (L.08 + L.09)	10	7	209				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 180	XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	209	9 460				
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 809	XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 809	XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	209	11 269	70001			
DÉDUCTIONS:		200	11 200				
Ventes de services	18	XXXX		xxxx			
Recouvrements	19	70001		70000			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	70001		70001			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	209	11 269				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	200	11 200				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	209	11 269				
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE: A - L'intervention							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)							
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	28	XXXX	0.00	XXXX		l	
	29	***	0,00	****	VVVV		
B - L'usager	30	2000	XXXX	2000/	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX			
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5930-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv.amb.de santé mentale 1re ligne

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:	4 1					ı	
Personnel-cadre	1	4 562	260 751	4 404	244 487		
Personnel-temps régulier	2	108 994	4 512 800	113 994	4 753 029		
Temps supplémentaire	3	176	8 120	395	21 153		
Primes	4	XXXX	114 966	XXXX	381 315		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	113 732	4 896 637	118 793	5 399 984		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	24 770	1 067 152	24 992	1 112 336		
Particuliers	9	15 938	556 993	17 266	594 466		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	40 708	1 624 145	42 258	1 706 802		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	898 064	XXXX	1 003 434		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	154 440	7 418 846	161 051	8 110 220		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	1 163	XXXX	5 022		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	164 108	XXXX	215 428		
Allocations directes	15	XXXX	185 049	XXXX	185 049		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	350 320	XXXX	405 499		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	154 440	7 769 166	161 051	8 515 719		
DÉDUCTIONS:				I.		l	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	154 440	7 769 166	161 051	8 515 719		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				639 893		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	154 440	7 769 166	161 051	7 875 826		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
UNITES DE MESURE.							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	5 431	XXXX	5 366	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 430,52	XXXX	1 467,73		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 5940-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soutien dans la communauté-s.m.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	1 398	62 174	2 286	108 517		
Personnel-temps régulier	2	69 954	2 572 671	70 384	2 627 563		
Temps supplémentaire	3	158	6 987	733	41 250		
Primes	4	XXXX	111 523	XXXX	368 565		
Main-d'oeuvre indépendante	5			406	30 850		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	71 510	2 753 355	73 809	3 176 745		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	17 238	646 882	17 915	702 508		
Particuliers	9	8 733	247 241	19 682	552 350		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	25 971	894 123	37 597	1 254 858		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	507 095	XXXX	562 413		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	97 481	4 154 573	111 406	4 994 016		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u>'</u>			
Services achetés	13	XXXX	3 735	XXXX	777		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	161 914	XXXX	161 718		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	165 649	XXXX	162 495		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	97 481	4 320 222	111 406	5 156 511		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19				550		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21				550		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	97 481	4 320 222	111 406	5 155 961		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				403 898		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	97 481	4 320 222	111 406	4 752 063		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La moyenne d'usagers suivis	1						
Pour l'établissement	25	471		493			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	471		493			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	9 172,45		9 640,19		
B - L'usager	30	649	XXXX	727	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	6 656,74	XXXX	6 536,54		
	20.	1	2	3	4	5	6
	32 33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
					XXXX		
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5941-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Suivi intensif dans la communauté

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	ı	2	3	4		
Personnel-cadre 1	1 398	62 174	1 993	92 255		
Personnel-temps régulier 2	50 767	1 863 039		1 826 853		
Temps supplémentaire 3	122	5 439	590	35 441		
Primes 4	xxxx	89 538	XXXX	280 371		
Main-d'oeuvre indépendante 5						
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	52 287	2 020 190	51 244	2 234 920		
AVANTAGES SOCIAUX:	· ·		ll		l	
Généraux 8	12 794	479 743	12 883	505 972		
Particuliers 9	7 151	194 790	15 197	418 718		
TOTAL (L.08 + L.09)	19 945	674 533	28 080	924 690		
CHARGES SOCIALES 11	XXXX	373 235	XXXX	401 827		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 12	72 232	3 067 958	79 324	3 561 437		
AUTRES CHARGES DIRECTES			l.		l	
Services achetés 13	XXXX	3 735	XXXX	777		
Fournitures et autres charges 14	XXXX	127 922	XXXX	131 064		
Allocations directes 15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15) 16	XXXX	131 657	XXXX	131 841		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17	72 232	3 199 615	79 324	3 693 278		
DÉDUCTIONS:	•					
Ventes de services	XXXX		XXXX			
Recouvrements 19				550		
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 21				550		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 22	72 232	3 199 615	79 324	3 692 728		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23				294 696		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	72 232	3 199 615	79 324	3 398 032		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - La moyenne d'usagers suivis		•	,			
Pour l'établissement 25			241			
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 27						
TOTAL (L.25 à L.27) 28			241		1	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28		12 747,47		14 102,00		
B - L'usager 30			310	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31	XXXX	10 388,36	XXXX	10 961,39		
	1	2	3	4	5	6
32		XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
33		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5942-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soutien d'intensité variable

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			293	16 262		
Personnel-temps régulier	2	19 187	709 632	21 723	800 710		
Temps supplémentaire	3	36	1 548	143	5 809		
Primes	4	XXXX	21 985	XXXX	88 194		
Main-d'oeuvre indépendante	5			406	30 850		
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	19 223	733 165		941 825		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	4 444	167 139	5 032	196 536		
Particuliers	9	1 582	52 451	4 485	133 632		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	6 026	219 590		330 168		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	133 860		160 586		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	25 249	1 086 615		1 432 579		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	33 992	XXXX	30 654		
Allocations directes	15	XXXX	00 002	XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	33 992	XXXX	30 654		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	25 249	1 120 607	32 082	1 463 233		
DÉDUCTIONS:	''	20 240	1 120 007	32 002	1 403 233		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	XXXX		XXXX			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	70001		70001			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	25 249	1 120 607	32 082	1 463 233		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	20 240	1 120 007	32 002	109 202		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	25 249	1 120 607	32 082	1 354 031		
,		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La moyenne d'usagers suivis	05.		i				
Pour l'établissement	25	220		252			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	220		252			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	5 093,67		5 373,14		
B - L'usager	30	341	XXXX	417	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	3 286,24	XXXX	3 247,08		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5950-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Formation donnée par personnel inf.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:	4 1		== = ==			ı	
Personnel-cadre	1	1 116	70 849	434	23 229		
Personnel-temps régulier	2	7 091	322 721	9 208	401 425		
Temps supplémentaire	3	118	7 279	893	54 900		
Primes	4	XXXX	8 391	XXXX	92 581		
Main-d'oeuvre indépendante	5	685	35 881				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	9 010	445 121	10 535	572 135		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 927	94 971	1 834	85 157		
Particuliers	9	1 914	74 088	258	10 752		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 841	169 059	2 092	95 909		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	75 099	XXXX	81 159		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	12 851	689 279	12 627	749 203		
AUTRES CHARGES DIRECTES	· ·					ı	
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	9 479	XXXX	10 012		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	9 479	XXXX	10 012		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	12 851	698 758	12 627	759 215		
DÉDUCTIONS:						l	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	12 851	698 758	12 627	759 215		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				224 536		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	12 851	698 758	12 627	534 679		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Les heures de formation							
Pour l'établissement	25	8 972		5 438			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	8 972		5 438			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	77,88 XXXX	XXXX	98,32 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	0.	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	35	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	xxxx
-	36	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5980-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Sout.prof. dans les GMF et GMF-R

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	7		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	61 558	2 640 605	59 313	2 566 782		
Temps supplémentaire	3	61	2 760	491	25 532		
Primes	4	XXXX	37 091	XXXX	257 858		
Main-d'oeuvre indépendante	5	513	16 710	1 128	75 408		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	62 132	2 697 166	60 932	2 925 580		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	12 762	560 258	12 459	565 807		
Particuliers	9	8 485	258 266	10 582	362 494		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	21 247	818 524	23 041	928 301		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	425 564	XXXX	416 393		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	83 379	3 941 254	83 973	4 270 274		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	81 242	XXXX	51 824		
Allocations directes	15	XXXX	222 554	XXXX	69 905		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	303 796	XXXX	121 729		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	83 379	4 245 050	83 973	4 392 003		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	83 379	4 245 050	83 973	4 392 003		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				323 436		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	83 379	4 245 050	83 973	4 068 567		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25		I				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Codt dilitalie Brat (E.17 E.20) 7 E.20	30	70001	XXXX	70000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		70001	0,00	7000	3,55		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5981-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv.inf.dans les GMF et GMF-R

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	48 481	2 166 552	45 465	2 074 661		
Temps supplémentaire	3	57	2 619	412	22 239		
Primes	4	XXXX	35 858		230 283		
Main-d'oeuvre indépendante	5	513	16 710		75 408		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	49 051	2 221 739		2 402 591		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	10 261	467 255	9 707	462 612		
Particuliers	9	8 243	249 337	9 990	345 712		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	18 504	716 592		808 324		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	350 818		336 229		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	67 555	3 289 149		3 547 144		
AUTRES CHARGES DIRECTES	'-	07 000	0 200 140	00 702	0 0 47 1 44		
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	80 575		50 297		
Allocations directes	15	XXXX	222 554	XXXX	69 905		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	303 129		120 202		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	67 555	3 592 278		3 667 346		
DÉDUCTIONS:	17	07 333	3 392 210	00 702	3 007 340		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	^^^^		^^^^			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	XXXX		*****			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	67 555	3 592 278	66 702	3 667 346		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	07 333	3 392 210	00 702	280 326		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	67 555	3 592 278	66 702	3 387 020		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
ONTES DE MESORE.							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30	70001	XXXX	70000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Cour unitaile fiet (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	****	0,00		
	00.1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5982-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: TS dans les GMF et GMF-R

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	10 688	409 782	10 488	397 588		
Temps supplémentaire	3	4	141	25	1 009		
Primes	4	XXXX	1 132	XXXX	17 734		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	10 692	411 055	10 513	416 331		
AVANTAGES SOCIAUX:		l.					
Généraux	8	2 048	80 310	2 113	84 336		
Particuliers	9	227	8 526	563	15 963		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 275	88 836	2 676	100 299		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	64 477	XXXX	63 569		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	12 967	564 368	13 189	580 199		
AUTRES CHARGES DIRECTES		Į.					
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	546	XXXX	696		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	546	XXXX	696		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	12 967	564 914	13 189	580 895		
DÉDUCTIONS:		Į.					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	12 967	564 914	13 189	580 895		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				29 070		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	12 967	564 914	13 189	551 825		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 5983-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autr.prof.dans les GMF et GMF-R

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:			-			
Personnel-cadre 1						
Personnel-temps régulier 2	2 389	64 271	3 360	94 533		
Temps supplémentaire 3			54	2 284		
Primes 4	XXXX	101	XXXX	9 841		
Main-d'oeuvre indépendante 5						
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	2 389	64 372	3 414	106 658		
AVANTAGES SOCIAUX:			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Généraux 8	453	12 693	639	18 859		
Particuliers 9	15	403	29	819		
TOTAL (L.08 + L.09) 10	468	13 096	668	19 678		
CHARGES SOCIALES 11	XXXX	10 269	XXXX	16 595		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 12	2 857	87 737	4 082	142 931		
AUTRES CHARGES DIRECTES	<u> </u>		LL			
Services achetés 13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges 14	XXXX	121	XXXX	831		
Allocations directes 15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15) 16	XXXX	121	XXXX	831		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17	2 857	87 858	4 082	143 762		
DÉDUCTIONS:	1					
Ventes de services 18	XXXX		XXXX			
Recouvrements 19						
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 22	2 857	87 858	4 082	143 762		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23				14 040		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	2 857	87 858	4 082	129 722		
UNITÉS DE MESURE:	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITES DE MESURE.						
Pour l'établissement 25						
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 27						
TOTAL (L.25 à L.27) 28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29	xxxx	0,00	xxxx	0,00		
30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
			l			
	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 5990-00

Nom du centre d'activités: Pratique des sages-femmes

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:			4	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	17 852	915 993	17 683	886 163		
Temps supplémentaire	3	301	15 448	99	6 381		
Primes	4	XXXX	4 873	XXXX	42 599		
Main-d'oeuvre indépendante	5			193	6 444		
-	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	18 153	936 314	17 975	941 587		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	3 482	168 904	3 475	162 744		
Particuliers	9	1 775	52 798	1 596	45 948		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 257	221 702	5 071	208 692		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	134 566	XXXX	133 395		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	23 410	1 292 582	23 046	1 283 674		
AUTRES CHARGES DIRECTES				I.			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	60 238	XXXX	58 180		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	60 238	XXXX	58 180		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	23 410	1 352 820	23 046	1 341 854		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		2 050		3 093		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		2 050		3 093		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	23 410	1 350 770	23 046	1 338 761		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				64 091		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	23 410	1 350 770	23 046	1 274 670		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'usager							
Pour l'établissement	25	354		348			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	354		348			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	3 821,53	XXXX	3 671,73		
B - L'accouchement	30	283	XXXX	270	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	4 773,04	XXXX	4 721,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6000-00

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Administration des soins

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		'	2	3	4		
Personnel-cadre	1	55 102	3 334 679	84 202	4 871 137		
Personnel-temps régulier	2	89 076	3 459 412	113 846	4 372 737		
Temps supplémentaire	3	4 048	248 396	23 820	1 618 945		
Primes	4	XXXX	456 208	XXXX	1 626 582		
Main-d'oeuvre indépendante	5	6 081	418 368	1 410	94 702		
-	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	154 307	7 917 063	223 278	12 584 103		
AVANTAGES SOCIAUX:				L			
Généraux	8	30 771	1 514 190	39 640	1 973 670		
Particuliers	9	17 842	621 553	19 656	668 395		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	48 613	2 135 743	59 296	2 642 065		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 292 270	XXXX	1 982 482		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	202 920	11 345 076	282 574	17 208 650		
AUTRES CHARGES DIRECTES				Į.			
Services achetés	13	XXXX	180 476	XXXX	856 724		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	317 087	XXXX	1 935 141		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	497 563	XXXX	2 791 865		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	202 920	11 842 639	282 574	20 000 515		
DÉDUCTIONS:				Į.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		12 120		635		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		12 120		635		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	202 920	11 830 519	282 574	19 999 880		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				7 122 045		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	202 920	11 830 519	282 574	12 877 835		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence	_						
Pour l'établissement	25	868 146		781 971			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	868 146		781 971			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	13,64	XXXX	16,47		
B - Les heures travaillées	30	5 702 032	XXXX	5 876 355	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	2,07	XXXX	2,19		
	20.	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

1104-5168

650-00 / 6010-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Unités d'hos.en pédopsy. (0-17 ans)

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		ı	2	3	7		
Personnel-cadre	1	109	6 399	210	10 357		
Personnel-temps régulier	2	16 509	567 320	9 474	313 994		
Temps supplémentaire	3	2 516	135 740	1 516	73 210		
Primes	4	XXXX	60 552	XXXX	84 759		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	19 134	770 011	11 200	482 320		
AVANTAGES SOCIAUX:				L			
Généraux	8	4 431	156 856	2 867	99 672		
Particuliers	9	1 550	38 177	1 924	47 278		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 981	195 033	4 791	146 950		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	131 565	XXXX	84 280		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	25 115	1 096 609	15 991	713 550		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	16 110	XXXX	8 619		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	16 110	XXXX	8 619		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	25 115	1 112 719	15 991	722 169		
DÉDUCTIONS:				L.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	25 115	1 112 719	15 991	722 169		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				61 417		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	25 115	1 112 719	15 991	660 752		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	3 596		759			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	3 596		759			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	309,43	XXXX	870,56		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

1104-5168

650-00 / 6012-00

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act. soins adolescents 13-17 ans

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	109	6 399	210	10 357		
Personnel-temps régulier	2	16 509	567 320	9 474	313 994		
Temps supplémentaire	3	2 516	135 740	1 516	73 210		
Primes	4	XXXX	60 552	XXXX	84 759		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	19 134	770 011	11 200	482 320		
AVANTAGES SOCIAUX:				-	<u> </u>		
Généraux	8	4 431	156 856	2 867	99 672		
Particuliers	9	1 550	38 177	1 924	47 278		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 981	195 033	4 791	146 950		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	131 565	XXXX	84 280		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	25 115	1 096 609	15 991	713 550		
AUTRES CHARGES DIRECTES		•		•			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	16 110	XXXX	8 619		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	16 110	XXXX	8 619		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	25 115	1 112 719	15 991	722 169		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	25 115	1 112 719	15 991	722 169		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				61 417		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	25 115	1 112 719	15 991	660 752		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	3 596		759			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	3 596		759			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	309,43	XXXX	870,56		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	00.1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6020-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unités d'hosp.en psychiatrie adulte

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1 <b> </b>	11 553	634 963	9 707	529 090		
Personnel-temps régulier	2	341 414	10 571 474	335 976	10 632 146		
Temps supplémentaire	3	62 590	2 769 460	49 891	2 356 425		
Primes	4	XXXX	1 467 346	XXXX	3 314 754		
Main-d'oeuvre indépendante	5	6 477	235 363	10 690	437 667		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	422 034	15 678 606	406 264	17 270 082		
AVANTAGES SOCIAUX:		00 .	.00.000	.00 20 .	2.0 002		
Généraux	8	89 898	3 015 832	88 042	3 053 575		
Particuliers	9	58 666	1 598 578		1 997 128		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	148 564	4 614 410		5 050 703		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	2 746 654	XXXX	2 837 945		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	570 598	23 039 670	564 783	25 158 730		
AUTRES CHARGES DIRECTES		0.000	20 000 0.0	001700	20 100 700		
Services achetés	13	XXXX	14 983	xxxx	8 502		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	469 996	XXXX	650 405		
Allocations directes	15	XXXX	+00 000	XXXX	000+000		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	484 979	XXXX	658 907		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	570 598	23 524 649	564 783	25 817 637		
DÉDUCTIONS:	17	370 398	23 324 049	304 783	23 817 037		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	^^^^	24 352	^^^^			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	24 332	XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	XXXX	24 352	XXXX			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	570 598	23 500 297	564 783	25 817 637		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	370 398	23 300 297	304 783	3 876 548		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	570 598	23 500 297	564 783	21 941 089		
	•	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	78 998		62 074			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	78 998		62 074			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	297,79	XXXX	353,47		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6021-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Interventions brèves

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	-	Č	·		
Personnel-cadre	1	1 189	67 318	1 903	105 584		
Personnel-temps régulier	2	12 894	456 410	17 144	629 636		
Temps supplémentaire	3	739	37 632	256	15 292		
Primes	4	XXXX	120 478	XXXX	178 946		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	14 822	681 838	19 303	929 458		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	2 816	115 323	3 621	154 938		
Particuliers	9	639	22 602	154	4 909		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 455	137 925	3 775	159 847		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	109 108	XXXX	130 183		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	18 277	928 871	23 078	1 219 488		
AUTRES CHARGES DIRECTES				L			
Services achetés	13	XXXX	6 197	XXXX	2 044		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	50 753	XXXX	44 275		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	56 950	XXXX	46 319		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	18 277	985 821	23 078	1 265 807		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	18 277	985 821	23 078	1 265 807		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				91 740		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	18 277	985 821	23 078	1 174 067		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	4 586		4 215			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	4 586		4 215			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	214,96	XXXX	278,54		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	20.1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

1104-5168

650-00 / 6022-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Soins intensifs exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

2444050		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES: Personnel-cadre	4	4.450	60.420	204	40.004	l	
	1	1 152	68 130	321	19 024		
Personnel-temps régulier	2	27 665	920 701	32 761	1 075 228		
Temps supplémentaire	3	7 318	346 364	7 006	330 964		
Primes	4	XXXX	327 596	XXXX	545 688		
Main-d'oeuvre indépendante	5	1000					
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	36 135	1 662 791	40 088	1 970 904		
AVANTAGES SOCIAUX:						ı	
Généraux	8	7 938	299 236	8 750	325 515		
Particuliers	9	4 630	141 728	9 038	299 820		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	12 568	440 964	17 788	625 335		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	256 528	XXXX	305 644		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	48 703	2 360 283	57 876	2 901 883		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	524	XXXX	4 314		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	22 389	XXXX	41 430		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	22 913	XXXX	45 744		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	48 703	2 383 196	57 876	2 947 627		
DÉDUCTIONS:						'	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		24 352				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		24 352				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	48 703	2 358 844	57 876	2 947 627		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				229 913		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	48 703	2 358 844	57 876	2 717 714		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	2 870		3 385			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	2 870		3 385			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	830,38 XXXX	XXXX	802,87 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
<u> </u>	<u> </u>	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6023-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Activités générales de soins aigus

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:		•	1		1	
Personnel-cadre	. 002		3 333	176 762	1	
	167 934		173 268	5 555 610		
	38 254		25 843	1 219 847		
	XXXX	613 914	XXXX	1 577 159		
<u> </u>	4 927	130 548	10 415	418 732		
	S XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
	215 707	7 915 275	212 859	8 948 110		
AVANTAGES SOCIAUX:					_	
Généraux				1 588 378	1	
Particuliers	34 448	989 565	39 423	1 133 665		
TOTAL (L.08 + L.09) 1	0 79 012	2 511 543	84 850	2 722 043		
CHARGES SOCIALES 1	1 XXXX	1 404 235	XXXX	1 469 883		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 1	2 294 719	11 831 053	297 709	13 140 036		
AUTRES CHARGES DIRECTES	•				•	
Services achetés 1	3 XXXX	1 330	XXXX	1 145		
Fournitures et autres charges 1	4 XXXX	188 831	XXXX	267 323		
Allocations directes 1	5 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15) 1	6 XXXX	190 161	XXXX	268 468		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 1	7 294 719	12 021 214	297 709	13 408 504		
DÉDUCTIONS:						
Ventes de services	8 XXXX		XXXX			
Recouvrements 1	9					
Transferts de frais généraux 2	0 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 2	1					
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 2	2 294 719	12 021 214	297 709	13 408 504		
Ajustements (détail à p.692 et 890)				2 158 389		
	4 294 719	12 021 214	297 709	11 250 115		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - Le jour-présence		-				
	5 46 398		32 334			
	6					
Pour transferts de frais généraux 2	7					
TOTAL (L.25 à L.27)			32 334		_	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28		259,09 XXXX	XXXX	347,93 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	1 XXXX	0,00	XXXX	0,00		
- Court difficult (E.E.17 E.CO)	1	2	3	4	J 5	6
3	2 XXXX		XXXX	XXXX		XXXX
3	3 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3		XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	xxxx
3		XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	xxxx
3		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	7 XXXX		XXXX	XXXX		XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6025-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Réadaptation active

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	4	3	4		
Personnel-cadre	1	1 749	93 729	1 101	60 706		
Personnel-temps régulier	2	39 313	1 200 588	21 720	669 957		
Temps supplémentaire	3	5 197	253 986	3 058	152 279		
Primes	4	XXXX	124 278	XXXX	297 684		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	46 259	1 672 581	25 879	1 180 626		
AVANTAGES SOCIAUX:				I.			
Généraux	8	10 389	340 227	7 175	234 033		
Particuliers	9	6 489	143 931	7 408	190 226		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	16 878	484 158	14 583	424 259		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	299 298	XXXX	202 195		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	63 137	2 456 037	40 462	1 807 080		
AUTRES CHARGES DIRECTES				Į.			
Services achetés	13	XXXX	1 730	XXXX	766		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	110 939	XXXX	117 600		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	112 669	XXXX	118 366		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	63 137	2 568 706	40 462	1 925 446		
DÉDUCTIONS:				ļ			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	63 137	2 568 706	40 462	1 925 446		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				597 896		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	63 137	2 568 706	40 462	1 327 550		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	11 181		9 372			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	11 181		9 372			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	229,74	XXXX	141,65		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	00.1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6026-00

Nom du centre d'activités: Activités spécialisées

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Personnel-coarre   1   2 871   155 335   3 049   167 014 Personnel-coarre   2   93 8608   2 679 366   91 083   2 707 1715   716 Personnel-temps régulier   2   93 8608   2 679 366   91 083   2 707 1715   716 Personnel-temps régulier   3   11 082   525 365   13 726   638 043   715 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   716 277   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717   717	OALAIDEO	7.011711	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
Personnel-temps régulier   2   63 608   2 679 306   91 083   2 701 715   Temps applémentaire   3   11 082   625 385   13 728   638 043   Primes   4   XXXX   281 000   XXXX   715 277   Main-t-Pouvre indépendante   5   1 550   104 815   275   18 935   TOTAL (LOT 8 L.06)   7   109 111   3 746 121   108 135   4 240 984   AVANTAGES SOCIAUX: Génératux   8   24 191   7 39 088   23 089   750 711   Particuliers   9   12 460   300 752   14 454   368 508   TOTAL (LOT 8 L.09)   10   36 651   1039 820   37 522   11119 219   CHARGES SOCIALES   11   XXXX   677 485   XXXX   730 040   TOTAL (LOT + L.10 + L.11)   12   145 762   5 463 426   145 658   6 090 243   AUTRES CHARGES INRECTES Survices achelés   13   XXXX   57 020   XXXX   233   Fountiures et autres charges   14   XXXX   57 040   XXXX   179 777   Allocations directes   16   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)   17   145 762   5 565 712   145 658   6 270 253   DÉDUCTIONS:  Unités Expréc.   18   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)   22   145 762   5 565 712   145 658   6 270 253   DÉDUCTIONS:  Unités Expréc.   14   XXXX   39 094   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX   XXXX	SALAIRES:	4 [	0.074	455 505	0.040	407.044	1	
Temps supplementaire								
Primes								
Main-d'oeuvre indépendante   S								
TOTAL (LD1 à L06)								
TOTAL (L01 à L06)	Main-d'oeuvre independante							
AVANTAGES SOCIAUX:								
Généraux		7	109 111	3 746 121	108 135	4 240 984	I	
Particuliers 9 12.460 300 752 14.454 368 508 TOTAL (L08 + L09) 10 36 651 10.39 820 37.523 1119 219 CHARGES SOCIALES 11 XXXX 677 485 XXXX 730 940 TOTAL (L07 + L10 + L11) 12 145 762 5 463 426 145 658 6 090 243 AUTRES CHARGES DIRECTES Services acherés 13 XXXX 97 084 XXXX 179 777 Allocations directes 15 XXXX 97 084 XXXX 179 777 Allocations directes 15 XXXX 160 288 XXXX 179 777 Allocations directes 15 XXXX 160 288 XXXX 180 010 COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17 145 762 5 565 712 145 658 6 270 253 DÉDUCTIONS:  **Recouvements 19 XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX		۰ ٦					ı	
TOTAL (L.08 + L.09)								
CHARGES SOCIALES								
TOTAL (L07 + L10 + L11)								
AUTRES CHARGES DIRECTES Services achetés 13								
Services achelés		12	145 762	5 463 426	145 658	6 090 243	I	
Fournitures et autres charges 14 XXXX 97 084 XXXX 179 777 Allocations directes 15 XXXX 7 102 886 XXXX 180 010 COUTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17 145 762 5 565 712 145 658 6 270 253 DÉDUCTIONS: Ventes de services 18 XXXXX XXXX XXXX XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 XXXX 7 X		40 [					1	
Allocations directes								
TOTAL (L.13 à L.15)				97 084		179 777		
COÜTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)								
DÉDUCTIONS:   Ventes de services   18								
Ventes de services		17	145 762	5 565 712	145 658	6 270 253	I	
Recouvrements							•	
Transferts de frais généraux   20			XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)								
COÜTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)   22			XXXX		XXXX			
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23 798 610  COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS 24 145 762 5 565 712 145 658 5 471 643  Unités Ex.préc. Mrt Ex.préc. 2 Unités Ex.cour. 3 4  UNITÉS DE MESURE: A - Le jour-présence Pour l'établissement 25 13 963 12 768 Pour ventes de services 26 Pour transferts de frais généraux 27  TOTAL (L.25 à L.27) 28 13 963 12 768  Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29 XXXX 398,60 XXXX 428,54  30 XXXX XXXX XXXX  Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31 XXXX 0,00 XXXX 0,00   1 2 3 4 5 6  32 XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX								
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS   24			145 762	5 565 712	145 658			
Unités Ex.préc.   Unités Ex.préc.   Unités Ex.cour.   Mnt Ex.préc.   Unités Ex.cour.   Mnt Ex.cour.   4								
UNITÉS DE MESURE: A - Le jour-présence Pour l'établissement Pour ventes de services Pour transferts de frais généraux TOTAL (L.25 à L.27) 28 13 963 Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29 XXXX 398,60 XXXX 428,54 30 XXXX XXXX Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31 XXXX 0,00 XXXX 0,00  1 2 3 4 5 6 32 XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX X		24	145 762	5 565 712	145 658	5 471 643		
UNITÉS DE MESURE: A - Le jour-présence Pour l'établissement 25 13 963 Pour ventes de services 26 Pour transferts de frais généraux 27 TOTAL (L.25 à L.27) 28 13 963 Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29 XXXX 398,60 XXXX 428,54 30 XXXX XXXX Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31 XXXX 0,00 XXXX 0,00								
Pour l'établissement   25	UNITÉS DE MESURE:		•	-	· ·	·		
Pour ventes de services 26 Pour transferts de frais généraux 27 TOTAL (L.25 à L.27) 28 13 963 12 768 Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29 XXXX 398,60 XXXX 428,54	A - Le jour-présence							
Pour transferts de frais généraux   27	Pour l'établissement	25	13 963		12 768			
TOTAL (L.25 à L.27)  28	Pour ventes de services	26						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28         29         XXXX         398,60         XXXX         428,54           30         XXXX         XXXX         XXXX           Coût unitaire net (L.24 / L.30)         31         XXXX         0,00         XXXX         0,00           1         2         3         4         5         6           32         XXXX	Pour transferts de frais généraux	27						
30	TOTAL (L.25 à L.27)	28	13 963		12 768			
Coût unitaire net (L.24 / L.30)         31         XXXX         0,00         XXXX         0,00           1         2         3         4         5         6           32         XXXX	Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	398,60	XXXX	428,54		
1     2     3     4     5     6       32     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX       33     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX       34     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX       35     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX       36     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX     XXXX		30		XXXX		XXXX		
32         XXXX         X	Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
32         XXXX         X			•		•			
32         XXXX         X			1	2	3	4	5	6
33         XXXX         X		32						XXXX
34         XXXX         X	-	33						XXXX
35 XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX X		34						XXXX
36 XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX		35						XXXX
	-							XXXX
37   XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX		37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6030-00

Nom du centre d'activités: Unités d'hospit. gérontopsychiatrie

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	1 331	79 950	1 195	70 076		
Personnel-temps régulier	2	72 286	2 025 278	83 396	2 340 311		
Temps supplémentaire	3	12 486	554 474	14 188	597 583		
Primes	4	XXXX	247 627	XXXX	759 562		
Main-d'oeuvre indépendante	5	7	193				
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	86 110	2 907 522	98 779	3 767 532		
AVANTAGES SOCIAUX:				I.			
Généraux	8	19 212	579 816	21 458	663 461		
Particuliers	9	14 057	312 386	11 201	253 334		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	33 269	892 202	32 659	916 795		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	552 240	XXXX	645 136		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	119 379	4 351 964	131 438	5 329 463		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	2 021	XXXX	1 086		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	62 813	XXXX	123 721		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	64 834	XXXX	124 807		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	119 379	4 416 798	131 438	5 454 270		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	119 379	4 416 798	131 438	5 454 270		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				653 724		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	119 379	4 416 798	131 438	4 800 546		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:				-			
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	17 216		19 073			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	17 216		19 073			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	256,55	XXXX	251,69		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	,	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6031-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Activités générales de soins aigus

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

211100		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES: Personnel-cadre	4	4 224	70.050	4.405	70.070	l	
	2	1 331 35 913	79 950 1 031 084	1 195 42 627	70 076 1 224 149		
Personnel-temps régulier							
Temps supplémentaire	3	7 528	323 751	9 645	396 686		
Primes	4	XXXX	126 896	XXXX	412 112		
Main-d'oeuvre indépendante	5	2000/	2000	2000/	2000/		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	44 772	1 561 681	53 467	2 103 023		
AVANTAGES SOCIAUX:	o 1			ا ده د	-=	ı	
Généraux Destinations	8	9 847	306 802	11 264	356 862		
Particuliers	9	7 972	167 799	7 190	150 044		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	17 819	474 601	18 454	506 906		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	286 479	XXXX	349 516		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	62 591	2 322 761	71 921	2 959 445		
AUTRES CHARGES DIRECTES	اما					ı	
Services achetés	13	XXXX	1 690	XXXX	157		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	35 645	XXXX	75 675		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	37 335	XXXX	75 832		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	62 591	2 360 096	71 921	3 035 277		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	62 591	2 360 096	71 921	3 035 277		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				364 804		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	62 591	2 360 096	71 921	2 670 473		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	8 226		8 922			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	8 226		8 922			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	286,91 XXXX	XXXX	299,31 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	0.	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
	36	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6032-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act. gén. soins traite. long. pér.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:	•	_	-	-		
Personnel-cadre	1					
Personnel-temps régulier	2 36 373	994 194	40 769	1 116 162		
Temps supplémentaire	3 4 958	3 230 723	4 543	200 897		
Primes	4 XXXX	120 731	XXXX	347 450		
Main-d'oeuvre indépendante	5 7	193				
	6 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7 41 338	1 345 841	45 312	1 664 509		
AVANTAGES SOCIAUX:	•	•			•	
Généraux	8 9 365	273 014	10 194	306 599		
Particuliers	9 6 085	144 587	4 011	103 290		
TOTAL (L.08 + L.09)	15 450	417 601	14 205	409 889		
CHARGES SOCIALES	I1 XXXX	265 761	XXXX	295 620		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12 56 788	2 029 203	59 517	2 370 018		
AUTRES CHARGES DIRECTES	•	•			•	
Services achetés	I3 XXXX	331	XXXX	929		
Fournitures et autres charges	14 XXXX	27 168	XXXX	48 046		
Allocations directes	15 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16 XXXX	27 499	XXXX	48 975		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17 56 788	2 056 702	59 517	2 418 993		
DÉDUCTIONS:	<u>'</u>	•			•	
Ventes de services	18 XXXX		XXXX			
Recouvrements	19					
Transferts de frais généraux	20 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21					
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22 56 788	2 056 702	59 517	2 418 993		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			288 920		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24 56 788	2 056 702	59 517	2 130 073		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - Le jour-présence		_				
	25 8 990	<u>)</u>	10 151			
	26					
	27					
•	28 8 990		10 151			
	29 XXXX 30	228,78 XXXX	XXXX	209,84 XXXX		
	31 XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Cout unitaire riet (L.24 / L.30)		1			I	0
	1 32 XXXX	2 (	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37 XXXX		XXXX	XXXX		XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

1104-5168

650-00 / 6050-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins inf.courte durée adul. enf.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:			-			
Personnel-cadre 1	16 766	961 727	18 314	1 043 772		
Personnel-temps régulier 2	941 220	28 580 018	1 053 995	31 666 351		
Temps supplémentaire 3	79 244	3 480 745	103 714	4 662 643		
Primes 4	XXXX	3 327 103	XXXX	10 069 127		
Main-d'oeuvre indépendante 5	21 668	781 608	20 268	956 492		
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	1 058 898	37 131 201	1 196 291	48 398 385		
AVANTAGES SOCIAUX:					1	
Généraux 8	226 296	7 207 573	247 447	7 969 345		
Particuliers 9	151 478	3 624 136	185 782	4 460 646		
TOTAL (L.08 + L.09)	377 774	10 831 709	433 229	12 429 991		
CHARGES SOCIALES 1	XXXX	6 764 567	XXXX	8 241 948		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	1 436 672	54 727 477	1 629 520	69 070 324		
AUTRES CHARGES DIRECTES					ı	
Services achetés	XXXX	43 185	XXXX	23 597		
Fournitures et autres charges 14	XXXX	3 252 745	XXXX	4 433 242		
Allocations directes 15	5 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	3 XXXX	3 295 930	XXXX	4 456 839		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	1 436 672	58 023 407	1 629 520	73 527 163		
DÉDUCTIONS:					ł	
Ventes de services	3 XXXX		XXXX			
Recouvrements 19	)			200		
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)				200		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	1 436 672	58 023 407	1 629 520	73 526 963		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	3			19 441 681		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	1 436 672	58 023 407	1 629 520	54 085 282		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - Le jour-présence	-	•				
Pour l'établissement 25			129 203			
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 2						
TOTAL (L.25 à L.27)			129 203			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29		370,92		418,61		
B - L'admission 30	17 062	XXXX	12 470	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	XXXX	3 400,74	XXXX	4 337,23		
	1	2	3	4	5	6
32	2 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	3 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
38	5 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	S XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	' XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6051-00

Nom du centre d'activités: Médecine

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1					1	
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3					1	
Primes	4	XXXX		XXXX		1	
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		7000		1	
- Main a courte independente	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7					1	
AVANTAGES SOCIAUX:						l	
Généraux	8					1	
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES						ı	
Services achetés	13	XXXX		xxxx		1	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX		1	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX		ĺ	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17					1	
DÉDUCTIONS:						1	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX		1	
Recouvrements	19					1	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21					1	
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22					1	
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23					İ	
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence			-				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28					•	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX		]	
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX		j	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX		XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX			XXXX		XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6052-00

Nom du centre d'activités: Chirurgie

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.			Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1		1	
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3					1	
Primes	4	XXXX		XXXX		ł	
Main-d'oeuvre indépendante	5		<u> </u>			ł	
,	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	1	
TOTAL (L.01 à L.06)	7					İ	
AVANTAGES SOCIAUX:		•				1	
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES		•	•				
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17						
DÉDUCTIONS:			_			• -	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		ı	2	3	4		
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX			
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX			
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX			XXXX		XXXX
	33	XXXX			XXXX		XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

1104-5168

650-00 / 6053-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Soins intensifs exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	3 401	193 540	4 253	240 790		
Personnel-temps régulier	2	150 259	5 298 910	179 352	6 223 324		
Temps supplémentaire	3	15 832	773 132	20 665	988 810		
Primes	4	XXXX	1 368 933	XXXX	2 804 008		
Main-d'oeuvre indépendante	5	8 448	297 114	4 022	259 572		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	177 940	7 931 629	208 292	10 516 504		
AVANTAGES SOCIAUX:						•	
Généraux	8	38 779	1 454 999	43 290	1 645 906		
Particuliers	9	31 287	838 836	30 289	868 889		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	70 066	2 293 835	73 579	2 514 795		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 310 389	XXXX	1 595 760		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	248 006	11 535 853	281 871	14 627 059		
AUTRES CHARGES DIRECTES	· ·			•		l	
Services achetés	13	XXXX	16 724	XXXX	16 050		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	990 247	XXXX	1 273 226		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 006 971	XXXX	1 289 276		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	248 006	12 542 824	281 871	15 916 335		
DÉDUCTIONS:				Į.		l	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	248 006	12 542 824	281 871	15 916 335		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				2 619 177		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	248 006	12 542 824	281 871	13 297 158		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	10 914		11 601			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	10 914		11 601			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	1 149,24 XXXX	XXXX	1 146,21 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
<u> </u>	0.	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
•	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX

1104-5168

650-00 / 6056-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Médecine et chirurgie (non réparti)

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	11 871	679 851	12 551	714 344		
Personnel-temps régulier	2	693 150	20 587 069	783 274	22 918 522		
Temps supplémentaire	3	56 401	2 445 113	77 964	3 466 158		
Primes	4	XXXX	1 750 039	XXXX	6 527 011		
Main-d'oeuvre indépendante	5	12 121	445 048	15 649	668 797		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	773 543	25 907 120	889 438	34 294 832		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	165 693	5 119 325	182 458	5 691 793		
Particuliers	9	105 510	2 483 713	134 105	3 135 604		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	271 203	7 603 038	316 563	8 827 397		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	4 815 693	XXXX	5 978 410		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1 044 746	38 325 851	1 206 001	49 100 639		
AUTRES CHARGES DIRECTES				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Services achetés	13	XXXX	21 350	XXXX	5 772		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 040 360	XXXX	2 873 980		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 061 710	XXXX	2 879 752		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	1 044 746	40 387 561	1 206 001	51 980 391		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	1 044 746	40 387 561	1 206 001	51 980 391		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				15 637 858		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	1 044 746	40 387 561	1 206 001	36 342 533		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence			•				
Pour l'établissement	25	130 233		105 395			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	130 233		105 395			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	310,12	XXXX	344,82		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00	I	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

1104-5168

650-00 / 6058-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Gériatrie active exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	<del>-</del>	Ŭ	•		
Personnel-cadre	1	1 494	88 336	1 510	88 638		
Personnel-temps régulier	2	97 811	2 694 039	91 369	2 524 505		
Temps supplémentaire	3	7 011	262 500	5 085	207 675		
Primes	4	XXXX	208 131	XXXX	738 108		
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 099	39 446	597	28 123		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	107 415	3 292 452	98 561	3 587 049		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	21 824	633 249	21 699	631 646		
Particuliers	9	14 681	301 587	21 388	456 153		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	36 505	934 836	43 087	1 087 799		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	638 485	XXXX	667 778		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	143 920	4 865 773	141 648	5 342 626		
AUTRES CHARGES DIRECTES				•			
Services achetés	13	XXXX	5 111	XXXX	1 775		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	222 138	XXXX	286 036		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	227 249	XXXX	287 811		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	143 920	5 093 022	141 648	5 630 437		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19				200		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21				200		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	143 920	5 093 022	141 648	5 630 237		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 184 646		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	143 920	5 093 022	141 648	4 445 591		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence	-						
Pour l'établissement	25	15 282		12 207			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	15 282		12 207			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	333,27	XXXX	364,20		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6060-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins inf. pers. en perte d'autono.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
	22 724	1 241 340	29 836	1 641 537		
	2 601 101	19 817 803		21 410 971		
· •	89 889	4 278 802	115 749	5 798 627		
	1 XXXX	1 341 722	XXXX	6 625 532		
	34 638		25 773	1 674 501		
<u>'</u>	S XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
	7 748 352			37 151 168		
AVANTAGES SOCIAUX:						
	3 148 702	5 153 866	167 623	6 026 152		
	129 554		163 064	4 576 313		
	0 278 256		330 687	10 602 465		
<u> </u>	1 XXXX	5 789 770		6 949 371		
	2 1 026 608		1 152 669	54 703 004		
AUTRES CHARGES DIRECTES						
	3 XXXX	12 635	XXXX	137		
	4 XXXX	1 443 964	XXXX	2 530 468		
	5 XXXX		XXXX			
	6 XXXX	1 456 599		2 530 605		
	7 1 026 608			57 233 609		
DÉDUCTIONS:	. 1 020 000	11021000	1 102 000	0. 200 000		
	8 XXXX	1	XXXX		1	
	9		70000			
	0 XXXX		XXXX			
	1		70001			
	2 1 026 608	44 521 000	1 152 669	57 233 609		
<u> </u>	3	44 021 000	1 102 000	12 029 012		
	4 1 026 608	44 521 000	1 152 669	45 204 597		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - Le jour-présence	-	1				
	5 540 702		500 468			
	6					
	7					
	8 540 702		500 468		1	
. ,	9 XXXX	82,34	XXXX	90,32		
	0	XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	1 XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	1	2	3	4	5	6
3	2 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	3 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	4 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	5 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	6 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	7 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6070-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Chirurgie d'un jour

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:				_			
Personnel-cadre	1	425	27 974	757	44 117		
Personnel-temps régulier	2	29 593	995 612	26 876	881 593		
Temps supplémentaire	3	564	22 933	684	32 196		
Primes	4	XXXX	42 478	XXXX	144 076		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	30 582	1 088 997	28 317	1 101 982		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	6 550	225 435	5 734	201 244		
Particuliers	9	4 524	120 333	5 987	169 957		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	11 074	345 768	11 721	371 201		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	202 521	XXXX	196 663		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	41 656	1 637 286	40 038	1 669 846		
AUTRES CHARGES DIRECTES				•			
Services achetés	13	XXXX	1 219	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	348 942	XXXX	286 838		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	350 161	XXXX	286 838		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	41 656	1 987 447	40 038	1 956 684		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	41 656	1 987 447	40 038	1 956 684		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				181 579		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	41 656	1 987 447	40 038	1 775 105		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	16 440	XXXX	10 587	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	120,89	XXXX	167,67		
,		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

1104-5168

650-00 / 6080-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Soins inf. & d'ass. unité réadapta.

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	7.011	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:						•	
Personnel-cadre	1	759	44 439	134	5 874		
Personnel-temps régulier	2	25 520	677 635	18 013	488 925		
Temps supplémentaire	3	2 451	95 419	1 982	78 526		
Primes	4	XXXX	49 243	XXXX	123 545		
Main-d'oeuvre indépendante	5	182	9 059				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	28 912	875 795	20 129	696 870		
AVANTAGES SOCIAUX:	_						
Généraux	8	4 814	134 761	2 860	77 887		
Particuliers	9	3 667	85 920	3 855	83 595		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	8 481	220 681	6 715	161 482		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	194 829	XXXX	139 854		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	37 393	1 291 305	26 844	998 206		
AUTRES CHARGES DIRECTES	_						
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	30 545	XXXX	2 780		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	30 545	XXXX	2 780		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	37 393	1 321 850	26 844	1 000 986		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	37 393	1 321 850	26 844	1 000 986		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				117 802		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	37 393	1 321 850	26 844	883 184		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	4		
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	7 013		7 761			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	7 013		7 761			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	188,49	XXXX	113,80		
B - L'admission	30	145	XXXX	142	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	9 116,21	XXXX	6 219,61		
				J.			
	_	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6081-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins infirmiers en URFI

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	•					
Personnel-cadre 1	759		134	5 874		
Personnel-temps régulier 2	10 715	353 871	7 914	267 587		
Temps supplémentaire 3	987	49 828	845	41 706		
Primes 4	XXXX	18 608	XXXX	52 367		
Main-d'oeuvre indépendante 5	182	9 059				
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	12 643	475 805	8 893	367 534		
AVANTAGES SOCIAUX:					-	
Généraux 8	1 950		1 124	38 826		
Particuliers 9	1 454	45 475	1 390	43 824		
TOTAL (L.08 + L.09) 10	3 404	117 064	2 514	82 650		
CHARGES SOCIALES 11	XXXX	93 760	XXXX	65 033		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 12	16 047	686 629	11 407	515 217		
AUTRES CHARGES DIRECTES					•	
Services achetés 13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges 14	XXXX	29 692	XXXX	707		
Allocations directes 15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15) 16	XXXX	29 692	XXXX	707		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17	16 047	716 321	11 407	515 924		
DÉDUCTIONS:	•		•			
Ventes de services 18	XXXX		XXXX			
Recouvrements 19						
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 22	16 047	716 321	11 407	515 924		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23				55 175		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	16 047	716 321	11 407	460 749		
UNITÉS DE MESURE:	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
ONITES DE MESONE.						
Pour l'établissement 25						
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 27						
TOTAL (L.25 à L.27) 28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29		0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31		0,00	XXXX	0,00		
Cout unitaire net (L.247 L.30)	1	2	3	4	5	6
32		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
34		XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	xxxx
35		XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx
36		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
37			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6082-00

Nom du centre d'activités: Soins d'assistance en URFI

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	4	J	7		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	14 805	323 764	10 099	221 338		
Temps supplémentaire	3	1 464	45 591	1 137	36 820		
Primes	4	XXXX	30 635	XXXX	71 178		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	16 269	399 990	11 236	329 336		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	2 864	63 172	1 736	39 061		
Particuliers	9	2 213	40 445	2 465	39 771		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 077	103 617	4 201	78 832		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	101 069	XXXX	74 821		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	21 346	604 676	15 437	482 989		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	853	XXXX	2 073		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	853	XXXX	2 073		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	21 346	605 529	15 437	485 062		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	21 346	605 529	15 437	485 062		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				62 627		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	21 346	605 529	15 437	422 435		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		·	-	Ü	·		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Cour difficalle fiet (E.247 E.30)	31	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	xxxx
-	35	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	xxxx
	36	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6100-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Psychiatrie légale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	2 091	115 780	1 473	81 185		
Personnel-temps régulier	2	64 269	1 964 620	40 740	1 220 161		
Temps supplémentaire	3	10 791	542 280	5 329	256 337		
Primes	4	XXXX	278 032	XXXX	365 429		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	77 151	2 900 712	47 542	1 923 112		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	16 886	564 560	9 778	330 427		
Particuliers	9	10 081	247 589	6 191	166 784		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	26 967	812 149		497 211		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	524 510	XXXX	325 126		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	104 118	4 237 371	63 511	2 745 449		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	690	XXXX	335		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	120 955	XXXX	54 792		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	121 645	XXXX	55 127		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	104 118	4 359 016	63 511	2 800 576		
DÉDUCTIONS:					<u>.</u>		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		7 648				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		7 648				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	104 118	4 351 368	63 511	2 800 576		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				260 151		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	104 118	4 351 368	63 511	2 540 425		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	13 047		14 972			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	13 047		14 972			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	334,10	XXXX	169,68		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	-	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34 35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	31	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6160-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins d'ass. pers. en perte d'auto.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hre	es Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		Т	2	3	4		
Personnel-cadre	1		I	35	1 905	1	
Personnel-temps régulier	2	1 085 318	24 167 728		34 081 719	1	
Temps supplémentaire	3	182 643	5 830 519	191 312	6 268 943	1	
Primes	4	XXXX	2 116 514	XXXX	13 357 868	1	
Main-d'oeuvre indépendante	5	10 905		24 500	934 933	1	
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	1	
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1 278 866			54 645 368	1	
AVANTAGES SOCIAUX:				LI		J	
Généraux	8	255 581	5 788 447	349 376	7 945 336	1	
Particuliers	9	201 214		254 999	4 670 471		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	456 795	9 270 041	604 375	12 615 807	1	
	11	XXXX	8 306 149	XXXX	12 308 608	1	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1 735 661	50 003 888	2 388 002	79 569 783	1	
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>		J	
Services achetés	13	XXXX		XXXX		1	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	187 157	XXXX	318 753	1	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX		1	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	187 157	XXXX	318 753	1	
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	1 735 661	50 191 045	2 388 002	79 888 536	1	
DÉDUCTIONS:				lI.		ı	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX		1	
Recouvrements	19					1	
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX		İ	
TOTAL (L.18 à L.20)	21					1	
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	1 735 661	50 191 045	2 388 002	79 888 536	1	
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				28 665 859	1	
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	1 735 661	50 191 045	2 388 002	51 222 677		
	Unit	és Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence	o		1				
	25	540 702		500 468			
	26						
	27	5.40.700		500,400			
<u>-</u>	28	540 702		500 468	100.05	1	
	29	XXXX	92,83	XXXX	102,35		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX		XXXX	XXXX		XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6170-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins infirmiers à domicile

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	-	Č	•		
Personnel-cadre	1			42	3 044		
Personnel-temps régulier	2	219 540	8 219 783	194 672	7 312 842		
Temps supplémentaire	3	11 936	574 874	18 195	893 906		
Primes	4	XXXX	240 699	XXXX	1 094 514		
Main-d'oeuvre indépendante	5	18 333	948 389	27 323	1 896 339		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	249 809	9 983 745	240 232	11 200 645		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	47 335	1 800 136	42 661	1 680 707		
Particuliers	9	37 467	1 071 554	42 426	1 300 554		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	84 802	2 871 690	85 087	2 981 261		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 989 183	XXXX	1 877 590		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	334 611	14 844 618	325 319	16 059 496		
AUTRES CHARGES DIRECTES				•			
Services achetés	13	XXXX	126	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 059 071	XXXX	2 159 521		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 059 197	XXXX	2 159 521		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	334 611	15 903 815	325 319	18 219 017		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	334 611	15 903 815	325 319	18 219 017		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				2 908 778		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	334 611	15 903 815	325 319	15 310 239		
,		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	10 782	XXXX	11 883	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 475,03	XXXX	1 288,42		
				Į.			
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6173-00

Nom du centre d'activités: Soins inf.à dom. réguliers

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	ı	2	3	4		
Personnel-cadre 1		<u> </u>		1		
Personnel-temps régulier 2	207 685	7 773 867	182 233	6 882 325		
Temps supplémentaire 3	11 912	573 593	16 860	830 007		
Primes 2	XXXX	232 425	XXXX	973 952		
Main-d'oeuvre indépendante 5	13 484	689 710	23 603	1 660 302		
		XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)		9 269 595	222 696	10 346 586		
AVANTAGES SOCIAUX:		·	I.			
Généraux 8	44 758	1 700 474	40 239	1 588 545		
Particuliers 9			41 388	1 265 797		
TOTAL (L.08 + L.09) 1	80 271	2 704 040	81 627	2 854 342		
CHARGES SOCIALES 1		1 883 755	XXXX	1 764 216		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 1		13 857 390	304 323	14 965 144		
AUTRES CHARGES DIRECTES						
Services achetés 1	3 XXXX	126	XXXX			
Fournitures et autres charges 1		1 037 368	XXXX	1 525 793		
Allocations directes 1			XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15) 1		1 037 494	XXXX	1 525 793		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 1		14 894 884	304 323	16 490 937		
DÉDUCTIONS:	0.000		30.020	.0.00		
Ventes de services 1	3 XXXX		XXXX			
Recouvrements 1			70001			
Transferts de frais généraux 2			XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 2						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 2		14 894 884	304 323	16 490 937		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 2		11001001	001020	2 071 364		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)		14 894 884	304 323	14 419 573		
UNITÉS DE MESURE:	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITES DE MESURE.						
Pour l'établissement 2	5					
Pour ventes de services 2	6					
Pour transferts de frais généraux 2	7					
TOTAL (L.25 à L.27) 2	3					
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 2	9 XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager 3	10 353	XXXX	11 376	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 3	1 XXXX	1 438,70	XXXX	1 267,54		
	_				•	
	1	2	3	4	5	6
3	,,,,,		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	7 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6174-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins infir. à domicile continus

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			42	3 044		
Personnel-temps régulier	2	11 855	445 916		430 517		
Temps supplémentaire	3	24	1 281	1 335	63 899		
Primes	4	XXXX	8 274	XXXX	120 562		
Main-d'oeuvre indépendante	5	4 849	258 679		236 037		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	16 728	714 150		854 059		
AVANTAGES SOCIAUX:		.0.120	7	555			
Généraux	8	2 577	99 662	2 422	92 162		
Particuliers	9	1 954	67 988		34 757		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 531	167 650		126 919		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	105 428		113 374		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	21 259	987 228		1 094 352		
AUTRES CHARGES DIRECTES		2. 200	30. 220	20 000			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	21 703		633 728		
Allocations directes	15	XXXX	21.100	XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	21 703		633 728		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	21 259	1 008 931	20 996	1 728 080		
DÉDUCTIONS:	'''	21 200	1 000 331	20 330	1 720 000		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	XXXX		XXXX			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	70001		70001			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	21 259	1 008 931	20 996	1 728 080		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	21 200	1 000 331	20 330	837 414		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	21 259	1 008 931	20 996	890 666		
	•	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-services	ī		•				
Pour l'établissement	25	85 614		86 622			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	85 614		86 622			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	11,78		10,28		
B - L'usager	30	429		507	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	2 351,82	XXXX	1 756,74		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	ა/	***	***	^^^^	****	^^^^	****

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6200-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins spécialisés aux nouveau-nés

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:			_	<b>-</b>	•		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	40 092	1 466 580	41 771	1 542 838		
Temps supplémentaire	3	8 884	429 253	5 001	251 586		
Primes	4	XXXX	299 649	XXXX	447 310		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	48 976	2 195 482	46 772	2 241 734		
AVANTAGES SOCIAUX:	'.	•	•	•			
Généraux	8	7 012	274 831	7 112	286 255		
Particuliers	9	1 540	51 325	1 266	35 840		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	8 552	326 156	8 378	322 095		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	342 442	XXXX	316 091		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	57 528	2 864 080	55 150	2 879 920		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	78 259	XXXX	97 915		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	78 259	XXXX	97 915		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	57 528	2 942 339	55 150	2 977 835		
DÉDUCTIONS:		•					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	57 528	2 942 339	55 150	2 977 835		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				102 519		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	57 528	2 942 339	55 150	2 875 316		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		·	-	Ü	·		
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	4 311		3 574			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	4 311		3 574			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	682,52	XXXX	804,51		
B - L'admission	30	713	XXXX	611	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	4 126,70	XXXX	4 705,92		
		1	2	3	4	5	6
	32	xxxx	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	xxxx	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX
	35	xxxx	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX
	36	xxxx	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6201-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unité de soins en néonatologie - 1b

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	17 253	672 455	1 236	41 956		
Temps supplémentaire	3	814	41 778	61	2 940		
Primes	4	XXXX	73 435	XXXX	7 425		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	18 067	787 668	1 297	52 321		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	2 940	122 511	191	7 016		
Particuliers	9	501	19 546	8	229		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 441	142 057	199	7 245		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	123 665	XXXX	8 210		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	21 508	1 053 390	1 496	67 776		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	42 950	XXXX	10 645		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	42 950	XXXX	10 645		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	21 508	1 096 340	1 496	78 421		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	21 508	1 096 340	1 496	78 421		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				8 762		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	21 508	1 096 340	1 496	69 659		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence	_		_				
Pour l'établissement	25	1 873		1 746			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1 873		1 746			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	585,34	XXXX	39,90		
B - L'admission	30	545	XXXX	496	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	2 011,63	XXXX	140,44		
	-	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

1104-5168

650-00 / 6202-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unité de soins en néonatologie - 2

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	,						
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	22 839	794 125		1 500 882		
Temps supplémentaire	3	8 070	387 475	4 940	248 646		
Primes	4	XXXX	226 214	XXXX	439 885		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	30 909	1 407 814	45 475	2 189 413		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u> </u>			
Généraux	8	4 072	152 320	6 921	279 239		
Particuliers	9	1 039	31 779	1 258	35 611		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 111	184 099	8 179	314 850		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	218 777	XXXX	307 881		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	36 020	1 810 690	53 654	2 812 144		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u>'</u>			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	35 309	XXXX	87 270		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	35 309	XXXX	87 270		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	36 020	1 845 999	53 654	2 899 414		
DÉDUCTIONS:				<u> </u>			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	36 020	1 845 999	53 654	2 899 414		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				93 757		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	36 020	1 845 999	53 654	2 805 657		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	2 438		1 828			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	2 438		1 828			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	757,18		1 534,82		
B - L'admission	30	168	XXXX	115	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	10 988,09	XXXX	24 397,02		
	00	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6240-00

Nom du centre d'activités: L'urgence

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		I	2	S	4		
Personnel-cadre	1	4 447	255 043	4 638	269 874		
Personnel-temps régulier	2	343 600	10 967 166	423 031	13 249 961		
Temps supplémentaire	3	86 826	4 193 545	85 904	4 200 800		
Primes	4	XXXX	3 319 282	XXXX	6 884 883		
Main-d'oeuvre indépendante	5	19 148	1 262 579	15 270	1 209 158		
-	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	454 021	19 997 615	528 843	25 814 676		
AVANTAGES SOCIAUX:				<b>.</b>			
Généraux	8	76 980	2 662 258	95 565	3 305 181		
Particuliers	9	60 714	1 519 103	76 473	1 890 181		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	137 694	4 181 361	172 038	5 195 362		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	2 975 842	XXXX	3 758 004		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	591 715	27 154 818	700 881	34 768 042		
AUTRES CHARGES DIRECTES				I			
Services achetés	13	XXXX	220 125	XXXX	209 412		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 901 866	XXXX	2 540 471		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 121 991	XXXX	2 749 883		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	591 715	29 276 809	700 881	37 517 925		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	591 715	29 276 809	700 881	37 517 925		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				7 408 287		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	591 715	29 276 809	700 881	30 109 638		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La visite							
Pour l'établissement	25	117 500		89 896			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	117 500		89 896			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	249,16	XXXX	334,94		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	00	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

1104-5168

650-00 / 6260-00

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Bloc opératoire

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	4 515	245 147	2 648	144 653		
Personnel-temps régulier	2	234 411	7 909 823	202 617	6 871 728		
Temps supplémentaire	3	11 706	593 725	13 056	706 253		
Primes	4	XXXX	1 148 019	XXXX	2 452 204		
Main-d'oeuvre indépendante	5	233	17 137				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	250 865	9 913 851	218 321	10 174 838		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	51 491	1 816 570	44 303	1 610 489		
Particuliers	9	33 977	929 279	38 953	999 504		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	85 468	2 745 849	83 256	2 609 993		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 728 636	XXXX	1 600 225		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	336 333	14 388 336	301 577	14 385 056		
AUTRES CHARGES DIRECTES		•		•			
Services achetés	13	XXXX	104 395	XXXX	136 184		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	14 859 145	XXXX	12 658 001		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	14 963 540	XXXX	12 794 185		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	336 333	29 351 876	301 577	27 179 241		
DÉDUCTIONS:				<u> </u>			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		530 737		342 551		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		530 737		342 551		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	336 333	28 821 139	301 577	26 836 690		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				2 839 422		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	336 333	28 821 139	301 577	23 997 268		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'heure-présence de l'usager			-				
Pour l'établissement	25	26 150		19 827			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	26 150		19 827			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1 122,44		1 227,61		
B - L'usager	30	23 212	XXXX	15 001	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 241,65	XXXX	1 599,71		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

1104-5168

650-00 / 6270-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unité héb.et SLD aux adul.diag.psy.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	168	9 673	616	34 363		
Personnel-temps régulier	2	34 950	1 085 548		1 335 542		
Temps supplémentaire	3	4 687	205 793		280 955		
Primes	4	XXXX	99 080	XXXX	377 391		
Main-d'oeuvre indépendante	5	662	39 086	210	8 969		
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	40 467	1 439 180	48 028	2 037 220		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	7 218	233 577	9 939	370 580		
Particuliers	9	2 925	74 961	8 336	214 245		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	10 143	308 538	18 275	584 825		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	242 625	XXXX	343 849		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	50 610	1 990 343	66 303	2 965 894		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	506	XXXX	592		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	50 951	XXXX	66 291		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	51 457	XXXX	66 883		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	50 610	2 041 800	66 303	3 032 777		
DÉDUCTIONS:				ĮĮ.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	50 610	2 041 800	66 303	3 032 777		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				436 178		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	50 610	2 041 800	66 303	2 596 599		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence			•				
Pour l'établissement	25	9 541		11 760			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	9 541		11 760	1		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	214,00	XXXX	220,80		
	30	2000/	XXXX	2000/	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

1104-5168

650-00 / 6273-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins inf.LD -autres avec diag.psy.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	168	9 673	616	34 363		
Personnel-temps régulier	2	16 086	599 316	19 577	723 004		
Temps supplémentaire	3	3 037	153 332	4 062	213 373		
Primes	4	XXXX	64 743	XXXX	226 933		
Main-d'oeuvre indépendante	5	502	27 586	7	551		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	19 793	854 650	24 262	1 198 224		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	3 442	135 528	4 967	228 874		
Particuliers	9	2 104	53 230	3 774	120 249		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 546	188 758	8 741	349 123		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	130 108	XXXX	186 056		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	25 339	1 173 516	33 003	1 733 403		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX	506	XXXX	592		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	50 035	XXXX	59 516		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	50 541	XXXX	60 108		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	25 339	1 224 057	33 003	1 793 511		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	25 339	1 224 057	33 003	1 793 511		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				222 938		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	25 339	1 224 057	33 003	1 570 573		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	9 541		11 760			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	9 541		11 760			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	128,29	XXXX	133,55		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6274-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soins d'assis. LD -autres diag.psy.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	7		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	18 864	486 232	21 531	612 538		
Temps supplémentaire	3	1 650	52 461	2 032	67 582		
Primes	4	XXXX	34 337	XXXX	150 458		
Main-d'oeuvre indépendante	5	160	11 500	203	8 418		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	20 674	584 530	23 766	838 996		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	3 776	98 049	4 972	141 706		
Particuliers	9	821	21 731	4 562	93 996		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 597	119 780	9 534	235 702		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	112 517	XXXX	157 793		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	25 271	816 827	33 300	1 232 491		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	916	XXXX	6 775		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	916	XXXX	6 775		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	25 271	817 743	33 300	1 239 266		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	25 271	817 743	33 300	1 239 266		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				213 240		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	25 271	817 743	33 300	1 026 026		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	2	4	5	6
	32	XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	<u> </u>	,,,,,,	,,,,,,,	,,,,,	,,,,,,	,,,,,	,,,,,,,

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6280-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hôpital de jour en santé mentale

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1	ı	
Personnel-temps régulier	2 14 486	506 922	7 955	253 537		
Temps supplémentaire	3 204	7 887	134	8 220		
Primes	4 XXXX	16 901	XXXX	28 844		
Main-d'oeuvre indépendante	5					
	6 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7 14 690	531 710	8 089	290 601		
AVANTAGES SOCIAUX:	•	•				
Généraux	8 3 903	142 402	2 052	70 018	ı	
Particuliers	9 2 293	59 578	352	6 994		
TOTAL (L.08 + L.09)	10 6 196	201 980	2 404	77 012		
CHARGES SOCIALES	11 XXXX	106 396	XXXX	49 051		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12 20 886	840 086	10 493	416 664		
AUTRES CHARGES DIRECTES	•	•	•			
Services achetés	13 XXXX	459	XXXX		1	
Fournitures et autres charges	14 XXXX	32 924	XXXX	12 192		
Allocations directes	15 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16 XXXX	33 383	XXXX	12 192		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17 20 886	873 469	10 493	428 856		
DÉDUCTIONS:	•	•	•			
Ventes de services	18 XXXX		XXXX		ı	
Recouvrements	19	11 890		34		
Transferts de frais généraux	20 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	11 890		34		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22 20 886	861 579	10 493	428 822		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			27 489		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24 20 886	861 579	10 493	401 333	ı	
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - La présence		<del>-</del>				
	25 7 735	5				
	26	1				
	27	1				
	28 7 735				ı	
	29 XXXX	112,92		0,00		
	30 241		105	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31 XXXX	3 575,02	XXXX	3 822,22		
	1	2	3	4	5	6
	32 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6281-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hôp./jour pédopsychiatrie 0-17 ans

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	0.500	205.000	- 0.10			
Personnel-temps régulier	2	8 563	285 300		188 931		
Temps supplémentaire	3	202	7 790		8 210		
Primes	4	XXXX	9 419	XXXX	24 036		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	8 765	302 509	5 952	221 177		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	2 303	80 754		48 760		
Particuliers	9	1 972	47 374	338	6 365		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 275	128 128		55 125		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	64 116		36 264		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	13 040	494 753	7 716	312 566		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	233				
Fournitures et autres charges	14	XXXX	9 161	XXXX	11 769		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	9 394	XXXX	11 769		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	13 040	504 147	7 716	324 335		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19				34		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21				34		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	13 040	504 147	7 716	324 301		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				24 052		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	13 040	504 147	7 716	300 249		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence	_						
Pour l'établissement	25	3 714					
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	3 714					
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	135,74	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	69	XXXX	41	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	7 306,48	XXXX	7 323,15		
		4	0	2	4	_	
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
-	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	51	^^^^	^^^	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6282-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hôp.de jour de SM-adultes 18-100ans

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	7		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	5 923	221 622	2 136	64 606		
Temps supplémentaire	3	2	97	1	10		
Primes	4	XXXX	7 482	XXXX	4 808		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 925	229 201	2 137	69 424		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 600	61 648	626	21 258		
Particuliers	9	321	12 204	14	629		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 921	73 852	640	21 887		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	42 280	XXXX	12 787		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	7 846	345 333	2 777	104 098		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	226	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	23 763	XXXX	423		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	23 989	XXXX	423		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	7 846	369 322	2 777	104 521		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		11 890				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		11 890				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	7 846	357 432	2 777	104 521		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				3 437		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	7 846	357 432	2 777	101 084		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence			_				
Pour l'établissement	25	4 021					
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	4 021					
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	91,85		0,00		
B - L'usager	30	172		64	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	2 078,09	XXXX	1 579,44		
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	31	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6290-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hôpital de jour gériatrique

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1				1	ı	
Personnel-temps régulier	2	3 220	105 742	1 447	38 938		
Temps supplémentaire	3			6	175		
Primes	4	XXXX	2 151	XXXX	8 340		
Main-d'oeuvre indépendante	5	965	30 125				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	4 185	138 018	1 453	47 453		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	798	25 732	496	17 299	ı	
Particuliers	9	1 590	28 245	1 473	47 777		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 388	53 977	1 969	65 076		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	23 869	XXXX	16 481		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 573	215 864	3 422	129 010		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX		1	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	7 862	XXXX	5 838		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	7 862	XXXX	5 838		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	6 573	223 726	3 422	134 848		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX		ı	
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	6 573	223 726	3 422	134 848		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				12 692		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	6 573	223 726	3 422	122 156		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence							
Pour l'établissement	25	3 010		690			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	3 010		690			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	74,33	XXXX	177,04		
·	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
_	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
_	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
		,,,,,	,,,,,,		,,,,,		

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6300-00

Nom du centre d'activités: Consultations externes

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		ı	2	3	4		
Personnel-cadre	1	7 758	434 322	7 132	387 976		
Personnel-temps régulier	2	187 060	6 058 019		6 341 147		
Temps supplémentaire	3	5 591	273 565	6 839	326 851		
Primes	4	XXXX	119 708	XXXX	746 466		
Main-d'oeuvre indépendante	5	84	3 537				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	200 493	6 889 151	214 154	7 802 440		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	41 417	1 402 250	42 973	1 439 136		
Particuliers	9	27 426	712 948	23 924	624 045		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	68 843	2 115 198	66 897	2 063 181		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 315 234	XXXX	1 357 053		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	269 336	10 319 583	281 051	11 222 674		
AUTRES CHARGES DIRECTES				Į.			
Services achetés	13	XXXX	51 136	XXXX	21 810		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	650 431	XXXX	640 086		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	701 567	XXXX	661 896		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	269 336	11 021 150	281 051	11 884 570		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		64 680		15 998		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		64 680		15 998		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	269 336	10 956 470	281 051	11 868 572		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 542 271		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	269 336	10 956 470	281 051	10 326 301		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:				-			
David Hillian and the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the Committee of the C	05.		1				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	V/////	0.00	VVVV	0.00		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
0.04 (4.04/1.00)	30	2000	XXXX	2000/	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	3/	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6302-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Consultations externes spécialisées

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	3 840	208 931	3 547	193 530		
Personnel-temps régulier	2	74 259	2 176 875	82 618	2 406 354		
Temps supplémentaire	3	997	41 499	2 517	102 347		
Primes	4	XXXX	40 916	XXXX	303 754		
Main-d'oeuvre indépendante	5	49	2 562				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	79 145	2 470 783	88 682	3 005 985		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	16 569	509 343	18 054	562 323		
Particuliers	9	10 441	243 400	12 770	283 479		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	27 010	752 743	30 824	845 802		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	482 678	XXXX	546 819		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	106 155	3 706 204	119 506	4 398 606		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u>,                                    </u>			
Services achetés	13	XXXX	464	XXXX	5 680		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	243 500	XXXX	262 815		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	243 964	XXXX	268 495		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	106 155	3 950 168	119 506	4 667 101		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		9 765		2 350		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		9 765		2 350		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	106 155	3 940 403	119 506	4 664 751		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				826 894		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	106 155	3 940 403	119 506	3 837 857		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		•	_	· ·	·		
A - La visite							
Pour l'établissement	25	114 241		97 225			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	114 241		97 225			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	34,58	XXXX	39,50		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6303-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Planification familiale

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:				-			
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	3 013	102 764	2 742	86 853		
Temps supplémentaire	3			35	1 312		
Primes	4	XXXX	1 831	XXXX	5 465		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	3 013	104 595	2 777	93 630		
AVANTAGES SOCIAUX:				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Généraux	8	675	22 397	673	20 494		
Particuliers	9	756	18 515	819	18 873		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 431	40 912	1 492	39 367		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	21 654	XXXX	17 606		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	4 444	167 161	4 269	150 603		
AUTRES CHARGES DIRECTES				LL			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	21 808	XXXX	21 410		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	21 808	XXXX	21 410		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	4 444	188 969	4 269	172 013		
DÉDUCTIONS:				l			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	4 444	188 969	4 269	172 013		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				18 773		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	4 444	188 969	4 269	153 240		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La visite							
Pour l'établissement	25	2 033		1 780			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	2 033		1 780			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	92,95	XXXX	86,09		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
						_	_
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6304-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: GMF-U (UMF)

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	1 197	70 469	875	40 241		
Personnel-temps régulier	2	43 456	1 295 112	43 491	1 314 761		
Temps supplémentaire	3	86	3 028	417	23 304		
Primes	4	XXXX	19 497	XXXX	191 581		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	44 739	1 388 106	44 783	1 569 887		
AVANTAGES SOCIAUX:					_		
Généraux	8	9 339		8 701	275 232		
Particuliers	9	4 918	139 851	2 271	59 592		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	14 257	429 306	10 972	334 824		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	276 399	XXXX	265 613		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	58 996	2 093 811	55 755	2 170 324		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	14 178	XXXX	6 243		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	70 740	XXXX	52 505		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	84 918	XXXX	58 748		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	58 996	2 178 729	55 755	2 229 072		
DÉDUCTIONS:						l	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		4 827		4 302		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		4 827		4 302		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	58 996	2 173 902	55 755	2 224 770		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				262 401		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	58 996	2 173 902	55 755	1 962 369		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITES DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Cout unitaire net (L.24 / L.30)	31			LI.		F	6
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	υı	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6304-01

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: unité de médecine familiale - SHSM

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
Personnel-cadre 1	1 197	70 469	875	40 241		
Personnel-temps régulier 2	43 456	1 295 112	43 491	1 314 761		
Temps supplémentaire 3	86	3 028	417	23 304		
Primes 4	XXXX	19 497	XXXX	191 581		
Main-d'oeuvre indépendante 5						
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	44 739	1 388 106	44 783	1 569 887		
AVANTAGES SOCIAUX:						
Généraux 8	9 339	289 455	8 701	275 232		
Particuliers 9	4 918	139 851	2 271	59 592		
TOTAL (L.08 + L.09) 10	14 257	429 306	10 972	334 824		
CHARGES SOCIALES 11	XXXX	276 399	XXXX	265 613		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 12	58 996	2 093 811	55 755	2 170 324		
AUTRES CHARGES DIRECTES			Į.			
Services achetés 13	XXXX	14 178	XXXX	6 243		
Fournitures et autres charges 14	XXXX	70 740	XXXX	52 505		
Allocations directes 15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15) 16	XXXX	84 918	XXXX	58 748		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17	58 996	2 178 729	55 755	2 229 072		
DÉDUCTIONS:			•			
Ventes de services 18	XXXX		XXXX			
Recouvrements 19		4 827		4 302		
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 21		4 827		4 302		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 22	58 996	2 173 902	55 755	2 224 770		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23				262 401		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS 24 (L.22-L.23)	58 996	2 173 902	55 755	1 962 369		
	Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
Pour l'établissement 25						
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 27						
TOTAL (L.25 à L.27) 28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
30	7000	XXXX	7000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31		7000		70000		
- Court difficulty (E.247 E.30)	XXXX	0.00	XXXX	0.00		
	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
			L		5	6
32	1 XXXX	0,00 2 XXXX	3 XXXX	0,00	5 XXXX	6 XXXX
32	1	2	3	4		
	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	XXXX	XXXX
33	1 XXXX XXXX	2 XXXX XXXX	3 XXXX XXXX	4 XXXX XXXX	XXXX	XXXX
33 34	1 XXXX XXXX XXXX	2 XXXX XXXX XXXX	3  XXXX  XXXX  XXXX	4  XXXX  XXXX  XXXX	XXXX XXXX XXXX	XXXX XXXX XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6307-00

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services de santé courants

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		'	2	3	4		
Personnel-cadre	1	2 721	154 922	2 710	154 205		
Personnel-temps régulier	2	66 332	2 483 268	71 332	2 533 179		
Temps supplémentaire	3	4 508	229 038	3 870	199 888		
Primes	4	XXXX	57 464	XXXX	245 666		
Main-d'oeuvre indépendante	5	35	975				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	73 596	2 925 667	77 912	3 132 938		
AVANTAGES SOCIAUX:				L			
Généraux	8	14 834	581 055	15 545	581 087		
Particuliers	9	11 311	311 182	8 064	262 101		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	26 145	892 237	23 609	843 188		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	534 503	XXXX	527 015		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	99 741	4 352 407	101 521	4 503 141		
AUTRES CHARGES DIRECTES	ļ.			L.			
Services achetés	13	XXXX	36 494	XXXX	9 887		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	314 383	XXXX	303 356		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	350 877	XXXX	313 243		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	99 741	4 703 284	101 521	4 816 384		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		50 088		9 346		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		50 088		9 346		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	99 741	4 653 196	101 521	4 807 038		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				434 203		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	99 741	4 653 196	101 521	4 372 835		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La visite							
Pour l'établissement	25	58 951		50 644			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	58 951		50 644			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	79,78	XXXX	86,53		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	_	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6320-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unité retraitement dispositif méd.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	313	17 237	479	27 701		
Personnel-temps régulier	2	60 823	1 401 700	59 393	1 355 207		
Temps supplémentaire	3	2 767	85 446	1 093	32 943		
Primes	4	XXXX	60 667	XXXX	167 072		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	63 903	1 565 050	60 965	1 582 923		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	14 713	344 728	12 903	287 934		
Particuliers	9	15 402	276 059	10 213	186 830		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	30 115	620 787	23 116	474 764		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	365 959	XXXX	330 482		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	94 018	2 551 796	84 081	2 388 169		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	24 626	XXXX	30 019		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	795 402	XXXX	711 564		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	820 028	XXXX	741 583		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	94 018	3 371 824	84 081	3 129 752		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	94 018	3 371 824	84 081	3 129 752		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				244 150		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	94 018	3 371 824	84 081	2 885 602		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le retraitement pondéré	0.5						
Pour l'établissement	25	131 289		89 462			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27	101.000		20,400			
TOTAL (L.25 à L.27)	28	131 289	05.00	89 462	00.00		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	25,68	XXXX	32,26		
0.01 (1.01/1.00)	30	2000	XXXX	2000/	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	00	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6322-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Unité retraitement dis.méd. CLSC-CH

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:				<u>-</u>			
Personnel-cadre	1	313	17 237	479	27 701		
Personnel-temps régulier	2	60 823	1 401 700	59 393	1 355 207		
Temps supplémentaire	3	2 767	85 446	1 093	32 943		
Primes	4	XXXX	60 667	XXXX	167 072		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	63 903	1 565 050	60 965	1 582 923		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	14 713		12 903	287 934		
Particuliers	9	15 402	276 059	10 213	186 830		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	30 115	620 787	23 116	474 764		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	365 959	XXXX	330 482		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	94 018	2 551 796	84 081	2 388 169		
AUTRES CHARGES DIRECTES						•	
Services achetés	13	XXXX	24 626	XXXX	30 019		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	795 402	XXXX	711 564		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	820 028	XXXX	741 583		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	94 018	3 371 824	84 081	3 129 752		
DÉDUCTIONS:				•		•	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	94 018	3 371 824	84 081	3 129 752		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				244 150		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	94 018	3 371 824	84 081	2 885 602		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le retraitement pondéré	0.5		•				
Pour l'établissement	25	131 289		89 462			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	131 289		89 462		•	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	25,68	XXXX	32,26 XXXX		
0-21	30	V/////	XXXX	VVVV			
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	00.1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6330-00

Nom du centre d'activités: Serv. d'éval./trait.de 2e3e L en SM

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	_		•		
Personnel-cadre	1	6 000	343 991	6 763	363 602		
Personnel-temps régulier	2	280 725	10 374 840	278 734	10 259 389		
Temps supplémentaire	3	4 092	204 850	3 078	145 247		
Primes	4	XXXX	538 482	XXXX	1 449 282		
Main-d'oeuvre indépendante	5	3	100	526	17 019		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	290 820	11 462 263	289 101	12 234 539		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	67 039	2 554 277	66 218	2 572 113		
Particuliers	9	24 816	757 892	37 720	1 011 740		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	91 855	3 312 169	103 938	3 583 853		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	2 027 730	XXXX	2 008 201		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	382 675	16 802 162	393 039	17 826 593		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	84 276	XXXX	45 380		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	257 767	XXXX	329 189		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	342 043	XXXX	374 569		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	382 675	17 144 205	393 039	18 201 162		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX	14 710	XXXX	16 494		
Recouvrements	19		1 490		28 390		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		16 200		44 884		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	382 675	17 128 005	393 039	18 156 278		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 502 243		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	382 675	17 128 005	393 039	16 654 035		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	17 262	XXXX	14 008	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	992,24	XXXX	1 188,89		
			_	_		_	_
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	٠.	,,,,,	,,,,,,,	,,,,,	,,,,,,,	,,,,,	,,,,,,,

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6331-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Eval./trait.de 2e et 3e L. S.M/-18A

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	. 1					ı	
Personnel-cadre	1	109	6 399		61 947		
Personnel-temps régulier	2	59 006	2 144 938	60 219	2 151 621		
Temps supplémentaire	3	2 983	151 634		87 880		
Primes	4	XXXX	137 233	XXXX	298 459		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	62 098	2 440 204	63 368	2 599 907		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	14 196			562 291		
Particuliers	9	4 980	147 872	8 659	204 282		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	19 176	671 819	23 800	766 573		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	427 352	XXXX	434 660		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	81 274	3 539 375	87 168	3 801 140		
AUTRES CHARGES DIRECTES				•			
Services achetés	13	XXXX	3 345	XXXX	5 086		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	57 903	XXXX	139 954		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	61 248	XXXX	145 040		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	81 274	3 600 623	87 168	3 946 180		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	81 274	3 600 623	87 168	3 946 180		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				282 502		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	81 274	3 600 623	87 168	3 663 678		
LINETO DE MEQUES		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	1 822	XXXX	1 614	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 976,19	XXXX	2 269,94		
				L			
	32	1	2	3	4	5	6
		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6332-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Éval./trait.de 2e/3e L en SM-18Aet+

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	5 891	337 592	5 435	301 655		
Personnel-temps régulier	2	221 719	8 229 902	218 515	8 107 768		
Temps supplémentaire	3	1 109	53 216	1 257	57 367		
Primes	4	XXXX	401 249	XXXX	1 150 823		
Main-d'oeuvre indépendante	5	3	100	526	17 019		
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	228 722	9 022 059	225 733	9 634 632		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	52 843	2 030 330	51 077	2 009 822		
Particuliers	9	19 836	610 020	29 061	807 458		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	72 679	2 640 350	80 138	2 817 280		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 600 378	XXXX	1 573 541		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	301 401	13 262 787	305 871	14 025 453		
AUTRES CHARGES DIRECTES				I			
Services achetés	13	XXXX	80 931	XXXX	40 294		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	199 864	XXXX	189 235		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	280 795	XXXX	229 529		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	301 401	13 543 582	305 871	14 254 982		
DÉDUCTIONS:				Į.			
Ventes de services	18	XXXX	14 710	XXXX	16 494		
Recouvrements	19		1 490		28 390		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		16 200		44 884		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	301 401	13 527 382	305 871	14 210 098		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 219 741		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	301 401	13 527 382	305 871	12 990 357		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:				_			
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00		0,00		
B - L'usager	30	15 440	XXXX	12 394	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	876,13	XXXX	1 048,12		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6350-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Inhalothérapie exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

ON MPEO		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	4 [	4.405	F2 400	4 400	20.046		
Personnel tompo régulior	1	1 125 79 057	53 462 2 493 181	1 423 93 665	69 816 2 998 266		
Personnel-temps régulier	2	9 167					
Temps supplémentaire	3		401 561	9 414	445 773		
Primes	4	XXXX	441 247	XXXX	1 268 729		
Main-d'oeuvre indépendante	5	21	1 576	13	984		
TOTAL (LOAD LOO)	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	89 370	3 391 027	104 515	4 783 568		
AVANTAGES SOCIAUX: Généraux	8	47.070	500 770	40.000	740.004		
Particuliers	9	17 672 14 764	590 776 399 938	19 980 11 861	712 934 306 430		
	10	32 436	990 714	31 841	1 019 364		
TOTAL (L.08 + L.09) CHARGES SOCIALES		32 436 XXXX	625 730	XXXX	793 486		
	11			136 356			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	121 806	5 007 471	136 356	6 596 418		
AUTRES CHARGES DIRECTES Services achetés	40 [	,,,,,,,, I	0.000	NAAA/ I	4 405		
	13	XXXX	3 996	XXXX	1 425		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	730 158	XXXX	892 057		
Allocations directes	15	XXXX	704.454	XXXX	200, 400		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	734 154	XXXX	893 482		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	121 806	5 741 625	136 356	7 489 900		
DÉDUCTIONS:	40.	10001					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	2000/		2000			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	121 222		100.070			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	121 806	5 741 625	136 356	7 489 900		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 438 408		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	121 806	5 741 625	136 356	6 051 492		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'unité technique provinciale	a = 1						
Pour l'établissement	25	3 842 951		3 004 459			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	3 842 951		3 004 459			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,49	XXXX	2,01		
B - L'usager	30	8 607	XXXX	5 819	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	667,09	XXXX	1 039,95		
		1	2	3	4	5	6
	32	xxxx	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	xxxx	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	xxxx	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6351-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Inhalothérapie à domicile

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1			
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	7000		7000			
- Main a ocavic macpendante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	****	****	****	^^^		
AVANTAGES SOCIAUX:	,						
Généraux	8			1			
Particuliers	9						
	10						
TOTAL (L.08 + L.09)		VVVV		VVVV			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES	40	2000		10004			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17						
DÉDUCTIONS:			-				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19			10001			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
A - L'unité technique provinciale							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	1		
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX			
	<u> </u>	70001		70001			
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6352-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Inhalothérapie - autres

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	2	J	7		
Personnel-cadre	1	1 125	53 462	1 423	69 816		
Personnel-temps régulier	2	79 057	2 493 181	93 665	2 998 266		
Temps supplémentaire	3	9 167	401 561	9 414	445 773		
Primes	4	XXXX	441 247	XXXX	1 268 729		
Main-d'oeuvre indépendante	5	21	1 576	13	984		
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	89 370	3 391 027	104 515	4 783 568		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	17 672	590 776	19 980	712 934		
Particuliers	9	14 764	399 938	11 861	306 430		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	32 436	990 714	31 841	1 019 364		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	625 730	XXXX	793 486		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	121 806	5 007 471	136 356	6 596 418		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	3 996	XXXX	1 425		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	730 158	XXXX	892 057		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	734 154	XXXX	893 482		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	121 806	5 741 625	136 356	7 489 900		
DÉDUCTIONS:		121 000	0711 020	100 000	, 100 000		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	70001		70001			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	70001		70001			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	121 806	5 741 625	136 356	7 489 900		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	121 000	0741 020	100 000	1 438 408		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	121 806	5 741 625	136 356	6 051 492		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'unité technique provinciale							
Pour l'établissement	25	3 842 951		3 004 459			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	3 842 951		3 004 459			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,49		2,01		
B - L'usager	30	8 607	XXXX	5 819	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	667,09	XXXX	1 039,95		
	22 l	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6360-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Centre de soins mère et nouveau-né

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:						ı	
Personnel-cadre	1	6 011	353 248		314 610		
Personnel-temps régulier	2	342 664	11 314 287	366 224	12 085 772		
Temps supplémentaire	3	39 038	1 774 182	24 809	1 139 650		
Primes	4	XXXX	1 013 974	XXXX	3 418 255		
Main-d'oeuvre indépendante	5	74	4 274				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	387 787	14 459 965	396 523	16 958 287		
AVANTAGES SOCIAUX:						•	
Généraux	8	85 696	2 918 502	83 953	2 954 744		
Particuliers	9	82 592	2 136 201	81 743	2 087 875		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	168 288	5 054 703	165 696	5 042 619		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	2 711 552	XXXX	2 883 867		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	556 075	22 226 220	562 219	24 884 773		
AUTRES CHARGES DIRECTES	_						
Services achetés	13	XXXX	21 959	XXXX	24 182		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 664 249	XXXX	1 788 284		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 686 208	XXXX	1 812 466		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	556 075	23 912 428	562 219	26 697 239		
DÉDUCTIONS:						!	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		30 472		20 630		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		30 472		20 630		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	556 075	23 881 956	562 219	26 676 609		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				3 633 466		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	556 075	23 881 956	562 219	23 043 143		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Cout unitaire net (L.24 / L.30)	31	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	٠,	70000	70000	70000	70000	,,,,,,	,,,,,,

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6363-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Bloc obstétrical

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	-	Ŭ	•		
Personnel-cadre	1	3 002	177 599	2 459	141 229		
Personnel-temps régulier	2	119 652	4 007 999	122 442	4 120 140		
Temps supplémentaire	3	11 685	579 638	6 718	326 593		
Primes	4	XXXX	411 059	XXXX	1 036 979		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	134 339	5 176 295	131 619	5 624 941		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	27 682	962 985	26 016	929 047		
Particuliers	9	27 496	739 905	21 214	555 094		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	55 178	1 702 890	47 230	1 484 141		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	945 956	XXXX	910 672		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	189 517	7 825 141	178 849	8 019 754		
AUTRES CHARGES DIRECTES				Į.			
Services achetés	13	XXXX	280	XXXX	87		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	817 289	XXXX	839 436		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	817 569	XXXX	839 523		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	189 517	8 642 710	178 849	8 859 277		
DÉDUCTIONS:				L.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	189 517	8 642 710	178 849	8 859 277		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				892 464		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	189 517	8 642 710	178 849	7 966 813		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'usager			•				
Pour l'établissement	25	8 885		7 890			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	8 885		7 890			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	972,73		1 009,74		
B - L'accouchement	30	8 855	XXXX	7 906	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	976,03	XXXX	1 007,69		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Page / Idn. Nom de l'établissement Code

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6365-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Mat.& soins de base aux nouveau-nés

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

SALAIRES:		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
Personnel-cadre	1 [	3 009	175 649	3 031	173 381		
Personnel-temps régulier	2	223 012	7 306 288	243 782	7 965 632		
Temps supplémentaire	3	27 353	1 194 544	18 091	813 057		
Primes	4	XXXX	602 915	XXXX	2 381 276		
Main-d'oeuvre indépendante	5	74	4 274	XXX	2 301 270		
- Main a ocavic independante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	253 448	9 283 670	264 904	11 333 346		
AVANTAGES SOCIAUX:		200 440	3 200 010	204 304	11 000 040		
Généraux	8	58 014	1 955 517	57 937	2 025 697		
Particuliers	9	55 096	1 396 296	60 529	1 532 781		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	113 110	3 351 813	118 466	3 558 478		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 765 596	XXXX	1 973 195		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	366 558	14 401 079	383 370	16 865 019		
AUTRES CHARGES DIRECTES	ļ						
Services achetés	13	XXXX	21 679	XXXX	24 095		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	846 960	XXXX	948 848		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	868 639	XXXX	972 943		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	366 558	15 269 718	383 370	17 837 962		
DÉDUCTIONS:				ļ.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		30 472		20 630		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		30 472		20 630		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	366 558	15 239 246	383 370	17 817 332		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				2 741 002		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	366 558	15 239 246	383 370	15 076 330		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence	[						
Pour l'établissement	25	37 293		32 327			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27	07.000		00.007			
TOTAL (L.25 à L.27)	28	37 293	400.45	32 327	407.04		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	409,45	XXXX	467,01		
B - L'admission	30	18 381	XXXX	16 351	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	829,08	XXXX	922,04		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	xxxx	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX
1							

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6380-00

Nom du centre d'activités: Services ambul. de psychogériatrie

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		-	_	-	•		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	4 287	171 767	3 623	146 169		
Temps supplémentaire	3	9	357	63	3 859		
Primes	4	XXXX	2 589	XXXX	19 146		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	4 296	174 713	3 686	169 174		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 005	40 873	924	39 205		
Particuliers	9	68	2 612	734	27 101		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 073	43 485	1 658	66 306		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	29 196	XXXX	34 061		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	5 369	247 394	5 344	269 541		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 812	XXXX	2 669		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	5 812	XXXX	2 669		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	5 369	253 206	5 344	272 210		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	5 369	253 206	5 344	272 210		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				23 891		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	5 369	253 206	5 344	248 319		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITES DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	28	XXXX	38	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	9 043,07	XXXX	6 534,71		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6390-00

Nom du centre d'activités: Services de soins spirituels

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

CALAIDEC		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	4 [				1		
Personnel-cadre	1	0.470	373 982	0.000	254.252		
Personnel-temps régulier	2	9 478		8 893	351 352		
Temps supplémentaire	3	14	816	172	9 467		
Primes	4	XXXX	4 629	XXXX	22 014		
Main-d'oeuvre indépendante	5	2000/	2000/	2000/	2000		
TOTAL (1.04.) 1.00)	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	9 492	379 427	9 065	382 833		
AVANTAGES SOCIAUX:	۰. ۱		1	[			
Généraux	8	2 030	85 053	1 761	72 393		
Particuliers	9	1 806	61 593	1 095	23 454		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 836	146 646	2 856	95 847		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	76 676	XXXX	70 975		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	13 328	602 749	11 921	549 655		
AUTRES CHARGES DIRECTES	40.						
Services achetés	13	XXXX	156 602	XXXX	148 802		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	16 302	XXXX	7 975		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	172 904	XXXX	156 777		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	13 328	775 653	11 921	706 432		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		3 315		2 461		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		3 315		2 461		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	13 328	772 338	11 921	703 971		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				47 476		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	13 328	772 338	11 921	656 495		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25	1					
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	1 559	XXXX	490	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	495,41	XXXX	1 339,79		
		1 1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6430-00

Nom du centre d'activités: Encadrement des ressources

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:						ı	
Personnel-cadre	1	7 838	421 837	8 668	468 130		
Personnel-temps régulier	2	58 906	2 107 852	54 846	1 927 088		
Temps supplémentaire	3	112	5 621	1 589	99 687		
Primes	4	XXXX	44 194	XXXX	189 443		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	66 856	2 579 504	65 103	2 684 348		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	15 112	589 037	14 130	551 682		
Particuliers	9	11 341	351 071	16 144	476 015		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	26 453	940 108	30 274	1 027 697		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	566 259	XXXX	555 972		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	93 309	4 085 871	95 377	4 268 017		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	269 222	XXXX	295 063		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	114 440	XXXX	115 428		
Allocations directes	15	XXXX	60 372	XXXX	32 645		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	444 034	XXXX	443 136		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	93 309	4 529 905	95 377	4 711 153		
DÉDUCTIONS:				<u> </u>		l	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		32 600		5 155		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		32 600		5 155		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	93 309	4 497 305	95 377	4 705 998		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				401 512		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	93 309	4 497 305	95 377	4 304 486		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La ressource	1		•				
Pour l'établissement	25	542		540			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	542		540			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	8 357,76 XXXX	XXXX	7 980,82 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Court difficulty flot (E.247 E.30)	01	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6460-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv. revendicateurs statut réfugié

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1			
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70001			
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70001	70001	70001	70001		
AVANTAGES SOCIAUX:	•						
Généraux	8			1			
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	70001		70001			
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX	Γ	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	7000		7000			
DÉDUCTIONS:	17						
Ventes de services	18	XXXX	T	XXXX			
Recouvrements	19	^^^		^^^^			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	<u> </u>	XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		<u> </u>				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
(1.22 2.20)		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	<b>-</b>		
B	0.5		1				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX			
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX			
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
		XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	36						
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6461-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Serv.soc.aux revendi.statut réfugié exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.		Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1					l	
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	-		-			
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8					1	
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES						ı	
Services achetés	13	XXXX		XXXX		]	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17						
DÉDUCTIONS:						•	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX		]	
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
UNITES DE MESURE.							
Pour l'établissement	25		l				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
	28						
	29	XXXX		XXXX			
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX			
						1	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6462-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv.santé revendic. statut réfugié

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.			Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1					I	
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:				Į. J.		1	
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>		ł	
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17						
DÉDUCTIONS:						ł	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25		l				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX		1	
B - L'usager	30		XXXX	<u> </u>	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX			
,				ll.		I	
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
			i			<u> </u>	

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6463-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services psychosociaux aux réfugiés

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1			
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70001			
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70001	70001	70001	70001		
AVANTAGES SOCIAUX:	•						
Généraux	8			1			
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	70001		70001			
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX	Γ	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	7000		7000			
DÉDUCTIONS:	17						
Ventes de services	18	XXXX	T	XXXX			
Recouvrements	19	^^^		^^^^			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	<u> </u>	XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		<u> </u>				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
(1.22 2.20)		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	<b>-</b>		
B	0.5		1				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX			
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX			
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
		XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	36						
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6464-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services de santé aux réfugiés

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1			
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70001			
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70001	70001	70001	70001		
AVANTAGES SOCIAUX:	•						
Généraux	8			1			
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	70001		70001			
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX	Γ	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	7000		7000			
DÉDUCTIONS:	17						
Ventes de services	18	XXXX	T	XXXX			
Recouvrements	19	^^^		^^^^			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	<u> </u>	XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		<u> </u>				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
(1.22 2.20)		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	<b>-</b>		
B	0.5		1				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX			
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX			
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
		XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	36						
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6510-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Santé parentale et infantile

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

SALAIRES:		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
Personnel-cadre	1 [	679	37 605	1 560	82 100		
Personnel-temps régulier	2	35 107	1 487 594	43 010	1 814 592		
Temps supplémentaire	3	54	2 806	217	11 865		
Primes	4	XXXX	36 149	XXXX	135 418		
Main-d'oeuvre indépendante	5	723	46 276	40	3 476		
- Independente	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	36 563	1 610 430	44 827	2 047 451		
AVANTAGES SOCIAUX:	,	30 303	1 010 430	44 021	2 047 431		
Généraux	8	7 836	338 472	9 791	434 440		
Particuliers	9	6 973	255 141	9 892	335 952		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	14 809	593 613	19 683	770 392		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	301 449	XXXX	355 696		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	51 372	2 505 492	64 510	3 173 539		
AUTRES CHARGES DIRECTES	12	31 372	2 303 432	04 310	3 17 3 3 3 3		
Services achetés	13	XXXX	1 021	XXXX	1 785		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	61 792	XXXX	63 174		
Allocations directes	15	XXXX	01702	XXXX	00 17 4		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	62 813	XXXX	64 959		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	51 372	2 568 305	64 510	3 238 498		
DÉDUCTIONS:	17	31 372	2 300 303	04 310	3 230 490		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	XXX	1 252	XXXX			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	1 202	XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	70000	1 252	70000			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	51 372	2 567 053	64 510	3 238 498		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	31 372	2 307 033	04 310	160 614		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	51 372	2 567 053	64 510	3 077 884		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25 [						
Pour ventes de services	25 26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	VVVV	0.00	VVVV	0.00		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 B - L'usager	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
G	30	6 157	XXXX	5 549	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	416,93	XXXX	554,67		
	32	1	2 XXXX	3 XXXX	4	5	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	31	^^^^	^^^	^^^^	^^^	^^^^	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6513-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Santé parentale et infantile - CLSC

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:	4 1			[			
Personnel-cadre	1	679	37 605	1 560	82 100		
Personnel-temps régulier	2	35 107	1 487 594	43 010	1 814 592		
Temps supplémentaire	3	54	2 806	217	11 865		
Primes	4	XXXX	36 149	XXXX	135 418		
Main-d'oeuvre indépendante	5	723	46 276	40	3 476		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	36 563	1 610 430	44 827	2 047 451		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	7 836	338 472	9 791	434 440		
Particuliers	9	6 973	255 141	9 892	335 952		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	14 809	593 613	19 683	770 392		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	301 449	XXXX	355 696		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	51 372	2 505 492	64 510	3 173 539		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u>.                                      </u>			
Services achetés	13	XXXX	1 021	XXXX	1 785		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	61 792	XXXX	63 174		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	62 813	XXXX	64 959		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	51 372	2 568 305	64 510	3 238 498		
DÉDUCTIONS:				I.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		1 252				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		1 252				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	51 372	2 567 053	64 510	3 238 498		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				160 614		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	51 372	2 567 053	64 510	3 077 884		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
David Witch Parameter	مح ا						
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	6 157	XXXX	5 549	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	416,93	XXXX	554,67		
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6530-00

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Aide à domicile

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	<b>-</b>	Ü	7		
Personnel-cadre	1			160	5 028		
Personnel-temps régulier	2	254 754	5 617 229	240 634	5 313 400		
Temps supplémentaire	3	14 667	458 492	19 298	634 321		
Primes	4	XXXX	163 616	XXXX	703 714		
Main-d'oeuvre indépendante	5	350 682	8 796 654	250 219	8 110 117		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	620 103	15 035 991	510 311	14 766 580		
AVANTAGES SOCIAUX:						l	
Généraux	8	57 727	1 294 148	57 247	1 315 782		
Particuliers	9	48 029	903 582	67 452	1 242 425		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	105 756	2 197 730	124 699	2 558 207		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 742 034	XXXX	1 792 688		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	725 859	18 975 755	635 010	19 117 475		
AUTRES CHARGES DIRECTES						l	
Services achetés	13	XXXX	1 779 779	XXXX	1 601 610		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	474 032	XXXX	609 103		
Allocations directes	15	XXXX	7 061 903	XXXX	8 782 739		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	9 315 714	XXXX	10 993 452		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	725 859	28 291 469	635 010	30 110 927		
DÉDUCTIONS:						l.	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		342				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		342				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	725 859	28 291 127	635 010	30 110 927		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				2 621 556		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	725 859	28 291 127	635 010	27 489 371		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	3 483	XXXX	2 999	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	8 122,63	XXXX	9 166,18		
				· ·			
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6531-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Aide à domicile régulière

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1			160	5 028		
Personnel-temps régulier	2	254 754	5 617 229	238 952	5 270 268		
Temps supplémentaire	3	14 667	458 492	19 157	629 128		
Primes	4	XXXX	163 616	XXXX	691 766		
Main-d'oeuvre indépendante	5	338 815	8 394 251	243 972	7 865 367		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	608 236	14 633 588	502 241	14 461 557		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	57 727	1 294 148	56 952	1 307 778		
Particuliers	9	48 029	903 582	67 376	1 240 777		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	105 756	2 197 730	124 328	2 548 555		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 742 034	XXXX	1 780 257		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	713 992	18 573 352	626 569	18 790 369		
AUTRES CHARGES DIRECTES				Į.			
Services achetés	13	XXXX	1 779 779	XXXX	1 601 610		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	473 846	XXXX	609 089		
Allocations directes	15	XXXX	7 061 903	XXXX	8 782 739		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	9 315 528	XXXX	10 993 438		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	713 992	27 888 880	626 569	29 783 807		
DÉDUCTIONS:				<u>.                                    </u>			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		342				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		342				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	713 992	27 888 538	626 569	29 783 807		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	710 002	2, 555 555	020 000	2 592 885		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	713 992	27 888 538	626 569	27 190 922		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	3 483	XXXX	2 999	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	8 007,05	XXXX	9 066,66		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6532-00

Nom du centre d'activités: Aide à domicile continue

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres E	x.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:			2	3	4		
Personnel-cadre	1			Γ	Ī	1	
Personnel-temps régulier	2			1 682	43 132	<u>.</u>	
Temps supplémentaire	3			141	5 193	<u>,                                    </u>	
Primes	4 XX	XX		XXXX	11 948	i <mark>l</mark>	
Main-d'oeuvre indépendante	5	11 867	402 403	6 247	244 750	j <b>i</b>	
·	6 XX	XX	XXXX	XXXX	XXXX	†	
TOTAL (L.01 à L.06)	7	11 867	402 403	8 070	305 023	<u>;</u>	
AVANTAGES SOCIAUX:					ļ	J	
Généraux	8			295	8 004	J	
Particuliers	9			76	1 648	; <b>1</b>	
TOTAL (L.08 + L.09)	10			371	9 652	<u>.</u>	
CHARGES SOCIALES	11 XX	XX		XXXX	12 431	1	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	11 867	402 403	8 441	327 106	<u>;</u>	
AUTRES CHARGES DIRECTES						J	
Services achetés	13 XX	XX		xxxx		1	
Fournitures et autres charges	14 XX	XX	186	XXXX	14	<u>-</u>	
Allocations directes	15 XX	XX		XXXX		1	
TOTAL (L.13 à L.15)	16 XX	XX	186	XXXX	14	<b>.</b>	
	17	11 867	402 589	8 441	327 120	5	
DÉDUCTIONS:						J	
Ventes de services	18 XX	XX		xxxx	1	1	
Recouvrements	19					1	
Transferts de frais généraux	20 XX	XX		XXXX		†	
	21					†	
	22	11 867	402 589	8 441	327 120	j <mark>-</mark>	
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				28 671	1	
	24	11 867	402 589	8 441	298 449		
	Unités I		Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	-	
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-services			•		_		
	25						
	26						
	27						
,	28					-	
	29 XX	XX	0,00	XXXX	0,00	<u> </u>	
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31 XX	XX	0,00	XXXX	0,00	<u>'</u>	
	•	l	2	3	4	5	6
	32	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6540-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services dentaires préventifs

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
Personnel-cadre 1				1		
Personnel-temps régulier 2	8 543	272 028	3 858	124 296		
Temps supplémentaire 3	39	1 847	209	7 594		
Primes 4	XXXX	71	XXXX	14 835		
Main-d'oeuvre indépendante 5						
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	8 582	273 946	4 067	146 725		
AVANTAGES SOCIAUX:	•					
Généraux 8	1 722	55 153	992	32 249		
Particuliers 9	347	9 863	151	4 738		
TOTAL (L.08 + L.09) 10	2 069	65 016	1 143	36 987		
CHARGES SOCIALES 1	XXXX	46 584	XXXX	23 652		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	10 651	385 546	5 210	207 364		
AUTRES CHARGES DIRECTES	•		•			
Services achetés	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges 14	XXXX	22 833	XXXX	13 005		
Allocations directes 15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15) 16	XXXX	22 833	XXXX	13 005		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	10 651	408 379	5 210	220 369		
DÉDUCTIONS:			J.			
Ventes de services	XXXX		XXXX			
Recouvrements 19						
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	10 651	408 379	5 210	220 369		
Ajustements (détail à p.692 et 890)				54 124		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	10 651	408 379	5 210	166 245		
UNITÉS DE MESURE:	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement 25	2 982	1				
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 2						
TOTAL (L.25 à L.27) 28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	XXXX	136,95	XXXX	0,00		
30	1 871	XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	XXXX	218,27	XXXX	0,00		
	1	2	3	4	5	6
32	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
38	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6541-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv. dentaires préventifs -SPUB

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		I	2	3	4		
Personnel-cadre	1		Ī	Г	1		
Personnel-temps régulier	2			3 858	124 296		
Temps supplémentaire	3			209	7 594		
Primes	4	xxxx		XXXX	14 835		
Main-d'oeuvre indépendante	5			<del>                                     </del>			
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7			4 067	146 725		
AVANTAGES SOCIAUX:		l.		J. J.			
Généraux	8			992	32 249		
Particuliers	9			151	4 738		
TOTAL (L.08 + L.09)	10			1 143	36 987		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	23 652		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			5 210	207 364		
AUTRES CHARGES DIRECTES			•	'			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	13 005		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX	13 005		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17			5 210	220 369		
DÉDUCTIONS:				<u> </u>			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22			5 210	220 369		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				54 124		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24			5 210	166 245		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
A - L'appl. fluorures+scellement p.							
Pour l'établissement	25		1	1			
Pour ventes de services	26		-	'			
Pour transferts de frais généraux	27		{				
TOTAL (L.25 à L.27)	28		-	1			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	166 245,00		
B - L'usager suivi	30		XXXX	1	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	xxxx		XXXX	166 245,00		
			L	1			
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6550-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services dentaires curatifs

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1				1		
Personnel-temps régulier	2			2 529	80 829		
Temps supplémentaire	3			161	6 774		
Primes	4	XXXX		XXXX	20 230		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7			2 690	107 833		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8			517	19 397		
Particuliers	9			871	27 318		
TOTAL (L.08 + L.09)	10			1 388	46 715		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	26 872		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			4 078	181 420		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX	1		
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	627		
Allocations directes	15	XXXX		xxxx			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		xxxx	627		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17			4 078	182 047		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19				2 085		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21				2 085		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22			4 078	179 962		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				29 971		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24			4 078	149 991		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	0,00		
B - L'usager	30	7000	XXXX	7000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	7000	XXXX			
Cout unitaire net (L.24 / L.30)	31	1	2	3	0,00	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6552-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services dentaires curatifs - SAPA

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2			2 529	80 829		
Temps supplémentaire	3			161	6 774		
Primes	4	XXXX		XXXX	20 230		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7			2 690	107 833		
AVANTAGES SOCIAUX:				Į.			
Généraux	8			517	19 397		
Particuliers	9			871	27 318		
TOTAL (L.08 + L.09)	10			1 388	46 715		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	26 872		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			4 078	181 420		
AUTRES CHARGES DIRECTES				I		ı	
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	627		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX	627		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17			4 078	182 047		
DÉDUCTIONS:						ı	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19				2 085		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21				2 085		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22			4 078	179 962		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				29 971		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24			4 078	149 991		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	0,00		
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Page / Idn. Nom de l'établissement Code

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6560-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services psychosociaux

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	280	15 515		69 475		
Personnel-temps régulier	2	167 240	6 449 509	178 058	6 752 492		
Temps supplémentaire	3	613	24 776		109 421		
Primes	4	XXXX	111 739	XXXX	803 136		
Main-d'oeuvre indépendante	5	11 524	729 736	7 072	552 473		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	179 657	7 331 275	188 534	8 286 997		
AVANTAGES SOCIAUX:						•	
Généraux	8	35 404	1 395 135	36 939	1 464 483		
Particuliers	9	20 164	603 813	16 968	550 388		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	55 568	1 998 948	53 907	2 014 871		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 341 231	XXXX	1 429 119		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	235 225	10 671 454	242 441	11 730 987		
AUTRES CHARGES DIRECTES				•		ı	
Services achetés	13	XXXX	775	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	210 159	XXXX	96 200		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	210 934	XXXX	96 200		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	235 225	10 882 388	242 441	11 827 187		
DÉDUCTIONS:				J.		l	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	235 225	10 882 388	242 441	11 827 187		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 187 182		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	235 225	10 882 388	242 441	10 640 005		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Cout unitaire net (L.247 L.30)	31	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6561-00

Nom du centre d'activités: Services psychosociaux à domicile

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		,	4	3	<b>-</b>		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	88 462	3 286 044	95 394	3 507 289		
Temps supplémentaire	3	438	17 647	715	39 468		
Primes	4	XXXX	13 868	XXXX	408 807		
Main-d'oeuvre indépendante	5	8 651	563 047	5 157	393 564		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	97 551	3 880 606	101 266	4 349 128		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	18 689	710 920	19 084	734 801		
Particuliers	9	14 548	432 987	8 309	260 142		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	33 237	1 143 907	27 393	994 943		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	760 280	XXXX	775 546		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	130 788	5 784 793	128 659	6 119 617		
AUTRES CHARGES DIRECTES				,			
Services achetés	13	XXXX	746	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	99 702	XXXX	51 699		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	100 448	XXXX	51 699		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	130 788	5 885 241	128 659	6 171 316		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	130 788	5 885 241	128 659	6 171 316		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				517 034		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	130 788	5 885 241	128 659	5 654 282		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	4 611	XXXX	4 864	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 276,35	XXXX	1 162,48		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6564-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Psychologie

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		·	_	· ·	•		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	14 632	605 247	16 107	677 962		
Temps supplémentaire	3	15	629	114	5 539		
Primes	4	XXXX	36 190	XXXX	69 093		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	14 647	642 066	16 221	752 594		
AVANTAGES SOCIAUX:				L			
Généraux	8	3 092	130 897	3 428	146 682		
Particuliers	9	950	36 927	749	27 728		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 042	167 824	4 177	174 410		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	108 376	XXXX	117 643		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	18 689	918 266		1 044 647		
AUTRES CHARGES DIRECTES				Į.			
Services achetés	13	XXXX		XXXX	1		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	15 194	XXXX	4 750		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	15 194	XXXX	4 750		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	18 689	933 460		1 049 397		
DÉDUCTIONS:	• • •	.0 000	330 .33	20 000			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	70001		70001			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	70001		70001			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	18 689	933 460	20 398	1 049 397		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	10 000	300 400	20 000	51 728		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	18 689	933 460	20 398	997 669		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'intervention							
Pour l'établissement	25	17 730		17 939			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	17 730		17 939			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	52,65		55,61		
B - L'usager	30	2 275	XXXX	1 825	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	410,31	XXXX	546,67		
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6565-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services sociaux

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	280			69 475		
Personnel-temps régulier	2	64 146			2 567 241		
Temps supplémentaire	3	160	6 500		64 414		
Primes	4	XXXX	61 681	XXXX	325 236		
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 873	166 689	1 915	158 909		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	67 459	2 808 603	71 047	3 185 275		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	13 623			583 000		
Particuliers	9	4 666	133 899	7 910	262 518		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	18 289	687 217	22 337	845 518		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	472 575	XXXX	535 930		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	85 748	3 968 395	93 384	4 566 723		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	29	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	95 263	XXXX	39 751		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	95 292	XXXX	39 751		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	85 748	4 063 687	93 384	4 606 474		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	85 748	4 063 687	93 384	4 606 474		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				618 420		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	85 748	4 063 687	93 384	3 988 054		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	9 321	XXXX	7 700	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	435,97	XXXX	517,93		
				l J.			
	00	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6570-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Aire ouverte exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1			364	16 964		
Personnel-temps régulier	2			672	24 635		
Temps supplémentaire	3			24	1 096		
Primes	4	XXXX		XXXX	3 385		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7			1 060	46 080		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8			103	5 009		
Particuliers	9			7	272		
TOTAL (L.08 + L.09)	10			110	5 281		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	8 585		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			1 170	59 946		
AUTRES CHARGES DIRECTES					_		
Services achetés	13	XXXX		XXXX	7 399		
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	15 111		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX	22 510		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17			1 170	82 456		
DÉDUCTIONS:			l	l			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22			1 170	82 456		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				4 563		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24			1 170	77 893		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
D. all (table) and and	0.5		1				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26		ļ				
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28				1		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	10001	XXXX	0,00		
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	0,00		
	32	1	2	3	4	5	6
		XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6590-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Santé scolaire exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			T	1		
Personnel-temps régulier	2	1 884	81 818	725	31 200		
Temps supplémentaire	3	6	289	6	414		
Primes	4	XXXX	1 924	XXXX	7 466		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1 890	84 031	731	39 080		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	350	18 529	392	17 112		
Particuliers	9	295	9 632	436	21 195		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	645	28 161	828	38 307		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	16 423	XXXX	8 864		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	2 535	128 615	1 559	86 251		
AUTRES CHARGES DIRECTES	· ·						
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	20 750	XXXX	15 087		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	20 750	XXXX	15 087		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	2 535	149 365	1 559	101 338		
DÉDUCTIONS:				·			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	2 535	149 365	1 559	101 338		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				25 499		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	2 535	149 365	1 559	75 839		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	2 711	XXXX	1 418	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	55,10	XXXX	53,48		
		,				_	0
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	-						

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6600-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Laboratoires de biologie médicale

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

ON AIRES		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	4 1	4.507	05.544	4.070	25.440		
Personnel-cadre	1	1 527	85 544		95 149		
Personnel-temps régulier	2	15 366	430 761	15 272	435 335		
Temps supplémentaire Primes	3	416	18 051	385	19 285		
	4	XXXX	13 224	XXXX	46 634		
Main-d'oeuvre indépendante	5	332	9 772	509	20 129		
TOTAL (1.04.) L.00)	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)  AVANTAGES SOCIAUX:	7	17 641	557 352	17 838	616 532		
Généraux	8	0.550	440.500	0.077	400 400		
Particuliers	9	3 559 965	110 580 27 393	3 377 702	109 103 17 565		
	_	4 524					
TOTAL (L.08 + L.09) CHARGES SOCIALES	10 11	XXXX	137 973		126 668		
	12	22 165	102 753		102 056		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	22 100	798 078	21917	845 256		
AUTRES CHARGES DIRECTES Services achetés	13	V/////	04.000		45.070		
		XXXX	64 290		15 276 129 206		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	175 648		129 206		
Allocations directes	15		239 938	XXXX	144 492		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX			144 482		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	22 165	1 038 016	21 917	989 738		
DÉDUCTIONS:	40	V/////					
Ventes de services	18	XXXX	157 219	XXXX	36 839		
Recouvrements	19 20	XXXX	157 219	XXXX	30 039		
Transferts de frais généraux		***	457.040		20,020		
TOTAL (L.18 à L.20)  COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	21	22 165	157 219 880 797	21 917	36 839 952 899		
	22	22 100	880 797	21917	84 522		
Ajustements (détail à p.692 et 890)  COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS	23	22.465	000 707	24 047			
(L.22-L.23)	24	22 165	880 797	21 917	868 377		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Procédure pondérée	25	500 400	İ	554.544			
Pour l'établissement Pour ventes de services	25 26	569 438		551 541			
Pour transferts de frais généraux	27	500 400		554.544			
TOTAL (L.25 à L.27)  Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	28	569 438	4.00	551 541 XXXX	4.04		
B - Procédure	29 30	XXXX	1,82 XXXX	205 489	1,64 XXXX		
		216 242					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	4,07	XXXX	4,23		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	51	*****	,,,,,,	\\\\\	^^^^	^^^	^^^^

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6601-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Banque de sang exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	8 366	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	6 105	XXXX	663		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	14 471	XXXX	663		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		14 471		663		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		14 471		332		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		14 471		332		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		0		331		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24				331		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Procédure pondérée			•	<u>-                                    </u>	ı		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28					ı	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - Procédure	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6604-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Anatomopathologie

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.			Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
Personnel-cadre	1		1			
Personnel-temps régulier	2					
Temps supplémentaire	3					
Primes	4 XXXX		xxxx			
Main-d'oeuvre indépendante	5					
·	6 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7					
AVANTAGES SOCIAUX:			ll.			
Généraux	8		1			
Particuliers	9					
TOTAL (L.08 + L.09)	10					
	II XXXX		XXXX			
	12					
AUTRES CHARGES DIRECTES		1	<u> </u>			
	13 XXXX	27 724	XXXX			
	14 XXXX	16 601	XXXX	623		
	15 XXXX	10001	XXXX			
	16 XXXX	44 325		623		
	17	44 325		623		
DÉDUCTIONS:	''	1 020		020		
	18 XXXX		XXXX			
	19	42 709		623		
	20 XXXX	42 700	XXXX	020		
	21	42 709		623		
	22	1 616		020		
	23	1 010				
	24	1 616				
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - Procédure pondérée	DE	7				
	25	_				
	26	1				
	27	4				
	28	0.00	VVVVV	0.00		
	29 XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30	XXXX	2000/	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31 XXXX	0,00	XXXX		I	
		_	_		_	_
	1 32 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33 XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	34 XXXX			xxxx	xxxx	XXXX
	35 XXXX			xxxx	xxxx	XXXX
	36 XXXX			xxxx	XXXX	XXXX
	37 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6605-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Cytologie

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			<u> </u>			
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	7000		7000			
- Main a ocavic macpendante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	XXXX	XXXX	XXXX			
AVANTAGES SOCIAUX:	- 1						
Généraux	8			<del></del>			
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	^^^^		^^^^			
AUTRES CHARGES DIRECTES	12						
Services achetés	12	VVVV		VVVV			
Fournitures et autres charges	13	XXXX	184	XXXX			
Allocations directes			104				
	15	XXXX	404	XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	184	XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		184				
DÉDUCTIONS:	40	2000/					
Ventes de services	18	XXXX	101	XXXX			
Recouvrements	19	2000	184				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		184				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		0				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
A - Procédure pondérée							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX			
B - Procédure	30		XXXX	<del> </del>	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		xxxx			
			_	_		_	_
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36			XXXX	XXXX	XXXX	
	3/	XXXX	XXXX	^^^	***	^^^^	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6606-00

Nom du centre d'activités: Centre de prélèvements

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	. 1						
Personnel-cadre	1	1 527	85 544	1 672	95 149		
Personnel-temps régulier	2	15 366	430 761	15 272	435 335		
Temps supplémentaire	3	416	18 051	385	19 285		
Primes	4	XXXX	13 224	XXXX	46 634		
Main-d'oeuvre indépendante	5	332	9 772	509	20 129		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	17 641	557 352	17 838	616 532		
AVANTAGES SOCIAUX:	_						
Généraux	8	3 559	110 580	3 377	109 103		
Particuliers	9	965	27 393	702	17 565		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 524	137 973	4 079	126 668		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	102 753	XXXX	102 056		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	22 165	798 078	21 917	845 256		
AUTRES CHARGES DIRECTES		•		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Services achetés	13	XXXX	3 051	XXXX	686		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	131 784	XXXX	103 640		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	134 835	XXXX	104 326		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	22 165	932 913	21 917	949 582		
DÉDUCTIONS:		l					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		91 236		2 167		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		91 236		2 167		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	22 165	841 677	21 917	947 415		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				84 196		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	22 165	841 677	21 917	863 219		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Procédure pondérée	ا م						
Pour l'établissement	25	569 438		551 541			
Pour ventes de services	26			<u> </u>			
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	569 438		551 541			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,64		1,57		
B - Procédure	30	216 242	XXXX	205 489	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	3,89	XXXX	4,20		
	32 <b> </b>	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6607-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Laboratoires regroupés

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70000			
Main a courte inappondante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70000	70001	70000	70001		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8		<u> </u>		1		
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	70000		70000			
AUTRES CHARGES DIRECTES	12						
Services achetés	13	XXXX	25 149	XXXX	14 590		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	20 974		24 280		
Allocations directes	15	XXXX	20 974	XXXX	24 200		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	46 123		38 870		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	****	46 123	****	38 870		
DÉDUCTIONS:	17		40 123		36 670		
Ventes de services	18	VVVV	Γ	VVVV			
Recouvrements	19	XXXX	8 619	XXXX	33 717		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	0019	XXXX	33 / 1/		
TOTAL (L.18 à L.20)	21	^^^^	8 619		33 717		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		37 504		5 153		
			37 504				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		07.504		326		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		37 504		4 827		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
A - Procédure pondérée							
Pour l'établissement	25		]				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - Procédure	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		70001	0,00	70001	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6607-10

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Proc.biochi., hémato et immuno.

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:	•						
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	70001		70001			
AUTRES CHARGES DIRECTES				J.			
Services achetés	13	XXXX	25 149	XXXX	14 590		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	20 974	XXXX	24 280		
Allocations directes	15	XXXX	20 01 4	XXXX	24 200		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	46 123	XXXX	38 870		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	7000	46 123	70000	38 870		
DÉDUCTIONS:	17		40 123		36 670		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	^^^^	8 619	^^^^	33 717		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	0019	XXXX	33717		
TOTAL (L.18 à L.20)	21	XXXX	8 619	<i>X</i> XXX	33 717		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		37 504		5 153		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		37 304		3133		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS	24		37 504		4 827		
(L.22-L.23)	24		37 504		4 027		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
LINITÉO DE MEGLIDE		1	2	3	4		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Procédure pondérée Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)							
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	28	XXXX	0.00	XXXX	0,00		
B - Procédure	29	***	0,00	****			
	30	V/////	XXXX	V/////	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6610-00

Nom du centre d'activités: Physiologie respiratoire

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1			
Personnel-temps régulier	2	6 188	211 014	5 145	174 156		
Temps supplémentaire	3	191	9 795	145	7 960		
Primes	4	XXXX	8 602	XXXX	34 522		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	6 379	229 411	5 290	216 638		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 399	48 033	999	35 550		
Particuliers	9	698	21 756	225	6 918		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 097	69 789	1 224	42 468		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	42 895	XXXX	33 891		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	8 476	342 095	6 514	292 997		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	20 919	XXXX	4 670		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	20 919	XXXX	4 670		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	8 476	363 014	6 514	297 667		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	8 476	363 014	6 514	297 667		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				40 327		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	8 476	363 014	6 514	257 340		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'unité technique provinciale	0.5		i				
Pour l'établissement	25	288 972		213 515			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27	000.070		040 545			
TOTAL (L.25 à L.27)	28	288 972	4.00	213 515	4.04		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,26	XXXX	1,21		
0-21	30	V/////	XXXX	VVVV	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6620-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Sécurité transfusionnelle et produi

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.		Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1		<u> </u>				
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES						l	
Services achetés	13	XXXX	7 306	XXXX	2 700		
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	7 306	XXXX	2 700		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		7 306		2 700		
DÉDUCTIONS:					-		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		7 306		2 700		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		7 306		2 700		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	33	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
-	36	XXXX		XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6680-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services externes en toxicomanie

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		·	_	· ·	·		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	1 490	56 046	4 100	151 054		
Temps supplémentaire	3	3	113	57	2 888		
Primes	4	XXXX	81	XXXX	9 754		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1 493	56 240	4 157	163 696		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u>.                                    </u>			
Généraux	8	334	13 257	843	32 321		
Particuliers	9	420	15 309	777	26 792		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	754	28 566	1 620	59 113		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	14 258	XXXX	35 086		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	2 247	99 064	5 777	257 895		
AUTRES CHARGES DIRECTES	ļ			<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	771	XXXX	1 109		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	771	XXXX	1 109		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	2 247	99 835	5 777	259 004		
DÉDUCTIONS:				1			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	2 247	99 835	5 777	259 004		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				9 092		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	2 247	99 835	5 777	249 912		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'intervention							
Pour l'établissement	25	266		272			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	266		272			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	375,32	XXXX	918,79		
B - L'usager	30	53	XXXX	51	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 883,68	XXXX	4 900,24		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6710-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Électrophysiologie

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1 Г			I	1		
Personnel-temps régulier	2	34 630	1 025 714	31 311	912 736		
Temps supplémentaire	3	431	16 500	1 306	57 315		
Primes	4	XXXX	3 939	XXXX	58 188		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
_	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	35 061	1 046 153	32 617	1 028 239		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	7 016	208 979	6 913	204 290		
Particuliers	9	1 583	26 544	5 723	127 423		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	8 599	235 523	12 636	331 713		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	193 083	XXXX	192 885		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	43 660	1 474 759	45 253	1 552 837		
AUTRES CHARGES DIRECTES				J.			
Services achetés	13	XXXX	59 894	XXXX	21 842		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	118 826	XXXX	98 193		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	178 720	XXXX	120 035		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	43 660	1 653 479	45 253	1 672 872		
DÉDUCTIONS:				I			
Ventes de services	18 [	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	43 660	1 653 479	45 253	1 672 872		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				179 678		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	43 660	1 653 479	45 253	1 493 194		
	ι	Jnités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'unité technique provinciale	_		•				
	25	1 742 888		1 757 288			
	26						
	27						
	28	1 742 888		1 757 288			
	29	XXXX	0,95	XXXX	0,85		
	30	80 440	XXXX	69 813	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	20,56	XXXX	21,39	I	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6720-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: AAOR-Services sociaux généraux

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			56	2 411		
Personnel-temps régulier	2	16 788	648 832	18 790	688 429		
Temps supplémentaire	3	164	6 113	239	10 718		
Primes	4	XXXX	2 521	XXXX	42 000		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	16 952	657 466	19 085	743 558		
AVANTAGES SOCIAUX:				Į.			
Généraux	8	3 298	130 696	3 647	143 860		
Particuliers	9	1 058	36 282	1 787	43 743		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 356	166 978	5 434	187 603		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	112 433	XXXX	121 769		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	21 308	936 877	24 519	1 052 930		
AUTRES CHARGES DIRECTES				Į.			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	4 840		8 656		
Allocations directes	15	XXXX	65 019	XXXX	41 619		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	69 859	XXXX	50 275		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	21 308	1 006 736	24 519	1 103 205		
DÉDUCTIONS:				l			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	21 308	1 006 736	24 519	1 103 205		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				53 481		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	21 308	1 006 736	24 519	1 049 724		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La demande serv. norm. + interv.							
Pour l'établissement	25	4 131		3 661			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	4 131		3 661			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	243,70	XXXX	286,73		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6730-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Consul. sociale & psychosociale c.d

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		·	_	· ·	·		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	7 361	308 867	7 616	318 166		
Temps supplémentaire	3			15	1 131		
Primes	4	XXXX	619	XXXX	17 921		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	7 361	309 486	7 631	337 218		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u> </u>			
Généraux	8	1 570	69 178	1 474	61 920		
Particuliers	9	914	23 392	622	22 660		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 484	92 570	2 096	84 580		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	51 980	XXXX	56 946		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	9 845	454 036	9 727	478 744		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 954	XXXX	625		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 954	XXXX	625		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	9 845	455 990	9 727	479 369		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	1		
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	9 845	455 990	9 727	479 369		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				20 082		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	9 845	455 990	9 727	459 287		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'intervention	_						
Pour l'établissement	25	3 795		4 533			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	3 795		4 533			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	120,16		101,32		
B - L'usager	30	817	XXXX	870	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	558,13	XXXX	527,92		
	20.	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
			XXXX	XXXX			
	35	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6731-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Consultation sociale-courte durée

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1				1	ı	
Personnel-temps régulier	2	7 361	308 867	7 616	318 166		
Temps supplémentaire	3			15	1 131		
Primes	4	XXXX	619	XXXX	17 921		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	7 361	309 486	7 631	337 218		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u>'</u>			
Généraux	8	1 570	69 178	1 474	61 920	ı	
Particuliers	9	914	23 392	622	22 660		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 484	92 570	2 096	84 580		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	51 980	XXXX	56 946		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	9 845	454 036	9 727	478 744		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX		XXXX		1	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 954	XXXX	625		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 954	XXXX	625		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	9 845	455 990	9 727	479 369		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX		ı	
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	9 845	455 990	9 727	479 369		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				20 082		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	9 845	455 990	9 727	459 287	ı	
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'intervention	1		•				
Pour l'établissement	25	3 795	•	4 533			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	3 795	100.10	4 533	404.00	ı	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	120,16		101,32		
B - L'usager	30	817	XXXX	870	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	558,13	XXXX	527,92		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	٥.	,,,,,,	,,,,,,	75551	,,,,,,		,,,,,

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6732-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Consultation psychologique-c.d.

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.			Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5			<del></del>			
<u> </u>	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:				Į. J.		I	
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>		I	
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17						
DÉDUCTIONS:				<u> </u>		I	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.	'	
UNITÉS DE MESURE:			_	_	•		
A - L'intervention							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX			
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX			
						•	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6760-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Santé publique exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.			Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1					1	
Personnel-temps régulier	2	<u> </u>	<u> </u>			ł	
Temps supplémentaire	3					ł	
Primes	4	XXXX		XXXX		ł	
Main-d'oeuvre indépendante	5					1	
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	1	
TOTAL (L.01 à L.06)	7					1	
AVANTAGES SOCIAUX:						J	
Généraux	8					1	
Particuliers	9					1	
TOTAL (L.08 + L.09)	10					1	
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX		1	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>		J	
Services achetés	13	XXXX		XXXX		1	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX		1	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX		1	
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17					1	
DÉDUCTIONS:		Į.	l.			ı	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX		1	
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
UNITÉO DE MEQUES		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX		1	
	30		XXXX		XXXX	1	
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX		1	
						1	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6762-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Prév.mal.,prob.psy.et des traumati.

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.			Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1					1	
Personnel-temps régulier	2	<u> </u>	<u> </u>			ł	
Temps supplémentaire	3					ł	
Primes	4	XXXX		XXXX		ł	
Main-d'oeuvre indépendante	5					1	
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	1	
TOTAL (L.01 à L.06)	7					1	
AVANTAGES SOCIAUX:						J	
Généraux	8					1	
Particuliers	9					1	
TOTAL (L.08 + L.09)	10					1	
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX		1	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>		J	
Services achetés	13	XXXX		XXXX		1	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX		1	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX		1	
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17					1	
DÉDUCTIONS:		Į.	l.			ı	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX		1	
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
UNITÉO DE MEQUES		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX		]	
	30		XXXX		XXXX	1	
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX		1	
						1	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6770-00

Nom du centre d'activités: Endoscopie

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

2444552		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES: Personnel-cadre	4	000	50,000	4 044	25.040		
	1	922 46 226	50 809 1 424 825	1 644 41 071	95 646 1 282 163		
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3	826	36 848	1 555	84 091		
Primes	4	XXXX	90 162	XXXX	298 219		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	47 974	1 602 644	44 270	1 760 119		
AVANTAGES SOCIAUX:	م ا						
Généraux	8	10 212	325 457	9 115	304 441		
Particuliers	9	9 076	237 652	6 665	181 134		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	19 288	563 109	15 780	485 575		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	320 798	XXXX	289 416		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	67 262	2 486 551	60 050	2 535 110		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	588	XXXX	1 659		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	906 862	XXXX	774 956		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	907 450	XXXX	776 615		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	67 262	3 394 001	60 050	3 311 725		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	67 262	3 394 001	60 050	3 311 725		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				345 920		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	67 262	3 394 001	60 050	2 965 805		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le nombre d'examens							
Pour l'établissement	25	23 394		24 863			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	23 394		24 863			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	145,08 XXXX	XXXX	119,29 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
<u> </u>	0.	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
•	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6780-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Médecine nucléaire et TEP

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

OM AIRES		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	4			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Personnel-cadre	1	45.050	450.040	12.010	204 402		
Personnel-temps régulier	2	15 058	452 019		391 103		
Temps supplémentaire	3	96	5 057	69	3 142		
Primes	4	XXXX	615	XXXX	20 174		
Main-d'oeuvre indépendante	5	1000	1000	10001	1000		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	15 154	457 691	13 085	414 419		
AVANTAGES SOCIAUX:	_						
Généraux	8	3 282	100 427	3 076	96 292		
Particuliers	9	1 828	51 113		84 339		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 110	151 540		180 631		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	90 218		86 244		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	20 264	699 449	18 851	681 294		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	227 629		206 043		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	650 039		645 639		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	877 668		851 682		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	20 264	1 577 117	18 851	1 532 976		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19				520		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21				520		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	20 264	1 577 117	18 851	1 532 456		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				45 243		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	20 264	1 577 117	18 851	1 487 213		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'unité technique provinciale	0.5		•				
Pour l'établissement	25	729 978		593 212			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	729 978		593 212			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2,16		2,51		
B - Procédure	30	19 149	XXXX	10 910	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	82,36	XXXX	136,32		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6781-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Support- médecine nucléaire et TEP

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	'	2	3	4		
Personnel-cadre	1	1				
Personnel-temps régulier	2 3 566	87 329	2 531	61 660		
Temps supplémentaire	3 16	651				
Primes	4 XXXX	5	XXXX	2 653		
Main-d'oeuvre indépendante	5					
	3 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7 3 582	87 985	2 531	64 313		
AVANTAGES SOCIAUX:	<u>,</u>	•				
Généraux	3 701	17 815	517	13 126		
Particuliers	9		63	1 352		
TOTAL (L.08 + L.09)	0 701	17 815	580	14 478		
CHARGES SOCIALES	1 XXXX	17 375	XXXX	13 240		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	2 4 283	123 175	3 111	92 031		
AUTRES CHARGES DIRECTES	•		<u> </u>			
Services achetés	3 XXXX	11 487	XXXX	5 312		
Fournitures et autres charges	4 XXXX	38	XXXX	1 537		
Allocations directes	5 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	6 XXXX	11 525	XXXX	6 849		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	7 4 283	134 700	3 111	98 880		
DÉDUCTIONS:	•					
Ventes de services	8 XXXX		XXXX			
Recouvrements	9					
Transferts de frais généraux	0 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	:1					
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	2 4 283	134 700	3 111	98 880		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	3			4 217		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	4 283	134 700	3 111	94 663		
UNITÉS DE MESURE:	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
A - L'unité technique provinciale						
Pour l'établissement	5 729 978	]	593 212			
Pour ventes de services	6	1				
Pour transferts de frais généraux	7	1				
TOTAL (L.25 à L.27)	8 729 978	1	593 212			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	9 XXXX	0,18	XXXX	0,16		
B - Procédure	0 19 149	XXXX	10 910	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	1 XXXX	7,03	XXXX	8,68		
	1	2	3	4	5	6
;	2 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	3 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	4 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	5 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	6 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	7 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6785-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Médecine nucléaire

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	11 492	364 690		329 443		
Temps supplémentaire	3	80	4 406	69	3 142		
Primes	4	XXXX	610	XXXX	17 521		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	11 572	369 706	10 554	350 106		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	2 581	82 612	2 559	83 166		
Particuliers	9	1 828	51 113	2 627	82 987		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 409	133 725	5 186	166 153		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	72 843	XXXX	73 004		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	15 981	576 274	15 740	589 263		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX	216 142	XXXX	200 731		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	650 001	XXXX	644 102		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	866 143	XXXX	844 833		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	15 981	1 442 417	15 740	1 434 096		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19				520		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21				520		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	15 981	1 442 417	15 740	1 433 576		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				41 026		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	15 981	1 442 417	15 740	1 392 550		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'unité technique provinciale	a = 1		•				
Pour l'établissement	25	729 978		593 212			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	729 978		593 212			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,98		2,35		
B - Procédure	30	19 149		10 910	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	75,33	XXXX	127,64		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	34	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	٠,	,,,,,,	70000	,,,,,,,	70000	7,7,7,7	,,,,,,

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6790-00

Nom du centre d'activités: Dialyse

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	7		
Personnel-cadre	1	1 361	75 723	937	53 549		
Personnel-temps régulier	2	116 657	4 099 004	120 980	4 223 165		
Temps supplémentaire	3	4 404	198 088	5 216	258 518		
Primes	4	XXXX	178 835	XXXX	827 410		
Main-d'oeuvre indépendante	5			220	7 251		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	122 422	4 551 650	127 353	5 369 893		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	26 082	942 954	26 736	984 081		
Particuliers	9	16 528	470 437	21 021	568 589		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	42 610	1 413 391	47 757	1 552 670		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	828 059	XXXX	902 806		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	165 032	6 793 100	175 110	7 825 369		
AUTRES CHARGES DIRECTES	· ·						
Services achetés	13	XXXX	6 187	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 647 662	XXXX	2 631 483		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 653 849	XXXX	2 631 483		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	165 032	9 446 949	175 110	10 456 852		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	165 032	9 446 949	175 110	10 456 852		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 396 496		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	165 032	9 446 949	175 110	9 060 356		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6791-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hémodialyse traditionnelle en unité

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:				_	_	
Personnel-cadre 1	1 077	60 702		25 699		
Personnel-temps régulier 2	111 568	3 889 025	114 510	3 963 876		
Temps supplémentaire 3	4 042	177 866	4 546	219 227		
Primes 4	XXXX	142 628	XXXX	751 453		
Main-d'oeuvre indépendante 5			220	7 251		
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	116 687	4 270 221	119 726	4 967 506		
AVANTAGES SOCIAUX:					•	
Généraux 8	24 988	894 865	25 431	926 946		
Particuliers 9	15 588	436 702	20 735	557 235		
TOTAL (L.08 + L.09)	40 576	1 331 567	46 166	1 484 181		
CHARGES SOCIALES 1	XXXX	785 699	XXXX	846 248		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	157 263	6 387 487	165 892	7 297 935		
AUTRES CHARGES DIRECTES			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		ı	
Services achetés	XXXX	6 187	XXXX			
Fournitures et autres charges 14	XXXX	1 482 448	XXXX	1 428 243		
Allocations directes 15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	XXXX	1 488 635	XXXX	1 428 243		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	157 263	7 876 122	165 892	8 726 178		
DÉDUCTIONS:					I	
Ventes de services	XXXX		XXXX			
Recouvrements 19	)					
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	157 263	7 876 122	165 892	8 726 178		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	3			1 329 857		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)		7 876 122	165 892	7 396 321		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - Le traitement	-	<del>,</del>				
Pour l'établissement 25			33 640			
Pour ventes de services 20						
Pour transferts de frais généraux 2						
TOTAL (L.25 à L.27)			33 640			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28		228,37	XXXX	219,87		
30		XXXX	10001	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 3	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	1	2	3	4	5	6
32			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
39	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6792-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Hémodialyse semi-auto. en unité

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		ı	2	3	4		
Personnel-cadre	1				1		
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8				1		
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX		XXXX	1		
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17						
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le traitement	0.5		•				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28			10001			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1000	XXXX	10001		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX			
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6794-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hémodialyse hors de l'unité de dia.

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	1 213	45 799		65 816		
Temps supplémentaire	3	331	18 323	397	21 733		
Primes	4	XXXX	20 477	XXXX	20 757		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1 544	84 599	2 218	108 306		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	208	8 390	310	12 728		
Particuliers	9	18	540	17	503		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	226	8 930	327	13 231		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	11 328	XXXX	15 642		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1 770	104 857	2 545	137 179		
AUTRES CHARGES DIRECTES				•			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	53	XXXX	27 680		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	53	XXXX	27 680		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	1 770	104 910	2 545	164 859		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	1 770	104 910	2 545	164 859		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				20 258		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	1 770	104 910	2 545	144 601		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le traitement			-				
Pour l'établissement	25	494		663			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	494		663			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	212,37 XXXX	XXXX	218,10 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	<u> </u>	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6795-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dialyse péritonéale

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:						
Personnel-cadre 1	284	15 021	487	27 850		
Personnel-temps régulier 2	3 876	164 180	4 649	193 473		
Temps supplémentaire 3	31	1 899	273	17 558		
Primes 4	XXXX	15 730	XXXX	55 200		
Main-d'oeuvre indépendante 5						
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	4 191	196 830	5 409	294 081		
AVANTAGES SOCIAUX:						
Généraux 8	886	39 699	995	44 407		
Particuliers 9	922	33 195	269	10 851		
TOTAL (L.08 + L.09) 10	1 808	72 894	1 264	55 258		
CHARGES SOCIALES 11	XXXX	31 032	XXXX	40 916		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 12	5 999	300 756	6 673	390 255		
AUTRES CHARGES DIRECTES			<u> </u>			
Services achetés 13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges 14	XXXX	1 165 161	XXXX	1 175 560		
Allocations directes 15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15) 16	XXXX	1 165 161	XXXX	1 175 560		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17	5 999	1 465 917	6 673	1 565 815		
DÉDUCTIONS:		,				
Ventes de services 18	XXXX		XXXX			
Recouvrements 19						
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 22	5 999	1 465 917	6 673	1 565 815		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23				46 381		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	5 999	1 465 917	6 673	1 519 434		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - Le traitement						
Pour l'établissement 25	15 234		19 615			
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 27						
TOTAL (L.25 à L.27) 28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29	15 234		19 615			
	15 234 XXXX	96,23 XXXX	19 615 XXXX	77,46 XXXX		
30	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
	XXXX	0,00	XXXX	XXXX 0,00	5	6
30	XXXX XXXX	0,00 2	XXXX XXXX	0,00 4	5 XXXX	6 
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31	XXXX	0,00	XXXX	XXXX 0,00	5 XXXX XXXX	6 XXXX XXXX
30   Coût unitaire net (L.24 / L.30)   31   32	XXXX  XXXX	0,000 2 XXXX	XXXX XXXX	0,00 4 **XXX	XXXX	XXXX
30 Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31 32 33 34	XXXX  XXXX  1  XXXX  XXXX  XXXX	2	XXXX  XXXX  3  XXXX  XXXX  XXXX	4	XXXX XXXX XXXX	XXXX XXXX XXXX
30 Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31 32 33	XXXX  XXXX  1  XXXX  XXXX	2 XXXX XXXX	XXXX  XXXX  3  XXXX  XXXX	0,00  4  XXXX  XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6800-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pharmacie

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	۷	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	202 678	7 223 342	208 543	7 679 487		
Temps supplémentaire	3	1 408	74 575	3 035	167 833		
Primes	4	XXXX	746 087	XXXX	1 384 454		
Main-d'oeuvre indépendante	5	301	5 820		8 648		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	204 387	8 049 824	211 827	9 240 422		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	42 557	1 540 056	43 953	1 667 250		
Particuliers	9	16 670	401 106	22 641	553 531		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	59 227	1 941 162	66 594	2 220 781		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 147 541	XXXX	1 360 898		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	263 614	11 138 527	278 421	12 822 101		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u>.</u>			
Services achetés	13	XXXX	361 837	XXXX	129 236		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	22 088 541	XXXX	23 199 247		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	22 450 378	XXXX	23 328 483		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	263 614	33 588 905	278 421	36 150 584		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		14 860		130 825		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	23 019	XXXX	23 479		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		37 879		154 304		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	263 614			35 996 280		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 117 538		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	263 614	33 551 026	278 421	34 878 742		
LINETO DE MEQUIDE.		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
				l		l	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6803-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pharmacie-usagers externes en CH

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	43 236	1 477 203	46 046	1 678 736		
Temps supplémentaire	3	283	16 965	796	46 128		
Primes	4	XXXX	141 716	XXXX	270 685		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	43 519	1 635 884	46 842	1 995 549		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	8 935	311 849	9 576	357 201		
Particuliers	9	3 794	113 481	2 829	82 499		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	12 729	425 330	12 405	439 700		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	240 714	XXXX	290 617		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	56 248	2 301 928	59 247	2 725 866		
AUTRES CHARGES DIRECTES				I			
Services achetés	13	XXXX	1 893	XXXX	1 973		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	13 425 488	XXXX	14 845 821		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	13 427 381	XXXX	14 847 794		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	56 248	15 729 309	59 247	17 573 660		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	1		
Recouvrements	19				8 022		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21				8 022		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	56 248	15 729 309	59 247	17 565 638		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				227 206		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	56 248	15 729 309	59 247	17 338 432		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX
					I		

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6804-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pharmacie-usagers hospitalisés

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:				-			
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	117 068	4 132 454	115 175	4 152 103		
Temps supplémentaire	3	937	46 137	1 477	78 542		
Primes	4	XXXX	399 299	XXXX	641 583		
Main-d'oeuvre indépendante	5	166	1 920	1	29		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	118 171	4 579 810	116 653	4 872 257		
AVANTAGES SOCIAUX:				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Généraux	8	24 860	886 246	24 784	921 706		
Particuliers	9	9 689	194 590	15 897	365 812		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	34 549	1 080 836	40 681	1 287 518		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	658 932	XXXX	727 360		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	152 720	6 319 578	157 334	6 887 135		
AUTRES CHARGES DIRECTES				LL			
Services achetés	13	XXXX	359 944	XXXX	125 473		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	6 366 269	XXXX	6 135 734		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	6 726 213	XXXX	6 261 207		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	152 720	13 045 791	157 334	13 148 342		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		xxxx	1		
Recouvrements	19		14 860		67 859		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		xxxx			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		14 860		67 859		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	152 720	13 030 931	157 334	13 080 483		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				456 934		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	152 720	13 030 931	157 334	12 623 549		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence	1		•				
Pour l'établissement	25	338 527		286 888			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	338 527		286 888			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	38,54	XXXX	44,24		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	00	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6805-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pharmacie-usagers hébergés

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		·	_	· ·	·		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	42 374	1 613 685	47 322	1 848 648		
Temps supplémentaire	3	188	11 473	762	43 163		
Primes	4	XXXX	205 072	XXXX	472 186		
Main-d'oeuvre indépendante	5	135	3 900	248	8 619		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	42 697	1 834 130	48 332	2 372 616		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	8 762	341 961	9 593	388 343		
Particuliers	9	3 187	93 035	3 915	105 220		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	11 949	434 996	13 508	493 563		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	247 895	XXXX	342 921		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	54 646	2 517 021	61 840	3 209 100		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX		XXXX	1 790		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 296 784	XXXX	2 217 692		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 296 784	XXXX	2 219 482		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	54 646	4 813 805	61 840	5 428 582		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19				54 944		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	23 019	XXXX	23 479		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		23 019		78 423		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	54 646	4 790 786	61 840	5 350 159		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				433 398		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	54 646	4 790 786	61 840	4 916 761		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence			•				
Pour l'établissement	25	557 256		519 989			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	557 256		519 989			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	8,64	XXXX	9,61		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	00.1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6806-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Pharmacie en CLSC exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.		Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1					l	
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	-		-			
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8					1	
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES						ı	
Services achetés	13	XXXX		XXXX		]	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17						
DÉDUCTIONS:						•	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX		]	
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
UNITES DE MESURE.							
Pour l'établissement	25		l				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
	28						
	29	XXXX		XXXX			
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX			
						1	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6830-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Imagerie médicale

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	3 163	164 003	3 454	181 683		
Personnel-temps régulier	2	175 851	5 207 666	182 083	5 340 024		
Temps supplémentaire	3	5 936	240 972	7 655	332 121		
Primes	4	XXXX	355 878	XXXX	736 983		
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 394	48 781	919	32 356		
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	186 344	6 017 300	194 111	6 623 167		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	39 994	1 206 968	41 308	1 267 153		
Particuliers	9	26 256	588 729	35 533	805 519		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	66 250	1 795 697	76 841	2 072 672		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 156 033	XXXX	1 221 716		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	252 594	8 969 030	270 952	9 917 555		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX	2 554 506	XXXX	2 880 048		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	765 554	XXXX	905 053		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	3 320 060	XXXX	3 785 101		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	252 594	12 289 090	270 952	13 702 656		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		63 614		77 695		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		63 614		77 695		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	252 594	12 225 476	270 952	13 624 961		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 338 855		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	252 594	12 225 476	270 952	12 286 106		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'unité technique provinciale							
Pour l'établissement	25	5 782 451		5 605 988			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	5 782 451		5 605 988			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2,13	XXXX	2,21		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6831-00

Nom du centre d'activités: Radiologie générale

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:			۷	3	7		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	46 033	1 425 858	50 118	1 521 668		
Temps supplémentaire	3	2 254	95 953	2 539	106 737		
Primes	4	XXXX	109 574	XXXX	227 269		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	48 287	1 631 385		1 855 674		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u> </u>			
Généraux	8	10 504	334 330	11 532	366 462		
Particuliers	9	8 018	210 835		328 572		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	18 522	545 165	26 189	695 034		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	318 706	xxxx	359 488		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	66 809	2 495 256		2 910 196		
AUTRES CHARGES DIRECTES				ļ.			
Services achetés	13	XXXX	1 327 179	xxxx	1 638 410		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	223 647	XXXX	248 599		
Allocations directes	15	XXXX		xxxx			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 550 826	xxxx	1 887 009		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	66 809	4 046 082	78 846	4 797 205		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		xxxx			
Recouvrements	19		75				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		75				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	66 809	4 046 007	78 846	4 797 205		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				468 775		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	66 809	4 046 007	78 846	4 328 430		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'unité technique provinciale	ا م		•				
Pour l'établissement	25	1 382 246		1 433 418			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1 382 246		1 433 418			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2,93		3,02		
B - Procédure	30	89 480		66 743	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	45,22	XXXX	64,85		
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6832-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Ultrasonographie exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
Personnel-cadre	1					
Personnel-temps régulier	2 27 472	957 654	24 856	894 364		
Temps supplémentaire	3 227	10 405	191	10 092		
Primes	4 XXXX	3 662	XXXX	49 123		
Main-d'oeuvre indépendante	5 1 394	48 781	891	31 216		
	6 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7 29 093	1 020 502	25 938	984 795		
AVANTAGES SOCIAUX:			<u> </u>			
Généraux	8 5 602	197 845	5 439	203 215		
Particuliers	9 1 306	38 835	4 375	127 935		
TOTAL (L.08 + L.09)	0 6 908	236 680	9 814	331 150		
CHARGES SOCIALES	1 XXXX	174 264	XXXX	174 959		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12 36 001	1 431 446	35 752	1 490 904		
AUTRES CHARGES DIRECTES						
Services achetés	3 XXXX	205 509	XXXX	139 801		
Fournitures et autres charges	4 XXXX	49 751	XXXX	51 571		
	5 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	6 XXXX	255 260	XXXX	191 372		
	7 36 001	1 686 706	35 752	1 682 276		
DÉDUCTIONS:						
	8 XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	24 601		15 661		
Transferts de frais généraux	20 XXXX		XXXX			
	21	24 601		15 661		
	22 36 001		35 752	1 666 615		
	23			159 333		
	24 36 001	1 662 105	35 752	1 507 282		
,	Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - L'unité technique provinciale	\c	•				
	25 1 978 865	1	1 783 555			
	26					
	27		4 700 555			
	1 978 865		1 783 555	0.05		
	29 XXXX	0,85	XXXX	0,85		
	64 709		52 552	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31 XXXX	25,69	XXXX	28,68		
	1	2	3	4	5	6
	32 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37 XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6833-00

Nom du centre d'activités: Mammographie

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1					1	
Personnel-temps régulier	2		<u> </u>			ł	
Temps supplémentaire	3					ł	
Primes	4	XXXX		XXXX		1	
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	1	
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:						ı	
Généraux	8					1	
Particuliers	9					1	
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12					1	
AUTRES CHARGES DIRECTES						J	
Services achetés	13	XXXX		XXXX		1	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX		1	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX		1	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX		1	
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17					İ	
DÉDUCTIONS:				<u> </u>		ı	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX		1	
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX		İ	
TOTAL (L.18 à L.20)	21					İ	
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22					1	
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23					1	
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'unité technique provinciale	0.5		1				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1000/		2000		1	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	\000/	XXXX	2000/		
B - Procédure	30	10001	XXXX	1000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX			
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6834-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Tomodensitométrie

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	20 912	659 443	23 236	742 103		
Temps supplémentaire	3	1 201	51 064	1 194	55 332		
Primes	4	XXXX	43 065	XXXX	91 804		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	22 113	753 572	24 430	889 239		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	4 458	141 268	4 655	156 870		
Particuliers	9	3 058	76 159	1 838	52 049		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	7 516	217 427	6 493	208 919		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	137 978	XXXX	148 293		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	29 629	1 108 977	30 923	1 246 451		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX	455 456	XXXX	558 781		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	347 553	XXXX	384 719		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	803 009	XXXX	943 500		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	29 629	1 911 986	30 923	2 189 951		
DÉDUCTIONS:				L.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		12 170		5 425		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		12 170		5 425		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	29 629	1 899 816	30 923	2 184 526		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				158 635		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	29 629	1 899 816	30 923	2 025 891		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'unité technique provinciale			•				
Pour l'établissement	25	1 583 170		1 583 460			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1 583 170		1 583 460			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,21	XXXX	1,28		
B - Procédure	30	58 426	XXXX	56 871	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	32,52	XXXX	35,62		
	1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6835-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Résonance magnétique

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	16 662	599 693		564 081		
Temps supplémentaire	3	426	19 020	1 073	51 316		
Primes	4	XXXX	32 255	XXXX	63 503		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	17 088	650 968	16 851	678 900		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	3 616	131 635		127 746		
Particuliers	9	1 284	39 752	1 795	55 467		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 900	171 387	5 268	183 213		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	116 379		112 168		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	21 988	938 734	22 119	974 281		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	309 016		296 604		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	99 895	XXXX	119 207		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	408 911	XXXX	415 811		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	21 988	1 347 645	22 119	1 390 092		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19				43 188		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21				43 188		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	21 988	1 347 645	22 119	1 346 904		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				82 169		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	21 988	1 347 645	22 119	1 264 735		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'unité technique provinciale	مد ا		Ī				
Pour l'établissement Pour ventes de services	25	838 170		751 850			
	26						
Pour transferts de frais généraux TOTAL (L.25 à L.27)	27	000.470		754.050			
	28	838 170	4.04	751 850	4 74		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,61		1,74		
B - Procédure	30	18 963	XXXX	15 477	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	71,07	XXXX	81,72		
	വ	1	2	3	4	5	6
	32 33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6836-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Angioradiologie (excluant cardiaque)

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
Personnel-cadre 1						
Personnel-temps régulier 2	!		50	1 856		
Temps supplémentaire	;					
Primes	XXXX		XXXX	73		
Main-d'oeuvre indépendante	;					
-	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)			50	1 929		
AVANTAGES SOCIAUX:		l				
Généraux 8						
Particuliers 9	)					
TOTAL (L.08 + L.09) 1	)					
CHARGES SOCIALES 1	1 XXXX		XXXX	273		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 1	2		50	2 202		
AUTRES CHARGES DIRECTES	I	l				
Services achetés 1	3 XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges 1	4 XXXX		XXXX	2 213		
Allocations directes 1	5 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15) 1	6 XXXX		XXXX	2 213		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 1	7		50	4 415		
DÉDUCTIONS:	Į.	l				
Ventes de services 1	з хххх		XXXX			
Recouvrements 1						
Transferts de frais généraux 2		<u> </u>	XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 2						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 2			50	4 415		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 2				83		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)			50	4 332		
,	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - L'unité technique provinciale		1				
Pour l'établissement 2		ļ	53 705			
Pour ventes de services 2						
Pour transferts de frais généraux 2						
TOTAL (L.25 à L.27) 2			53 705	1		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 2			XXXX	0,08		
B - Procédure 3		XXXX	793	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 3	1 XXXX		XXXX	5,46		
	1	2	3	4	5	6
3			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	7 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6839-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Support à l'imagerie médicale

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		'	2	3	4		
Personnel-cadre	1	3 163	164 003	3 454	181 683		
Personnel-temps régulier	2	64 772	1 565 018	68 045	1 615 952		
Temps supplémentaire	3	1 828	64 530	2 658	108 644		
Primes	4	XXXX	167 322	XXXX	305 211		
Main-d'oeuvre indépendante	5			28	1 140		
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	69 763	1 960 873	74 185	2 212 630		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	15 814	401 890	16 209	412 860		
Particuliers	9	12 590	223 148	12 868	241 496		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	28 404	625 038	29 077	654 356		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	408 706	XXXX	426 535		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	98 167	2 994 617	103 262	3 293 521		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	257 346	XXXX	246 452		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	44 708	XXXX	98 744		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	302 054	XXXX	345 196		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	98 167	3 296 671	103 262	3 638 717		
DÉDUCTIONS:				ı			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		26 768		13 421		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		26 768		13 421		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	98 167	3 269 903	103 262	3 625 296		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				469 860		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	98 167	3 269 903	103 262	3 155 436		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'unité technique provinciale	ī						
Pour l'établissement	25	5 782 451		5 605 988			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	5 782 451		5 605 988			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,57	XXXX	0,57		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	_	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6860-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Audiologie et orthophonie exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	•	_	-	-		
Personnel-cadre 1						
Personnel-temps régulier 2	5 872	246 530	10 947	429 141		
Temps supplémentaire 3			26	2 470		
Primes 4	XXXX	450	XXXX	26 063		
Main-d'oeuvre indépendante 5						
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	5 872	246 980	10 973	457 674		
AVANTAGES SOCIAUX:	•		•			
Généraux 8	1 261	53 144	1 864	75 892		
Particuliers 9	734	14 977	245	8 971		
TOTAL (L.08 + L.09) 10	1 995	68 121	2 109	84 863		
CHARGES SOCIALES 11	XXXX	39 875	XXXX	69 284		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 12	7 867	354 976	13 082	611 821		
AUTRES CHARGES DIRECTES	•					
Services achetés 13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges 14	XXXX	2 056	XXXX	7 081		
Allocations directes 15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15) 16	XXXX	2 056	XXXX	7 081		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17	7 867	357 032	13 082	618 902		
DÉDUCTIONS:	•					
Ventes de services 18	XXXX		XXXX			
Recouvrements 19						
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 22	7 867	357 032	13 082	618 902		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23				75 819		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	7 867	357 032	13 082	543 083		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
Pour l'établissement 25						
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 27						
TOTAL (L.25 à L.27) 28					•	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28		0,00	XXXX	0,00		
30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	1	2	3	4	5	6
32		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6861-00

Nom du centre d'activités: Audiologie

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		'	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	1 267	57 538	1 512	68 373		
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX	2 900		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
-	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1 267	57 538	1 512	71 273		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	305	13 683	333	15 581		
Particuliers	9	253	9 936				
TOTAL (L.08 + L.09)	10	558	23 619	333	15 581		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	9 794	XXXX	10 296		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1 825	90 951	1 845	97 150		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	744	XXXX	1 176		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	744	XXXX	1 176		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	1 825	91 695	1 845	98 326		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	1 825	91 695	1 845	98 326		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				3 308		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	1 825	91 695	1 845	95 018		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
A - Les heures de prest.de serv.							
Pour l'établissement	25	919		831			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	919		831			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	99,78		114,34		
B - Le jour-traitement	30	526	XXXX	463	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	174,33	XXXX	205,22		
Court annual o flot (E.247 E.300)	01	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

Page / Idn. Nom de l'établissement Code

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6862-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Orthophonie

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		,	4	3	7		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	4 605	188 992	4 837	188 151		
Temps supplémentaire	3			14	1 944		
Primes	4	XXXX	450	XXXX	13 494		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	4 605	189 442	4 851	203 589		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u>.                                    </u>			
Généraux	8	956	39 461	951	37 864		
Particuliers	9	481	5 041	147	5 007		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 437	44 502	1 098	42 871		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	30 081	XXXX	32 058		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 042	264 025	5 949	278 518		
AUTRES CHARGES DIRECTES				L			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 312	XXXX	2 532		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 312	XXXX	2 532		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	6 042	265 337	5 949	281 050		
DÉDUCTIONS:				ll.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	6 042	265 337	5 949	281 050		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				64 330		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	6 042	265 337	5 949	216 720		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Les heures de prest.de serv.	1		•				
Pour l'établissement	25	4 436		4 285			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	4 436		4 285			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	59,81	XXXX	50,58		
B - Le jour-traitement	30	3 882	XXXX	3 891	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	68,35	XXXX	55,70		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 6865-00

Nom du centre d'activités: Orthophonie pour enfants en CLSC

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	•	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	I	2	3	4		
Personnel-cadre 1		Ī	Π			
Personnel-temps régulier 2	+		4 598	172 617		
Temps supplémentaire 3	+		12	526		
Primes 4			XXXX	9 669		
Main-d'oeuvre indépendante 5	+					
6		XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7			4 610	182 812		
AVANTAGES SOCIAUX:		<u> </u>				
Généraux 8			580	22 447		
Particuliers 9	†		98	3 964		
TOTAL (L.08 + L.09)	,		678	26 411		
CHARGES SOCIALES 11	XXXX		XXXX	26 930		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	:		5 288	236 153		
AUTRES CHARGES DIRECTES					l	
Services achetés 13	3 XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges 14	XXXX		XXXX	3 373		
Allocations directes 15	5 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	S XXXX		XXXX	3 373		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	<del>,                                       </del>		5 288	239 526		
DÉDUCTIONS:		l.			ı	
Ventes de services	3 XXXX		XXXX			
Recouvrements 19	,					
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 21	1					
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	2		5 288	239 526		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23	•			8 181		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)			5 288	231 345		
UNITÉS DE MESURE:	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement 25	; [	1				
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 27		-				
TOTAL (L.25 à L.27) 28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28			XXXX	0,00	I	
B - L'usager 30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)			XXXX	0,00		
Court difficalle fiet (E.247 E.30)	1	]			<b>J</b>	6
32		2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	XXXX	XXXX
33			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
38			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37				XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

1104-5168

650-00 / 6870-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Physiothérapie exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:			<b>-</b>	3	7		
Personnel-cadre	1	1 212	74 868	1 933	103 466		
Personnel-temps régulier	2	101 226	3 686 373	98 661	3 560 765		
Temps supplémentaire	3	738	31 994	1 227	56 774		
Primes	4	XXXX	37 865	XXXX	493 569		
Main-d'oeuvre indépendante	5	302	20 918	707	57 410		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	103 478	3 852 018	102 528	4 271 984		
AVANTAGES SOCIAUX:				Į.			
Généraux	8	22 546	829 035	21 645	814 817		
Particuliers	9	13 820	322 012	11 479	295 859		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	36 366	1 151 047	33 124	1 110 676		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	748 701	XXXX	757 148		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	139 844	5 751 766	135 652	6 139 808		
AUTRES CHARGES DIRECTES				Į.			
Services achetés	13	XXXX	8 177	XXXX	2 846		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	71 415	XXXX	71 136		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	79 592	XXXX	73 982		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	139 844	5 831 358	135 652	6 213 790		
DÉDUCTIONS:				Į.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		1 974		2 328		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		1 974		2 328		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	139 844	5 829 384	135 652	6 211 462		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				881 062		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	139 844	5 829 384	135 652	5 330 400		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Les heures de prest.de serv.			•				
Pour l'établissement	25	70 823		62 750			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	70 823		62 750			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	82,34	XXXX	84,98		
B - Le jour-traitement	30	79 576		59 971	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	73,26	XXXX	88,88		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6880-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Ergothérapie

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		'	2	3	4		
Personnel-cadre	1	662	37 639				
Personnel-temps régulier	2	60 232	2 294 912	61 308	2 391 168		
Temps supplémentaire	3	384	13 605	766	38 316		
Primes	4	XXXX	23 445	XXXX	316 700		
Main-d'oeuvre indépendante	5	4 314	260 797	87	6 156		
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	65 592	2 630 398	62 161	2 752 340		
AVANTAGES SOCIAUX:				Į.			
Généraux	8	13 644	535 402	13 621	552 877		
Particuliers	9	11 760	359 633	8 370	218 885		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	25 404	895 035	21 991	771 762		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	487 062	XXXX	503 818		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	90 996	4 012 495	84 152	4 027 920		
AUTRES CHARGES DIRECTES				ļ.			
Services achetés	13	XXXX	14 967	XXXX	52 239		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	105 078	XXXX	99 137		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	120 045	XXXX	151 376		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	90 996	4 132 540	84 152	4 179 296		
DÉDUCTIONS:				552	200		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	70001	7 735	70001	3 820		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		7 735		3 820		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	90 996	4 124 805	84 152	4 175 476		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				493 642		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	90 996	4 124 805	84 152	3 681 834		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Les heures de prest.de serv.	1		•				
Pour l'établissement	25	51 095		44 449			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	51 095		44 449			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	80,88		82,92		
B - Le jour-traitement	30	42 596		28 692	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	96,84	XXXX	128,32		
	_	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6890-00

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: Animation/Loisirs

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	1 471	72 069	886	44 899		
Personnel-temps régulier	2	35 688	998 013	34 135	944 653		
Temps supplémentaire	3	200	7 441	1 136	44 596		
Primes	4	XXXX	21 258	XXXX	254 492		
Main-d'oeuvre indépendante	5	7	174				
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	37 366	1 098 955	36 157	1 288 640		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	7 852	237 265	7 517	225 595		
Particuliers	9	1 672	42 250	2 936	70 698		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	9 524	279 515	10 453	296 293		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	208 455	XXXX	248 872		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	46 890	1 586 925	46 610	1 833 805		
AUTRES CHARGES DIRECTES		10 000	1 000 020	10 010	1 000 000		
Services achetés	13	XXXX	67 279	XXXX	11 230		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	503 422	XXXX	79 782		
Allocations directes	15	XXXX	000 HZZ	XXXX	70 702		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	570 701	XXXX	91 012		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	46 890	2 157 626	46 610	1 924 817		
DÉDUCTIONS:	17	40 090	2 157 626	46 610	1 924 017		
Ventes de services	18	VVVV	4 522	VVVV			
Recouvrements	19	XXXX	4 533 1 879	XXXX			
		XXXX	1 679	XXXX			
Transferts de frais généraux	20	***	0.440	^^^^			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	40.000	6 412	10.010	4 004 047		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	46 890	2 151 214	46 610	1 924 817		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				364 322		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	46 890	2 151 214	46 610	1 560 495		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	4		
A - La participation							
Pour l'établissement	25	189 259		83 456			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	189 259		83 456			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	11,40	XXXX	18,70		
B - Le temps vécu loisirs	30	8 052 833	XXXX	4 151 971	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,27	XXXX	0,38		
				L. I.			
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

1104-5168

650-00 / 6960-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Centre jour pers. en perte d'auto.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	11 532	316 318	5 665	160 081		
Temps supplémentaire	3	80	2 404	194	8 350		
Primes	4	XXXX	646	XXXX	48 837		
Main-d'oeuvre indépendante	5	840	70 952				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	12 452	390 320	5 859	217 268		
AVANTAGES SOCIAUX:				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Généraux	8	2 566	71 316	1 692	47 220		
Particuliers	9	1 889	40 378	3 586	78 872		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 455	111 694	5 278	126 092		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	81 796	XXXX	60 875		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	16 907	583 810	11 137	404 235		
AUTRES CHARGES DIRECTES				LL			
Services achetés	13	XXXX	676	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	34 333	XXXX	6 509		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	35 009	XXXX	6 509		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	16 907	618 819	11 137	410 744		
DÉDUCTIONS:				l			
Ventes de services	18	XXXX	30 928	XXXX	2 458		
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		30 928		2 458		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	16 907	587 891	11 137	408 286		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				148 674		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	16 907	587 891	11 137	259 612		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence			•				
Pour l'établissement	25	10 286		1 196			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	10 286		1 196			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	60,16	XXXX	219,12		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	31	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^	^^^_	^^^^

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6970-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Centre de jour

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1						
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	25 504	751 829		315 684		
Temps supplémentaire	3	286	10 641	196	8 021		
Primes	4	XXXX	20 211	XXXX	46 226		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	25 790	782 681	10 920	369 931		
AVANTAGES SOCIAUX:	,						
Généraux	8	6 354	190 967		88 428		
Particuliers	9	3 562	76 975		22 986		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	9 916			111 414		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	155 892	XXXX	69 943		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	35 706	1 206 515	14 826	551 288		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	117 627		85 065		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	76 273	XXXX	21 950		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	45 606		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	193 900	XXXX	152 621		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	35 706	1 400 415	14 826	703 909		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX	7 417	XXXX	252		
Recouvrements	19		20 768		311		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		28 185		563		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	35 706	1 372 230	14 826	703 346		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				118 624		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	35 706	1 372 230	14 826	584 722		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence							
Pour l'établissement	25	25 772					
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	25 772					
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	54,34 XXXX	XXXX	0,00		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Court unitaire net (L.24 / L.30)	31			3		E	6
	32	1 XXXX	2 XXXX	XXXX	4 XXXX	5 XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

1104-5168

650-00 / 6978-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Centre de jour s.m.-adul. 18-100ans

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	25 504	751 829		315 684		
Temps supplémentaire	3	286	10 641	196	8 021		
Primes	4	XXXX	20 211	XXXX	46 226		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	25 790	782 681	10 920	369 931		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	6 354	190 967		88 428		
Particuliers	9	3 562	76 975		22 986		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	9 916			111 414		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	155 892	XXXX	69 943		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	35 706	1 206 515	14 826	551 288		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	117 627		85 065		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	76 273	XXXX	21 950		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	45 606		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	193 900	XXXX	152 621		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	35 706	1 400 415	14 826	703 909		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX	7 417	XXXX	252		
Recouvrements	19		20 768		311		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		28 185		563		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	35 706	1 372 230	14 826	703 346		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				118 624		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	35 706	1 372 230	14 826	584 722		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence	_						
Pour l'établissement	25	25 772					
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	25 772					
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	54,34		0,00		
B - L'usager	30	505	XXXX	105	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	2 717,29	XXXX	5 568,78		
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

1104-5168

650-00 / 6980-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Foyers de groupe exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:			_	J	·		
Personnel-cadre	1	6 151	312 646	6 802	356 033		
Personnel-temps régulier	2	172 778	5 028 391	188 060	5 346 123		
Temps supplémentaire	3	7 548	314 464	8 452	351 927		
Primes	4	XXXX	328 550	XXXX	602 135		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	186 477	5 984 051	203 314	6 656 218		
AVANTAGES SOCIAUX:	'.		•				
Généraux	8	41 499	1 260 585	43 524	1 315 385		
Particuliers	9	38 995	901 013	38 355	931 877		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	80 494	2 161 598	81 879	2 247 262		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 383 320	XXXX	1 370 878		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	266 971	9 528 969	285 193	10 274 358		
AUTRES CHARGES DIRECTES	· ·	•	•	•			
Services achetés	13	XXXX	16 585	XXXX	26 495		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	344 310	XXXX	216 399		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	360 895	XXXX	242 894		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	266 971	9 889 864	285 193	10 517 252		
DÉDUCTIONS:			,				
Ventes de services	18	XXXX	489 349	XXXX	919 983		
Recouvrements	19		408		720		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		489 757		920 703		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	266 971	9 400 107	285 193	9 596 549		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 286 033		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	266 971	9 400 107	285 193	8 310 516		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		•	2	J	7		
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	27 637		24 906			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	27 637		24 906			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	357,85	XXXX	370,64		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

1104-5168

650-00 / 6985-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Foyers de groupe SM-jeunes 0-17 ans

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	13 624	453 311	13 818	449 239		
Temps supplémentaire	3	322	13 289	323	14 187		
Primes	4	XXXX	20 553	XXXX	39 258		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	13 946	487 153	14 141	502 684		
AVANTAGES SOCIAUX:				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Généraux	8	3 146	102 653	2 923	98 173		
Particuliers	9	1 181	28 880	1 168	30 445		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 327	131 533	4 091	128 618		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	101 726	XXXX	93 845		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	18 273	720 412	18 232	725 147		
AUTRES CHARGES DIRECTES				LL			
Services achetés	13	XXXX	1 708	XXXX	3 181		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	41 981	XXXX	29 897		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	43 689	XXXX	33 078		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	18 273	764 101	18 232	758 225		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		xxxx			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	18 273	764 101	18 232	758 225		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				29 160		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	18 273	764 101	18 232	729 065		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence	ī		•				
Pour l'établissement	25	1 756		1 871			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1 756		1 871			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	435,14		389,67		
B - L'usager	30	12	XXXX	14	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	63 675,08	XXXX	52 076,07		
		,			,	_	•
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	ગ	^^^	^^^	^^^^	^^^*	^^^^	^^^^

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 6989-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Foyers groupe-Jeunes en difficulté

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	6 151	312 646	6 802	356 033		
Personnel-temps régulier	2	159 154	4 575 080	174 242	4 896 884		
Temps supplémentaire	3	7 226	301 175	8 129	337 740		
Primes	4	XXXX	307 997	XXXX	562 877		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	172 531	5 496 898	189 173	6 153 534		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	38 353	1 157 932	40 601	1 217 212		
Particuliers	9	37 814	872 133	37 187	901 432		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	76 167	2 030 065	77 788	2 118 644		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 281 594	XXXX	1 277 033		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	248 698	8 808 557	266 961	9 549 211		
AUTRES CHARGES DIRECTES				L			
Services achetés	13	XXXX	14 877	XXXX	23 314		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	302 329	XXXX	186 502		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	317 206	XXXX	209 816		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	248 698	9 125 763	266 961	9 759 027		
DÉDUCTIONS:	Į						
Ventes de services	18	XXXX	489 349	XXXX	919 983		
Recouvrements	19		408		720		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		xxxx			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		489 757		920 703		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	248 698	8 636 006	266 961	8 838 324		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 256 873		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	248 698	8 636 006	266 961	7 581 451		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence			•				
Pour l'établissement	25	25 881		23 035			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	25 881		23 035			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	352,60		369,10		
B - L'usager	30	178	XXXX	172	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	48 516,89	XXXX	44 078,20		
						_	_
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
-	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	3/	***	***	^^^	***	^^^^	XXXX

1104-5168

650-00 / 7000-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Centre pour activités de jour

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	. 1						
Personnel-cadre	1	1 792	103 455		106 270		
Personnel-temps régulier	2	24 168	592 248		515 411		
Temps supplémentaire	3	119	4 862	530	23 431		
Primes	4	XXXX	16 183	XXXX	50 766		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	26 079	716 748	23 575	695 878		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	5 766	153 749		148 804		
Particuliers	9	2 938	64 295		131 891		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	8 704	218 044		280 695		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	140 846		168 767		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	34 783	1 075 638	35 522	1 145 340		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	26 297	XXXX	26 783		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	26 297	XXXX	26 783		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	34 783	1 101 935	35 522	1 172 123		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	34 783	1 101 935	35 522	1 172 123		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				142 876		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	34 783	1 101 935	35 522	1 029 247		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence	-						
Pour l'établissement	25	64 159		14 436			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	64 159		14 436			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	17,18 XXXX	XXXX	71,30 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Cout unitaire riet (L.247 L.30)	31	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7001-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Adapt.réad.int.communautaire DI/TSA

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	1 792	103 455	2 034	106 270		
Personnel-temps régulier	2	24 168	592 248	21 011	515 411		
Temps supplémentaire	3	119	4 862	530	23 431		
Primes	4	XXXX	16 183	XXXX	50 766		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	26 079	716 748	23 575	695 878		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	5 766			148 804		
Particuliers	9	2 938	64 295	6 406	131 891		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	8 704	218 044	11 947	280 695		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	140 846	XXXX	168 767		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	34 783	1 075 638	35 522	1 145 340		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	26 297	XXXX	26 783		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	26 297	XXXX	26 783		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	34 783	1 101 935	35 522	1 172 123		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	34 783	1 101 935	35 522	1 172 123		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				142 876		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	34 783	1 101 935	35 522	1 029 247		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence			-				
Pour l'établissement	25	64 159		14 436			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	64 159		14 436			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	17,18	XXXX	71,30		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7010-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Atelier de travail

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	,						
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	6 143	142 983	5 342	125 276		
Temps supplémentaire	3	35	854	92	3 300		
Primes	4	XXXX	4 320	XXXX	12 380		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	6 178	148 157	5 434	140 956		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u> </u>			
Généraux	8	1 295	30 176	1 106	26 333		
Particuliers	9	400	9 057	205	4 442		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 695	39 233	1 311	30 775		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	31 052	XXXX	31 579		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	7 873	218 442	6 745	203 310		
AUTRES CHARGES DIRECTES				Į.			
Services achetés	13	XXXX		XXXX	552		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	6 051	XXXX	5 092		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	6 051	XXXX	5 644		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	7 873	224 493	6 745	208 954		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	7 873	224 493	6 745	208 954		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				17 148		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	7 873	224 493	6 745	191 806		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence							
Pour l'établissement	25	16 930		3 863			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	16 930		3 863			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	13,26	XXXX	49,65		
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

1104-5168

650-00 / 7011-00

Fonds d'exploitation-Activités principales
Nom du centre d'activités: At. de travail-DI et TSA.

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

OALAIDEO		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	4	<b>-</b>			1		
Personnel-cadre	1	0.440	4.40.000	5.040	405.070		
Personnel-temps régulier	2	6 143	142 983	5 342	125 276		
Temps supplémentaire	3	35	854	92	3 300		
Primes	4	XXXX	4 320	XXXX	12 380		
Main-d'oeuvre indépendante	5	NA/A/	2000/	10004	2000		
=======================================	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	6 178	148 157	5 434	140 956		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux Particuliers	9	1 295	30 176		26 333 4 442		
		400	9 057	205			
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 695	39 233	1 311	30 775		
	11	XXXX	31 052	XXXX	31 579		
	12	7 873	218 442	6 745	203 310		
AUTRES CHARGES DIRECTES	40						
	13	XXXX	0.05	XXXX	552		
	14	XXXX	6 051	XXXX	5 092		
	15	XXXX		XXXX			
	16	XXXX	6 051	XXXX	5 644		
	17	7 873	224 493	6 745	208 954		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
	19	1000		10001			
	20	XXXX		XXXX			
	21						
	22	7 873	224 493	6 745	208 954		
	23				17 148		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	7 873	224 493	6 745	191 806		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence							
Pour l'établissement	25	16 930		3 863			
	26						
	27						
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	28	16 930		3 863			
•	29	XXXX	13,26	XXXX	49,65		
_	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

1104-5168

650-00 / 7020-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Supp. stages en milieu de travail exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

ON AIDEO		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	4 [	4.407	FF 070	4.050	25 527		
Personnel-cadre	1	1 167	55 979	1 259	65 527		
Personnel-temps régulier	2	439	22 079	422	19 376		
Temps supplémentaire	3	1000/		/	475		
Primes	4	XXXX	2 806	XXXX	7 452		
Main-d'oeuvre indépendante	5	10001	1000	10001	1000		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1 606	80 864	1 688	92 830		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	318	17 064	300	15 162		
Particuliers	9	7	317				
TOTAL (L.08 + L.09)	10	325	17 381	300	15 162		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	10 964	XXXX	11 196		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1 931	109 209	1 988	119 188		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	374	XXXX	259		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	374	XXXX	259		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	1 931	109 583	1 988	119 447		
DÉDUCTIONS:	_						
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	1 931	109 583	1 988	119 447		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				3 759		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	1 931	109 583	1 988	115 688		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence	or [						
Pour l'établissement	25	124 941		31 397			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	124 941		31 397			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,88	XXXX	3,68		
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
	36	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7024-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Support stages individuels - DI/TSA

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

SALAIRES:		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
Personnel-cadre	1 [	929	44 515	076	46 469		
Personnel-temps régulier	2	929	44 515	876	46 469		
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX	2 056	XXXX	4 123		
Main-d'oeuvre indépendante	5	^^^^	2 030	^^^^	4 123		
		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (LOGALLOC)	6 7	929					
TOTAL (L.01 à L.06)  AVANTAGES SOCIAUX:	/	929	46 571	876	50 592		
Généraux	8 [	404	40.070	440	7 050		
Particuliers	9	181	10 670	148	7 658		
	10	181	10 670	148	7 658		
TOTAL (L.08 + L.09)							
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	6 329	XXXX	5 717		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1 110	63 570	1 024	63 967		
AUTRES CHARGES DIRECTES	40 [	1000/ I		1 1000/ I			
Services achetés	13	XXXX	07.4	XXXX	050		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	374	XXXX	259		
Allocations directes	15	XXXX	07.1	XXXX	050		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	374	XXXX	259		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	1 110	63 944	1 024	64 226		
DÉDUCTIONS:				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	10001					
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	1 110	63 944	1 024	64 226		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				2 251		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	1 110	63 944	1 024	61 975		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence							
Pour l'établissement	25	40 740		10 059			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	40 740		10 059			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1,57	XXXX	6,16		
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	xxxx	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
-	36	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7025-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Support plateaux travail - DI/TSA

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	238	11 464	383	19 058		
Personnel-temps régulier	2	439	22 079	422	19 376		
Temps supplémentaire	3			7	475		
Primes	4	XXXX	750	XXXX	3 329		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	677	34 293	812	42 238		
AVANTAGES SOCIAUX:				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Généraux	8	137	6 394	152	7 504		
Particuliers	9	7	317				
TOTAL (L.08 + L.09)	10	144	6 711	152	7 504		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	4 635	XXXX	5 479		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	821	45 639	964	55 221		
AUTRES CHARGES DIRECTES				LL			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	821	45 639	964	55 221		
DÉDUCTIONS:				l			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	821	45 639	964	55 221		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 508		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	821	45 639	964	53 713		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La présence	ī		•				
Pour l'établissement	25	84 201		21 338			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	84 201		21 338			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,54	XXXX	2,52		
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
		XXXX					
	36		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7030-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Intégration à l'emploi exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1			=-1		
Personnel-cadre	1	618	29 817	819	44 078		
Personnel-temps régulier	2	6 554	266 464	4 067	159 893		
Temps supplémentaire	3	11	668	180	11 006		
Primes	4	XXXX	16 087	XXXX	26 339		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	7 183	313 036	5 066	241 316		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 835	76 389	1 244	52 239		
Particuliers	9	1 528	37 003	1 840	65 429		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 363	113 392	3 084	117 668		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	56 030	XXXX	43 372		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	10 546	482 458	8 150	402 356		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	2 695	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	16 352	XXXX	7 377		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	19 047	XXXX	7 377		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	10 546	501 505	8 150	409 733		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		1 540		750		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		1 540		750		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	10 546	499 965	8 150	408 983		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				39 125		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	10 546	499 965	8 150	369 858		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	272	XXXX	167	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 838,11	XXXX	2 214,72		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7031-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Intégr. à l'emploi-DI et TSA

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	618	29 817	819	44 078		
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3	5	416		8 927		
Primes	4	XXXX	4 220	XXXX	5 159		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	623	34 453	951	58 164		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	152	8 577	146	7 101		
Particuliers	9			8	393		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	152	8 577	154	7 494		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	4 936		7 561		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	775	47 966	1 105	73 219		
AUTRES CHARGES DIRECTES	_						
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 585	XXXX	1 504		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 585	XXXX	1 504		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	775	49 551	1 105	74 723		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	775	49 551	1 105	74 723		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				11 937		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	775	49 551	1 105	62 786		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25		I				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	24	,	17	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)							
Cout unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	2 064,63	XXXX	3 693,29		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
_	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	31	^^^	^^XX	^^^^	^^^	^^^^	^^^^

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7033-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Intégration à l'emploi - sant.ment.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	6 554	266 464	4 067	159 893		
Temps supplémentaire	3	6	252	48	2 079		
Primes	4	XXXX	11 867	XXXX	21 180		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	6 560	278 583	4 115	183 152		
AVANTAGES SOCIAUX:	_						
Généraux	8	1 683	67 812	1 098	45 138		
Particuliers	9	1 528	37 003	1 832	65 036		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 211	104 815	2 930	110 174		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	51 094	XXXX	35 811		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	9 771	434 492	7 045	329 137		
AUTRES CHARGES DIRECTES	_						
Services achetés	13	XXXX	2 695	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	14 767	XXXX	5 873		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	17 462	XXXX	5 873		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	9 771	451 954	7 045	335 010		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		1 540		750		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		1 540		750		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	9 771	450 414	7 045	334 260		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				27 188		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	9 771	450 414	7 045	307 072		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		·	2	Ü	7		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	248	XXXX	150	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 816,19	XXXX	2 047,15		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7040-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Assist.résidentielle continue

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	427	21 515	238	12 495		
Personnel-temps régulier	2	33 050	753 185	33 286	760 803		
Temps supplémentaire	3	3 862	128 069	4 170	140 336		
Primes	4	XXXX	55 796	XXXX	96 263		
Main-d'oeuvre indépendante	5	10	302				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	37 349	958 867	37 694	1 009 897		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u>,                                      </u>			
Généraux	8	8 734	202 887	8 555	203 063		
Particuliers	9	4 438	81 599	6 463	127 542		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	13 172	284 486	15 018	330 605		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	321 855	XXXX	296 949		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	50 521	1 565 208	52 712	1 637 451		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	40 668	XXXX	27 670		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	198 241	XXXX	225 343		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	238 909	XXXX	253 013		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	50 521	1 804 117	52 712	1 890 464		
DÉDUCTIONS:				-			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	50 521	1 804 117	52 712	1 890 464		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	00 02 1		92	106 426		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	50 521	1 804 117	52 712	1 784 038		
	•	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence							
Pour l'établissement	25	4 602		4 772			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	4 602		4 772			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	392,03	XXXX	373,86		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	[	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7041-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Assis. résidentiel. continue-DI,TSA

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	427	21 515	238	12 495		
Personnel-temps régulier	2	33 050	753 185	33 286	760 803		
Temps supplémentaire	3	3 862	128 069	4 170	140 336		
Primes	4	XXXX	55 796	XXXX	96 263		
Main-d'oeuvre indépendante	5	10	302				
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	37 349	958 867	37 694	1 009 897		
AVANTAGES SOCIAUX:				l			
Généraux	8	8 734	202 887	8 555	203 063		
Particuliers	9	4 438	81 599		127 542		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	13 172	284 486	15 018	330 605		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	321 855	XXXX	296 949		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	50 521	1 565 208	52 712	1 637 451		
AUTRES CHARGES DIRECTES				ļ.			
Services achetés	13	XXXX	40 668	XXXX	27 670		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	198 241	XXXX	225 343		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	238 909	XXXX	253 013		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	50 521	1 804 117	52 712	1 890 464		
DÉDUCTIONS:	I			<u> </u>			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	50 521	1 804 117	52 712	1 890 464		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				106 426		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	50 521	1 804 117	52 712	1 784 038		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-présence			•				
Pour l'établissement	25	4 602		4 772			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	4 602		4 772			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	392,03	XXXX	373,86		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	32	1	2	3	4	5	6
		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7060-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Services d'oncologie/d'hématologie

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

2444952		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES: Personnel-cadre	4	400	0.000	4.057	co. 000	l	
Personnel-temps régulier	2	196 41 306	9 880 1 436 258	1 057 42 921	60 929 1 475 030		
			39 582				
Temps supplémentaire	3	749		802	39 796		
Primes Main discusses indépendents	4	XXXX	10 696	XXXX	130 119		
Main-d'oeuvre indépendante	5	VVVV	VVVV	VVVV			
TOTAL (LOA) LOO)	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	42 251	1 496 416	44 780	1 705 874		
AVANTAGES SOCIAUX: Généraux	o 1	0.000	244.054	0.005	204 704	l	
Particuliers	8	8 683 6 906	314 654 158 719	9 095 6 754	324 724 146 709		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	15 589	473 373	15 849	471 433		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	282 868	XXXX	289 290		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	57 840	2 252 657	60 629	2 466 597		
AUTRES CHARGES DIRECTES	40	2000	05.055	2000/	40.005	ı	
Services achetés	13	XXXX	65 255	XXXX	13 095		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	480 090	XXXX	426 971		
Allocations directes	15	XXXX	5.45.0.45	XXXX	440.000		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	545 345	XXXX	440 066		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	57 840	2 798 002	60 629	2 906 663		
DÉDUCTIONS:	اما					ı	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	57 840	2 798 002	60 629	2 906 663		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				297 301		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	57 840	2 798 002	60 629	2 609 362		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	8 454	XXXX	6 672	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	330,97	XXXX	391,09		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7061-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv. ext. d'oncologie/hématologie

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	196	9 880	1 057	60 929		
Personnel-temps régulier	2	41 306	1 436 258	42 921	1 475 030		
Temps supplémentaire	3	749	39 582	802	39 796		
Primes	4	XXXX	10 696	XXXX	130 119		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	42 251	1 496 416	44 780	1 705 874		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	8 683	314 654	9 095	324 724		
Particuliers	9	6 906	158 719	6 754	146 709		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	15 589	473 373	15 849	471 433		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	282 868	XXXX	289 290		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	57 840	2 252 657	60 629	2 466 597		
AUTRES CHARGES DIRECTES				•			
Services achetés	13	XXXX	65 255	XXXX	13 095		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	480 090	XXXX	426 971		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	545 345	XXXX	440 066		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	57 840	2 798 002	60 629	2 906 663		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	57 840	2 798 002	60 629	2 906 663		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				297 301		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	57 840	2 798 002	60 629	2 609 362		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La visite							
Pour l'établissement	25	38 281		39 384			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	38 281		39 384			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	73,09	XXXX	66,25		
B - Le traitement	30	10 830	XXXX	10 810	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	258,36	XXXX	241,38		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7080-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soutien fam. de pers. hand.- alloc.

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1			
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:	•						
Généraux	8			1			
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	70001		70001			
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX	Γ	XXXX	1		
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX	2 299 253		2 190 247		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 299 253		2 190 247		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	XXXX	2 299 253		2 190 247		
DÉDUCTIONS:	17		2 299 233		2 190 247		
Ventes de services	18	XXXX	T	XXXX			
Recouvrements	19	^^^	5 388		3 988		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	3 300	XXXX	3 900		
TOTAL (L.18 à L.20)	21	XXXX	5 388		3 988		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		2 293 865		2 186 259		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		2 293 003		2 100 239		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		2 293 865		2 186 259		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITES DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	1 333	XXXX	1 267	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 720,83	XXXX	1 725,54		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3   XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	31	^^^^			^^^^	^^^^	^^^^

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7081-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soutien fam. pers.déf.phys.-alloc.

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.			Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
Personnel-cadre 1			<u> </u>			
Personnel-temps régulier 2						
Temps supplémentaire 3						
Primes 4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante 5						
	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7						
AVANTAGES SOCIAUX:	•		<u> </u>			
Généraux 8						
Particuliers 9						
TOTAL (L.08 + L.09)	)					
CHARGES SOCIALES 1	ı xxxx		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	2					
AUTRES CHARGES DIRECTES		I.	ļ			
Services achetés	3 XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges 1-	1 XXXX		XXXX			
Allocations directes 1s	5 XXXX	429 359	XXXX	381 547		
TOTAL (L.13 à L.15)	S XXXX	429 359	XXXX	381 547		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	7	429 359		381 547		
DÉDUCTIONS:						
Ventes de services	3 XXXX		XXXX			
Recouvrements 1	)	3 412		572		
Transferts de frais généraux 2	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 2	1	3 412		572		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	2	425 947		380 975		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	3					
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	1	425 947		380 975		
UNITÉS DE MESURE:	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement 2	5	1				
Pour ventes de services 2		1				
Pour transferts de frais généraux 2		1				
TOTAL (L.25 à L.27) 2		1				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	9 XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager 3	) 179	XXXX	178	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 3	ı xxxx	2 379,59	XXXX	2 140,31		
	1	2	3	4	5	6
3.				XXXX	XXXX	XXXX
3	3 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	1 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3:	5 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	5 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
3	7 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7082-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soutien fam. pers.déf.intel.-alloc.

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1				1		
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:				l.			
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES				l. I.			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX	946 169	XXXX	863 217		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	946 169	XXXX	863 217		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		946 169		863 217		
DÉDUCTIONS:				J.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		1 976		279		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		1 976		279		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		944 193		862 938		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		944 193		862 938		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25		I				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	514		463	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 836,95		1 863,80		
Cout unitaire net (L.24 / L.30)	31			ll		_	0
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	O1	,,,,,,	,,,,,,,	,,,,,,,	,,,,,,,	,,,,,,	,,,,,,,

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7083-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Soutien fam. pers. ayant TSA-alloc.

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hre	s Ex.préc.			Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1		1			]	
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:						l	
Généraux	8					]	
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
		XXXX		XXXX			
	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES							
	13	XXXX		XXXX		1	
		XXXX		XXXX			
		XXXX	923 725		945 483		
		XXXX	923 725		945 483		
	17	70000	923 725		945 483		
DÉDUCTIONS:	.,		323 723		343 403		
	18	XXXX	I	XXXX		1	
	19			XXXX	3 137		
		XXXX		XXXX	3 137		
	21	,,,,,,,		70007	3 137		
	22		923 725		942 346		
	23		923 723		342 340		
<u> </u>	24		923 725		942 346		
(L.22-L.23)	24		923 723		942 340		
	Unité	és Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
UNITES DE MESURE:							
Pour l'établissement	25		1		1		
	26		-				
	27		-				
	28	XXXX	0.00	XXXX	0,00	1	
			0,00		·		
-	30	640		626	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 443,32	XXXX	1 505,35		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7090-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: L'unité de médecine de jour

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	2	J	7		
Personnel-cadre	1	1 282	69 744	2 055	116 823		
Personnel-temps régulier	2	49 285	1 882 389	44 419	1 730 965		
Temps supplémentaire	3	243	12 885	757	41 759		
Primes	4	XXXX	47 642	XXXX	303 701		
Main-d'oeuvre indépendante	5			243	8 016		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	50 810	2 012 660	47 474	2 201 264		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	10 801	420 650	9 717	400 498		
Particuliers	9	6 113	175 761	6 639	232 418		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	16 914	596 411	16 356	632 916		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	348 567	XXXX	343 045		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	67 724	2 957 638	63 830	3 177 225		
AUTRES CHARGES DIRECTES				J.			
Services achetés	13	XXXX	624	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	276 099	XXXX	228 240		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	276 723	XXXX	228 240		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	67 724	3 234 361	63 830	3 405 465		
DÉDUCTIONS:				Į.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	67 724	3 234 361	63 830	3 405 465		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				414 014		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	67 724	3 234 361	63 830	2 991 451		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le jour-soins			•				
Pour l'établissement	25	40 008		32 307			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	40 008		32 307			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	80,84	XXXX	92,59		
B - L'usager	30	26 513	XXXX	17 959	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	121,99	XXXX	166,57		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7100-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Adaptat.et soutien à la personne

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		'	2	3	7		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	49 833	1 755 060	55 212	1 958 549		
Temps supplémentaire	3	1	23	88	3 966		
Primes	4	XXXX	10 652	XXXX	104 412		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	49 834	1 765 735	55 300	2 066 927		
AVANTAGES SOCIAUX:				I			
Généraux	8	9 986	352 433	11 613	428 892		
Particuliers	9	2 443	76 570	7 075	154 326		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	12 429	429 003	18 688	583 218		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	323 487	XXXX	362 785		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	62 263	2 518 225	73 988	3 012 930		
AUTRES CHARGES DIRECTES				I			
Services achetés	13	XXXX	8 706	XXXX	10 320		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	54 439	XXXX	30 701		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	63 145	XXXX	41 021		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	62 263	2 581 370	73 988	3 053 951		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	62 263	2 581 370	73 988	3 053 951		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				151 720		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	62 263	2 581 370	73 988	2 902 231		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		·	_	Ŭ	·		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	1 789	XXXX	2 059	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 442,91	XXXX	1 409,53		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7101-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv. aux usag. en mil.natu.-DI/TSA

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	Γ					
Personnel-temps régulier	2	49 833	1 755 060	55 212	1 958 549		
Temps supplémentaire	3	1	23	88	3 966		
Primes	4	XXXX	10 652	XXXX	104 412		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	49 834	1 765 735	55 300	2 066 927		
AVANTAGES SOCIAUX:				L			
Généraux	8	9 986	352 433	11 613	428 892		
Particuliers	9	2 443	76 570		154 326		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	12 429	429 003	18 688	583 218		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	323 487	XXXX	362 785		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	62 263	2 518 225	73 988	3 012 930		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	8 706	XXXX	10 320		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	54 439	XXXX	30 701		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	63 145		41 021		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	62 263	2 581 370		3 053 951		
DÉDUCTIONS:		02 200			0 000 00 1		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	70001		70001			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	62 263	2 581 370	73 988	3 053 951		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	02 200	200.0.0	70000	151 720		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	62 263	2 581 370	73 988	2 902 231		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
ONITES DE MESORE.							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	1 789	XXXX	2 059	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 442,91	XXXX	1 409,53		
						l	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7108-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Adapt&soutien à la personne-DP

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			1			
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70001			
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70001	70001	70001	70001		
AVANTAGES SOCIAUX:	•						
Généraux	8			1			
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	70001		70001			
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX	Γ	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	7000		7000			
DÉDUCTIONS:	17						
Ventes de services	18	XXXX	T	XXXX			
Recouvrements	19	^^^		^^^^			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	<u> </u>	XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23		<u> </u>				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
(1.22 2.20)		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	<b>-</b>		
B	0.5		1				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX			
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX			
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
		XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	36						
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 7110-00

Nom du centre d'activités: Nutrition

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:			4	3	7		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	12 648	423 278	15 402	519 759		
Temps supplémentaire	3	16	461	39	1 480		
Primes	4	XXXX	329	XXXX	31 534		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
-	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	12 664	424 068	15 441	552 773		
AVANTAGES SOCIAUX:				I		1	
Généraux	8	2 735	95 456	3 030	111 641		
Particuliers	9	3 082	106 213	4 028	139 876		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	5 817	201 669	7 058	251 517		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	87 222	XXXX	114 181		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	18 481	712 959	22 499	918 471		
AUTRES CHARGES DIRECTES						ı	
Services achetés	13	XXXX	220	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	12 192	XXXX	8 221		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	12 412	XXXX	8 221		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	18 481	725 371	22 499	926 692		
DÉDUCTIONS:						I	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX		1	
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	18 481	725 371	22 499	926 692		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				42 569		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	18 481	725 371	22 499	884 123		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	2 474	XXXX	2 288	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	293,20	XXXX	386,42		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
-	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7111-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Nutrition à domicile

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	۷	S	4		
Personnel-cadre 1				1		
Personnel-temps régulier 2	5 860	163 253	6 404	206 287		
Temps supplémentaire 3	7	187	38	1 437		
Primes 4	XXXX	16	XXXX	17 654		
Main-d'oeuvre indépendante 5	†					
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	5 867	163 456	6 442	225 378		
AVANTAGES SOCIAUX:					l	
Généraux 8	1 160	34 356	1 231	42 082		
Particuliers 9	1 903	65 555	1 059	36 935		
TOTAL (L.08 + L.09)	3 063	99 911	2 290	79 017		
CHARGES SOCIALES 11	XXXX	36 794	XXXX	46 195		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 12	8 930	300 161	8 732	350 590		
AUTRES CHARGES DIRECTES			ļ.		l	
Services achetés 13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges 14	XXXX	6 447	XXXX	4 676		
Allocations directes 15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15) 16	XXXX	6 447	XXXX	4 676		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17	8 930	306 608	8 732	355 266		
DÉDUCTIONS:	1				l	
Ventes de services	XXXX		XXXX			
Recouvrements 19						
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 22	8 930	306 608	8 732	355 266		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23				26 866		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	8 930	306 608	8 732	328 400		
	Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
Pour l'établissement 25						
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 27						
TOTAL (L.25 à L.27) 28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager 30	586	XXXX	679	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31	XXXX	523,22	XXXX	483,65		
	•				•	
	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 7112-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Nutrition - autres en CLSC

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	_	-	•		
Personnel-cadre	1					ı	
Personnel-temps régulier	2	6 788	260 025	8 998	313 472		
Temps supplémentaire	3	9	274	1	43		
Primes	4	XXXX	313	XXXX	13 880		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	6 797	260 612	8 999	327 395		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 575	61 100	1 799	69 559		
Particuliers	9	1 179	40 658	2 969	102 941		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 754	101 758	4 768	172 500		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	50 428	XXXX	67 986		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	9 551	412 798	13 767	567 881		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	220	XXXX		ı	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	5 745	XXXX	3 545		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	5 965	XXXX	3 545		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	9 551	418 763	13 767	571 426		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX		ı	
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	9 551	418 763	13 767	571 426		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				15 703		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	9 551	418 763	13 767	555 723		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITES DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00	ı	
B - L'usager	30	1 888	XXXX	1 609	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	221,80	XXXX	345,38		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7150-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Gestion et soutien aux programmes

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	58 987	3 670 608		4 328 511		
Personnel-temps régulier	2	163 159	4 829 834	274 365	7 873 368		
Temps supplémentaire	3	3 345	180 176		1 500 223		
Primes	4	XXXX	240 293	XXXX	1 489 913		
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 428	77 967	41 047	1 961 066		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	227 919	8 998 878	409 607	17 153 081		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	46 376	1 817 315		2 511 766		
Particuliers	9	16 534	457 524	26 932	652 886		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	62 910	2 274 839	96 646	3 164 652		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 651 223	XXXX	2 698 529		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	290 829	12 924 940	506 253	23 016 262		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	161 820	XXXX	224 775		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	341 486	XXXX	1 114 550		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	503 306	XXXX	1 339 325		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	290 829	13 428 246	506 253	24 355 587		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX	429	XXXX			
Recouvrements	19		200		142 755		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		629		142 755		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	290 829	13 427 617	506 253	24 212 832		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				9 226 599		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	290 829	13 427 617	506 253	14 986 233		
UNITÉO DE MEQUES		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30	1000	XXXX	10001	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	31	^^^^	\\\\\	^////	^^^^	^^^^	^^^^

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 7151-00

Nom du centre d'activités: Gestion & soutien des SAD

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

211100		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES: Personnel-cadre	1	40.500	740 447	40.000	752 207	l	
Personnel-temps régulier	2	13 563 55 132	743 117 1 297 777	13 232 60 393	753 327 1 444 496		
Temps supplémentaire	3	2 026	76 143	6 489	341 584		
Primes	4	XXXX	90 134	XXXX	235 866		
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 192	70 283	1 278	42 218		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	72 913	2 277 454	81 392	2 817 491		
AVANTAGES SOCIAUX:	۰ . ا			,		ı	
Généraux	8	14 242	436 769	15 673	485 164		
Particuliers	9	6 493	155 086	12 234	299 884		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	20 735	591 855	27 907	785 048		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	494 734	XXXX	573 664		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	93 648	3 364 043	109 299	4 176 203		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	339	XXXX	63 559		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	28 186	XXXX	74 912		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	28 525	XXXX	138 471		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	93 648	3 392 568	109 299	4 314 674		
DÉDUCTIONS:	'		,	•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	93 648	3 392 568	109 299	4 314 674		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				727 407		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	93 648	3 392 568	109 299	3 587 267		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	<u> </u>	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	36	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7152-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Gestion & soutien aux autres progr.

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	40 654	2 656 354	53 820	3 431 930		
Personnel-temps régulier	2	103 944	3 435 578	208 788	6 291 988		
Temps supplémentaire	3	1 209	95 061	17 560	1 109 967		
Primes	4	XXXX	144 948	XXXX	1 225 412		
Main-d'oeuvre indépendante	5	236	7 684	39 769	1 918 848		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	146 043	6 339 625	319 937	13 978 145		
AVANTAGES SOCIAUX:				L			
Généraux	8	30 208	1 294 764	52 345	1 961 171		
Particuliers	9	9 683	287 483	14 417	329 779		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	39 891	1 582 247	66 762	2 290 950		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 092 235	XXXX	2 063 606		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	185 934	9 014 107	386 699	18 332 701		
AUTRES CHARGES DIRECTES				•			
Services achetés	13	XXXX	161 481	XXXX	161 216		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	302 678	XXXX	1 030 977		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	464 159	XXXX	1 192 193		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	185 934	9 478 266	386 699	19 524 894		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX	429	XXXX			
Recouvrements	19		200		142 755		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		629		142 755		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	185 934	9 477 637	386 699	19 382 139		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				8 404 455		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	185 934	9 477 637	386 699	10 977 684		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	7		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7157-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Gestion et sout.programme santé pub

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	۷	S	4		
Personnel-cadre	1	4 730	268 747	2 423	143 254		
Personnel-temps régulier	2	3 828	86 280	5 184	136 884		
Temps supplémentaire	3	108	8 839	671	48 672		
Primes	4	XXXX	5 211	XXXX	28 635		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	8 666	369 077	8 278	357 445		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	1 904	84 864	1 696	65 431		
Particuliers	9	350	14 612	281	23 223		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 254	99 476	1 977	88 654		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	62 447	XXXX	61 259		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	10 920	531 000	10 255	507 358		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	10 553	XXXX	8 661		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	10 553	XXXX	8 661		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	10 920	541 553	10 255	516 019		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	10 920	541 553	10 255	516 019		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				94 737		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	10 920	541 553	10 255	421 282		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7158-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Gest./soutien aux programmes (h.t.)

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	_	J	•		
Personnel-cadre	1	40	2 390			]	
Personnel-temps régulier	2	255	10 199				
Temps supplémentaire	3	2	133			İ	
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5					İ	
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	1	
TOTAL (L.01 à L.06)	7	297	12 722			1	
AVANTAGES SOCIAUX:						J	
Généraux	8	22	918			1	
Particuliers	9	8	343				
TOTAL (L.08 + L.09)	10	30	1 261				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 807	XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	327	15 790				
AUTRES CHARGES DIRECTES						J	
Services achetés	13	XXXX		XXXX		1	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	69	XXXX		1	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX		1	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	69	XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	327	15 859	70001		1	
DÉDUCTIONS:		021	10 000			l	
Ventes de services	18	XXXX	Ι	XXXX		1	
Recouvrements	19			<i>X</i> XXX			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX		-	
TOTAL (L.18 à L.20)	21			<i>X</i> XXX			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	327	15 859				
		321	15 659				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	007	45.050				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	327	15 859				
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25		]				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX		1	
	30		XXXX		XXXX	1	
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	70001		
	<u> </u>	70001	0,00	70001		J	
	32	1 2	2 XXXX	3	4 XXXX	5 	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		XXXX
				XXXX			
	34	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7160-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Ergo/physio - SAD et autres en CLSC

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:			4	3	7		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	89 476	3 570 984	97 169	3 844 163		
Temps supplémentaire	3	241	9 574	1 497	72 992		
Primes	4	XXXX	8 702	XXXX	380 166		
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 455	232 088	768	55 691		
-	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	93 172	3 821 348	99 434	4 353 012		
AVANTAGES SOCIAUX:				1			
Généraux	8	18 821	762 675	20 080	828 642		
Particuliers	9	8 435	274 300	10 878	340 629		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	27 256	1 036 975	30 958	1 169 271		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	774 186	XXXX	843 685		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	120 428	5 632 509	130 392	6 365 968		
AUTRES CHARGES DIRECTES				1			
Services achetés	13	XXXX	269 432	XXXX	286 109		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	858 065	XXXX	785 000		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 127 497	XXXX	1 071 109		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	120 428	6 760 006	130 392	7 437 077		
DÉDUCTIONS:				J.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	1		
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	120 428	6 760 006	130 392	7 437 077		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				584 513		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	120 428	6 760 006	130 392	6 852 564		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITES DE MESURE.							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	9 483	XXXX	9 047	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	712,86	XXXX	757,44		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 7161-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Ergothérapie à domicile

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			T	1		
Personnel-temps régulier	2	42 871	1 877 050	43 552	1 893 813		
Temps supplémentaire	3	62	2 929	641	34 137		
Primes	4	XXXX	5 328	XXXX	187 219		
Main-d'oeuvre indépendante	5	272	21 721				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	43 205	1 907 028	44 193	2 115 169		
AVANTAGES SOCIAUX:				LL			
Généraux	8	9 183	409 023	9 270	422 586		
Particuliers	9	4 678	173 394	3 880	149 027		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	13 861	582 417	13 150	571 613		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	404 224	XXXX	407 411		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	57 066	2 893 669	57 343	3 094 193		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	476	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	69 964	XXXX	43 756		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	70 440	XXXX	43 756		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	57 066	2 964 109	57 343	3 137 949		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	57 066	2 964 109	57 343	3 137 949		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				273 648		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	57 066	2 964 109	57 343	2 864 301		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	3 079	XXXX	3 049	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	962,69	XXXX	939,42		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 7162-00

Nom du centre d'activités: Physiothérapie à domicile

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		-	_	-	-		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	42 568	1 599 659	45 033	1 686 110		
Temps supplémentaire	3	69	2 921	542	25 362		
Primes	4	XXXX	3 159	XXXX	180 258		
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 183	210 367	768	55 691		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	45 820	1 816 106	46 343	1 947 421		
AVANTAGES SOCIAUX:				·			
Généraux	8	8 622	330 005	9 280	359 608		
Particuliers	9	3 716	99 944	6 740	182 746		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	12 338	429 949	16 020	542 354		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	347 460	XXXX	386 041		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	58 158	2 593 515	62 363	2 875 816		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	7 398	XXXX	1 167		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	70 645	XXXX	50 766		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	78 043	XXXX	51 933		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	58 158	2 671 558	62 363	2 927 749		
DÉDUCTIONS:			,				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	58 158	2 671 558	62 363	2 927 749		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				281 560		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	58 158	2 671 558	62 363	2 646 189		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	3 738	XXXX	3 628	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	714,70	XXXX	729,38		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7163-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Prêt d'équipement aux usagers SAD

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	4 037	94 275	3 065	71 277		
Temps supplémentaire	3	110	3 724	10	296		
Primes	4	XXXX	215	XXXX	3 023		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	4 147	98 214	3 075	74 596		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 016	23 647	611	13 945		
Particuliers	9	41	962	49	1 891		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 057	24 609	660	15 836		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	22 502	XXXX	16 915		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	5 204	145 325	3 735	107 347		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	261 558	XXXX	284 942		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	717 456	XXXX	686 263		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	979 014	XXXX	971 205		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	5 204	1 124 339	3 735	1 078 552		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	5 204	1 124 339	3 735	1 078 552		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				9 077		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	5 204	1 124 339	3 735	1 069 475		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	2 666	XXXX	2 370	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	421,73	XXXX	451,26		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7164-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Ergothérapie - Autres en CLSC

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.		Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		ı	2	3	4		
Personnel-cadre	1		Ī	Ι			
Personnel-temps régulier	2			4 784	161 168		
Temps supplémentaire	3			304	13 197		
Primes	4	XXXX		XXXX	8 394		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7			5 088	182 759		
AVANTAGES SOCIAUX:			•	'			
Généraux	8			767	25 814		
Particuliers	9			209	6 965		
TOTAL (L.08 + L.09)	10			976	32 779		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	28 058		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			6 064	243 596		
AUTRES CHARGES DIRECTES				'			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	4 215		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX	4 215		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17			6 064	247 811		
DÉDUCTIONS:			•	<u> </u>			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22			6 064	247 811		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				18 795		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24			6 064	229 016		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	<u> </u>	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	7000	XXXX	7000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	7000	XXXX	0,00		
Cour unitaire riet (L.24 / L.30)	31	****		^^^^	0,00		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	31	^^^^		^^^^	^^^^	^^^^	^^^^

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7166-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Physiothérapie - Autres en CLSC

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2			735	31 795		
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX	1 272		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7			735	33 067		
AVANTAGES SOCIAUX:			<u> </u>	l l			
Généraux	8			152	6 689		
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10			152	6 689		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	5 260		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			887	45 016		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17			887	45 016		
DÉDUCTIONS:				<u>.                                    </u>			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22			887	45 016		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 433		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24			887	43 583		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	0,00		
B - L'usager	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX	0,00		
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	υı	^^^^		^^^^	^^^^	^^^^	^^^^

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 7180-00

Nom du centre d'activités: Soutien aux programmes - CRDI

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:					1	ı	
Personnel-cadre	1	9 313	539 686	11 275	663 181		
Personnel-temps régulier	2	18 997	568 064	19 922	592 438		
Temps supplémentaire	3	186	13 735	2 041	144 029		
Primes	4	XXXX	61 110	XXXX	100 418		
Main-d'oeuvre indépendante	5	182	5 957	56	1 388		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	28 678	1 188 552	33 294	1 501 454		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	5 489	230 089	5 834	236 393		
Particuliers	9	719	28 015	937	19 712		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	6 208	258 104	6 771	256 105		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	189 057	XXXX	213 635		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	34 886	1 635 713	40 065	1 971 194		
AUTRES CHARGES DIRECTES						_	
Services achetés	13	XXXX	19 280	XXXX	32 732		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	94 127	XXXX	134 011		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	113 407	XXXX	166 743		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	34 886	1 749 120	40 065	2 137 937		
DÉDUCTIONS:			,	•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	34 886	1 749 120	40 065	2 137 937		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				296 940		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	34 886	1 749 120	40 065	1 840 997		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
-	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7200-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Enseignement

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:			•				
Personnel-cadre	1	1 390	70 134		60 802		
Personnel-temps régulier	2	17 459	886 407	87 629	3 758 804		
Temps supplémentaire	3	70			11 099		
Primes	4	XXXX	379	XXXX	38 982		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	18 919	960 616	89 005	3 869 687		
AVANTAGES SOCIAUX:						•	
Généraux	8	3 978			165 861		
Particuliers	9	875	30 445	1 741	50 533		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 853	188 292	6 056	216 394		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	120 927	XXXX	223 861		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	23 772	1 269 835	95 061	4 309 942		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	888				
Fournitures et autres charges	14	XXXX	271 365	XXXX	454 008		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	272 253	XXXX	454 008		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	23 772	1 542 088	95 061	4 763 950		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	23 772	1 542 088	95 061	4 763 950		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				3 143 146		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	23 772	1 542 088	95 061	1 620 804		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25		Ī				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)							
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	28	VVVV	0.00	VVVV	0.00	I	
Cout unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
0.04 (1.04 (1.00)	30	2000	XXXX	2000/			
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	32	1	2	3	4	5	6
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7201-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Prog.d'intéressement aux étudiants

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	_	· ·	·		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	1	217 500	70 927	3 118 065		
Temps supplémentaire	3			19	679		
Primes	4	XXXX		XXXX	1 065		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	1	217 500	70 946	3 119 809		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u> </u>			
Généraux	8			271	5 936		
Particuliers	9			4	1 688		
TOTAL (L.08 + L.09)	10			275	7 624		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	93 070		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	1	217 500	71 221	3 220 503		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	101 324		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX	101 324		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	1	217 500	71 221	3 321 827		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	1	217 500	71 221	3 321 827		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				3 017 063		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	1	217 500	71 221	304 764		
UNITÉO DE MEQUIDE		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'étudiant	30	6 039	XXXX	3 241	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	36,02	XXXX	94,03		
			<u> </u>				
	,	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7202-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Coordination et soutien

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	10 250	421 016	11 558	463 960		
Temps supplémentaire	3	70	3 696	202	10 420		
Primes	4	XXXX	379	XXXX	19 727		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	10 320	425 091	11 760	494 107		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	2 236	88 952	2 508	97 223		
Particuliers	9	319	12 386	810	29 526		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 555	101 338	3 318	126 749		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	63 660	XXXX	81 347		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	12 875	590 089	15 078	702 203		
AUTRES CHARGES DIRECTES				Į			
Services achetés	13 [	XXXX	860	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	11 373	XXXX	7 369		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	12 233	XXXX	7 369		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	12 875	602 322	15 078	709 572		
DÉDUCTIONS:				II.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
	21						
	22	12 875	602 322	15 078	709 572		
	23				105 194		
<del></del>	24	12 875	602 322	15 078	604 378		
	(	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - La semaine-étudiant	_		•				
	25	17 925		14 427			
	26						
	27						
	28	17 925		14 427			
	29 30	XXXX	33,60 XXXX	XXXX	41,89 XXXX		
	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Cout unitaire net (L.24 / L.30)	31					F	c
	32 <b>「</b>	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7203-00

Nom du centre d'activités: Bibliothèque

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	1 390			60 802		
Personnel-temps régulier	2	7 208	247 891	5 144	176 779		
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX	18 190		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	8 598	318 025	6 299	255 771		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 742	68 895		62 702		
Particuliers	9	556	18 059	927	19 319		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 298	86 954	2 463	82 021		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	57 267	XXXX	49 444		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	10 896	462 246	8 762	387 236		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	28				
Fournitures et autres charges	14	XXXX	259 992	XXXX	345 315		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	260 020	XXXX	345 315		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	10 896	722 266	8 762	732 551		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	10 896	722 266	8 762	732 551		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				20 889		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	10 896	722 266	8 762	711 662		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
5 <u>20 22 200</u>							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7210-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Réseau d'enseignement universitaire

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:	4	0.000	104.000	0.070	200.044		
Personnel tompo régulier	1	3 388	194 882	3 879	226 341		
Personnel-temps régulier	2	22 530	858 435	20 418	730 777		
Temps supplémentaire	3	213	14 746	1 087	73 160		
Primes	4	XXXX	5 887	XXXX	68 907		
Main-d'oeuvre indépendante	5	2000	2000	171	11 880		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	26 131	1 073 950	25 555	1 111 065		
AVANTAGES SOCIAUX:	0 1						
Généraux	8	6 587	256 455	5 349	213 690		
Particuliers	9	5 850	188 079	5 460	159 844		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	12 437	444 534	10 809	373 534		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	201 657	XXXX	196 350		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	38 568	1 720 141	36 364	1 680 949		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	679 465	XXXX	736 220		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	149 706	XXXX	131 498		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	829 171	XXXX	867 718		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	38 568	2 549 312	36 364	2 548 667		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		235 821		52 306		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		235 821		52 306		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	38 568	2 313 491	36 364	2 496 361		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				183 554		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	38 568	2 313 491	36 364	2 312 807		
UNITÉO DE MEQUES		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Cour unitaile fiet (L.247 L.30)	31	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
	36	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7300-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Administration générale

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1 [	90 086	5 594 540	95 854	6 037 362		
Personnel-temps régulier	2	613 354	18 103 653	634 030	18 411 749		
Temps supplémentaire	3	14 520	628 404	52 963	2 917 003		
Primes	4	XXXX	381 811	XXXX	1 865 106		
Main-d'oeuvre indépendante	5	9 822	422 784	17 142	828 896		
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	727 782	25 131 192	799 989	30 060 116		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	142 482	4 881 467	141 897	4 951 758		
Particuliers	9	68 573	1 667 733	63 319	1 646 336		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	211 055	6 549 200	205 216	6 598 094		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	4 435 029	XXXX	5 248 112		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	938 837	36 115 421	1 005 205	41 906 322		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	1 654 794	XXXX	2 758 256		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	7 287 014	XXXX	8 760 253		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	8 941 808	XXXX	11 518 509		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	938 837	45 057 229	1 005 205	53 424 831		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX	82 500	XXXX	56 000		
Recouvrements	19		234 369		91 288		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	1 039 919	XXXX	807 330		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		1 356 788		954 618		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	938 837	43 700 441	1 005 205	52 470 213		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				7 678 602		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	938 837	43 700 441	1 005 205	44 791 611		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7301-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Direction générale

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		I	2	3	4		
Personnel-cadre	1	17 716	1 217 398	22 182	1 551 279		
Personnel-temps régulier	2	80 097	2 837 814		2 984 741		
Temps supplémentaire	3	1 579	72 749	10 319	626 588		
Primes	4	XXXX	50 898	XXXX	295 600		
Main-d'oeuvre indépendante	5	29	740				
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	99 421	4 179 599	116 335	5 458 208		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u> </u>			
Généraux	8	19 890	832 678	21 206	961 080		
Particuliers	9	7 318	287 590	10 472	307 344		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	27 208	1 120 268	31 678	1 268 424		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	727 472	XXXX	892 423		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	126 629	6 027 339	148 013	7 619 055		
AUTRES CHARGES DIRECTES				•			
Services achetés	13	XXXX	97 260	XXXX	172 130		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	698 810	XXXX	942 693		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	796 070	XXXX	1 114 823		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	126 629	6 823 409	148 013	8 733 878		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX	82 500	XXXX	56 000		
Recouvrements	19		52 726		1 012		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	145 589	XXXX	113 026		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		280 815		170 038		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	126 629	6 542 594	148 013	8 563 840		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 264 013		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	126 629	6 542 594	148 013	7 299 827		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		·	_	· ·	·		
Davis II stabiliza a mant	or I		1				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	V/////	0.00	VVVV	0.00		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Coût ::::itaire ::::::::::::::::::::::::::::::::::::	30	VVVV	XXXX	VVVV	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
				_		_	
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	٠,	7000	70000	7000	/////\	,,,,,,,	,,,,,,

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 7302-00

Nom du centre d'activités: Administration financière

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	18 483	1 098 508	20 943	1 236 655		
Personnel-temps régulier	2	149 636	4 358 915		3 823 937		
Temps supplémentaire	3	3 614	156 256		411 066		
Primes	4	XXXX	39 767	XXXX	283 266		
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 248	115 723	8 714	367 054		
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	174 981	5 769 169		6 121 978		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	35 014	1 150 603	32 538	1 062 808		
Particuliers	9	13 189	280 502	11 130	213 997		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	48 203	1 431 105	43 668	1 276 805		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	807 907	XXXX	1 108 935		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	223 184	8 008 181	221 377	8 507 718		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u>.</u>			
Services achetés	13	XXXX	611 783	XXXX	663 828		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	519 141	XXXX	373 093		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 130 924	XXXX	1 036 921		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	223 184	9 139 105	221 377	9 544 639		
DÉDUCTIONS:	-			,			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		41 362		17 829		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	259 980	XXXX	201 833		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		301 342		219 662		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	223 184	8 837 763	221 377	9 324 977		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				942 534		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	223 184	8 837 763	221 377	8 382 443		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		•	_	Č	•		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 7303-00

Nom du centre d'activités: Administration du personnel

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

ONLANDEO		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	4 [	00.050	4 504 070	00.550	4 400 070		
Personnel-cadre	1	26 859 232 815	1 531 879 6 866 410	26 553 250 520	1 496 973		
Personnel-temps régulier	2				7 417 976		
Temps supplémentaire	3	7 247	273 267	21 860	1 083 007		
Primes	4	XXXX	153 011	XXXX	758 703		
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 157	91 858	465	9 115		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	269 078	8 916 425	299 398	10 765 774		
AVANTAGES SOCIAUX:	۰. ۱						
Généraux Particuliers	8	51 163	1 696 994	51 490	1 727 990		
	9	27 798	694 534	27 267	752 454		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	78 961	2 391 528	78 757	2 480 444		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 734 210	XXXX	1 960 408		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	348 039	13 042 163	378 155	15 206 626		
AUTRES CHARGES DIRECTES	40 [						
Services achetés	13	XXXX	581 686	XXXX	1 484 873		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	3 113 733	XXXX	3 658 991		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	3 695 419	XXXX	5 143 864		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	348 039	16 737 582	378 155	20 350 490		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		140 281		72 447		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	395 169	XXXX	306 785		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		535 450		379 232		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	348 039	16 202 132	378 155	19 971 258		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				3 058 969		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	348 039	16 202 132	378 155	16 912 289		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
-	35	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	xxxx
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx
	37	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7304-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Adm. des serv. profess.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	_	-	-		
Personnel-cadre	1	13 666	1 004 701	15 197	1 129 979		
Personnel-temps régulier	2	43 270	1 351 066	47 284	1 477 147		
Temps supplémentaire	3	807	57 563	4 064	326 768		
Primes	4	XXXX	118 903	XXXX	295 068		
Main-d'oeuvre indépendante	5	292	20 005				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	58 035	2 552 238	66 545	3 228 962		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	11 285	486 483	11 750	501 076		
Particuliers	9	3 369	75 320	3 104	87 289		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	14 654	561 803	14 854	588 365		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	420 370	XXXX	483 799		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	72 689	3 534 411	81 399	4 301 126		
AUTRES CHARGES DIRECTES				•			
Services achetés	13	XXXX	61 628	XXXX	17 296		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 948 350	XXXX	2 314 306		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 009 978	XXXX	2 331 602		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	72 689	5 544 389	81 399	6 632 728		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX	114 391	XXXX	88 806		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		114 391		88 806		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	72 689	5 429 998	81 399	6 543 922		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				673 323		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	72 689	5 429 998	81 399	5 870 599		
,		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		4	0	0	4	-	0
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	31	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^	^^^^

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 7307-00

Nom du centre d'activités: Approvisionnement et services

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	7	2	3	4		
	1 13 362	742 054	10 979	622 476		
	2 107 536			2 707 948		
	3 1 273		9 075	469 574		
	4 XXXX	19 232	XXXX	232 469		
	5 4 096			452 727		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	S XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7 126 267	3 713 761	140 002	4 485 194		
AVANTAGES SOCIAUX:	-					
Généraux	3 25 130	714 709	24 913	698 804		
Particuliers	16 899	329 787	11 346	285 252		
TOTAL (L.08 + L.09)	0 42 029	1 044 496	36 259	984 056		
	1 XXXX	745 070	XXXX	802 547		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	2 168 296	5 503 327	176 261	6 271 797		
AUTRES CHARGES DIRECTES			<u> </u>			
Services achetés	3 XXXX	302 437	XXXX	420 129		
Fournitures et autres charges	4 XXXX	1 006 980	XXXX	1 471 170		
Allocations directes	5 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	6 XXXX	1 309 417	XXXX	1 891 299		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	7 168 296	6 812 744	176 261	8 163 096		
DÉDUCTIONS:						
Ventes de services	8 XXXX		XXXX			
Recouvrements	9					
Transferts de frais généraux 2	0 XXXX	124 790	XXXX	96 880		
TOTAL (L.18 à L.20)	1	124 790		96 880		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	2 168 296	6 687 954	176 261	8 066 216		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	3			1 739 763		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	4 168 296	6 687 954	176 261	6 326 453		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
UNITÉS DE MESURE:						
Pour l'établissement 2	5	1				
	6	1				
	7	1				
	8	1				
	9 XXXX	0,00	XXXX	0,00		
. ,	0	XXXX		XXXX		
	1 XXXX	0,00	XXXX	0,00		
			<u> </u>			
	1	2	3	4	5	6
3	2 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	3 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	4 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	5 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	6 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3	7 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7320-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Administration services techniques

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

CALAIDEO.		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES: Personnel-cadre	1	40.245	660.067	42 522	909 202	l	
Personnel-temps régulier	2	10 215 9 577	669 067 273 044	13 532 13 226	898 203 392 183		
Temps supplémentaire	3	267	29 274	2 363	201 423		
Primes	4	XXXX	102 582	XXXX	166 528		
Main-d'oeuvre indépendante	5	^^^	102 002	^^^^	100 020		
- Indiffer occurre independante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	20 059	1 073 967	29 121	1 658 337		
AVANTAGES SOCIAUX:	'	20 000	1 070 007	20 12 1	1 000 007		
Généraux	8	3 944	205 739	5 365	259 475		
Particuliers	9	2 289	89 970	2 025	54 483		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	6 233	295 709	7 390	313 958		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	180 612	XXXX	249 489		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	26 292	1 550 288	36 511	2 221 784		
AUTRES CHARGES DIRECTES		20 202	1 000 200		2221101		
Services achetés	13	XXXX	28 872	XXXX	11 058		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	172 535	XXXX	1 578 363		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	. 0		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	201 407	XXXX	1 589 421		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	26 292	1 751 695	36 511	3 811 205		
DÉDUCTIONS:	•••	20 202	1.01.000		0011200		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	7000		70001			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	26 292	1 751 695	36 511	3 811 205		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			-	308 076		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	26 292	1 751 695	36 511	3 503 129		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	<u> </u>	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7340-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Informatique exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

0.44.44550	ACTIVIT	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	4 [			r			
Personnel tempo régulier	1	12 983 94 387	799 862 3 287 671	11 441 92 848	672 988		
Personnel-temps régulier	2				3 402 856		
Temps supplémentaire	3	3 245	153 769	7 119	365 392		
Primes	4	XXXX	373 732	XXXX	638 545		
Main-d'oeuvre indépendante	5	505	18 073	735	32 545		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	111 120	4 633 107	112 143	5 112 326		
AVANTAGES SOCIAUX:	о Г						
Généraux	8	22 162	852 558	20 720	815 203		
Particuliers	9	8 779	188 356	6 677	181 686		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	30 941	1 040 914	27 397	996 889		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	833 098	XXXX	850 645		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	142 061	6 507 119	139 540	6 959 860		
AUTRES CHARGES DIRECTES	40 [	2000/	0.040.000	V000/	0.504.054		
Services achetés	13	XXXX	2 916 892	XXXX	3 561 951		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	900 821	XXXX	693 715		
Allocations directes	15	XXXX	0.017.710	XXXX	4.055.000		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	3 817 713	XXXX	4 255 666		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	142 061	10 324 832	139 540	11 215 526		
DÉDUCTIONS:	40 [						
Ventes de services	18	XXXX	4.004	XXXX	450.500		
Recouvrements	19	2000/	4 091	2000/	150 503		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX	150 500		
TOTAL (L.18 à L.20)	21	440.004	4 091	100 540	150 503		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	142 061	10 320 741	139 540	11 065 023		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				725 798		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	142 061	10 320 741	139 540	10 339 225		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
	ا مد ا						
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	2000/	0.00	2000	0.00		
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30	1000	XXXX	1000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
-	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX
-	-					11	

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7350-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Gestion de l'information

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	4 560	227 566	5 257	263 108		
Personnel-temps régulier	2	28 114	1 074 401	29 428	1 120 095		
Temps supplémentaire	3	275	15 288	2 936	168 933		
Primes	4	XXXX	7 632	XXXX	104 215		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	32 949	1 324 887	37 621	1 656 351		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	7 420	300 009		287 102		
Particuliers	9	2 551	31 024	1 048	16 275		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	9 971	331 033		303 377		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	246 545	XXXX	280 580		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	42 920	1 902 465	45 569	2 240 308		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	63 489		94 449		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	15 163	XXXX	13 303		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	78 652	XXXX	107 752		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	42 920	1 981 117	45 569	2 348 060		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19				29 194		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21				29 194		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	42 920	1 981 117	45 569	2 318 866		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				296 112		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	42 920	1 981 117	45 569	2 022 754		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
			,				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Court dilitaire fiet (L.247 L.30)	31	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7390-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Déplacement pers. hand. ou en hémo.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.			Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:				l		l	
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES				,,		l	
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	113 827	XXXX	119 803		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	113 827	XXXX	119 803		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		113 827		119 803		
DÉDUCTIONS:						ı	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		113 827		119 803		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		113 827		119 803		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:			2	O	7		
			_				
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00		0,00		
B - L'usager	30	59		66	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 929,27	XXXX	1 815,20		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 7395-00

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Déplacement pers. en hémodialyse

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1				1		
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8				1		
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES				ļ.			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	113 827	XXXX	119 803		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	113 827	XXXX	119 803		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		113 827		119 803		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		113 827		119 803		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		113 827		119 803		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	59	XXXX	66	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 929,27	XXXX	1 815,20		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7400-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Déplacement des usagers

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	1.05.1	450,000	2.040	05.400		
Personnel-temps régulier	2	4 954	152 606	2 042	65 139		
Temps supplémentaire	3	4 396	159 517	1 808	65 169		
Primes	4	XXXX	18 393	XXXX	23 770		
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 584	99 416	885	66 463		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	10 934	429 932	4 735	220 541		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 052	35 066	477	14 706		
Particuliers	9	79	1 351	102	3 728		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 131	36 417	579	18 434		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	53 098	XXXX	21 895		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	12 065	519 447	5 314	260 870		
AUTRES CHARGES DIRECTES	_						
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	3 303 998	XXXX	2 720 234		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	3 303 998	XXXX	2 720 234		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	12 065	3 823 445	5 314	2 981 104		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	12 065	3 823 445	5 314	2 981 104		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				19 378		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	12 065	3 823 445	5 314	2 961 726		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le déplacement d'un usager	-						
Pour l'établissement	25	29 331		24 103			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	29 331		24 103			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	130,36	XXXX	122,88		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		4	0	2	4	-	0
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	<u> </u>	70000	70000	70000	70001	70001	70000

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7401-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom du centre d'activités: Dépl.entre Étab.ou É./maison s.pal.

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			T T			
Personnel-temps régulier	2	4 954	152 606	2 042	65 139		
Temps supplémentaire	3	4 396	159 517	1 808	65 169		
Primes	4	XXXX	18 393	XXXX	23 770		
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 584	99 416	885	66 463		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	10 934	429 932	4 735	220 541		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 052	35 066	477	14 706		
Particuliers	9	79	1 351	102	3 728		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 131	36 417	579	18 434		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	53 098	XXXX	21 895		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	12 065	519 447	5 314	260 870		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 551 720	XXXX	1 304 418		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 551 720	XXXX	1 304 418		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	12 065	2 071 167	5 314	1 565 288		
DÉDUCTIONS:						l	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	12 065	2 071 167	5 314	1 565 288		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				19 378		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	12 065	2 071 167	5 314	1 545 910		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le déplacement d'un usager			•				
Pour l'établissement	25	17 482		14 326			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	17 482		14 326			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	118,47	XXXX	107,91		
	30	1000	XXXX	10001	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7402-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Dépl.maison soins pal.+ 65 ans et +

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
-	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 752 278	XXXX	1 415 816		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 752 278	XXXX	1 415 816		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		1 752 278		1 415 816		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		1 752 278		1 415 816		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		1 752 278		1 415 816		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le déplacement d'un usager			_				
Pour l'établissement	25	11 849		9 777			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	11 849		9 777			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	147,88	XXXX	144,81		
·	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7530-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Réception-Archives-Télécommunicat.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	·		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
Personnel-cadre	1 8 775	436 452	9 713	499 348		
Personnel-temps régulier	2 377 447			8 694 494		
Temps supplémentaire	3 11 618	366 406	14 789	529 106		
Primes	4 XXXX	182 064	XXXX	895 512		
Main-d'oeuvre indépendante	5 6 079		13 425	365 346		
·	6 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7 403 919	9 841 988	414 463	10 983 806		
AVANTAGES SOCIAUX:						
Généraux	8 83 942	2 012 227	85 358	2 095 204		
Particuliers	9 47 533	876 011	59 212	1 144 057		
TOTAL (L.08 + L.09)	0 131 475	2 888 238	144 570	3 239 261		
CHARGES SOCIALES	1 XXXX	2 103 110	XXXX	2 212 464		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	2 535 394	14 833 336	559 033	16 435 531		
AUTRES CHARGES DIRECTES			l.		l	
Services achetés	3 XXXX	1 366 257	XXXX	1 417 858		
Fournitures et autres charges	4 XXXX	1 926 594	XXXX	2 143 884		
Allocations directes	5 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	6 XXXX	3 292 851	XXXX	3 561 742		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	7 535 394	18 126 187	559 033	19 997 273		
DÉDUCTIONS:			l. I.		l	
Ventes de services	8 XXXX	759	XXXX	526		
Recouvrements	9	99 002		74 834		
Transferts de frais généraux	20 XXXX	143 080	XXXX	144 568		
TOTAL (L.18 à L.20)	21	242 841		219 928		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22 535 394	17 883 346	559 033	19 777 345		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			2 295 724		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24 535 394	17 883 346	559 033	17 481 621		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
Pour l'établissement	25	1				
	26					
	27	-				
	28	-				
	29 XXXX	0,00	XXXX	0,00		
, ,	30	XXXX		XXXX		
	31 XXXX	0,00	XXXX	0,00		
·						
	1	2	3	4	5	6
;	32 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	6 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
:	37 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7532-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Archives exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	4 775	234 327	3 996	196 406		
Personnel-temps régulier	2	186 245	4 495 024	171 736	4 212 053		
Temps supplémentaire	3	3 209	113 261	2 975	123 870		
Primes	4	XXXX	53 726	XXXX	285 863		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	194 229	4 896 338	178 707	4 818 192		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	41 085			978 094		
Particuliers	9	16 871	340 109	22 292	455 299		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	57 956	1 365 973	60 442	1 433 393		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 031 713	XXXX	970 579		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	252 185	7 294 024	239 149	7 222 164		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	291 497	XXXX	304 625		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	237 456	XXXX	232 504		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	528 953	XXXX	537 129		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	252 185	7 822 977	239 149	7 759 293		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		52 866		33 914		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	74 383	XXXX	75 871		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		127 249		109 785		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	252 185	7 695 728	239 149	7 649 508		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				524 745		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	252 185	7 695 728	239 149	7 124 763		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - L'admission, la visite, l'usager	1		•				
Pour l'établissement	25	541 259		484 343			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	541 259		484 343			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	14,45 XXXX	XXXX	14,94 XXXX		
Coût unitaire not // 24 / 1 20		VVVV					
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	l	0,00	_	
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
_	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7533-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Récep.-Archives-Télécommunic.(n.r.)

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	۷	S	4		
Personnel-cadre	1				1		
Personnel-temps régulier	2	29 100	642 306	34 306	741 035		
Temps supplémentaire	3	621	19 446	1 780	56 417		
Primes	4	XXXX	2 686	XXXX	142 365		
Main-d'oeuvre indépendante	5	3 524	93 435	10 241	279 859		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	33 245	757 873	46 327	1 219 676		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u> </u>			
Généraux	8	6 561	146 043	7 977	181 122		
Particuliers	9	6 102	113 156	6 775	132 903		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	12 663	259 199	14 752	314 025		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	159 078	XXXX	213 741		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	45 908	1 176 150	61 079	1 747 442		
AUTRES CHARGES DIRECTES				l .			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 576	XXXX	4 618		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 576	XXXX	4 618		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	45 908	1 177 726	61 079	1 752 060		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	45 908	1 177 726	61 079	1 752 060		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				418 248		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	45 908	1 177 726	61 079	1 333 812		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7534-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Réception exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	4					ı	
Personnel-cadre	1	4 000	202 125	5 682	302 053		
Personnel-temps régulier	2	110 521	2 445 289	110 758	2 414 987		
Temps supplémentaire	3	6 364	190 601	8 460	298 095		
Primes	4	XXXX	100 582	XXXX	336 864		
Main-d'oeuvre indépendante	5	292	7 448	1 009	27 081		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	121 177	2 946 045	125 909	3 379 080		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	25 572	603 755	26 183	634 666		
Particuliers	9	17 383	282 435	20 145	366 394		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	42 955	886 190	46 328	1 001 060		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	640 165	XXXX	688 280		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	164 132	4 472 400	172 237	5 068 420		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	635 481	XXXX	738 306		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	138 376	XXXX	221 255		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	773 857	XXXX	959 561		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	164 132	5 246 257	172 237	6 027 981		
DÉDUCTIONS:						l	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	164 132	5 246 257	172 237	6 027 981		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				770 762		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	164 132	5 246 257	172 237	5 257 219		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
ONTES DE MESORE.							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitains not (LOA / LOO)		VVVV		VVVV			
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	l .	0,00	_	
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7535-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Télécommunications exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	•	_	Č	•		
Personnel-cadre 1			35	889		
Personnel-temps régulier 2	41 040	867 266	40 561	884 162		
Temps supplémentaire 3	908	25 029	1 343	42 629		
Primes 4	XXXX	24 703	XXXX	103 799		
Main-d'oeuvre indépendante 5	2 263	61 288	2 175	58 406		
	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	44 211	978 286	44 114	1 089 885		
AVANTAGES SOCIAUX:	•		•			
Généraux 8	8 394	181 967	8 936	204 980		
Particuliers 9	5 134	103 711	8 428	160 614		
TOTAL (L.08 + L.09)	13 528	285 678	17 364	365 594		
CHARGES SOCIALES 1	XXXX	213 702	XXXX	238 417		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	57 739	1 477 666	61 478	1 693 896		
AUTRES CHARGES DIRECTES	•		,			
Services achetés	XXXX	303 150	XXXX	374 927		
Fournitures et autres charges 14	XXXX	1 535 059	XXXX	1 682 953		
Allocations directes 1:	5 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	S XXXX	1 838 209	XXXX	2 057 880		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	57 739	3 315 875	61 478	3 751 776		
DÉDUCTIONS:	•				•	
Ventes de services	3 XXXX	759	XXXX	526		
Recouvrements 19	)	46 136		40 920		
Transferts de frais généraux 20	XXXX	68 697	XXXX	68 697		
TOTAL (L.18 à L.20) 2		115 592		110 143		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	57 739	3 200 283	61 478	3 641 633		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	3			549 718		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	57 739	3 200 283	61 478	3 091 915		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
Pour l'établissement 25	5					
Pour ventes de services 20	6					
Pour transferts de frais généraux 2	7					
TOTAL (L.25 à L.27) 29	3					
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29		0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 3		0,00	XXXX	0,00		
Court unitaille fiet (E.247 E.30)	1	2	3	4	5	6
3:			XXXX	XXXX	xxxx	xxxx
33		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
3-	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx
33		XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx
31		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
3			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7536-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Transcription des dictées médicales

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	10 541	245 010	19 175	442 257		
Temps supplémentaire	3	516	18 069	231	8 095		
Primes	4	XXXX	367	XXXX	26 621		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	11 057	263 446	19 406	476 973		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	2 330	54 598	4 112	96 342		
Particuliers	9	2 043	36 600	1 572	28 847		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 373	91 198	5 684	125 189		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	58 452	XXXX	101 447		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	15 430	413 096	25 090	703 609		
AUTRES CHARGES DIRECTES				I			
Services achetés	13	XXXX	136 129	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	14 127	XXXX	2 554		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	150 256	XXXX	2 554		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	15 430	563 352	25 090	706 163		
DÉDUCTIONS:						l	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	15 430	563 352	25 090	706 163		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				32 251		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	15 430	563 352	25 090	673 912		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Les minutes de dictée			•				
Pour l'établissement	25	136 543		109 758			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	136 543		109 758		1	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	4,13	XXXX	6,14		
	30	1000	XXXX	10001	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7550-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Nutrition-clinique et alimentation

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	10 242	506 554	11 941	608 829		
Personnel-temps régulier	2	571 285		572 721	13 007 634		
Temps supplémentaire	3	24 340		18 065	603 521		
Primes	4	XXXX	254 918		2 193 830		
Main-d'oeuvre indépendante	5	7 389		3 940	195 485		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	613 256		606 667	16 609 299		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u> </u>			
Généraux	8	134 537	3 222 914	133 524	3 220 839		
Particuliers	9	95 007	1 677 508	108 322	2 037 330		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	229 544	4 900 422	241 846	5 258 169		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	3 290 235	XXXX	3 562 384		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	842 800	23 080 659	848 513	25 429 852		
AUTRES CHARGES DIRECTES				1.			
Services achetés	13	XXXX	348 254	XXXX	236 614		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	9 834 618	XXXX	8 977 294		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	10 182 872	XXXX	9 213 908		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	842 800	33 263 531	848 513	34 643 760		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX	1 908 174	XXXX	1 326 481		
Recouvrements	19		381 594		80 794		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	67 200	XXXX	10 465		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		2 356 968		1 417 740		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	842 800	30 906 563	848 513	33 226 020		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				3 872 931		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	842 800	30 906 563	848 513	29 353 089		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	7		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7553-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Nutrition clinique

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	1 093	64 686	1 634	92 700		
Personnel-temps régulier	2	37 910	1 363 726	39 502	1 363 286		
Temps supplémentaire	3	37	2 124	390	20 459		
Primes	4	XXXX	21 364	XXXX	178 790		
Main-d'oeuvre indépendante	5	613	40 775	1 320	108 997		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	39 653	1 492 675	42 846	1 764 232		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	9 220	342 767	8 432	312 028		
Particuliers	9	5 401	98 760	4 771	120 697		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	14 621	441 527	13 203	432 725		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	269 013	XXXX	289 018		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	54 274	2 203 215	56 049	2 485 975		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX	150		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	18 148	XXXX	18 521		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	18 148	XXXX	18 671		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	54 274	2 221 363	56 049	2 504 646		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		6 650				
Transferts de frais généraux	20	XXXX	1 281	XXXX	9 100		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		7 931		9 100		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	54 274	2 213 432	56 049	2 495 546		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				282 077		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	54 274	2 213 432	56 049	2 213 469		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		'	2	3	7		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - L'usager	30	8 991	XXXX	8 148	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	246,18	XXXX	271,66		
					_		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7554-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Alimentation - Autres

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	. 1					•	
Personnel-cadre	1	9 149	441 868		516 129		
Personnel-temps régulier	2	533 375	11 793 748	533 219	11 644 348		
Temps supplémentaire	3	24 303	725 103		583 062		
Primes	4	XXXX	233 554	XXXX	2 015 040		
Main-d'oeuvre indépendante	5	6 776	203 054	2 620	86 488		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	573 603	13 397 327	563 821	14 845 067		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	125 317	2 880 147	125 092	2 908 811		
Particuliers	9	89 606	1 578 748	103 551	1 916 633		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	214 923	4 458 895	228 643	4 825 444		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	3 021 222	XXXX	3 273 366		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	788 526	20 877 444	792 464	22 943 877		
AUTRES CHARGES DIRECTES				·			
Services achetés	13	XXXX	348 254	XXXX	236 464		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	9 816 470	XXXX	8 958 773		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	10 164 724	XXXX	9 195 237		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	788 526	31 042 168	792 464	32 139 114		
DÉDUCTIONS:				I.		l	
Ventes de services	18	XXXX	1 908 174	XXXX	1 326 481		
Recouvrements	19		374 944		80 794		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	65 919	XXXX	1 365		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		2 349 037		1 408 640		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	788 526	28 693 131	792 464	30 730 474		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				3 590 854		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	788 526	28 693 131	792 464	27 139 620		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le repas			•				
Pour l'établissement	25	4 139 490		3 163 742			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	4 139 490		3 163 742			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	7,50	XXXX	9,02		
	30	1000	XXXX	1000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7600-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Buanderie et lingerie

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		-	_	-	-		
Personnel-cadre	1	609	33 189	686	28 266		
Personnel-temps régulier	2	68 621	1 403 836	102 874	2 064 326		
Temps supplémentaire	3	811	22 535	10 933	324 402		
Primes	4	XXXX	71 369	XXXX	371 316		
Main-d'oeuvre indépendante	5	175	5 383	40	1 279		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70 216	1 536 312	114 533	2 789 589		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	16 397	344 982	22 721	478 594		
Particuliers	9	11 692	181 684	17 462	310 863		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	28 089	526 666	40 183	789 457		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	350 425	XXXX	611 105		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	98 305	2 413 403	154 716	4 190 151		
AUTRES CHARGES DIRECTES				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Services achetés	13	XXXX	2 930 293	XXXX	2 662 888		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	3 401 659	XXXX	2 799 006		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	6 331 952	XXXX	5 461 894		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	98 305	8 745 355	154 716	9 652 045		
DÉDUCTIONS:				<u> </u>			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX	33 600	XXXX	5 233		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		33 600		5 233		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	98 305	8 711 755	154 716	9 646 812		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 906 682		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	98 305	8 711 755	154 716	7 740 130		
,		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00 XXXX		
0-21	30	V/////	XXXX	VVVV			
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	00	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7604-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Mnt Ex.cour.

Nom du centre d'activités: Buanderie

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

Hres Ex.préc. Montant Ex.préc. Hres Ex.cour.

		1	2	3	4		
SALAIRES:	_						
Personnel-cadre	1	609	33 189				
Personnel-temps régulier	2	40 302	813 072	61 844	1 227 069		
Temps supplémentaire	3	545	15 368	8 287	244 249		
Primes	4	XXXX	45 237	XXXX	179 416		
Main-d'oeuvre indépendante	5	26	811				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	41 482	907 677	70 131	1 650 734		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	9 615	204 150	13 644	283 905		
Particuliers	9	9 491	153 720	9 895	171 578		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	19 106	357 870	23 539	455 483		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	215 772	XXXX	352 358		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	60 588	1 481 319	93 670	2 458 575		
AUTRES CHARGES DIRECTES				L			
Services achetés	13	XXXX	2 667 557	XXXX	2 607 869		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	93 002	XXXX	212 663		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 760 559	XXXX	2 820 532		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	60 588	4 241 878	93 670	5 279 107		
DÉDUCTIONS:					0 2.0 .0.		
Ventes de services	18 [	XXXX	1	XXXX			
Recouvrements	19	70001		70001			
Transferts de frais généraux	20	XXXX	33 600	XXXX	5 233		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		33 600		5 233		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	60 588	4 208 278	93 670	5 273 874		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	00 000	1 200 270	00 07 0	1 151 731		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS	24	60 588	4 208 278	93 670	4 122 143		
(L.22-L.23)	24	00 300	4 200 270	33 07 0	7 122 170		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
A - Le kilogramme de linge souillé							
Pour l'établissement	25 [	3 739 878		9 924 336			
Pour ventes de services	26	3 739 676		9 924 330			
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	3 739 878		9 924 336			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	28	XXXX	1,13		0,42		
B - Le kilogramme de linge propre		3 286 946	XXXX	8 134 701	XXXX		
	30						
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1,28	XXXX	0,51		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7605-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien des vêtements des usagers

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.pré	•	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
Personnel-cadre	1		1		1	
Personnel-temps régulier	2 36	73 74 304	12 465	251 367		
Temps supplémentaire	3	54 1 151	1 484	44 242	1	
Primes	4 XXXX	2 747	XXXX	62 349	1	
Main-d'oeuvre indépendante	5 1	34 4 104	40	1 279		
	6 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7 38	61 82 306	13 989	359 237		
AVANTAGES SOCIAUX:					•	
Généraux	8 7	22 15 040	2 567	54 734		
Particuliers	9	47 927	1 318	21 367		
TOTAL (L.08 + L.09)	10 7	69 15 967	3 885	76 101		
CHARGES SOCIALES	11 XXXX	17 019	XXXX	85 364		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12 46	30 115 292	17 874	520 702		
AUTRES CHARGES DIRECTES	•	•	•		!	
Services achetés	13 XXXX	151 507	XXXX	52 167	1	
Fournitures et autres charges	14 XXXX	13 929	XXXX	21 590		
Allocations directes	15 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16 XXXX	165 436	XXXX	73 757		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17 4 6	30 280 728	17 874	594 459		
DÉDUCTIONS:		<u> </u>			ı	
Ventes de services	18 XXXX		XXXX		1	
Recouvrements	19					
Transferts de frais généraux	20 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21					
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22 4 6	30 280 728	17 874	594 459		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23			434 463		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24 4 6	30 280 728	17 874	159 996		
UNITÉS DE MESURE:	Unités Ex.pre 1	ec. Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25	$\neg$				
Pour ventes de services	26	7				
Pour transferts de frais généraux	27	$\dashv$				
	28	$\dashv$				
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 XXXX	0,00	XXXX	0,00	l	
B - Le jour-présence	30 582 2	36 XXXX	538 062	XXXX	1	
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31 XXXX	0,48	XXXX	0,30	1	
	1	2	3	4	5	6
	32 XX	XXXX		XXXX		XXXX
	33 XX			XXXX	XXXX	XXXX
	34 XX			XXXX		XXXX
	35 XX			XXXX	XXXX	XXXX
	36 XX			XXXX	XXXX	XXXX
	37 XX	xx xxxx	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7606-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Cueillette, distribution et autres

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1			686	28 266		
Personnel-temps régulier	2	24 646			585 890		
Temps supplémentaire	3	212	6 016		35 911		
Primes	4	XXXX	23 385	XXXX	129 551		
Main-d'oeuvre indépendante	5	15	468				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	24 873	546 329	30 413	779 618		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	6 060	125 792	6 510	139 955		
Particuliers	9	2 154	27 037	6 249	117 918		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	8 214	152 829	12 759	257 873		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	117 634	XXXX	173 383		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	33 087	816 792	43 172	1 210 874		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	111 229	XXXX	2 852		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	3 294 728	XXXX	2 564 753		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	3 405 957	XXXX	2 567 605		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	33 087	4 222 749	43 172	3 778 479		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	33 087	4 222 749	43 172	3 778 479		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				320 488		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	33 087	4 222 749	43 172	3 457 991		
UNITÉS DE MESURE		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
B - Le jour-présence	30	1 143 380	XXXX	998 113	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	3,69	XXXX	3,46		
						_	
	32	1 XXXX	2 XXXX	3 XXXX	4 XXXX	5 XXXX	6 XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
		XXXX					
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7640-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Hygiène-salubrité exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	6 601	302 580	9 925	474 234		
Personnel-temps régulier	2	507 180	10 475 995	607 658	12 142 032		
Temps supplémentaire	3	12 765	362 574	41 829	1 333 621		
Primes	4	XXXX	571 770	XXXX	3 542 558		
Main-d'oeuvre indépendante	5	67 636	2 078 525	185 699	6 092 177		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	594 182	13 791 444	845 111	23 584 622		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	118 575	2 435 955	141 617	2 994 952		
Particuliers	9	78 311	1 249 350	102 889	1 739 418		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	196 886	3 685 305	244 506	4 734 370		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	2 706 616	XXXX	3 825 857		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	791 068	20 183 365	1 089 617	32 144 849		
AUTRES CHARGES DIRECTES				•			
Services achetés	13	XXXX	865 080	XXXX	918 239		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 302 882	XXXX	2 068 900		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	2 167 962	XXXX	2 987 139		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	791 068	22 351 327	1 089 617	35 131 988		
DÉDUCTIONS:				<u> </u>			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		34 120		5 870		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	68 600	XXXX	40 233		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		102 720		46 103		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	791 068	22 248 607	1 089 617	35 085 885		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				14 224 417		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	791 068	22 248 607	1 089 617	20 861 468		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX	xxxx
-	35	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	xxxx
-	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7644-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hygiène salubrité-tâches opération.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	·	-	ŭ	•		
Personnel-cadre 1	6 601	302 580	9 925	474 234		
Personnel-temps régulier 2	507 180	10 475 995	607 658	12 142 032		
Temps supplémentaire 3	12 765	362 574	41 829	1 333 621		
Primes 4	XXXX	571 770	XXXX	3 542 558		
Main-d'oeuvre indépendante 5	67 636	2 078 525	185 699	6 092 177		
6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	594 182	13 791 444	845 111	23 584 622		
AVANTAGES SOCIAUX:						
Généraux 8	118 575	2 435 955	141 617	2 994 952		
Particuliers 9	78 311	1 249 350	102 889	1 739 418		
TOTAL (L.08 + L.09) 10	196 886	3 685 305	244 506	4 734 370		
CHARGES SOCIALES 11	XXXX	2 706 616	XXXX	3 825 857		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 12	791 068	20 183 365	1 089 617	32 144 849		
AUTRES CHARGES DIRECTES						
Services achetés 13	XXXX	865 080	XXXX	918 239		
Fournitures et autres charges 14	XXXX	1 302 882	XXXX	2 068 900		
Allocations directes 15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15) 16	XXXX	2 167 962	XXXX	2 987 139		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17	791 068	22 351 327	1 089 617	35 131 988		
DÉDUCTIONS:						
Ventes de services 18	XXXX		XXXX			
Recouvrements 19		34 120		5 870		
Transferts de frais généraux 20	XXXX	68 600	XXXX	40 233		
TOTAL (L.18 à L.20) 21		102 720		46 103		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 22	791 068	22 248 607	1 089 617	35 085 885		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23				14 224 417		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	791 068	22 248 607	1 089 617	20 861 468		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - Le mètre carré		•				
Pour l'établissement 25	382 938		382 938			
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 27						
TOTAL (L.25 à L.27) 28	382 938		382 938			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29	XXXX	58,37	XXXX	54,60		
30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	1	2	3	4	5	6
32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7645-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hygiène salubrité-tâches fonction.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.			Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1					1	
Personnel-temps régulier	2	<u> </u>	<u> </u>			ł	
Temps supplémentaire	3					ł	
Primes	4	XXXX		XXXX		ł	
Main-d'oeuvre indépendante	5					1	
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	1	
TOTAL (L.01 à L.06)	7					1	
AVANTAGES SOCIAUX:						J	
Généraux	8					1	
Particuliers	9					1	
TOTAL (L.08 + L.09)	10					1	
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX		1	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>		J	
Services achetés	13	XXXX		XXXX		1	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX		1	
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX		1	
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17					1	
DÉDUCTIONS:		Į.	l.			ı	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX		1	
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
UNITÉO DE MEQUES		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX		]	
	30		XXXX		XXXX	1	
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX		1	
						1	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7646-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Hyg-sal.Désinfect.suite transf.dép

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.			Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1					1	
Personnel-temps régulier	2					ł	
Temps supplémentaire	3					ł	
Primes	4	XXXX		XXXX		1	
Main-d'oeuvre indépendante	5						
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:			•			•	
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10					1	
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES						-	
Services achetés	13	XXXX		XXXX		]	
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX		1	
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX		1	
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17					1	
DÉDUCTIONS:			•			•	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21					1	
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22					1	
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:			2	3	4		
A - Le départ ou le transfert							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX			
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX		XXXX		]	
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX			XXXX		XXXX
	33	XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 7650-00

Nom du centre d'activités: Gestion des déchets biomédicaux

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	4 007	96 918	3 846	91 216		
Temps supplémentaire	3	28	758	503	19 452		
Primes	4	XXXX	166	XXXX	7 706		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	4 035	97 842	4 349	118 374		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u> </u>			
Généraux	8	1 041	23 928	867	21 061		
Particuliers	9	594	14 934	1 228	18 352		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 635	38 862	2 095	39 413		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	21 885	XXXX	23 527		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	5 670	158 589	6 444	181 314		
AUTRES CHARGES DIRECTES				l .			
Services achetés	13	XXXX	234 105	XXXX	318 085		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	82 312	XXXX	34 535		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	316 417	XXXX	352 620		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	5 670	475 006	6 444	533 934		
DÉDUCTIONS:						l	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	5 670	475 006	6 444	533 934		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				26 809		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	5 670	475 006	6 444	507 125		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le kilogramme			•				
Pour l'établissement	25	181 911		156 282			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	181 911		156 282		1	
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	2,61	XXXX	3,24		
	30	1000	XXXX	1000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7690-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Transport externe des usagers

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	7		
Personnel-cadre	1	738	42 923	815	44 849		
Personnel-temps régulier	2	40 302	915 270	37 113	841 199		
Temps supplémentaire	3	2 337	75 354	4 126	138 700		
Primes	4	XXXX	29 913	XXXX	119 435		
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 231	42 289	413	14 206		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	44 608	1 105 749	42 467	1 158 389		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	8 644	202 502	8 186	199 402		
Particuliers	9	4 250	52 417	1 740	36 578		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	12 894	254 919	9 926	235 980		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	223 549	XXXX	232 750		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	57 502	1 584 217	52 393	1 627 119		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	30 069	XXXX	35 928		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 009 777	XXXX	1 031 263		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 039 846	XXXX	1 067 191		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	57 502	2 624 063	52 393	2 694 310		
DÉDUCTIONS:				Į.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		6 099		3 194		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	156 452	XXXX	156 452		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		162 551		159 646		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	57 502	2 461 512	52 393	2 534 664		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				276 792		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	57 502	2 461 512	52 393	2 257 872		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le transport d'un usager			•				
Pour l'établissement	25	20 647		3 918			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	20 647		3 918			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	127,09	XXXX	617,03		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7700-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Fonctionnement des installations

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	4 1		•				
Personnel-cadre	1	4.40.4	101.001	0.700	00.705		
Personnel-temps régulier	2	4 184	104 084	2 702	66 795		
Temps supplémentaire	3	114	3 991	48	1 647		
Primes	4	XXXX	24 951	XXXX	22 653		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	4 298	133 026	2 750	91 095		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	850	21 323	730	19 792		
Particuliers	9	5	111	1	12		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	855	21 434	731	19 804		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	24 373		16 414		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	5 153	178 833	3 481	127 313		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	123 674		59 436		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	18 571 815		20 563 274		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	18 695 489	XXXX	20 622 710		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	5 153	18 874 322	3 481	20 750 023		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		260 599		112 174		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	803 905	XXXX	713 288		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		1 064 504		825 462		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	5 153	17 809 818	3 481	19 924 561		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				233 092		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	5 153	17 809 818	3 481	19 691 469		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le mètre cube	-						
Pour l'établissement	25	1 366 577		1 366 577			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1 366 577		1 366 577			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	13,81	XXXX	15,01		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7703-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Fonctionnement des instal.-Autres

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

OALAIREO		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	,						
Personnel-cadre	1	4.404	404.004	0.700	00.705		
Personnel-temps régulier	2	4 184		2 702	66 795		
Temps supplémentaire	3	114	3 991	48	1 647		
Primes	4	XXXX	24 951	XXXX	22 653		
Main-d'oeuvre indépendante	5	10001	1000	10001	1000		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	4 298	133 026	2 750	91 095		
AVANTAGES SOCIAUX:			•				
Généraux	8	850	21 323	730	19 792		
Particuliers	9	5	111	1	12		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	855	21 434	731	19 804		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	24 373		16 414		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	5 153	178 833	3 481	127 313		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	123 674		59 436		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	18 571 815		20 563 274		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	18 695 489		20 622 710		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	5 153	18 874 322	3 481	20 750 023		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		260 599		112 174		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	803 905	XXXX	713 288		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		1 064 504		825 462		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	5 153	17 809 818	3 481	19 924 561		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				233 092		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	5 153	17 809 818	3 481	19 691 469		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le mètre cube		<b>-</b>	•				
Pour l'établissement	25	1 366 577		1 366 577			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	1 366 577		1 366 577			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	13,81		15,01		
B - Le jour-présence	30	1 082 463		912 669	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	16,45	XXXX	21,58		
	20	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 7710-00

Nom du centre d'activités: Sécurité

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	4 869	231 114	5 868	288 922		
Personnel-temps régulier	2	18 532	467 437	19 751	467 224		
Temps supplémentaire	3	299	14 227	1 768	76 828		
Primes	4	XXXX	63 710	XXXX	143 119		
Main-d'oeuvre indépendante	5	151 600	4 195 491	158 630	4 546 817		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	175 300	4 971 979	186 017	5 522 910		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u>.                                    </u>			
Généraux	8	5 420	168 060	6 660	195 587		
Particuliers	9	2 639	53 436	6 731	121 758		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	8 059	221 496	13 391	317 345		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	167 565	XXXX	213 147		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	183 359	5 361 040	199 408	6 053 402		
AUTRES CHARGES DIRECTES				LL			
Services achetés	13	XXXX	33 454	XXXX	43 180		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	115 608	XXXX	171 487		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	149 062	XXXX	214 667		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	183 359	5 510 102	199 408	6 268 069		
DÉDUCTIONS:	Į.						
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		36 754				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		36 754				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	183 359	5 473 348	199 408	6 268 069		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				437 159		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	183 359	5 473 348	199 408	5 830 910		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le mètre carré			•				
Pour l'établissement	25	418 084		418 084			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	418 084		418 084			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	13,18	XXXX	13,95		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	2 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	0,	7000	70000	7000	70000	70000	70000

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7800-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien/rép. parc immo/mob/équip.

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	15 925		17 032	922 621		
Personnel-temps régulier	2	212 971	5 852 970	223 406	6 161 533		
Temps supplémentaire	3	7 507	280 019		731 591		
Primes	4	XXXX	825 130		1 597 610		
Main-d'oeuvre indépendante	5	13 716	512 734	13 138	534 963		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	250 119	8 327 794	269 875	9 948 318		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	49 418			1 467 563		
Particuliers	9	19 203	401 899	15 674	316 318		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	68 621	1 824 412	65 101	1 783 881		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 483 180	XXXX	1 647 027		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	318 740	11 635 386	334 976	13 379 226		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	4 219 643	XXXX	4 493 792		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	7 930 286	XXXX	9 393 755		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	12 149 929	XXXX	13 887 547		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	318 740	23 785 315	334 976	27 266 773		
DÉDUCTIONS:				•		l	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		673 990		45 793		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	17 610	XXXX	53 125		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		691 600		98 918		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	318 740	23 093 715	334 976	27 167 855		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				4 136 258		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	318 740	23 093 715	334 976	23 031 597		
,		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Court difficility (E.247 E.30)	31	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
	37	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7801-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien immo/équip/mob.CHQ-É.pub.

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	9 921	510 735	11 390	594 287		
Personnel-temps régulier	2	161 804	3 964 065	167 188	4 145 933		
Temps supplémentaire	3	6 691	238 136	12 837	514 389		
Primes	4	XXXX	726 939	XXXX	1 304 062		
Main-d'oeuvre indépendante	5	13 716	512 734	13 138	534 963		
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	192 132	5 952 609	204 553	7 093 634		
AVANTAGES SOCIAUX:				1			
Généraux	8	37 467	960 667	37 951	1 020 750		
Particuliers	9	14 284	290 162	13 497	269 876		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	51 751	1 250 829	51 448	1 290 626		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 079 364	XXXX	1 212 987		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	243 883	8 282 802	256 001	9 597 247		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	2 144 462	XXXX	2 951 377		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	6 875 944	XXXX	8 450 030		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	9 020 406	XXXX	11 401 407		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	243 883	17 303 208	256 001	20 998 654		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		671 810		45 793		
Transferts de frais généraux	20	XXXX	17 610	XXXX	53 125		
TOTAL (L.18 à L.20)	21		689 420		98 918		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	243 883	16 613 788	256 001	20 899 736		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				3 523 899		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	243 883	16 613 788	256 001	17 375 837		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Le mètre carré	1		1				
Pour l'établissement	25	344 381		344 381			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	344 381		344 381			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	50,24	XXXX	50,74		
	30	1000	XXXX	10001	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7802-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien/réparation-Équi. médicaux

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	4 478			299 113		
Personnel-temps régulier	2	32 492	1 101 026		1 211 282		
Temps supplémentaire	3	723	37 099		119 427		
Primes	4	XXXX	97 074	XXXX	155 662		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	37 693	1 496 570	42 042	1 785 484		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	7 467	273 412		285 935		
Particuliers	9	3 297	82 735	430	13 227		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	10 764	356 147	7 882	299 162		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	251 157	XXXX	253 998		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	48 457	2 103 874	49 924	2 338 644		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	2 062 236	XXXX	1 476 777		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	992 657	XXXX	784 568		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	3 054 893	XXXX	2 261 345		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	48 457	5 158 767	49 924	4 599 989		
DÉDUCTIONS:				·			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		2 180				
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		2 180				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	48 457	5 156 587	49 924	4 599 989		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				348 131		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	48 457	5 156 587	49 924	4 251 858		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITES DE MESURE.							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7805-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien/réparation espaces loués

### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.		Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:	1	2	3	4		
	1				1	
Personnel-temps régulier	2					
	3					
Primes	1 XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5					
	S XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7					
AVANTAGES SOCIAUX:	•	•				
Généraux	3					
Particuliers	9					
TOTAL (L.08 + L.09)	0					
CHARGES SOCIALES 1	1 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	2					
AUTRES CHARGES DIRECTES			l. I.			
Services achetés	3 XXXX	4 130	XXXX	2 748		
Fournitures et autres charges	4 XXXX	6 348	XXXX	4 170		
Allocations directes	5 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	6 XXXX	10 478	XXXX	6 918		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	7	10 478		6 918		
DÉDUCTIONS:					ı	
Ventes de services	8 XXXX		XXXX			
Recouvrements	9					
Transferts de frais généraux 2	0 XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	1					
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	2	10 478		6 918		
	3			332		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	4	10 478		6 586		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - Le mètre carré						
	5 1 181		1 181			
Pour ventes de services	6					
	7					
	8 1 181		1 181			
. ,	9 XXXX	8,87	XXXX	5,58		
	0	XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	1 XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	1	2	3	4	5	6
	2 XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	3 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	4 XXXX			XXXX	XXXX	XXXX
	5 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	6 XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	7 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7806-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Maintien d'actifs immobiliers exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	J	4		
Personnel-cadre	1	1 526	84 835	532	29 221		
Personnel-temps régulier	2	18 675	787 879	20 949	804 318		
Temps supplémentaire	3	93	4 784	1 799	97 775		
Primes	4	XXXX	1 117	XXXX	137 886		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	20 294	878 615	23 280	1 069 200		
AVANTAGES SOCIAUX:				I			
Généraux	8	4 484	188 434	4 024	160 878		
Particuliers	9	1 622	29 002	1 747	33 215		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	6 106	217 436	5 771	194 093		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	152 659	XXXX	180 042		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	26 400	1 248 710	29 051	1 443 335		
AUTRES CHARGES DIRECTES		•	,	1.			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	52 476	XXXX	60 856		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	52 476	XXXX	60 856		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	26 400	1 301 186	29 051	1 504 191		
DÉDUCTIONS:				,			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	26 400	1 301 186	29 051	1 504 191		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				263 896		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	26 400	1 301 186	29 051	1 240 295		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7807-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entretien/rép.-Autres que CHQ et ÉP

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			<u> </u>			
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70001			
Thair a courte macpendante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70001	70001	70000	70000		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
Particuliers	9			-			
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	XXXX		XXXX			
AUTRES CHARGES DIRECTES	12						
Services achetés	13	XXXX	8 815	XXXX	62 890		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	2 861	XXXX	94 131		
Allocations directes	15	XXXX	2 001	XXXX	94 131		
TOTAL (L.13 à L.15)		XXXX	11 676		157 021		
,	16	^^^^					
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) DÉDUCTIONS:	17		11 676		157 021		
Ventes de services	10	V/////					
	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	VVVV		VVVV			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		44.070		457.004		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		11 676		157 021		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		11 676		157 021		
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
A - Le mètre carré							
Pour l'établissement	25	2 656		2 656			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	2 656		2 656			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	4,40		59,12		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	01	70001	0,00	70001	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	1 XXXX	2 XXXX	XXXX	4 XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	0,	7,7,7,7	7000	7000	70000	/////	70000

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7900-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Pers. bénéf. de séc. ou stab. empl.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	-	-	·		
Personnel-cadre	1			273	15 594		
Personnel-temps régulier	2	5 833	126 010	6 329	137 202		
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX	378	XXXX	6 409		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 833	126 388	6 602	159 205		
AVANTAGES SOCIAUX:				•			
Généraux	8	1 117	24 908	1 450	43 034		
Particuliers	9		20 000	1 349	60 854		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 117	44 908	2 799	103 888		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	26 602	XXXX	41 422		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 950	197 898	9 401	304 515		
AUTRES CHARGES DIRECTES				•			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	479		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX	479		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	6 950	197 898	9 401	304 994		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	6 950	197 898	9 401	304 994		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				7 228		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	6 950	197 898	9 401	297 766		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7901-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Personnel en surnuméraire

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1			273	15 594		
Personnel-temps régulier	2	5 833	126 010	6 329	137 202		
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX	378	XXXX	6 409		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 833	126 388	6 602	159 205		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 117	24 908	1 450	43 034		
Particuliers	9			1 349	60 854		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 117	24 908	2 799	103 888		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	26 602	XXXX	41 422		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 950	177 898	9 401	304 515		
AUTRES CHARGES DIRECTES				·			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX	479		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX	479		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	6 950	177 898	9 401	304 994		
DÉDUCTIONS:				•			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	6 950	177 898	9 401	304 994		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				7 228		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	6 950	177 898	9 401	297 766		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	20	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7902-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Personnel en orientat. et adaptat.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70001			
Main a courte inappondante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70000	70001	70000	7000		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8		Γ	<u> </u>			
Particuliers	9			-			
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	XXXX	<u> </u>	XXXX			
AUTRES CHARGES DIRECTES	12						
Services achetés	13	XXXX	Ī	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
		^^^^		^^^^			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)  DÉDUCTIONS:	17						
Ventes de services	10	V/V/V/	Τ				
	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	VVVV		VVVV			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
ONTES DE MESONE.							
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	1		
Ocal annual o Stat (E.17 E.20) / E.20	30	70000	XXXX	70000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	7000	XXXX	7000		
Cout utilitaile fiet (E.247 E.30)	31	****					
	66	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7903-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Personnel en recyclage

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70001			
Main a courte inappondante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70000	70001	70000	7000		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8		Γ	<u> </u>			
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	XXXX	<u> </u>	XXXX			
AUTRES CHARGES DIRECTES	12						
Services achetés	13	XXXX	Ī	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
		^^^^		^^^^			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)  DÉDUCTIONS:	17						
Ventes de services	10	V/V/V/	Τ				
	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	VVVV		VVVV			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
ONTES DE MESONE.							
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	1		
Ocal annual o Stat (E.17 E.20) / E.20	30	70000	XXXX	70000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	7000	XXXX	7000		
Cout utilitaile fiet (E.247 E.30)	31	****					
	66	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7904-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Personnel en attente d'assignation

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70001			
Main a courte inappondante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70000	70001	70000	7000		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8		Γ	<u> </u>			
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	XXXX	<u> </u>	XXXX			
AUTRES CHARGES DIRECTES	12						
Services achetés	13	XXXX	Ī	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
		^^^^		^^^^			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)  DÉDUCTIONS:	17						
Ventes de services	10	V/V/V/	Τ				
	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	VVVV		VVVV			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
ONTES DE MESONE.							
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	1		
Ocal annual o Stat (E.17 E.20) / E.20	30	70000	XXXX	70000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	7000	XXXX	7000		
Cout utilitaile fiet (E.247 E.30)	31	****					
	66	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7905-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Personnel non dispon. affectation

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70001			
Main a courte inappondante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70000	70001	70000	7000		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8		Γ	<u> </u>			
Particuliers	9			-			
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	XXXX	<u> </u>	XXXX			
AUTRES CHARGES DIRECTES	12						
Services achetés	13	XXXX	Ī	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX		XXXX			
		^^^^		^^^^			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)  DÉDUCTIONS:	17						
Ventes de services	10	V/V/V/	Τ				
	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19	VVVV		VVVV			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22						
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24						
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
ONTES DE MESONE.							
Pour l'établissement	25		1				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX		XXXX	1		
Ocal annual o Stat (E.17 E.20) / E.20	30	70000	XXXX	70000	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	7000	XXXX	7000		
Cout utilitaile fiet (E.247 E.30)	31	****					
	66	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 7906-00

Nom du centre d'activités: Indemnité de cessation d'emploi

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1		Γ				
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3			-			
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5	7000		7000			
- Main a ocavic independente	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	XXXX	XXXX	XXXX	***************************************		
AVANTAGES SOCIAUX:	'						
Généraux	8		T	· ·			
Particuliers	9		20 000				
TOTAL (L.08 + L.09)	10		20 000				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	20 000	XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	XXXX	20 000				
AUTRES CHARGES DIRECTES	12		20 000				
Services achetés	13	XXXX	<u> </u>	XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX		XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)		XXXX		XXXX			
	16	^^^^	20,000				
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)  DÉDUCTIONS:	17		20 000				
Ventes de services	10	V/V/V/	Τ				
Recouvrements	18 19	XXXX		XXXX			
	20	XXXX		XXXX			
Transferts de frais généraux		^^^^		^^^^			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		00.000				
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		20 000				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		20 000				
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		1	2	3	4		
OTTI LO DE MEGOTAE.							
Pour l'établissement	25		]				
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	1		
2001 41114110 2101 (2.11) 2.120) / 2.120	30	70001	XXXX	70001	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	70001		
Oddi dilitali e Net (E.247 E.30)		7000	0,00	70000			
	00	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7910-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Besoins spéciaux exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1					1	
Personnel-temps régulier	2						
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
-	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7						
AVANTAGES SOCIAUX:		•		•		J	
Généraux	8						
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10						
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12						
AUTRES CHARGES DIRECTES		L				Į.	
Services achetés	13	XXXX	854	XXXX	5 217		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	28 647	XXXX	15 642		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	29 501	XXXX	20 859		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17		29 501		20 859		
DÉDUCTIONS:		l .				ł	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		4 396		2 660		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		4 396		2 660		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22		25 105		18 199		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24		25 105		18 199		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
•	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

1104-5168

650-00 / 7930-00

Nom du centre d'activités: Personnel en prêt de service

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	7		
Personnel-cadre	1	719	33 578	1 775	104 973		
Personnel-temps régulier	2	4 505	189 084	6 784	272 625		
Temps supplémentaire	3	18	1 525	237	16 499		
Primes	4	XXXX	681	XXXX	35 532		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 242	224 868	8 796	429 629		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 301	51 203	1 876	84 600		
Particuliers	9	44	1 611	100	4 258		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 345	52 814	1 976	88 858		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	35 705	XXXX	59 720		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 587	313 387	10 772	578 207		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	356	XXXX	1 871		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	356	XXXX	1 871		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	6 587	313 743	10 772	580 078		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		156 908		602 834		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		156 908		602 834		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	6 587	156 835	10 772	(22 756)		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				47 622		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	6 587	156 835	10 772	(70 378)		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	1	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7980-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act.spéc.ds les programmes-services

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		'	2	3	4		
Personnel-cadre	1	14	833				
Personnel-temps régulier	2	2 630	78 479				
Temps supplémentaire	3	319	18 756				
Primes	4	XXXX	851	XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	2 963	98 919				
AVANTAGES SOCIAUX:				ı			
Généraux	8	484	16 487				
Particuliers	9	506	14 264				
TOTAL (L.08 + L.09)	10	990	30 751				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	19 901	XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	3 953	149 571				
AUTRES CHARGES DIRECTES		l l		<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	42 318	XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	42 318	XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	3 953	191 889				
DÉDUCTIONS:	• •	0 000					
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	1		
Recouvrements	19	70001		70001			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	70001		70001			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	3 953	191 889				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	0 000	101 000				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	3 953	191 889				
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc.	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		•	2	3	7		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX			
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX			
	00	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7984-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act. spéciales - Santé publique

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	14	833		1		
Personnel-temps régulier	2	485	16 311				
Temps supplémentaire	3	319					
Primes	4	XXXX	850	XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	818					
AVANTAGES SOCIAUX:				L			
Généraux	8	72	2 528	I	1		
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10	72	2 528				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	5 641	XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	890	44 919				
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	18	XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	18	XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	890	44 937				
DÉDUCTIONS:				l			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	890	44 937				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	890	44 937				
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX			
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX			
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7984-01

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Activités spéciales - santé publ.

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1	14	833		1		
Personnel-temps régulier	2	485	16 311				
Temps supplémentaire	3	319					
Primes	4	XXXX	850	XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	818					
AVANTAGES SOCIAUX:				L			
Généraux	8	72	2 528	I	1		
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10	72	2 528				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	5 641	XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	890	44 919				
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	18	XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	18	XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	890	44 937				
DÉDUCTIONS:				l			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	890	44 937				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	890	44 937				
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX			
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX			
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7985-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act.spéc. - Soutien à l'aut. des PA

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	•		Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1			<u> </u>			
Personnel-temps régulier	2	2 145	62 168				
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX	1	XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	2 145	62 169				
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	412	13 959				
Particuliers	9	506	14 264				
TOTAL (L.08 + L.09)	10	918	28 223				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	14 260	XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	3 063	104 652				
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	42 300	XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	42 300	XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	3 063	146 952				
DÉDUCTIONS:				ļ.			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	3 063	146 952				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23						
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	3 063	146 952				
		Unités Ex.préc.	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		•	-	Ü	·		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX			
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX			
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7985-01

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act.spéc.- Soutien à l'aut.des PA

# ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc.	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		1	2	3	4		
Personnel-cadre	1 [						
Personnel-temps régulier	2	2 145	62 168				
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX	1	XXXX			
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	2 145	62 169	70001	70001		
AVANTAGES SOCIAUX:	•		02 .00				
Généraux	8	412	13 959				
Particuliers	9	506	14 264				
TOTAL (L.08 + L.09)	10	918	28 223				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	14 260	XXXX			
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	3 063	104 652				
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	42 300	XXXX			
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	42 300	XXXX			
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	3 063	146 952	70001			
DÉDUCTIONS:	.,	0 000	1 10 002				
Ventes de services	18	XXXX		XXXX	1		
Recouvrements	19	70000		70000			
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21	70001		70001			
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	3 063	146 952				
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23	0 000	1 10 002				
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	3 063	146 952				
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
OTHER DE MESONE.							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	1		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX			
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
-	34	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX
-							

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7990-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act.spéc.ds prog. soutien et autres

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:			·				
Personnel-cadre	1	157	7 824	5 055	284 356		
Personnel-temps régulier	2	3 192	97 090	345 704	10 277 605		
Temps supplémentaire	3	1 043	52 171	123 857	3 236 140		
Primes	4	XXXX	4 756	XXXX	1 999 667		
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 918		228 601	9 228 509		
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	6 310	218 339	703 217	25 026 277		
AVANTAGES SOCIAUX:	_ 1					•	
Généraux	8	539		71 588	2 250 418		
Particuliers	9	24	8 539	12 029	360 222		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	563	27 070	83 617	2 610 640		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	28 384	XXXX	2 990 745		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 873	273 793	786 834	30 627 662		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	362 913		3 408 517		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	357 004	XXXX	14 833 340		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	614 316		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	719 917	XXXX	18 856 173		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	6 873	993 710	786 834	49 483 835		
DÉDUCTIONS:						•	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	6 873	993 710	786 834	49 483 835		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				47 703 201		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	6 873	993 710	786 834	1 780 634		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
ONTEO DE MEGORE.							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Cout unitaire net (L.24 / L.30)	31	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	xxxx
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	01	/////	,,,,,,,	/////	/////	^////	/////

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7993-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Act. spéc. - Soutien aux services

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	۷	3	7		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	370	8 514	1	32		
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX	86		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	370	8 514	1	118		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u> </u>			
Généraux	8	72	1 722	2	40		
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10	72	1 722	2	40		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 476	XXXX	28		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	442	11 712	3	186		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	45	XXXX	14		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	45	XXXX	14		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	442	11 757	3	200		
DÉDUCTIONS:				<u> </u>			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	442	11 757	3	200		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				114		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	442	11 757	3	86		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
OWITE DE MEGGINE.							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7993-01

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: DCI - Cristal Net

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	۷	3	7		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	370	8 514	1	32		
Temps supplémentaire	3						
Primes	4	XXXX		XXXX	86		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	370	8 514	1	118		
AVANTAGES SOCIAUX:				1			
Généraux	8	72	1 722	2	40		
Particuliers	9						
TOTAL (L.08 + L.09)	10	72	1 722	2	40		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 476	XXXX	28		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	442	11 712	3	186		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	45	XXXX	14		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	45	XXXX	14		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	442	11 757	3	200		
DÉDUCTIONS:				<u> </u>			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	442	11 757	3	200		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				114		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	442	11 757	3	86		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
OWITE DE MEGGINE.							
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
	30		XXXX		XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 7995-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Lutte à une pandémie exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc. 1	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour. 4		
SALAIRES:	4	457	7.004	5 055	224.252		
Personnel-cadre Personnel-temps régulier	2	157 2 822	7 824 88 576	5 055 345 703	284 356 10 277 573		
				345 703 123 857			
Temps supplémentaire Primes	3	1 043 XXXX	52 171 4 756		3 236 140 1 999 581		
Main-d'oeuvre indépendante	5	1 918		228 601			
Mairi-a deuvre independante	6	XXXX	56 498 XXXX	XXXX	9 228 509 XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 940	209 825	703 216	25 026 159		
AVANTAGES SOCIAUX:	,	J <del>J4</del> U	203 020	703 210	25 020 159		
Généraux	8	467	16 809	71 586	2 250 378		
Particuliers	9	24	8 539	12 029	360 222		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	491	25 348	83 615	2 610 600		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	26 908	XXXX	2 990 717		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	6 431	262 081	786 831	30 627 476		
AUTRES CHARGES DIRECTES	12	0 401	202 001	700 031	30 027 470		
Services achetés	13	XXXX	362 913	xxxx	3 408 517		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	356 959	XXXX	14 833 326		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	614 316		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	719 872	XXXX	18 856 159		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	6 431	981 953	786 831	49 483 635		
DÉDUCTIONS:		0 .01	30. 333		.0 .00 000		
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	6 431	981 953	786 831	49 483 635		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				47 703 087		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	6 431	981 953	786 831	1 780 548		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour. 4		
Pour l'établissement	25						
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28						
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29 30	XXXX	0,00 XXXX	XXXX	0,00 XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	0,00	XXXX	0,00		
Court dilitaire fiet (E.247 E.30)	31	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 8000-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Accueil/éval./orientation DI/DP/TSA

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	5 528	223 841	5 047	189 352		
Temps supplémentaire	3	1	34	21	1 083		
Primes	4	XXXX	2 405	XXXX	8 892		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 529	226 280	5 068	199 327		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 124	46 841	1 101	44 210		
Particuliers	9	359	8 680	1 591	36 256		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 483	55 521	2 692	80 466		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	39 714	XXXX	38 110		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	7 012	321 515	7 760	317 903		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	8 813	XXXX	7 689		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	8 813	XXXX	7 689		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	7 012	330 328	7 760	325 592		
DÉDUCTIONS:				<u> </u>			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	7 012	330 328	7 760	325 592		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				14 261		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	7 012	330 328	7 760	311 331		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Les heures de prest.de serv.			•				
Pour l'établissement	25	324		266			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	324		266			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1 019,53		1 170,42		
B - L'usager	30	324		233	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 019,53	XXXX	1 336,18		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 8001-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Accueil/Éval./Orientation-DI et TSA

#### ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	5 528	223 841	5 047	189 352		
Temps supplémentaire	3	1	34	21	1 083		
Primes	4	XXXX	2 405	XXXX	8 892		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	5 529	226 280	5 068	199 327		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	1 124	46 841	1 101	44 210		
Particuliers	9	359	8 680	1 591	36 256		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	1 483	55 521	2 692	80 466		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	39 714	XXXX	38 110		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	7 012	321 515	7 760	317 903		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	8 813	XXXX	7 689		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	8 813	XXXX	7 689		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	7 012	330 328	7 760	325 592		
DÉDUCTIONS:				<u> </u>			
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	7 012	330 328	7 760	325 592		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				14 261		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	7 012	330 328	7 760	311 331		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Les heures de prest.de serv.			•				
Pour l'établissement	25	324		266			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	324		266			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	1 019,53		1 170,42		
B - L'usager	30	324		233	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 019,53	XXXX	1 336,18		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 8050-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv.adapt.réadapt.personne DI/TSA

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		'	2	3	4		
Personnel-cadre	1	1 176	60 671	2 009	99 442		
Personnel-temps régulier	2	316 462	10 065 333	307 809	9 911 991		
Temps supplémentaire	3	1 632	62 809	5 095	186 067		
Primes	4	XXXX	98 346	XXXX	589 639		
Main-d'oeuvre indépendante	5	40	1 084				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	319 310	10 288 243	314 913	10 787 139		
AVANTAGES SOCIAUX:							
Généraux	8	69 639	2 257 419	66 144	2 213 703		
Particuliers	9	49 907	1 279 696	45 824	1 255 970		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	119 546	3 537 115	111 968	3 469 673		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 943 225	XXXX	2 200 379		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	438 856	15 768 583	426 881	16 457 191		
AUTRES CHARGES DIRECTES							
Services achetés	13	XXXX	303 986	XXXX	174 601		
Fournitures et autres charges	14	XXXX	1 092 342	XXXX	1 023 131		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX	52 360		
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	1 396 328	XXXX	1 250 092		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	438 856	17 164 911	426 881	17 707 283		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX	39 352	xxxx	14 622		
Recouvrements	19		144 704		48 921		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		184 056		63 543		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	438 856	16 980 855	426 881	17 643 740		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				1 156 744		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	438 856	16 980 855	426 881	16 486 996		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:							
A - Les heures de prest.de serv.	1						
Pour l'établissement	25	250 451		221 801			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	250 451		221 801			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	68,54	XXXX	74,62		
B - L'usager	30	2 388	XXXX	2 360	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	7 110,91	XXXX	6 986,02		
		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 8051-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv.adapt.réadapt.personne - DI

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

	Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		2	3	4		
Personnel-cadre 1	378	19 064	392	20 659		
Personnel-temps régulier 2	224 633	7 382 454		7 610 512		
Temps supplémentaire 3	1 603	62 093	4 966	180 668		
Primes 4	XXXX	89 710	XXXX	463 234		
Main-d'oeuvre indépendante 5						
6	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06) 7	226 614	7 553 321	236 923	8 275 073		
AVANTAGES SOCIAUX:			<u> </u>			
Généraux 8	50 640	1 683 376	49 596	1 686 794		
Particuliers 9	40 441	1 080 906		990 175		
TOTAL (L.08 + L.09) 10	91 081	2 764 282	84 613	2 676 969		
CHARGES SOCIALES 11	XXXX	1 422 075	xxxx	1 644 394		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11) 12	317 695	11 739 678	321 536	12 596 436		
AUTRES CHARGES DIRECTES			ļ.			
Services achetés 13	XXXX	303 986	xxxx	149 548		
Fournitures et autres charges 14	XXXX	983 042	XXXX	951 904		
Allocations directes 15	XXXX		XXXX	52 360		
TOTAL (L.13 à L.15) 16	XXXX	1 287 028	xxxx	1 153 812		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16) 17		13 026 706	321 536	13 750 248		
DÉDUCTIONS:						
Ventes de services 18	XXXX	39 352	XXXX	14 622		
Recouvrements 19		69 704		39 546		
Transferts de frais généraux 20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20) 21		109 056		54 168		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21) 22	317 695	12 917 650	321 536	13 696 080		
Ajustements (détail à p.692 et 890) 23				876 044		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)		12 917 650	321 536	12 820 036		
	Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:						
A - Les heures de prest.de serv.	·	•	,			
Pour l'établissement 25			110 119			
Pour ventes de services 26						
Pour transferts de frais généraux 27						
TOTAL (L.25 à L.27) 28			110 119			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28 29		105,77		116,91		
B - L'usager 30		XXXX	1 124	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30) 31	XXXX	11 411,35	XXXX	11 405,73		
	1	2	3	4	5	6
32		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 8052-00

Fonds d'exploitation-Activités principales Nom du centre d'activités: Services ICI - TSA exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:							
Personnel-cadre	1	798	41 607	1 617	78 783	1	
Personnel-temps régulier	2	58 386	1 614 370	47 226	1 352 752	1	
Temps supplémentaire	3	27	644	120	5 095	1	
Primes	4	XXXX	6 544	XXXX	82 919		
Main-d'oeuvre indépendante	5						
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	59 211	1 663 165	48 963	1 519 549		
AVANTAGES SOCIAUX:						•	
Généraux	8	11 936	344 408	10 176	308 612	1	
Particuliers	9	5 505	120 723	5 951	130 620	]	
TOTAL (L.08 + L.09)	10	17 441	465 131	16 127	439 232	1	
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	322 692	XXXX	338 920		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	76 652	2 450 988	65 090	2 297 701	j	
AUTRES CHARGES DIRECTES	_						
Services achetés	13	XXXX		XXXX	25 053	Į	
Fournitures et autres charges	14	XXXX	63 165	XXXX	51 592		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	63 165	XXXX	76 645		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	76 652	2 514 153	65 090	2 374 346		
DÉDUCTIONS:	_					_	
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19						
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21						
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	76 652	2 514 153	65 090	2 374 346	1	
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				221 583		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	76 652	2 514 153	65 090	2 152 763		
		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
UNITÉS DE MESURE:		•	<u>~</u>	J	7		
A - Les heures de prest.de serv.							
Pour l'établissement	25	42 550		30 086			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	42 550		30 086			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	59,09	XXXX	71,55		
B - L'usager	30	89	XXXX	93	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	28 248,91	XXXX	23 147,99		
		•		,		1	
	_	1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

650-00 / 8053-00

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Serv.adapt.réadapt.personne - TSA

## ACTIVITÉS PRINCIPALES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Hres Ex.préc.	Montant Ex.préc. 2	Hres Ex.cour.	Mnt Ex.cour.		
SALAIRES:		•	2	O	•		
Personnel-cadre	1						
Personnel-temps régulier	2	33 443	1 068 509	29 018	948 727		
Temps supplémentaire	3	2	72	9	304		
Primes	4	XXXX	2 092	XXXX	43 486		
Main-d'oeuvre indépendante	5	40	1 084				
-	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.06)	7	33 485	1 071 757	29 027	992 517		
AVANTAGES SOCIAUX:				<u>.                                    </u>			
Généraux	8	7 063	229 635	6 372	218 297		
Particuliers	9	3 961	78 067	4 856	135 175		
TOTAL (L.08 + L.09)	10	11 024	307 702	11 228	353 472		
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	198 458	XXXX	217 065		
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	44 509	1 577 917	40 255	1 563 054		
AUTRES CHARGES DIRECTES				<u> </u>			
Services achetés	13	XXXX		XXXX			
Fournitures et autres charges	14	XXXX	46 135	XXXX	19 635		
Allocations directes	15	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.13 à L.15)	16	XXXX	46 135	XXXX	19 635		
COÛTS DIRECTS BRUTS(L.12 + L.16)	17	44 509	1 624 052	40 255	1 582 689		
DÉDUCTIONS:							
Ventes de services	18	XXXX		XXXX			
Recouvrements	19		75 000		9 375		
Transferts de frais généraux	20	XXXX		XXXX			
TOTAL (L.18 à L.20)	21		75 000		9 375		
COÛTS DIRECTS NETS (L.17 - L.21)	22	44 509	1 549 052	40 255	1 573 314		
Ajustements (détail à p.692 et 890)	23				59 117		
COÛTS DIRECTS NETS AJUSTÉS (L.22-L.23)	24	44 509	1 549 052	40 255	1 514 197		
UNITÉS DE MESURE:		Unités Ex.préc. 1	Mnt Ex.préc. 2	Unités Ex.cour. 3	Mnt Ex.cour.		
A - Les heures de prest.de serv.							
Pour l'établissement	25	84 743		81 596			
Pour ventes de services	26						
Pour transferts de frais généraux	27						
TOTAL (L.25 à L.27)	28	84 743		81 596			
Coût unitaire brut (L.17 - L.23) / L.28	29	XXXX	19,16	XXXX	18,67		
B - L'usager	30	1 167	XXXX	1 143	XXXX		
Coût unitaire net (L.24 / L.30)	31	XXXX	1 327,38	XXXX	1 324,76		
,		1	2	3	4	5	6
	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	33	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	34	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	35	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX

1104-5168

660-00 / 0100-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Recherche

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	Montant Ex.courant
CALAIDEC		· 1	. 2	3	4
SALAIRES Personnel-cadre	1 Г	6 773	443 499	7 307	513 375
Personnel-temps régulier	2	273 309	12 672 338	330 978	
Temps supplémentaire	3	671	16 515	552	22 321
Primes	4	XXXX	28 362	XXXX	13 740
Main-d'oeuvre indépendante	5	84 767	3 667 321	84 791	3 662 081
Main-d deuvie independante	6	XXXX	XXXX		XXXX
TOTAL (L04 ) L00)				XXXX	
TOTAL (L.01 à L.06)	7	365 520	16 828 035	423 628	16 894 744
AVANTAGES SOCIAUX	۰ ٦	70.540	4 470 404	77.000	
Généraux	8	72 519	1 472 401	77 262	1 441 715
Particuliers	9	1 866	42 464	2 270	46 633
TOTAL (L.08 + L.09)	10	74 385	1 514 865	79 532	1 488 348
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	1 482 210	XXXX	1 468 675
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	439 905	19 825 110	503 160	19 851 767
AUTRES CHARGES DIRECTES		_			
Services achetés		13	3 113 476		3 186 294
Fournitures et autres charges		14	9 053 393		5 423 032
		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	12 166 869		8 609 326
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	31 991 979		28 461 093
		18 [	XXXX		XXXX
		•		•	
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)		40 [		1	
Entretien ménager		19			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	31 991 979		28 461 093
REVENUS					
Financement public et parapublic		28	23 476 217		20 256 277
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30	8 515 762		8 204 819
TOTAL (L.28 à L.30)		31	31 991 979		28 461 096
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	0		3
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales d'immobilisations	et au fonds	34	1 036 201		486 287
				1	

1104-5168

660-00 / 0101-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: F.R.S.Q.

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 Г	210	7 317		
Personnel-temps régulier	2	15 291	617 194	13 716	586 425
Temps supplémentaire	3	71	1 146	13 7 10	300 423
Primes	4	XXXX	5	XXXX	34
Main-d'oeuvre indépendante					1 201 647
Main-d deuvre independante	5	25 137 XXXX	1 249 696	24 418	
TOTAL ((, 04.)   00)	6		XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	40 709	1 875 358	38 134	1 788 106
AVANTAGES SOCIAUX	۰. ٦				
Généraux	8	3 219	67 710	2 757	54 640
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 219	67 710	2 757	54 640
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	77 753	XXXX	37 459
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	43 928	2 020 821	40 891	1 880 205
AUTRES CHARGES DIRECTES		_			
Services achetés		13	124 667		698 456
Fournitures et autres charges		14	318 049		402 436
		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	442 716		1 100 892
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17 [	2 463 537		2 981 097
		18 [	XXXX	· !	XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)			70001		7000
Entretien ménager		19 Г		1	
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration Autora (advantage)		23			
Autres frais généraux (préciser)		24	V0/0//		N000/
TOTAL (1 40 ) 4 00 )		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
TOTAL DES COÛTS		<b>-</b>		•	
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	2 463 537		2 981 097
REVENUS					
Financement public et parapublic		28	2 463 537		2 981 099
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30			
TOTAL (L.28 à L.30)		31	2 463 537		2 981 099
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32	0		2
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales d'immobilisations	et au fonds	34	20 238		1 693
				•	

1104-5168

660-00 / 0101-10

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Infrastructure financée par FRSQ

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent		Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 Г	I			
Personnel-temps régulier	2			392	25 788
Temps supplémentaire	3				20.00
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5	24 892	1 218 252	24 265	1 187 582
Thair a court inapprinante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	24 892	1 218 252	24 657	1 213 370
AVANTAGES SOCIAUX	,	24 032	1 210 232	24 007	1213370
Généraux	8 Г			21	1 382
Particuliers	9			21	1 302
TOTAL (L.08 + L.09)	10			21	1 382
		VVVV			
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	4 040 050	XXXX	3 500
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	24 892	1 218 252	24 678	1 218 252
AUTRES CHARGES DIRECTES		40 [		i	
Services achetés		13	205		4 000
Fournitures et autres charges		14	935		1 000
		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	935		1 000
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	1 219 187		1 219 252
		18 [	XXXX		XXXX
COÛTE INDIDECTE (transferte de freie eté freie)		,		•	
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)		10 F		ı	
Entretien ménager		19			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	1 219 187		1 219 252
REVENUS					
Financement public et parapublic		28	1 219 187		1 219 253
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30			
TOTAL (L.28 à L.30)		31	1 219 187		1 219 253
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	0		1
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales d'immobilisations	et au fonds	34			
		<u>.</u>		1	

1104-5168

660-00 / 0101-30

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres prog. financés FRSQ

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 Г	210	7 317		
Personnel-temps régulier	2	15 291	617 194	13 324	560 637
Temps supplémentaire	3	71	1 146	10 024	300 037
Primes	4	XXXX	5	XXXX	34
Main-d'oeuvre indépendante	5	245	31 444	153	
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (1.04 à 1.00)	7				
TOTAL (L.01 à L.06)	′	15 817	657 106	13 477	574 736
AVANTAGES SOCIAUX Généraux	。 Г	2 240	07.740	0.700	
	8	3 219	67 710	2 736	53 258
Particuliers	9	2.242	07.740	0.700	50.050
TOTAL (L.08 + L.09)	10	3 219	67 710	2 736	
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	77 753	XXXX	33 959
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	19 036	802 569	16 213	661 953
AUTRES CHARGES DIRECTES		_		i	
Services achetés		13	124 667		698 456
Fournitures et autres charges		14	317 114		401 436
		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	441 781		1 099 892
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17 [	1 244 350		1 761 845
		18 [	XXXX	· 	XXXX
		·			
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager		19			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	1 244 350		1 761 845
REVENUS					
Financement public et parapublic		28	1 244 350		1 761 846
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30			
TOTAL (L.28 à L.30)		31	1 244 350		1 761 846
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	0		1
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et d'immobilisations	t au fonds	34	20 238		1 693
				•	

1104-5168

660-00 / 0102-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: OBNL

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	Montant Ex.courant
CALAIDEC		1	2	3	4
SALAIRES  Personnel codro	4 Г	070	50.054	400	440,000
Personnel-cadre	1	972 22 068	52 354	496 34 056	116 886
Personnel-temps régulier	2		858 418		1 123 121
Temps supplémentaire	3	39	1 402	369	15 513
Primes	4	XXXX	222.272	XXXX	131
Main-d'oeuvre indépendante	5	25 092	936 258	35 583	1 429 882
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	48 171	1 848 432	70 504	2 685 533
AVANTAGES SOCIAUX	_				
Généraux	8	4 057	83 082	5 995	133 082
Particuliers	9	31	641	10	474
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 088	83 723	6 005	133 556
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	103 630	XXXX	130 851
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	52 259	2 035 785	76 509	2 949 940
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés		13	266 815		9 858
Fournitures et autres charges		14	272 784		221 176
		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	539 599		231 034
				'	
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	2 575 384		3 180 974
		_			
		18	XXXX		XXXX
COÚTO INDIDECTO (transferto de freia e és ésens)					
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)		40 F		<b>I</b>	
Entretien ménager		19			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27 Г	2 575 384	<b>I</b>	3 180 974
		21	2 373 364		3 100 974
REVENUS					
Financement public et parapublic		28 🔽			
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30	2 575 384		3 180 974
TOTAL (L.28 à L.30)		31	2 575 384		3 180 974
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS		_			
TOTAUX (L.31 - L.27)		32	0		0
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales edimmobilisations	et au fonds	34	54 408		9 239

1104-5168

660-00 / 0103-00

Nom du centre d'activités: Gouvernement fédéral

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

ACTIVITES ACC		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent		Montant Ex.courant
SALAIRES		. 1	2	3	4
Personnel-cadre	1	1 347	141 901	1 511	88 825
Personnel-temps régulier	2	95 503	6 511 203	157 646	
Temps supplémentaire	3	408	8 388	100	
Primes	4	XXXX	0 300	XXXX	158
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 570	112 757	2 991	131 230
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	99 828	6 774 249	162 248	
AVANTAGES SOCIAUX	1	99 626	0774 249	102 240	7 107 500
Généraux	8	35 786	648 740	44 430	688 661
Particuliers	9	202	8 449	331	743
TOTAL (L.08 + L.09)	10	35 988	657 189	44 761	689 404
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	651 210	XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	135 816	8 082 648		732 991
AUTRES CHARGES DIRECTES	12	135 816	8 082 648	207 009	8 589 901
Services achetés		42 F	4.504.070	I	4.054.040
		13	1 524 970		1 954 810
Fournitures et autres charges			6 886 847		3 886 547
TOTAL (1, 40 ) L 45)		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	8 411 817		5 841 357
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	16 494 465		14 431 258
		18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager		19 Г			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
Autres trais generaux (preciser)		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26	^^^		
TOTAL DES COÛTS		F		1	
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	16 494 465		14 431 258
REVENUS					
Financement public et parapublic		28	16 494 465		14 431 259
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30			
TOTAL (L.28 à L.30)		31	16 494 465		14 431 259
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	0		1
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principal		34	464 240		245 742

1104-5168

660-00 / 0104-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Établissements-RRSSS

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 [	18	504		1
Personnel-temps régulier	2	21 361	716 215	11 747	446 789
Temps supplémentaire	3	22	815	30	1 798
Primes	4	XXXX	3	XXXX	291
Main-d'oeuvre indépendante	5	6 876	179 984	1 376	36 011
- Wall a court inacpondante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	28 277	897 521	13 153	484 889
AVANTAGES SOCIAUX		20 21 1	037 021	10 100	404 003
Généraux	8 [	4 410	78 471	3 009	54 300
Particuliers	9	4 410	70 47 1	3 009	34 300
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 410	78 471	3 009	54 300
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	91 425	XXXX	53 029
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	32 687	1 067 417	16 162	
AUTRES CHARGES DIRECTES	12	32 007	1 067 417	10 102	592 218
		42 F	440.407		457.000
Services achetés		13	143 137		157 660 112 145
Fournitures et autres charges		14	475 778		
TOTAL (I. 40 )   45)		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	618 915		269 805
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	1 686 332		862 023
		18 [	XXXX		XXXX
		,		'	
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)		40.5			
Entretien ménager		19			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	1 686 332		862 023
REVENUS					
Financement public et parapublic		28 [	1 686 332		862 023
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30			
TOTAL (L.28 à L.30)		31	1 686 332		862 023
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	0		0
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principa d'immobilisations	ales et au fonds	34	29 720		2 811

1104-5168

660-00 / 0105-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres organismes québec

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 Г	81	3 096		
Personnel-temps régulier	2	8 433	697 322	3 394	225 265
Temps supplémentaire	3	122	4 601	3 334	223 203
Primes	4	XXXX	4 00 1	XXXX	98
Main-d'oeuvre indépendante			40.774		
Main-d deuvre independante	5	50	13 771	23	
TOTAL (LOAD) LOO)	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	8 686	718 790	3 417	228 106
AVANTAGES SOCIAUX	о Г	100	24.422		
Généraux	8	3 190	61 480	1 058	
Particuliers	9	1 467	27 712	1 819	
TOTAL (L.08 + L.09)	10	4 657	89 192	2 877	49 671
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	63 582	XXXX	20 164
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	13 343	871 564	6 294	297 941
AUTRES CHARGES DIRECTES		_			
Services achetés		13	23 857		15 490
Fournitures et autres charges		14	250 308		45 532
		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	274 165		61 022
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	1 145 729		358 963
		18 [	XXXX	•	XXXX
		L		l	
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				•	
Entretien ménager		19			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	1 145 729		358 963
REVENUS					
Financement public et parapublic		28	1 145 729		358 963
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30			
TOTAL (L.28 à L.30)		31	1 145 729		358 963
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	0		0
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales e d'immobilisations	et au fonds	34	69 267		1 847
				I	

1104-5168

660-00 / 0106-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Entreprises privées

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent		Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 [	280	7 064		1
Personnel-temps régulier	2	16 917	554 912	26 637	893 950
Temps supplémentaire	3	1	16	52	2 092
Primes	4	XXXX	24	XXXX	294
Main-d'oeuvre indépendante	5	2 429	263 344	550	59 604
Wall a deave independente	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	19 627	825 360	27 239	955 940
AVANTAGES SOCIAUX		10 027	020 000	27 200	000 040
Généraux	в Г	2 986	69 089	4 172	100 943
Particuliers	9	2 300	00 000	37	806
TOTAL (L.08 + L.09)	10	2 986	69 089	4 209	101 749
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	77 212	XXXX	112 448
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	22 613	971 661	31 448	1 170 137
AUTRES CHARGES DIRECTES	12	22 010	371 001	01 440	1 170 107
Services achetés		13 Г	98 142		167 199
Fournitures et autres charges		14	264 913		289 706
- California of Gallios Changes		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	363 055		456 905
101712 (2.10 d 2.10)		10	000 000		400 000
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	1 334 716		1 627 042
		18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager		19			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	1 334 716		1 627 042
REVENUS					
Financement public et parapublic		28 [			
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30	1 334 716		1 627 042
TOTAL (L.28 à L.30)		31	1 334 716		1 627 042
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32	0		0
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principale d'immobilisations	s et au fonds	34	5 187		128 418

1104-5168

660-00 / 0107-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres organismes

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	Montant Ex.courant
CALAIDEC		1	2	3	4
SALAIRES Personnel-cadre	1 [	Г		37	3 791
Personnel-temps régulier	2	65 260	1 989 698	51 614	1 645 751
Temps supplémentaire	3	2	32	1	1 043 731
Primes	4	XXXX	16 744	XXXX	188
Main-d'oeuvre indépendante	5	22 613	911 511	19 763	796 634
Main-d deuvie independante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L04 à L06)	7	87 875	2 917 985	71 415	
TOTAL (L.01 à L.06)  AVANTAGES SOCIAUX	/	67 675	2 917 965	/1415	2 446 379
Généraux	8 Г	11 948	260 032	9 468	201 855
Particuliers	9	43	3 508	48	10 341
TOTAL (L.08 + L.09)	10	11 991	263 540	9 516	212 196
CHARGES SOCIALES					
	11	XXXX	269 593	XXXX	213 143
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	99 866	3 451 118	80 931	2 871 718
AUTRES CHARGES DIRECTES Services achetés		13 Г	707 171	I	400,000
Fournitures et autres charges		14	797 174 354 398		109 099 334 633
Fournitures et autres charges					
TOTAL (I.40.) I.45)		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	1 151 572		443 732
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	4 602 690		3 315 450
		18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager		19			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	4 602 690		3 315 450
REVENUS					
Financement public et parapublic		28			
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30	4 602 690		3 315 450
TOTAL (L.28 à L.30)		31	4 602 690		3 315 450
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32	0		0
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales d'immobilisations	et au fonds	34	250 072		65 780

1104-5168

660-00 / 0108-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: C.Indirects et contributions

## ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	Montant Ex.courant
OAL AIDEO		· 1	2	3	4
SALAIRES Personnel-cadre	4 6	0.005	004 000	5.000	000.070
	1	3 865	231 263	5 263 32 168	
Personnel-temps régulier	2	28 476	727 376	32 168	817 536
Temps supplémentaire	3	6	115	1000	10.540
Primes	4	XXXX	11 586	XXXX	12 546
Main-d'oeuvre indépendante	5	2000/	1000/	87	4 330
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	32 347	970 340	37 518	1 138 285
AVANTAGES SOCIAUX	_				
Généraux	8	6 923	203 797	6 373	191 287
Particuliers	9	123	2 154	25	1 545
TOTAL (L.08 + L.09)	10	7 046	205 951	6 398	192 832
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	147 805	XXXX	168 590
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	39 393	1 324 096	43 916	1 499 707
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés		13	134 714		73 722
Fournitures et autres charges		14	230 316		130 857
		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	365 030		204 579
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	1 689 126		1 704 286
		18 Г	XXXX	1	xxxx
		-	,,,,,,		7000
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager		19			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
				ı	
TOTAL DES COÛTS		<b>-</b>		•	
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	1 689 126		1 704 286
REVENUS					
Financement public et parapublic		28 [	1 686 154		1 622 933
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30	2 972		81 353
TOTAL (L.28 à L.30)		31	1 689 126		1 704 286
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 Г	0	1	0
10111011 (L.01 - L.21)		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et	au fonds	33	143 069		30 757
d'immobilisations			. 10 300		
				-	

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

660-00 / 0150-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Projets Pilotes

#### ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent		Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre Personnel-cadre	1 [				
Personnel-temps régulier	2	4 137	135 495	3 478	124 953
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX	49	XXXX	4 938
Main-d'oeuvre indépendante	5				
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	4 137	135 544	3 478	129 891
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8 [	786	26 729	1 069	27 521
Particuliers	9	81	2 518	310	6 223
TOTAL (L.08 + L.09)	10	867	29 247	1 379	33 744
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	23 365	XXXX	23 659
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	5 004	188 156	4 857	187 294
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés		13 Г			
Fournitures et autres charges		14	525		1 388
		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	525		1 388
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	188 681		188 682
		18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager		19 Г			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
- (process)		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26	7000		70001
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	188 681		188 682
REVENUS				ı	
Financement public et parapublic		28 Г	400 604	1	404 400
Revenus de type commercial		29	188 681		194 466
Revenus d'autres sources		30			
TOTAL (L.28 à L.30)			100 601		104.466
TOTAL (L.26 a L.30)		31	188 681		194 466
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS		20 F		Ī	5 70.1
TOTAUX (L.31 - L.27)		32	0 XXXX		5 784 XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principale	as at au fonds	33	^^^^		

1104-5168

660-00 / 0159-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres projets pilotes

# ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent		Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 Г				
Personnel-temps régulier	2	4 137	135 495	3 478	124 953
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX	49	XXXX	4 938
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	4 137	135 544	3 478	
AVANTAGES SOCIAUX	.		.00 011	00	.20 00 .
Généraux	8 Г	786	26 729	1 069	27 521
Particuliers	9	81	2 518	310	6 223
TOTAL (L.08 + L.09)	10	867	29 247	1 379	33 744
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	23 365	XXXX	23 659
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	5 004	188 156	4 857	187 294
AUTRES CHARGES DIRECTES	12	3 004	100 130	4 657	107 294
Services achetés		13 Г		1	
		13	525		1 388
Fournitures et autres charges					
TOTAL (1, 40 )   45)		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	525		1 388
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	188 681		188 682
		18 [	XXXX		XXXX
				l	
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)		T		•	
Entretien ménager		19			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	188 681		188 682
REVENUS					
Financement public et parapublic		28 [	188 681		194 466
Revenus de type commercial		29	_		
Revenus d'autres sources		30			
TOTAL (L.28 à L.30)		31	188 681		194 466
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	0		5 784
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales	et au fonds	34			

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

1104-5168

660-00 / 0159-01

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Projet PCNP

#### ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent		Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre Personnel-cadre	1 [				
Personnel-temps régulier	2	4 137	135 495	3 478	124 953
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX	49	XXXX	4 938
Main-d'oeuvre indépendante	5				
·	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	4 137	135 544	3 478	129 891
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8 [	786	26 729	1 069	27 521
Particuliers	9	81	2 518	310	6 223
TOTAL (L.08 + L.09)	10	867	29 247	1 379	33 744
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	23 365	XXXX	23 659
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	5 004	188 156	4 857	187 294
AUTRES CHARGES DIRECTES					
Services achetés		13 Г			
Fournitures et autres charges		14	525		1 388
		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	525		1 388
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	188 681		188 682
		18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager		19 Г			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
- (process)		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26	7000		70001
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	188 681		188 682
REVENUS				ı	
Financement public et parapublic		28 Г	400 604	1	404 400
Revenus de type commercial		29	188 681		194 466
Revenus d'autres sources		30			
TOTAL (L.28 à L.30)			100 601		104.466
TOTAL (L.26 a L.30)		31	188 681		194 466
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS		20 F		Ī	5 70.1
TOTAUX (L.31 - L.27)		32	0 XXXX		5 784 XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principale	as at au fonds	33	^^^^		

1104-5168

660-00 / 0250-00

Nom du centre d'activités: Enseignement

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 [	638	41 619	231	15 027
Personnel-temps régulier	2	20 739	601 025	20 966	582 659
Temps supplémentaire	3	66	2 950	1 045	45 090
Primes	4	XXXX	2 723	XXXX	28 418
Main-d'oeuvre indépendante	5	7000	2 723	7000	20 410
- Wall a deavie independente	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	21 443	648 317	22 242	671 194
AVANTAGES SOCIAUX		21 443	040 317	22 242	071 194
Généraux	8	4 914	143 735	4 283	123 045
Particuliers	9	1 499	30 316	199	6 661
TOTAL (L.08 + L.09)	10	6 413	174 051	4 482	129 706
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	123 304	XXXX	123 700
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	27 856	945 672	26 724	923 995
AUTRES CHARGES DIRECTES	12	27 630	943 072	20 724	923 993
Services achetés		13 Г		1	1
Fournitures et autres charges		14	365 378		221 621
- Curillules et autres charges		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	365 378		221 621
TOTAL (L.13 a L.15)		16	303 376		221 021
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	1 311 050		1 145 616
		18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)		40.			
Entretien ménager		19			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
TOTAL DES COÛTS		_			
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	1 311 050		1 145 616
REVENUS					
Financement public et parapublic		28 [	1		77 250
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30	896 057		1 076 715
TOTAL (L.28 à L.30)		31	896 057		1 153 965
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	(414 993)		8 349
. , ,		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales d'immobilisations	et au fonds	34			
u iiiiiiopiiioatioiio					

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

1104-5168

660-00 / 0251-00

Nom du centre d'activités: Enseignement médical

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

ACTIVITES ACCESS		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 [	638	41 619	231	15 027
Personnel-temps régulier	2	20 739	601 025	20 966	
Temps supplémentaire	3	66	2 950	1 045	
Primes	4	XXXX	2 723	XXXX	28 418
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001	2.20	70001	20 110
Thair a courte macponadine	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	21 443	648 317	22 242	671 194
AVANTAGES SOCIAUX		21 440	040 317	22 242	071 104
Généraux	8	4 914	143 735	4 283	123 045
Particuliers	9	1 499	30 316	199	
TOTAL (L.08 + L.09)	10	6 413	174 051	4 482	129 706
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	123 304	XXXX	123 095
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	27 856	945 672	26 724	
AUTRES CHARGES DIRECTES	12	27 000	343 072	20 724	323 333
Services achetés		13 Г			
Fournitures et autres charges		14	365 378		221 621
- Curintarios of daties charges		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	365 378		221 621
101AL (L.13 & L.13)		10	303 370		221 021
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	1 311 050		1 145 616
		18 [	XXXX		XXXX
COÛTO INDIDECTO (transferto do forio el afactorio)					
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)		40 F		l	
Entretien ménager		19			
Entretien des installations Sécurité		20			
		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24	2000/		2000
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
TOTAL DES COÛTS		_			
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	1 311 050		1 145 616
REVENUS					
Financement public et parapublic		28			77 250
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30	896 057		1 076 715
TOTAL (L.28 à L.30)		31	896 057		1 153 965
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32	(414 993)		8 349
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et d'immobilisations	t au fonds	34			

1104-5168

660-00 / 0260-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Salaires des médecins résidents

#### ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

SALAIRES         Personnel-cadre       1         Personnel-temps régulier       2         Temps supplémentaire       3         Primes       4         Main-d'oeuvre indépendante       5         6       TOTAL (L.01 à L.06)       7         AVANTAGES SOCIAUX       8         Particuliers       9         TOTAL (L.08 + L.09)       10         CHARGES SOCIALES       11         TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)       12         AUTRES CHARGES DIRECTES         Services achetés         Fournitures et autres charges	XXXX XXXX	XXXX	XXXX XXXX	4 XXXX
Personnel-temps régulier         2           Temps supplémentaire         3           Primes         4           Main-d'oeuvre indépendante         5           6         TOTAL (L.01 à L.06)         7           AVANTAGES SOCIAUX         8           Particuliers         9           TOTAL (L.08 + L.09)         10           CHARGES SOCIALES         11           TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)         12           AUTRES CHARGES DIRECTES           Services achetés           Fournitures et autres charges	XXXX	XXXX		XXXX
Temps supplémentaire         3           Primes         4           Main-d'oeuvre indépendante         5           TOTAL (L.01 à L.06)         7           AVANTAGES SOCIAUX         8           Particuliers         9           TOTAL (L.08 + L.09)         10           CHARGES SOCIALES         11           TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)         12           AUTRES CHARGES DIRECTES           Services achetés           Fournitures et autres charges	XXXX	XXXX		XXXX
Primes         4           Main-d'oeuvre indépendante         5           TOTAL (L.01 à L.06)         7           AVANTAGES SOCIAUX         8           Particuliers         9           TOTAL (L.08 + L.09)         10           CHARGES SOCIALES         11           TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)         12           AUTRES CHARGES DIRECTES           Services achetés           Fournitures et autres charges	XXXX	XXXX		XXXX
Main-d'oeuvre indépendante         5           TOTAL (L.01 à L.06)         7           AVANTAGES SOCIAUX         8           Particuliers         9           TOTAL (L.08 + L.09)         10           CHARGES SOCIALES         11           TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)         12           AUTRES CHARGES DIRECTES           Services achetés           Fournitures et autres charges	XXXX	XXXX		XXXX
Control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the cont	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)         7           AVANTAGES SOCIAUX         8           Généraux         8           Particuliers         9           TOTAL (L.08 + L.09)         10           CHARGES SOCIALES         11           TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)         12           AUTRES CHARGES DIRECTES           Services achetés           Fournitures et autres charges	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
AVANTAGES SOCIAUX  Généraux  Particuliers  9  TOTAL (L.08 + L.09)  CHARGES SOCIALES  11  TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)  AUTRES CHARGES DIRECTES  Services achetés  Fournitures et autres charges				+
AVANTAGES SOCIAUX  Généraux  Particuliers  9  TOTAL (L.08 + L.09)  CHARGES SOCIALES  11  TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)  AUTRES CHARGES DIRECTES  Services achetés  Fournitures et autres charges				
Généraux         8           Particuliers         9           TOTAL (L.08 + L.09)         10           CHARGES SOCIALES         11           TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)         12           AUTRES CHARGES DIRECTES           Services achetés           Fournitures et autres charges				
TOTAL (L.08 + L.09)  CHARGES SOCIALES  11  TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)  AUTRES CHARGES DIRECTES  Services achetés  Fournitures et autres charges				
TOTAL (L.08 + L.09)  CHARGES SOCIALES  11  TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)  AUTRES CHARGES DIRECTES  Services achetés  Fournitures et autres charges				
CHARGES SOCIALES  TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)  AUTRES CHARGES DIRECTES  Services achetés  Fournitures et autres charges				
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)  AUTRES CHARGES DIRECTES  Services achetés  Fournitures et autres charges			XXXX	-
AUTRES CHARGES DIRECTES Services achetés Fournitures et autres charges	<u>_</u>		70001	<del>                                     </del>
Services achetés  Fournitures et autres charges	_			
Fournitures et autres charges	13	4 650 205		5 116 406
	14	+ 030 203		3 110 400
TOTAL (L.13 à L.15)	15	XXXX		XXXX
101AL (L. 13 a L. 13)	16	4 650 205		5 116 406
	10	+ 030 203		3 110 400
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)	17	4 650 205		5 116 406
	18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)	•			
Entretien ménager	19 Г			
Entretien des installations	20			
Sécurité	21			
Fonctionnement des installations	22			
Administration	23			
Autres frais généraux (préciser)	24			
	25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)	26	70001		70001
TOTAL DES COÛTS	07 F			F (10 15=1
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)	27	4 650 205		5 116 406
REVENUS				
Financement public et parapublic	28	4 650 205		5 116 406
Revenus de type commercial	29			
Revenus d'autres sources	30			
TOTAL (L.28 à L.30)	31	4 650 205		5 116 406
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS				
TOTAUX (L.31 - L.27)	20 F	_1		
	32	0		0
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	32	0 XXXX		0 XXXX

1104-5168

660-00 / 0400-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres activités complémentaires

#### ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 Г	3 703	214 380	2 486	137 745
Personnel-temps régulier	2	82 248	3 154 545	51 841	1 984 747
Temps supplémentaire	3	1 404	82 743	777	32 700
Primes	4	XXXX	116 370	XXXX	182 270
Main-d'oeuvre indépendante	5	28 062	786 158	21 532	625 716
Main-a deuvre independante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	115 417	4 354 196	76 636	
AVANTAGES SOCIAUX	,	113 417	4 334 190	70 030	2 903 176
Généraux	8 Г	17 774	714 879	12 456	537 816
Particuliers	9	8 292	252 541	9 092	237 575
	10	26 066	967 420	21 548	
TOTAL (L.08 + L.09) CHARGES SOCIALES					
	11	XXXX	574 642	XXXX	428 632
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	141 483	5 896 258	98 184	4 167 201
AUTRES CHARGES DIRECTES		40 F	,	1	
Services achetés		13	49 054		52 978
Fournitures et autres charges		14	4 118 107		3 730 456
		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	4 167 161		3 783 434
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	10 063 419		7 950 635
		18 [	XXXX		XXXX
				l	
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				•	
Entretien ménager		19	68 600		40 233
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22	596 486		520 468
Administration		23	1 039 920		807 330
Autres frais généraux (préciser)		24	423 351		340 197
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26	2 128 357		1 708 228
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	12 191 776		9 658 863
REVENUS					
Financement public et parapublic		28	10 715 018		9 259 673
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30	1 672 326		559 393
TOTAL (L.28 à L.30)		31	12 387 344		9 819 066
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	195 568		160 203
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principa d'immobilisations	ales et au fonds	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

1104-5168

660-00 / 0409-00

Nom du centre d'activités: Autres activités complémentaires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 Г	3 703	214 380	2 486	137 745
Personnel-temps régulier	2	82 248	3 154 545	51 841	1 984 747
Temps supplémentaire	3	1 404	82 743	777	32 700
Primes	4	XXXX	116 370	XXXX	182 270
Main-d'oeuvre indépendante	5	28 062	786 158	21 532	625 716
Main-d deuvre independante					
TOTAL (I. 04.) L. 00)	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	115 417	4 354 196	76 636	2 963 178
AVANTAGES SOCIAUX	۰ ٦				
Généraux	8	17 774	714 879	12 456	537 816
Particuliers	9	8 292	252 541	9 092	237 575
TOTAL (L.08 + L.09)	10	26 066	967 420	21 548	775 391
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	574 642	XXXX	428 632
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	141 483	5 896 258	98 184	4 167 201
AUTRES CHARGES DIRECTES		_		_	
Services achetés		13	49 054		52 978
Fournitures et autres charges		14	4 118 107		3 730 456
		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	4 167 161		3 783 434
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	10 063 419		7 950 635
		18 Г	XXXX	1	XXXX
			7000		70001
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)		40 F	22.222	I	40.000
Entretien ménager		19	68 600		40 233
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22	596 486		520 468
Administration		23	1 039 920		807 330
Autres frais généraux (préciser)		24	423 351		340 197
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26	2 128 357		1 708 228
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	12 191 776		9 658 863
REVENUS					
Financement public et parapublic		28	10 715 018		9 259 673
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30	1 672 326		559 393
TOTAL (L.28 à L.30)		31	12 387 344		9 819 066
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	195 568		160 203
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales d'immobilisations	s et au fonds	34			
		L		1	

AS-471 - Rapport financier annuel

1104-5168

660-00 / 0409-01

Fonds d'exploitation-Activités accessoires Nom du centre d'activités: Autres activités exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

7.5 23 7.602.6		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	
SALAIRES		['] 1	2	3	4
Personnel-cadre	1	3 703	214 380	2 486	137 745
Personnel-temps régulier	2	82 248	3 154 545	51 841	1 984 747
Temps supplémentaire	3	1 404	82 743	777	32 700
Primes	4	XXXX	116 370	XXXX	182 270
Main-d'oeuvre indépendante	5	28 062	786 158	21 532	625 716
- Main-d dedvie independante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	115 417	4 354 196	76 636	2 963 178
AVANTAGES SOCIAUX	,	113 417	4 334 190	70 030	2 903 178
Généraux	8	17 774	714 879	12 456	537 816
Particuliers	9	8 292	252 541	9 092	237 575
TOTAL (L.08 + L.09)	10	26 066	967 420	21 548	775 391
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	574 642	XXXX	428 632
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12		5 896 258		
	12	141 483	5 896 258	98 184	4 167 201
AUTRES CHARGES DIRECTES		40 F	40.054	ī	50.070
Services achetés		13	49 054 4 118 107		52 978
Fournitures et autres charges		14			3 730 456
TOTAL (1.40.) 1.45)		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	4 167 161	l	3 783 434
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	10 063 419	[	7 950 635
		18 [	XXXX	[	XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager		19 [	68 600	ı	40 233
Entretien des installations		20	00 000		40 233
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22	596 486		520 468
Administration			1 039 920		807 330
		23			
Autres frais généraux (préciser)		24	423 351		340 197
TOTAL (L. 40. ) L. 65.)		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26	2 128 357	l	1 708 228
TOTAL DES COÛTS		o [		ŗ	
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	12 191 776	l	9 658 863
REVENUS					
Financement public et parapublic		28	10 715 018	ſ	9 259 673
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30	1 672 326		559 393
TOTAL (L.28 à L.30)		31	12 387 344	İ	9 819 066
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	195 568	ſ	160 203
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales d'immobilisations	et au fonds	34			
				l	

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

1104-5168

660-00 / 0500-00

Nom du centre d'activités: Parc de stationnement

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent	Heures Ex.courant	Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 [	1 610	64 981	1 702	74 450
Personnel-temps régulier	2	3 171	82 952	2 192	58 735
Temps supplémentaire	3	441	15 697	2192	
Primes	4	XXXX	44 765	XXXX	25 317
Main-d'oeuvre indépendante	5	22 428	614 022	21 996	627 738
want-d dedivie independante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	27 650	822 417	26 109	
AVANTAGES SOCIAUX	,	27 030	022 417	20 109	797 000
Généraux	8 Г	958	32 261	960	34 005
Particuliers	9	930	32 201	900	13
TOTAL (L.08 + L.09)	10	958	32 261	961	34 018
CHARGES SOCIALES	11	XXXX	29 097	XXXX	26 474
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	28 608	883 775	27 070	
AUTRES CHARGES DIRECTES	12	20 000	003 773	27 070	037 498
Services achetés		13 Г	542 540		359 795
Fournitures et autres charges		14	670 541		636 781
- Curillaties et auties charges		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	1 213 081		996 576
101AL (L.13 a L.13)		10	1 2 13 00 1		990 370
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	2 096 856		1 854 074
		18 [	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager		19 Г			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
(Freezes)		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26	7000		70001
TOTAL DES COÛTS DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27 Г	2 096 856		1 854 074
			_ 000 000		1 33 1 37 4
REVENUS					
Financement public et parapublic		28 🛭			3 082 524
Revenus de type commercial		29	4 322 288		1 261 567
Revenus d'autres sources		30			3 255
TOTAL (L.28 à L.30)		31	4 322 288		4 347 346
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32	2 225 432		2 493 272
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales d'immobilisations	et au fonds	34			

1104-5168

660-00 / 0550-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Cantine et casse-croûte

#### ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent		Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 [	Т		1	
Personnel-temps régulier	2				<del>                                     </del>
Temps supplémentaire	3				<del>                                     </del>
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	70001	70001	70001	70001
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8 [	T		1	
Particuliers	9				-
TOTAL (L.08 + L.09)	10				-
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	^^^^		^^^^	<del>                                     </del>
AUTRES CHARGES DIRECTES	12				
Services achetés		13 [		1	
Fournitures et autres charges		14		1	<u> </u>
i ournitures et autres criarges		15	XXXX	-	XXXX
TOTAL (I. 42 à I. 45)			^^^^	-	
TOTAL (L.13 à L.15)		16		]	
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17 [		1	
COUTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.10)		17		]	
		18 [	VVVV	1	VVVV
		10	XXXX	]	XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager		19 [		1	
Entretien des installations		20			
Sécurité		21		1	
Fonctionnement des installations		22		1	
Administration		23		1	
Autres frais généraux (préciser)		24		-	
Autres trais generaux (prociser)		25	XXXX	1	XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26	****	_	^^^^
101AL (L.19 a L.25)		20		]	
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27 [		1	
ENCOTO BROTO ET INDINEOTO (E.T. + E.20)		21		J	
REVENUS					
Financement public et parapublic		28 [		1	
Revenus de type commercial		29	5 095	1	2 119
Revenus d'autres sources		30		1	
TOTAL (L.28 à L.30)		31	5 095	1	2 119
(5.20 % 5.00)		31	3 093	J	2 119
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	5 095	1	2 119
( ,		33	XXXX	1	XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fo	onds	34	70.000	1	75500
d'immobilisations	J. 143	54			
				ı	

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

1104-5168

660-00 / 0650-00

Nom du centre d'activités: Location d'immeubles

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent		Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1				
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5				
·	6	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7				
AVANTAGES SOCIAUX				<u> </u>	
Généraux	8 [				
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12			,,,,,	
AUTRES CHARGES DIRECTES					<u> </u>
Services achetés		13 [		1	
Fournitures et autres charges		14			
		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	70001		7000
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17 [			
		18	XXXX		XXXX
				•	
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)				•	
Entretien ménager		19			
Entretien des installations		20	17 610		53 125
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22	207 419		192 820
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26	225 029		245 945
TOTAL DES COÛTS					
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	225 029		245 945
				I	
REVENUS					
Financement public et parapublic		28			
Revenus de type commercial		29	1 321 791		1 324 176
Revenus d'autres sources		30			
TOTAL (L.28 à L.30)		31	1 321 791		1 324 176
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	1 096 762	1	1 078 231
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et a	au fonds	34			
d'immobilisations					

1104-5168

660-00 / 0700-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Magasin général

#### ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent		Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 [	Т			
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5	7000		7000	
	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	7000	70001	7000	7000
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8	T			
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	XXXX			
AUTRES CHARGES DIRECTES	12				
Services achetés		13 [		1	
Fournitures et autres charges		14	528		
- Curitures et autres charges		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	528		
101AL (L.13 a L.13)		10	320		
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17 [	528		
		18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager		19 [		]	
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
				ı	
TOTAL DES COÛTS		r		1	
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	528		
REVENUS					
Financement public et parapublic		28		]	
Revenus de type commercial		29			
Revenus d'autres sources		30			
TOTAL (L.28 à L.30)		31			
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	(528)	]	
		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principale d'immobilisations	es et au fonds	34			

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

1104-5168

660-00 / 0800-00

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Nom du centre d'activités: Autres activités commerciales

#### ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent		Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 [			_	
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70001	
- Main a courte inacpondante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	7000	70000	7000	7000
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8 [				1
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	^^^^			
AUTRES CHARGES DIRECTES	12				
Services achetés		13 [		1	
		14	5 710		
Fournitures et autres charges					VVVV
TOTAL (I. 40.) L 45.)		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	5 710		
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	5 710		
		18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager		19			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
TOTAL DES COÛTS				•	
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	5 710		
REVENUS				•	
Financement public et parapublic		28 [			
Revenus de type commercial		29	50 543		3 387
Revenus d'autres sources		30	980		1 181
TOTAL (L.28 à L.30)		31	51 523		4 568
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	45 813		4 568
- ( - /		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principale d'immobilisations	s et au fonds	34			

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

1104-5168

660-00 / 0800-01

Nom du centre d'activités: Gymnase

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### ACTIVITÉS ACCESSOIRES - DONNÉES SUR LE CENTRE D'ACTIVITÉS

		Heures Ex.précédent	Montant Ex.précédent		Montant Ex.courant
SALAIRES		1	2	3	4
Personnel-cadre	1 [			_	
Personnel-temps régulier	2				
Temps supplémentaire	3				
Primes	4	XXXX		XXXX	
Main-d'oeuvre indépendante	5	70001		70001	
- Main a courte inacpondante	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.06)	7	7000	70000	7000	7000
AVANTAGES SOCIAUX					
Généraux	8 [				1
Particuliers	9				
TOTAL (L.08 + L.09)	10				
CHARGES SOCIALES	11	XXXX		XXXX	
TOTAL (L.07 + L.10 + L.11)	12	^^^^			
AUTRES CHARGES DIRECTES	12				
Services achetés		13 [		1	
		14	5 710		
Fournitures et autres charges					VVVV
TOTAL (I. 40.) L 45.)		15	XXXX		XXXX
TOTAL (L.13 à L.15)		16	5 710		
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.12 + L.16)		17	5 710		
		18	XXXX		XXXX
COÛTS INDIRECTS (transferts de frais généraux)					
Entretien ménager		19			
Entretien des installations		20			
Sécurité		21			
Fonctionnement des installations		22			
Administration		23			
Autres frais généraux (préciser)		24			
		25	XXXX		XXXX
TOTAL (L.19 à L.25)		26			
TOTAL DES COÛTS				•	
DIRECTS BRUTS ET INDIRECTS (L.17 + L.26)		27	5 710		
REVENUS				•	
Financement public et parapublic		28 [			
Revenus de type commercial		29	50 543		3 387
Revenus d'autres sources		30	980		1 181
TOTAL (L.28 à L.30)		31	51 523		4 568
EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES COÛTS					
TOTAUX (L.31 - L.27)		32 [	45 813		4 568
- ( - /		33	XXXX		XXXX
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principale d'immobilisations	s et au fonds	34			

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

661-00 /

#### SOMMAIRE DES ACTIVITÉS ACCESSOIRES

		Fonds d'exp	oloitation		
		Activités principales	Activités accessoires	Fonds d'immobilisations	
Et a constant policy of a constal Pa		1	2	3	Notes
Financement public et parapublic:					
MSSS	1	XXXX	5 300 821		
Gouvernement du Canada	2	XXXX	22 390 029	245 742	
Autres (préciser P695)	3	XXXX	10 295 746	6 352	83, 84
Revenus de type commercial	4		2 591 249		
Revenus d'autres sources (préciser P695)	5		9 845 363	234 193	85, 86
TOTAL (L.01 à L.05)	6		50 423 208	486 287	
		-			
Total des coûts directs bruts et indirects (P351)	7	XXXX	46 670 679	XXXX	
Total des charges générées par un projet d'immobilisations financées par les activités accessoires	8	XXXX	XXXX	486 287	
Réaménagement budgétaire destiné à rembourser un emprunt pour un projet autofinancé des activités accessoires	9		XXXX	XXXX	
TOTAL (L.07 à L.09)	10		46 670 679	486 287	
Excédent des revenus sur les coûts (L.06 - L.10)	11		3 752 529	0	

Code

1104-5168

Page / Idn.

/ 00-899

mars 2021 - AUDITÉE

Notes

exercice terminé le 31

CONTRATS OCTROYÉS AU COURS DE L'EXERCICE NON CONFORMES AUX DISPOSITIONS DE LA DIRECTIVE MINISTÉRIELLE 2012-026 OU DE L'ARTICLE 2 DU RÈGLEMENT SUR CERTAINES CONDITIONS DE TRAVAIL APPLICABLES AUX CADRES Montant total du contrat (\$) Nature du mandat (codes 01 à 09) XXX XXX 9 12 13 15 16 17 18 19 20 23 24 25 4 26 28 ဖ - ∞ ര 2 22 27 30 32 Veuillez fournir les informations requises pour chaque contrat NON conforme Identification du contractuel Autres (préciser à la p.669) TOTAL (L.01 à L.31)

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2015-2016

Rapport V 1.0

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Nom de l'établissement Code Page / Idn.
CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168 669-00 /

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### COMMENTAIRES ACCOMPAGNANT LA LISTE DES CONTRATS INSCRITS À LA PAGE 668

Numéro Note

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Émise: 2012-2013

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

Page / Idn. 671-00 /

Notes

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

GROUPES DE MÉDECINE DE FAMILLE (GMF), GROUPES DE MÉDECINE DE FAMILLE-RÉSEAU (GMF-R) ET GROUPES DE MÉDECINE DE FAMILLE-UNIVERSITAIRE (GMF-U)

	E	xercice courant	Exercice précédent
FINANCEMENT SPÉCIFIQUE - PROGRAMME GMF		1	2
Personnel oeuvrant en établissement			
Chargé de projet régional	1 [		59 811
Personnel affecté par l'établissement	L	ı	
Personnel infirmier	2 🗆	1 737 281	1 542 247
Travailleurs sociaux	3	550 431	246 738
Autres professionnels de la santé	4	126 787	87 859
Rétroactivités pour professionnels assignés avant le 31 mars 2017	5 I		
Montant versé en vertu d'une entente	L		
Pharmacien en établissement	6 Г		
Pharmacien communautaire			
Fonctionnement	L		
Financement annuel	8 Г		
Travaux d'aménagement (GMF mixtes)	9 <b>I</b>		
Aida au démarrage (CME privée et mixtes)			
Autres coûts directs financés par le programme GMF	11	XXXX	XXXX
Coûts financés par le programme GMF (L.01 à L.11)	12	2 414 499	1 936 655
Codes infances par le programme own (E.o. a E. 11)		2 414 433	1 330 033
FINANCEMENT SPÉCIFIQUE - PROGRAMME GMF-R			
Personnel affecté par l'établissement			
·	13 🗆		
Personnel infirmier désigné aux services de prélèvement  Personnel infirmier	14	1 047 432	965 148
Montant versé en vertu d'une entente	L	1011 102	000 110
Personnel infirmier à l'embauche du GMF-R mixtes	15 🗀		
Fonctionnement pour l'offre de services réseau			
Financement annuel	16 🗆		
Travaux d'aménagement (GMF-R mixtes)	17		
Autres coûts directs financés par le programme GMF-R	18	XXXX	XXXX
	·····		
Coûts financés par le programme GMF-R (L.13 à L.18)	19	1 047 432	965 148
FINANCEMENT SPÉCIFIQUE - PROGRAMME GMF-U			
Personnel oeuvrant en établissement			
Personnel d'encadrement	20 🗆	52 093	92 961
Conseillers en amélioration continue de la qualité	21	95 852	97 792
Personnel de soutien administratif		643 939	565 578
		393 087	
Personnel infirmier-clinique	23		349 572
Personnel infirmier-auxiliaire	24	304 492	329 355
Autres ressources humaines	25	146 089	294 083
Personnel affecté par l'établissement	20 🗖		
Conseiller en amélioration continue de la qualité	26		
Personnel infirmier	27	2= 1==	
Fournitures médicales ou diverses et achat ponctuel de services	28	27 475	70 462
Autres coûts directs financés par le programme GMF-U	29	XXXX	XXXX
Coûts financés par le programme GMF-U (L.20 à L.29)	30	1 663 027	1 799 803

Tous les fonds

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### DÉTAIL DU BUDGET ET DES CHARGES FINANCÉES PAR LE PROGRAMME SERVICES PRÉHOSPITALIERS D'URGENCE (SPU)

	Exercice courant	Exercice précédent	Notes
Dépenses de transfert - Entreprises ambulancières :	'	2	Notes
Contrats minimaux de services d'ambulance 1			1
Particularités régionales (préciser P.695) 2	"		1
Éléments rectifiables (préciser P.695) 3	"		1
Allocations de retraite 4			1
Loi P-38.001 et Ordonnances du tribunal (préciser P.695) 5			1
Autres charges admissibles (préciser P.695) 6			1
TOTAL - Charges admissibles (L.01 à L.06) 7			1
Revenus autonomes des entreprises ambulancières 8	"		i
TOTAL - Dépenses de transfert - Entreprises ambulancières (L.07 - L.08) 9			]
Dépenses de transfert - Premiers répondants :			
Formation 10			1
Matériel et équipement 11			1
Autres charges admissibles (préciser P.695) 12			1
TOTAL - Dépenses de transfert - Premiers répondants (L.10 à L.12) 13			]
Dépenses de transfert - Centre de communication santé 14		1	1
Autres dépenses de transfert (préciser P.695) 15			1
TOTAL - DÉPENSES DE TRANSFERT (L.09 + L.13 + L.14 + L.15) 16			1
Rémunération du personnel autorisé 17  Services achetés 18  Informatique (entretien et revouvellement des licences) 19			
Télécommunications et téléphonie 20			1
Autres charges admissibles - UCCSPU (préciser P.695) 21			]
Contrôle médical et assurance-qualité :			
Rémunération du personnel autorisé 22			]
Services achetés 23			1
Informatique (entretien et renouvellement des licences) 24			1
Autres charges admissibles - CMAQ (préciser P.695) 25			]
Autres charges admissibles au financement SPU :			
Rémunération du personnel autorisé 26			1
Médicaments 27			]
Réseau national intégré de radiocommunication (RÉNIR) 28			]
Coûts des formulaires de transport 29			]
Autres charges admissibles au financement SPU (préciser P.695) 30			
TOTAL DES CHARGES FINANCÉES PAR LE PROGRAMME SPU (L.16 à L.30) 31			]
FINANCEMENT GLOBAL DU PROGRAMME SPU 32			]
EXCÉDENT / DÉFICIT DU PROGRAMME SPU (L.32 - L.31) 33		Ι	]

Page / Idn. Nom de l'établissement Code 673-00 /

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

# PARTICIPATION DES PERSONNES HANDICAPÉES AU MARCHÉ DU TRAVAIL (PPHMT)

		Usagers 1	Coûts directs nets 2
6680 - Services externes en toxicomanie	1 [	51	249 912
7024 - Support des stages individuels - DITSA	2	131	61 975
7025 - Support des plateaux de travail - DITSA	3	273	53 713
7031 - Intégration à l'emploi - DITSA	4	17	62 786
TOTAL (L.01 à L.04)	5	472	428 386

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

674-00 /

#### SOMMAIRE DES ACTIVITÉS DE STATIONNEMENT

Détail des activités de stationnement comptabilisés dans un OBE		Exercice courant 1	Exercice précédent 2
Solde excédentaire cumulé au début de l'exercice	1 [	647 519	_
Revenus bruts d'exploitation de stationnement par l'OBE	2 Г	XXXX	xxxx
· Usagers - visiteurs	3	165 997	735 783
- Employés - médecins	4	41 118	88 994
Revenus de placement	5	41 110	00 994
<u>`</u>	6		
Autres (préciser P695) Total des revenus (L.02 à L.06)	7	207 115	824 777
Total des revertus (L.02 à L.00)	<u>′</u> L	207 113	024 111
Ajustement des revenus d'exploitation de stationnement	8 Г	30 000	
Dépenses d'exploitation de stationnement	9	141 621	172 258
Honoraires de gestion	10	3 461	5 000
Surplus découlant des activités de stationnement (L.07 - L.08 - L.09 - L.10)	11	32 033	647 519
Projets relatifs à l'ameublement, l'équipement ou l'outillage  Activités de recherche  Amélioration de la qualité de vie des usagers  Formation et développement des ressources humaines de l'établissement pour des pesoins spécifiques  Total des contributions versées par l'OBE à l'établissement (L.12 à L.18)	16 17 18	40 000	
Solde excédentaire cumulé à la fin de l'exercice (L.01 + L.11 - L.19)	20	639 552	647 519
Surplus annuel généré par les activités de stationnement			
Excédent des revenus sur les coûts (page 660, L.32, C.4, c/a 0500)	21	2 493 272	2 225 432
Surplus des activités de stationnement expoité par un OBE	22	32 033	647 519
moins : Contribution de l'OBE aux opérations relatives à l'exploitation d'un parc de stationnement (inclut au c/a 0500)	23		
noins : Contribution de l'OBE au déficit de l'exercice (inclut au c/a 0500)	24	l	l l

Notes

Surplus cumulés disponibles au 31 mars pour les activités de stationnement

Affectation d'origine interne de l'établissement	26		
Solde excédentaire cumulé à la fin de l'exercice et comptabilisé dans OBE	27	639 552	647 519
TOTAL (L.26 + L.27)	28	639 552	647 519

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

#### SOMMAIRES DES REVENUS DE STATIONNEMENT

Calcul des revenus bruts d'exploitation des parcs de stationnements (c/a 0500)		Exercice courant	Exercice précédent	Notes
Financement public et parapublic	1	3 082 524		
Revenus de type commercial	2	1 261 568	4 322 289	
Revenus d'autres sources	3	3 255		
Revenus accessoires comptabilisés aux activités principales et au fonds d'immobilisations	4			
Revenus résultant des activités de stationnement comptabilisés dans l'établissement (L.01 à L.04)	5	4 347 347	4 322 289	

Notes

674-01 /

Présentation des revenus bruts par catégorie d'utilisateur (Établissement et OBE)

Surplus découlant des activités de stationnement

Usagers - visiteurs (SPAQ), établissements et tiers)	6	390 427	697 390
Usagers - visiteurs (OBE)	7	165 997	735 783
Total Usagers - visiteurs (L.06 + L.07)	8	556 424	1 433 173
Employés - médecins (SPAQ, établissements et tiers)	9	871 140	3 624 899
Employés - médécins (OBE)	10	41 118	88 994
Total Employés - médecins (L.09 + L.10)	11	912 258	3 713 893
Total des revenus bruts par catégorie d'utilisateur (L.08 + L.11)	12	1 468 682	5 147 066

Ententes fédérales-provinciales - C.J.

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

680-00 /

# DONNÉES SUR LE PLACEMENT D'ENFANTS

Placement en familles d'accueil		Nombre d'usagers	Nombre de jours-rétribués	Montant
		1	2	3
En vertu de la Loi sur le système de justice pénale pour les adolescents (LSJPA)				
Autochtones	1			
Autres	2			
TOTAL (L.01 + L.02)	3			
En vertu d'autres lois				
Autochtones	4			
Autres	5			
TOTAL (L.04 + L.05)	6			
TOTAL (L.03 + L.06)	7			
Placement d'Autochtones en centres d'accueil				
	0			
En vertu de la Loi sur le système de justice pénale pour les adolescents (LSJPA)				
En vertu d'autres lois	9			
TOTAL (L.08 + L.09)	10			

Code

1104-5168

Page / Idn.

692-00 /

Notes

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

Précision no 6 aux rens.compl. - Partie CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement

DÉTAIL DES AJUSTEMENTS AUX CENTRES D'ACTIVITÉS (L.23, col. 4 des centres d'activités)

		7	ဂ	+	C	0
C/A nos 6260, 6350 et 6600 (voir page 890)	1 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	2	4 136 258				4 136 258
	9					
÷	4					
	5					
	9					
	7					
	∞					
	6					
	10					
	11					
	12					
	13					
	14					
	15					
	16					
	17					
	18					
	19					
	20					
	21					
	22					
	23					
	24					
	25					
	26					
	27					
	28					
	29					
	30					
	31					
	32					
	33					
	34					
	35					
Autres	36	225 500 229				225 500 229
TOTAL / 01 à 1 36)	37	220 636 487				229 636 487

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2015-2016

87

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

695-00 /

#### PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 6

<u>Numéro</u>	<u>Note</u>	
48	P.612-00, L14, C3 Fonds des services de santé (FSS)	29 664 470 \$
49	P.619-00, L13, C3 Emprunts tempmarge rég.du fonds d'exploit. (Fonds de financement)	75 900 000 \$
	Av. de fonds PCEM - margecrédit CIUSSS (Fonds Financement) Marge de crédit COVID-19 - CIUSSS	11 786 787 \$ 10 143 277 \$
	Marge de crédit FF - projet mandaté à la SQI-Hôp. Lakeshore Marge de crédit FF - proj. mandaté à la SQI - Hôp.	10 007 878 \$
	St-Mary Av. de fonds PCFI - marge crédit CIUSSS (Fonds	8 006 812 \$ 6 544 929 \$
	Financement) Emprunts temporaires - CIUSSS (enveloppes décentralisées)	5 303 708 \$
	SQI-Lasalle -maison alternative CIUSSS-ODIM projet 524901 SQI-SMH bâtiment modulaire lié à la COVID-19 projet	1 503 300 \$
	524983 SQI-Hôpital St-Mary projet 523836 SQI-ODI bâtiment modulaire lié à la COVID-19 projet	881 483 \$ 470 025 \$
	524983 SQI-Batshaw projet 523902 SQI-marge globale	402 289 \$ 248 415 \$ 153 678 \$
	SQI-Hôpital Lakeshore projet 523841 SQI-Hôpital Douglas projet 524986	130 515 \$ 76 130 \$
	CFI # 39143-Hôpital Douglas PCEM projet Dr Iyer SQI-CHSLD-CIUSSS projet 525518	60 875 \$ 12 027 \$ <b>131 632 128 \$</b>
50	<b>P.619-00, L16, C2</b> AVD/AVQ (2020-2021)-Confirmation CIUSSS Centre-Sud	37 406 \$
51	P.619-00, L20, C3 Dettes nettes à long terme - Fonds de Financement Dettes nettes à long terme - Financement Québec	276 602 080 \$ 32 653 742 \$ <b>309 255 822 \$</b>
52	P.625, L21, C2 Redressement aux livres selon la valeur au marché d'un placement de portefeuille	16 343 \$

Page / Idn.

695-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

53	P.625-01, L14, C3 Créditeurs hors périmètre Créditeurs du périmètre comptables(Infrastructures Technologiques Québec-CSPQ)	5 978 609 \$ 134 961 \$ <b>6 113 570 \$</b>
54	P.632-00, L11, C2 Redressement aux livres selon la valeur au marché	16 343 \$
55	P.635-00, L1, C1 SQI- Dossier d'opportunité-Projet 4 maisons des aînés(reconstr. CHSLD) SQI- Dossier d'opportunité-Renouvellement infrastructures installations Institut Douglas	2 987 972 \$ 1 853 579 \$
	SQI- Dossier d'opportunité-Nouvelle urgence à l'Hôpital général de Lakeshore SQI- Dossier d'opportunité-Modernisation et mise à niveau des unités des soins St.Mary SQI-Autres projets-bâtiments modulaires Lakeshore,	1 263 428 \$ 980 562 \$ 1 302 362 \$
	St-Mary et Maison alternative Dorval	8 387 903 \$
56	P.635-00, L1, C2 Total des obligations inférieures à 1 000 000\$ Construction Doverco Inc. Sutera Inc.	13 662 581 \$ 2 460 288 \$ 1 999 835 \$ <b>18 122 704 \$</b>
57	P.635-00, L12, C4 9108-1935 Québec Inc. (Centre administratif de Pointe-Claire) Mitelman Properties Inc. (CLSC du Lac-St-Louis) Fonds de placement immobilier Cominar Société Immobilière Bourgie Inc. (CLSC Dorval-Lachine) Whiterock 8550 (CLSC Lasalle) Immeuble Oberoy Complexe South West One (175 Stillview, Pointe-Claire) Tigmor Inc. Autres	29 273 990 \$  10 168 270 \$ 6 561 451 \$ 4 015 280 \$  3 306 636 \$ 1 536 105 \$ 1 340 574 \$  1 010 114 \$ 2 336 988 \$ 59 549 408 \$
58	P.635-00, L12, C5 CIUSSS Centre-Sud-de-L'Île-de-Montréal - Projet Vapeur	4 463 083 \$

Page / Idn.

695-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

59	P.635-01, L12, C2
	<b>DI-TSA:</b>
	Maisons de Péhabilit

Maisons de Réhabilitation Lahaie Inc.	2 667 056 \$
Maison Emmanuel	2 286 774 \$
Résidence Cadillac Inc (Les)	2 564 273 \$
9354-6505 Québec Inc.	2 043 085 \$
Ressource Intégration Tessier Inc.	1 840 426 \$
Fakoya, Ibironke	1 252 517 \$
9344-9742 Québec Inc (RI AURORA)	1 304 292 \$

# Jeunesse:

Lucie Canuel	1 277 680 \$

Jeunesse - Familles d'accueil de proximité
--------------------------------------------

geamenge I ammen a accaem ac promine	
Mukakalinda, Leonilla	4 966 804 \$
Calder, Ann Marie	4 364 900 \$
Chshukina, Irina	3 400 441 \$
Fasulo, Anna Maria	2 667 491 \$
Dybka, Jonathan / Johnson, Erica Lynn	2 348 938 \$
Fuentecilla, Wilfreda	2 171 554 \$
Kaur, Charanjit	2 095 550 \$
Cleary, Eric / Fares, Sandrne	1 891 021 \$
Veiga, Tammy	1 715 743 \$
Kment, Omar	1 562 625 \$
Pommerehnke, Charlene	1 497 083 \$
Warner, Claire	1 474 818 \$
Barrois, Julien / McGoldrick, Julie	1 411 369 \$
Buie, Gregory / Ford, Deirdre	1 406 537 \$
Vineberg, Robert / Wilson, Jody	1 377 302 \$
St.Fleur, Gina	1 352 218 \$
Ghalamzan, Chad / Lavoie-Gagne, Olivier	1 340 061 \$
Mohammed, Zorina	1 209 411 \$
McLeod, Matthew	1 135 230 \$
Lucifero, Franco	1 133 449 \$
Loconte, Giuseppe / Perreault, Maxime	1 109 366 \$
Norville, Amanda	1 096 671 \$
Chiappetta, Catherine / Chiappetta, Gino	1 076 713 \$
Balibay Burias, Jocylin	1 076 582 \$
Rambaran, Kim	1 044 493 \$
Blanchard, Mary Lynn	1 022 580 \$
Passaseo, Maurizio	1 012 627 \$
Miguez De Luca, Daniel / Stong, Jesse	1 001 056 \$

# Santé mentale:

Sante mentale.	
8807078 CANADA INC.	8 849 542 \$
Centre d'hébergement l'Entre-Toit	5 650 355 \$
Ressources intermédiaires Boivin Inc.	3 748 549 \$
Masada Institute	3 759 680 \$
Résidence à la Bonne Étoile Inc.	3 176 817 \$

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

695-00 /

	9269-0361 Québec Inc. (Résidence des chutes) Ressources L'Ascension Inc. Ressources J.M.G. MIR Plus - Maison Les Étapes Inc. Groupe Surwin Inc. (Le) Ressource d'hébergement l'Étape Inc. Société en Commandite Excelsoins Ste-Geneviève Norbal, Marline	2 395 418 \$ 2 425 780 \$ 3 565 886 \$ 1 468 985 \$ 1 056 905 \$ 7 385 317 \$ 3 431 982 \$ 1 297 963 \$
	SAPA: Pavillon Lasalle (448916-1 Canada INC.) Villa Sainte-Anne (9156 1977 Québec Inc.) Saint-Raphaël (9176-5586 QUÉBEC INC.) Floralies Lachine Floralies LaSalle Groupe Santé Valéo Inc.	26 636 784 \$ 3 008 836 \$ 2 621 516 \$ 2 728 748 \$ 2 443 347 \$ 2 841 874 \$
	Autres	110 985 928 \$ <b>263 678 948 \$</b>
60	P.635-01, L12, C6 Cardinal Health Canada Baxter Canada Siemens Santé Autres contrats	2 326 217 \$ 1 929 377 \$ 1 486 742 \$ 15 202 403 \$ 20 944 739 \$
61	P.635-04, L2, C6 Mitelman Properties - Augmentation plus élevée des taxes et frais d'exploitation Société Bourgie Inc Augmentation plus élevée des taxes et frais d'exploitation 12269775 Canada Inc Extension de contrat au 30 avril 2021	702 954 \$ 430 504 \$ 217 490 \$ 1 350 948 \$
62	P.635-04, L4, C6  Jeunesse - Famille d'accueil de proximité:  Veiga, Tammy - Un enfant ajouté pendant l'année Cleary, Eric/Fares, Sandrne - 2 enfants ajout. pendant l'année Fraser, Marie - Aucun paiement en 2019-20 Pommerehnke, Charlene - Un enfant ajouté pendant l'année Buie, Gregory / Ford, Deirdre - Niveau de soins augmenté Dinunzio, Frank/Fruchard, Davy - Aucun paiement en 2019-20	1 383 276 \$ 1 234 240 \$ 1 007 344 \$ 648 049 \$ 637 827 \$ 635 406 \$

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Rapport V 1.0

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

	Ghalamzan, Chad/Lavoie-Gagne, Olivier - Niv. de soins aug.	616 937 \$
	Field, David / Rioux, Carmel - Aucun paiement en 2019-20	580 538 \$
	2019 20	6 743 617 \$
63	P.635-04, L5, C6 CHSLD Argyle (St-Lambert) - Modification de date de début et capacité	(878 881) \$
64	P.635-04, L6, C2	
	Contrats courants - date de fin inchangée et la valeur	<u>modifiée en</u>
	2020-21:	1 662 020 \$
	Logibec (Montréal) GDI Services Québec SEC	1 663 939 \$ 1 219 115 \$
	Siemens santé (Oakville)	851 389 \$
	Cardinal Health Canada (Dorval)	563 177 \$
	Compugen (Montréal)	428 230 \$
	The Stevens Company (Montréal)	303 493 \$
	KCI Medical (Lifecell) (Mississauga)	263 902 \$
	Johnson & Johnson produits médicaux	253 315 \$
	Conmed Canada (Mississauga)	233 296 \$
	Canadian hospital specialities LTD.	186 443 \$
	Ascenseur Nagle Inc.	140 567 \$
	Dufort et Lavigne (Montréal)	131 221 \$
	Canon medical system canada Ltd	128 168 \$
	Orthofab (Québec) McKesson centre distribution (Montréal)	100 006 \$ 98 471 \$
	Wexesson centre distribution (Wontrear)	6 564 732 \$
65	P.636-00, L12, C2	
	Lakeshore-Fondation-ajout lits soins intensifs	1 449 210 \$
	NIH - National Institute of Health	1 446 684 \$
	Brain Canada	965 125 \$
	Hope for depression research foundation	907 440 \$
	Fondation Marcelle et Jean-Coutu	820 312 \$
	Otsuka Canada Pharmaceutic	305 967 \$
	Universite McGill The W. Gardfield Weston Foundation	200 000 \$
	St-Mary-Fondation-réaménagement département de	161 395 \$ 127 677 \$
	cancérologie	12/ 0// φ
		103 520 \$
	Consortium Quebec sur la decouverte de medicaments	
	Plusieurs organismes - Moins100K	130 866 \$
		6 618 196 \$
66	D (2) 00 1 12 C/	
66	P.636-00, L12, C4	17 001 002 f
	Canadian institutes of health research (CIHR / IRSC)	17 901 992 \$

Page / Idn.

695-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

	NSERC - Natural Science and Engineering Research Council of Canada first research excellent funds (HBHL FED) Conseil de recherche en sciences humaines du Canada Canadian Consortium on Neurodegeneration in Aging Commission de la sante mentale du Canada Sante Canada Plusieurs organismes < 100K	1 615 000 \$ 895 242 \$ 396 593 \$ 286 278 \$ 148 791 \$ 141 335 \$ 112 500 \$ 21 497 731 \$
67	P.636-01, L12, C1 Total des versements en capital et refinancements des dettes à long terme-Fonds de financement (selon l'échéancier à long terme reçu le 31 mars 2021	278 002 476 \$
	Total des versements en capital et refinancements des dettes à long terme-Financement Québec (selon l'échéancier à long terme reçu le 31 mars 2021)	32 653 742 \$
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	310 656 218 \$
68	P.636-01, L12, C2	
	Fonds de recherche du Québec - Santé	1 492 750 \$
	Institut Universitaire sur les dépendances	575 046 \$ <b>2 067 796 \$</b>
		2 007 770 φ
69	P.636-01, L12, C4 SOL Descent d'enpert. Projet 4 maisons des	2 987 972 \$
	SQI- Dossoer d'opportProjet 4 maisons des aînés(reconstr. CHSLD)	2901912\$
	SQI-Dossier d'opporté -Renouv. infrast. install.	1 853 579 \$
	Institut Douglas SQI- Dossier d'opportNouv. urgence à l'Hôpital gén. Lakeshore	1 263 428 \$
	SQI- Dossier d'opportModernis. et mise à niveau	980 562 \$
	des unités des soins St.Mary SQI-Autres projets-bâtiments modulaires Lakeshore,	1 302 362 \$
	St-Mary et Maison alternative Dorval	8 387 903 \$
		<del></del>
70	P.646-00, L2, C3	12 101 6
	Cégep John Abbott Collège Dawson	13 191 \$ 15 203 \$
	Cégep Vanier	3 444 \$
	Cégep André-Laurendeau Cégep d'Ahuntsic	4 333 \$ 2 966 \$
	Collège Bois-de-Boulogne	2 500 \$
	Cégep Gérald Godin	1 477 \$ 1 240 \$
	Cégep du Vieux-Montréal Cégep Saint-Laurent	2 316 \$

AS-471 - Rapport financier annuel

695-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

	Collège de Valleyfield	361 \$	
	Collège Champlain	454 \$	
		47 485 \$	
71	P.646-00, L2, C8		
	Cégep d'Ahuntsic	1 891 \$	
	Cégep John Abbott	(4 831) \$	
		(2 940) \$	
72	P.646-00, L3, C3		
	Centre de services scolaire Lester-BPearson	5 811\$	
	Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys	3 354 \$	
	Centre de services scolaire English-Montréal	1 842 \$	
	Centre de services scolaire Riverside	720 \$	
	Centre de services scolaire Sir-Wilfrid-Laurier	575 \$	
		562 \$	
		12 864 \$	
73	P.646-00, L3, C8		
	Centre de services scolaire Marguerite-Bourgeoys	24 671 \$	
	Centre de services scolaire Sir-Wilfrid-Laurier	5 817 \$	
	Centre de services scolaire English-Montréal	1 990 \$	
	Centre de services scolaire Lester-BPearson	1 723 \$	
	Centre de services scolaire de Montréal	842 \$	
	Centre de services scolaire des Premières-Seigneuries	(156) \$	
		34 887 \$	
74	D (4( 00 1 00 C2		
, ,	P.646-00, L30, C2 Ministère emploi, travail et solidarité sociale	34 350 \$	
	SAAQ	493 \$	
	SAAQ	34 <b>843</b> \$	
		<b>34 043</b> ψ	
75	P.646-00, L30, C3		
	Divers entités apparentées: montants reçus durant	141 974 \$	
	l'exercice moins de 100 000\$(Magnétom Prisma,		
	Hôpital Douglas-réaménagement pour l'informatique au		
	Ward 2)		
76	P.646-00, L30, C8	.,	
	Institut de la statistique du Québec	64 138 \$	
	Centre de gestion de l'équipement roulant	37 490 \$	
	Fonds des biens et des services	17 284 \$	
	Société québécoise d'information juridique	8 688 \$	
	Ministère de l'agriculture, des pêcheries et de	1.600 \$	
	l'alimentation	1 639 \$	
	Fonds des registres du ministère de la justice	165 \$	

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Rapport V 1.0

Page / Idn.

695-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

	SAAQ	138 \$ <b>129 542 \$</b>
77	P.646-01, L2, C1 Collège Dawson Cégep Vanier Cégep John Abbott Cégep André-Laurendeau Cégep Saint-Laurent Cégep de Bois-de-Boulogne Collège Champlain Saint-Lambert Cégep d'Ahuntsic Cégep Gérald-Godin Cégep du Vieux Montréal Collège de Montmorency	41 065 \$ 17 122 \$ 16 906 \$ 13 300 \$ 2 553 \$ 2 500 \$ 1 159 \$ 1 142 \$ 794 \$ 647 \$ 456 \$ 97 644 \$
78	P.646-01, L3, C1 Centre de services scolaire Lester-BPearson Centre de services Marguerite-Bourgeoys Centre de services scolaire Sir-Wilfrid-Laurier Centre de services scolaire de Montreal Centre de services scolaire Riverside	10 936 \$ 3 333 \$ 1 184 \$ 301 \$ 299 \$ <b>16 053 \$</b>
79	P.646-01, L3, C3 Centre de services scolaire Lester B. Pearson Centre de services scolaire Marie-Victorin Centre de services scolaire de Montreal	920 \$ 108 \$ 104 \$ 1 132 \$
80	P.646-01, L30, C1 Fonds de recherche du Quebec-Nature et Technologie SAAQ	13 140 \$ 31 \$ <b>13 171 \$</b>
81	P.646-01, L30, C3 Fonds des biens et des services SOQUIJ Régie du batîment du Québec Société d'assurance automobile du Québec TVQ à payer	2 738 \$ 1 695 \$ 81 \$ 27 \$ (2 318 \$) 2 223 \$
82	P.646-01, L30, C5 Plateforme CIC Autres	4 033 \$ 21 600 \$ <b>25 633 \$</b>

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Rapport V 1.0

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

83	P.661, L3, C2	
	RAMQ	5 116 406 \$
	Fonds de recherche du Quebec - Sante	2 554 293 \$
	Univ. McGill	1 766 432 \$
	Institut universitaire sur les dependances	353 774 \$
	FIR apparentes provincial	125 844 \$
	MESI - inistere de l'econom. de la science et l'innova	117 336 \$
	Plusieurs organismes < 100K	261 661 \$
		10 295 746 \$
84	P.661, L3, C3	
	Canadian diabetes association	2 023 \$
	Fondation Institut univers. en sante mentale Douglas	1 848 \$
	Fonds de recherche du Quebec - Sante	1 693 \$
	Etablissements RRSSS	788 \$
		6 352 \$
85	P.661, L5, C2	
	Fondation Institut universitaire en sante mentale	
	Douglas	1 846 433 \$
	Plusieurs organismes < 100K	1 087 104 \$
	Fondation Hopital St-Mary	712 264 \$
	Enseignement médicale (MEES - McGill)	667 739 \$
	Hope for depression research foundation	621 722 \$
	NIH - National Institute of Health	620 189 \$
	Harvard University	417 948 \$
	EDUCATION - IMG/DHCEU CLINICAL (CÉDIS)	408 975 \$
	Domain therapeutics	381 847 \$
	Unity Health Toronto	365 815 \$
	The W. Gardfield Weston Foundation	343 962 \$
	Merck Canada Inc.	343 449 \$
	Sackler Foundation (via McGill)	322 104 \$
	University Heath Network	204 569 \$
	Alkermes inc	204 530 \$
	Otsuka Canada Pharmaceutic	180 282 \$
	Hoffmann-La Roche Ltd	173 528 \$
	Brain Canada	149 516 \$
	Cancer Care Fund	145 977 \$
	Groupe médecine familiale	137 575 \$
	Plateforme - CIC	115 637 \$
	Consortium Quebec sur la decouverte de medicaments	113 920 \$
	Fondation HGL	112 594 \$
	Rossy Foundation (RCN)	67 656 \$
	Clinique TSO	52 116 \$
	Fonds Dest spéciale - Douglas	37 790 \$
	Clinique satellite TSO	17 245 \$
	Clinique gestion de la douleur	7 819 \$
	ST. MARY'S FITNESS CENTER	4 436 \$
	Gift Shop	4 210 \$
	1	- <del>T</del>

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

	Auxiliary OFSMH Cliniques CRTSO	1 072 \$ (24 660) \$ <b>9 845 363 \$</b>
86	P.661, L5, C3 Domain therapeutics Fondation Institut universitaire en sante mentale	122 138 \$
	Douglas	35 775 \$
	Organismes < 10K	29 292 \$
	Merck Canada Inc.	28 021 \$
	NIH - National Institute of Health	18 967 \$
	TVIII TVILLONIAI INSTITUTE OF FICURITY	234 193 \$
87	P.692, L36, C2	
	4112 - Dév adap int soc 0-5	13 507 \$
	4114 - Dv adap int soc 6-17	62 643 \$
	4120 - Hab de vie mal chron	9 351 \$
	4131 - Maladies infectieuses	36 526 \$
	4132 - Immunisation	514 538 \$
	4133 - Prévention MTS	8 603 \$
	4134 - Vaccination massive et urgente	2 890 386 \$
	4140 - Autres act santé pub	24 938 \$
	4150 - Sout dév communauté	105 847 \$
	4160 - Pratiques clin prév	8 633 \$
	5100 - Accueil à la Jeunesse	76 913 \$
	5201 - Évaluation / Orientation (LPJ)	337 106 \$
	5202 - Demandes d'interv. auprès jeunes contrev. (LSJ	7 251 \$
	5203 - Mécanismes d'accès (LPJ - LSJPA - LSSSS)	32 430 \$
	5401 - Assist. et support aux jeunes et famille (LSJPA) 5402 - Assist. et support aux jeunes et famille (LPJ -	35 687 \$
	LSSS	620 699 \$
	5410 - Soutien aux services de sante mentale	33 510 \$
	5501 - Unités de vie jeunes - Garde ouverte	066647
	(LPJ-LSJPA)	866 647 \$
	5502 - Unités de vie jeunes - Garde fermée	266 422 \$
	(LPJ-LSJPA)	266 423 \$
	5511 - Ressources intermédiaires - Jeunes en difficulté	203 794 \$
	5513 - Ressources intermédiaires - Santé mentale 5514 - Ressources intermédiaires - PPALV	4 300 716 \$ 5 301 219 \$
		5 301 219 \$
	5516 - Ressources interméd déficience intellectuelle et TED	1 500 904 \$
	5521 - Familles d'accueil - Jeunes en difficulté	1 500 894 \$ 2 780 543 \$
	5526 - Familles d'accueil - Déficience intellectuelle et	
	TED	337 667 \$
	<ul><li>5533 - Résidences d'accueil - Santé mentale</li><li>5536 - Résidences d'accueil - Déficience intellectuelle</li></ul>	1 412 633 \$
	et TED	2 386 424 \$
	5542 - Autres ressources - Santé physique	1 276 \$
	5543 - Autres ressources - Santé mentale	415 \$

AS-471 - Rapport financier annuel

Page / Idn.

695-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

5544 - Autres RNI - Personnes PA	1 774 \$
5546 - Autres ressources - DI et TSA	373 \$
5601 - Centre de jour pour jeunes (LPJ - LSJPA -	+
LSSSS)	5 828 \$
5602 - Serv. d'apprentis. aux habitudes travail (LPJ -	0.402.4
LSJPA -	8 483 \$
5603 - Prog. de qualific. des jeunes (PQL) - EQUIP	
(LPJ -	10 823 \$
5700 - Révision des mesures (LPJ)	53 913 \$
5830 - Recherche d'antécédents & retrouvailles	12 200 ф
(LSSSS)	12 299 \$
5850 - Contentieux	188 916 \$
5860 - Santé des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	117 958 \$
5870 - Adoption (LSSSS)	22 170 \$
5900 - Administration des services à la clientèle	357 860 \$
5910 - Serv.psychosociaux-Jeunes en difficulté et	207.274.0
famille	307 274 \$
5930 - Serv. ambulatoires de santé mentale en 1ère	620 002 A
ligne	639 893 \$
5941 - Suivi intensif dans la communauté	294 696 \$
5942 - Soutien intensité variable	109 202 \$
5950 - Formation pers inf	224 536 \$
5981 - Soins inf en GMF-GMF-R et GMF-U	280 326 \$
5982 - Trav soc en GMF-GMF-R et GMF-U	29 070 \$
5983 - Autres prof en GMF-GMF-R et GMF-U	14 040 \$
5990 - Pratiques des sages-femmes	64 091 \$
6000 - Administration des soins	7 122 045 \$
6012 - Act soins ado 13-17 ans	61 417 \$
6021 - Interventions brèves	91 740 \$
6022 - Soins intensifs	229 913 \$
6023 - Activités générales de soins aigus	2 158 389 \$
6025 - Réadaptation active	597 896 \$
6026 - Activités spécialisées	798 610 \$
6031 - Activités générales de soins aigus	364 804 \$
6032 - Activités de soins et traitements longue durée	288 920 \$
6053 - Soins intensifs	2 619 177 \$
6056 - Médecine et chirurgie (non réparti)	15 637 858 \$
6058 - Gériatrie active	1 184 646 \$
6060 - Soins infirmiers PPA	12 029 012 \$
6070 - Chirurgie d'un jour	181 579 \$
6081 - Soins inf. en unité de réadaptation intensive	55 175 \$
6082 - Soins d'assistance en unité de réadap. intensive	62 627 \$
6100 - Psychiatrie légale	260 151 \$
6160 - Soins Assist. PPA	28 665 859 \$
6173 - Soins infirmiers à dom (non réparti)	2 071 364 \$
6174 - Soins inf. à domicile continus	837 414 \$
6201 - Unité de soins en néonatalogie - 1b	8 762 \$
6202 - Unité de soins en néonatalogie - 2b	93 757 \$
6240 - L'urgence	7 408 287 \$

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Page / Idn.

695-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

6273 - Soins infirm. longue durée-Autres client. avec	
diagnos	222 937 \$
6274 - Soins assisté longue durée-Autres client. avec	222 731 ψ
diagnos	213 240 \$
6281 - Hôpital jour pédopsychiatrie (0-17 ans)	24 052 \$
6282 - Hôpital jour santé mentale adultes	3 437 \$
6290 - Hôpital de jour gériatrique	12 692 \$
6302 - Consultations externes spécialisées	826 894 \$
6303 - Planification familiale	18 773 \$
6304 - Unité de médecine familiale	262 401 \$
6307 - Services de santé courants	434 203 \$
6322 - Unité de retraitement	244 150 \$
6331 - 2e et 3e ligne santé mentale-moins 18 ans	282 502 \$
6332 - Serv. évaluation et traitement 2-3e ligne SM +18	
ans	1 219 741 \$
6363 - Bloc obstétrical	892 464 \$
6365 - Maternité et soins de base aux n-nés	2 741 002 \$
6380 - Serv ambu psychogér	23 891 \$
6390 - Service de pastorale	47 476 \$
6430 - Encadrem. des ressources non institutionnelles	
(RNI)	401 512 \$
6513 - Santé parentale et infantile	160 614 \$
6531 - Aide à domicile régulière	2 592 885 \$
6532 - Aide à domicile continue	28 671 \$
6541 - Services dentaires preventifs SPUB	54 124 \$
6552 - Services dentaires curatifs - SAPA	29 971 \$
6561 - Services psychosociaux à domicile	517 034 \$
6564 - Services psychosoc psychologie 6565 - Services sociaux	51 728 \$ 618 420 \$
	4 563 \$
6570 - Aire ouverte - Projet d'investissement 2020-21 6590 - Santé scolaire	25 499 \$
6610 - Physiologie respiratoire	40 327 \$
6680 - Servirce externes en toxicomanie	9 092 \$
6710 - Électrophysiologie	179 678 \$
6720 - Accueil, analyse, orientation et réf. (A A O R) -	177 070 ψ
Servi	53 481 \$
6731 - Consultation sociale de courte durée	20 082 \$
6770 - Endoscopie	345 920 \$
6781 - Médecine nucléaire et TEP	4 217 \$
6785 - Médecine nucléaire	41 026 \$
6791 - Hémodialyse traditionnelle unité dialyse	1 329 857 \$
6794 - Hémodialyse hors unité	20 258 \$
6795 - Dialyse péritonéale	46 381 \$
6803 - Pharmacie - Usagers externes	227 206 \$
6804 - Pharmacie - Usagers hospitalisés	456 934 \$
6805 - Pharmacie - Usagers hébergés	433 398 \$
6831 - Radiologie générale	468 775 \$
6832 - Ultrasonographie	159 333 \$
6834 - Tomodensitométrie	158 635 \$

AS-471 - Rapport financier annuel

Révisée: 2014-2015

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

695-00 /

6835 - Résonnance magnétique	82 169 \$
6836 - Angioradiologie (excluant cardiaque)	83 \$
6839 - Support à l'imagerie médicale	469 860 \$
6861 - Audiologie	3 308 \$
6862 - Orthophonie	64 330 \$
6865 - Orthophonie pour enfants en CLSC	8 181 \$
6870 - Physiothérapie	881 061 \$
6880 - Ergothérapie	493 642 \$
6890 - Animation - Loisirs	364 322 \$
6960 - Centre de jour	148 674 \$
6978 - Centre de jour santé mentale adultes (18-100	
ans)	118 624 \$
6985 - Foyers de groupe en santé mentale - Jeunes (0 -	
17 ans)	29 160 \$
6989 - Foyers groupe - jeunes en difficut.	
(LPJ-LSJPA-LSSSS	1 256 873 \$
7001 - CAJ-Serv.d'adapt.et de réadapt.en contexte	1 230 073 ψ
1 1	142 876 \$
d'intégr. comm.	142 8/0 \$
7011 - Atelier de travail - Déf. intellectuelle et trouble	4= 440 \$
en	17 148 \$
7024 - Support des stages individ Déficience	
intellectuelle	2 251 \$
7025 - Support des plateaux de travail - Déf.	
intellectuelle	1 508 \$
7031 - Intégration à l'emploi - Déf. intellectuelle et	·
troubles	11 937 \$
7033 - Intégration à l'emploi - Santé mentale	27 188 \$
7041 - Ressources résident Assistance résident.	27 100 φ
	10C 40C Φ
continu	106 426 \$
7061 - Hémato-oncologie	297 301 \$
7090 - L'unité de médecine de jour	414 013 \$
7101 - Adapt soutien DI-TED	151 720 \$
7111 - Nutrition à domicile	26 866 \$
7112 - Nutrition - Autres	15 703 \$
7151 - Gestion et soutien des serv à dom	727 407 \$
7152 - Gestion et soutien aux autres prog	8 404 455 \$
7157 - Gestion et soutien programme santé	94 737 \$
7161 - Ergothérapie à domicile	273 648 \$
7162 - Physiothérapie à domicile	281 560 \$
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
7163 - Prêt d'équipement aux usagers SAD	9 077 \$
7164 - Ergotherapie - Autres qu'en CLSC	18 795 \$
7166 - Physiotherapie - Autres - en CLSC	1 433 \$
7180 - Soutien aux programmes - CRDI	296 940 \$
7201 - Prog. d'intéressement aux étudiants	3 017 063 \$
7202 - Coordination et soutien	105 194 \$
7203 - Bibliothèque	20 889 \$
7210 - Réseau enseignement universitaire	183 554 \$
7301 - Direction générale	1 264 014 \$
7302 - Administration financière	942 534 \$
1502 I Millimoration infanctor	/ <del>1</del> 2 JJT ψ

AS-471 - Rapport financier annuel

Révisée: 2014-2015

Page / Idn.

695-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - AUDITÉE

7303 - Administration du personnel	3 058 969 \$
7304 - Adm des services professionnels	673 323 \$
7307 - Approvisionnement et services	1 739 763 \$
7320 - Adm des services techniques	308 076 \$
7340 - Informatique	725 798 \$
7350 - Gestion de l'information	296 112 \$
7401 - Dépl des usagers entre établissements	19 378 \$
7532 - Archives	524 744 \$
7533 - Réception Archives Télécom (non rép)	418 248 \$
7534 - Réception	770 762 \$
7535 - Télécommunications	549 718 \$
7536 - Transcription des dictées médicales	32 251 \$
7553 - Nutrition clinique	282 077 \$
7554 - Alimentation - Autres	3 590 854 \$
7604 - Buanderie	1 151 732 \$
7605 - Entretien des vetements des usagers	434 463 \$
7606 - Cueillette, Distribution et Autres charges	320 488 \$
7644 - Hyg et sal - Tâches opérationnelles	14 224 417 \$
7650 - Gestion des déchets biomédicaux	26 809 \$
7690 - Transport externe des usagers	276 792 \$
7703 - Fonctionnement des installations - Autres	233 093 \$
7710 - Sécurité	437 159 \$
7901 - Personnel en surnuméraire	7 228 \$
7930 - Personnel en prêt de service	47 622 \$
7993-01 - DCI - Cristal Net	114 \$
7995 - Lutte pandémie d'influenza	47 703 087 \$
8001 - Accueil, évaluation et orientation - DI et TED	14 261 \$
8051 - Services d'adaptation et de réadaptation à la	
personne - DI	876 045 \$
8052 - Services d'intervention comportementale	
intensive - TED	221 583 \$
8053 - Services d'adaptation et de réadaptation à la	
personne - TED	59 117 \$
	225 500 229 \$

P.632-03, L11, C4

Sun Life Financial Inc (SLF.TO) - 896 actions - actions de cie privée

Nom de l'établissement
CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Code Page / Idn. de-Montréal 1104-5168 698-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021

SECTION NON AUDITÉE

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Émise: 2010-2011

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021

699-00 /

# RAPPORT FINANCIER ANNUEL PLAN

	Page
SECTION NON AUDITÉE	
SEPTIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIES 2, 3 et 7	
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 2	
Fonds d'exploitation - Activités principales :	
Charges brutes par programmes-services et soutien	700-00 à 07
Répartition des centres d'activités non exclusifs par programmes-services et soutien	701-00 à 02
Répartition des charges non réparties par programmes-services et soutien	702-00 à 02
Coûts additionnels reliés à la COVID-19	720
Immobilisations - Coûts additionnels reliés à la COVID-19	721
Précision no 6 aux états financiers	740
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 3	
Coût de médicaments, répartition par classe thérapeutique	750
Coûts imputés aux sous centres d'activités 6803 à 6806 distribués entre les C/A ou sous C/A d'activités utilisateurs	751 à 753
Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques	754
Autres charges directes - Services diagnostiques et thérapeutiques (suite) - Fournitures médicales et chirurgicales	755
Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des fonctions médico-administratives - Rémunération hors entente versée par l'établissement à des médecins pour des services assurés - Mesures hors normes	760
Sommaire des coûts indirects reliés aux activités de recherche et des contributions reçues des pourvoyeurs de fonds	761 et 762
Ventilation des paiements de services indexés (entretien) - PPP	767
Détail des charges du centre de coordination des services régionaux pour le programme québécois de dépistage du cancer du sein	771
Autres coûts liés aux systèmes d'information unifiés (SIU)	772
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 7	
Ventilation des coûts directs bruts des centres et sous-centres d'activités et de certaines unités de mesure par loi - Centres jeunesse (LPJ - LSSPA - LSSSS)	780 et 781
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières par nature	785
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données financières : charges brutes par centres d'activités	786
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) - Données opérationnelles	787
Précisions aux renseignements complémentaires partie 7	790

Code Page / Idn.

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

700-00 /

#### CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2)
SANTÉ PUBLIQUE				
4110 Développement, adaptation et intégration sociale	1	1 067 285	1 587 640	(520 355)
4120 Habitudes de vie et maladies chroniques	2	92 993	188 590	(95 597)
4130 Maladies infectieuses	3	6 581 852	3 163 812	3 418 040
4140 Autres activités de santé publique	4	197 943	344 984	(147 041)
4150 Soutien au développement des communautés et à l'action intersectorielle	5	380 953	402 696	(21 743)
4160 Promotion et soutien des pratiques cliniques préventives	6	67 410	103 675	(36 265)
6540 Services dentaires préventifs	7	XXXX	408 379	(408 379)
6541 Services dentaires préventifs - Santé publique	8	220 369	XXXX	220 369
6608 Dépistage néonatal	9			
6761 Surveillance continue de l'état de santé de la population	10			
6762 Prévention des maladies, des problèmes psychosociaux et des traumatismes	11			
6763 Promotion de la santé et du bien-être	12			
6764 Protection de la santé	13			
6765 Fonctions de soutien	14			
7157 Gestion et soutien aux programmes santé publique	15	516 019	541 553	(25 534)
7984 Activités spéciales - Santé publique	16		44 937	(44 937)
7995 Lutte à une pandémie	17	49 483 635	981 953	48 501 682
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	18			
Charges non réparties par programmes-services	19	55 053	56 383	(1 330)
Transfert de frais généraux	20			
TOTAL - SANTÉ PUBLIQUE (L.01 à L.20)	21	58 663 512	7 824 602	50 838 910
	L			
SERVICES GÉNÉRAUX - ACTIVITÉS CLINIQUES ET D'AIDE				
5921 Intervention de crise dans le milieu 24/7 - Services sociaux généraux	22		11 269	(11 269)
5960 Autres services téléphoniques régionaux	23			
5970 Consultation téléphonique psychosociale 24/7 (Info-social)	24			
5980 Soutien professionnel dans les groupes de médecine de famille et les groupes de médecine de Famille-Réseau		4 392 003	4 245 050	146 953
5990 Pratique des sages-femmes	26	1 341 854	1 352 820	(10 966)
6090 Info santé 8-1-1	27			
6304 Groupe de méd. de fam. univ./Unité de médecine familiale GMF-U/UMF	28	2 229 072	2 178 729	50 343
6460 Services aux revendicateurs du statut de réfugié	29			
6510 Santé parentale et infantile	30	3 238 498	2 568 305	670 193
6590 Santé scolaire	31	101 338	149 365	(48 027)
6720 Accueil, analyse, orientation et référence (AAOR) - Services sociaux généraux	32	1 103 205	1 006 736	96 469
6730 Consultation sociale et psychologique de courte durée	33	479 369	455 990	23 379
6740 Volet psychosocial en contexte de sécurité civile	34			
7154 Gestion et soutien d'une centrale	35			
7981 Activités spéciales - Services généraux	36			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	37	8 663 031	9 330 225	(667 194)
Charges non réparties par programmes-services	38	1 398 173	1 589 018	(190 845)
Transfert de frais généraux	39			·
TOTAL - SERVICES GÉNÉRAUX - ACTIVITÉS CLINIQUES ET D'AIDE (L.22 à L.39)	40	22 946 543	22 887 507	59 036

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

## CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

#### SOUTIEN À L'AUTONOMIE DES PERSONNES ÂGÉES

Exercice courant Exercice précédent Variation (C.1 - C.2)

700-01 /

**VOLET HÉBERGEMENT** 

5514 Ressources intermédiaires - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	1 [	19 882 497	14 301 748	5 580 749
5534 Résidences d'accueil - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	2			0 000 1 10
5544 Autres ressources - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	3	4 405 504	3 990 200	415 304
5554 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SAPA	4			
6060 Soins infirmiers aux personnes en perte d'autonomie	5	57 233 609	44 521 000	12 712 609
6160 Soins d'assistance aux personnes en perte d'autonomie	6	79 888 536	50 191 045	29 697 491
6542 Services dentaires préventifs - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	7		XXXX	
6552 Services dentaires curatifs - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	8	182 047	XXXX	182 047
6988 Foyers de groupe - Perte d'autonomie liée au vieillissement	9			
7985 Activités spéciales - Soutien à l'autonomie des personnes âgées	10		146 952	(146 952)
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	11	20 742 741	12 629 394	8 113 347
Charges non réparties par programmes-services	12	4 238 176	1 355 837	2 882 339
Transfert de frais généraux	13	(23 479)	(23 019)	(460)
TOTAL - VOLET HÉBERGEMENT (L.01 à L.13)	14	186 549 631	127 113 157	59 436 474

VOLET SOUTIEN À DOMICILE ET AUTRES		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2)
6058 Gériatrie active	15	5 630 437	5 093 022	537 415
6174 Soins infirmiers à domicile continus	16	1 728 080	1 008 931	719 149
6290 Hôpital de jour gériatrique	17	134 848	223 726	(88 878)
6380 Services ambulatoires en psychogériatrie	18	272 210	253 206	19 004
6532 Aide à domicile continue	19	327 120	402 589	(75 469)
6960 Centre de jour pour personnes en perte d'autonomie	20	410 744	618 819	(208 075)
7120 Intervention communautaire - Service à domicile	21			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	22	39 087 246	38 321 793	765 453
Charges non réparties par programmes-services	23	29 193	57 794	(28 601)
Transfert de frais généraux	24			
TOTAL - VOLET SOUTIEN À DOMICILE ET AUTRES (L.15 à L.24)	25	47 619 878	45 979 880	1 639 998
TOTAL - PROGRAMME (L.14 + L.25)	26	234 169 509	173 093 037	61 076 472

Code Page / Idn.

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

700-02 /

## CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant	Exercice précédent	Variation (C.1 - C.2)
DÉFICIENCE PHYSIQUE		,	2	Ü
5517 Ressources intermédiaires - Déficience physique	1			
5527 Familles d'accueil - Déficience physique	2			
5537 Résidences d'accueil - Déficience physique	3			
5547 Autres ressources - Déficience physique	4			
5557 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-DP	5			
6321 Unité de retraitement des dispositifs médicaux - Déficience motrice	6			
6801 Pharmacie - Déficience motrice	7			
6973 Centre de jour - Déficience physique	8			
6984 Foyers de groupe - Déficience physique	9			
7012 Atelier du travail - Déficience physique	10			
7022 Support des stages en milieu de travail - Déficience physique	11			
7032 Intégration à l'emploi - Déficience physique	12			
7042 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (déficience physique)	13			
7052 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - Déficience physique	14			
7081 Soutien aux familles de personnes ayant une déficience physique - allocations	15	381 547	429 359	(47 812)
7108 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Déficience physique	16			
7391 Déplacement des personnes ayant une déficience physique	17			
7941 Services d'aides techniques - Déficience motrice	18		XXXX	
7942 Services d'aides techniques - Déficience visuelle	19		XXXX	
7943 Services d'aides techniques - Déficience auditive	20		XXXX	
7987 Activités spéciales - Déficience physique	21			
8002 Évaluation, expertise et orientation - Déficience physique	22			
8010 Plan de services individualisé - Déficience physique	23			
8060 Adaptation / réadaptation - Déficience visuelle	24			
8070 Adaptation / réadaptation - Déficience auditive	25			
8080 Adaptation / réadaptation - Déficience du langage et de la parole	26			
8090 Unité de réadaptation fonctionnelle intensive en centre de réadaptation pour déficience physique	27			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	28	10 858 189	9 329 168	1 529 021
Charges non réparties par programmes-services	29	5 736	(1 536)	7 272
Transfert de frais généraux	30			
TOTAL - DÉFICIENCE PHYSIQUE (L.01 À L.30)	31	11 245 472	9 756 991	1 488 481

Code Page / Idn.

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

700-03 /

#### CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant 1	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2)
DÉFICIENCE INTELLECTUELLE ET TSA		•	_	-
5516 Ressources intermédiaires - DI et TSA	1	10 154 126	8 020 550	2 133 576
5526 Familles d'accueil - DI et TSA	2	2 379 199	2 251 117	128 082
5536 Résidences d'accueil - DI et TSA	3	16 310 793	14 285 675	2 025 118
5546 Autres ressources - DI et TSA	4	148 475	235 831	(87 356)
5556 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF - DI et TSA	5			
6910 Services d'assistance éducative spécialisée à la famille et aux proches - DI et TSA	6			
6920 Services de soutien spécialisé aux partenaires - DI et TSA	7			
6945 Internat - DI et TSA	8			
7001 Services d'adaptation et de réadaptation en contexte d'intégration communautaire - DI et TSA	9	1 172 123	1 101 935	70 188
7011 Atelier de travail - DI et TSA	10	208 954	224 493	(15 539)
7024 Support des stages individuels - DI et TSA	11	64 226	63 944	282
7025 Support des plateaux de travail - DI et TSA	12	55 221	45 639	9 582
7031 Intégration à l'emploi - DI et TSA	13	74 723	49 551	25 172
7041 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (DI et TSA)	14	1 890 464	1 804 117	86 347
7051 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - DI et TSA	15			
7082 Soutien aux familles des personnes présentant une déficience intellectuelle - allocations	16	863 217	946 169	(82 952)
7083 Soutien aux familles de personnes ayant un TSA - Allocations	17	945 483	923 725	21 758
7101 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - DI et TSA	18	3 053 951	2 581 370	472 581
7180 Soutien aux programmes - CRDI	19	2 137 937	1 749 120	388 817
7392 Déplacement des personnes présentant une déficience intellectuelle	20			
7986 Activités spéciales - DI et TSA	21			
8001 Accueil, évaluation et orientation - DI et TSA	22	325 592	330 328	(4 736)
8050 Services d'adaptation et de réadaptation à la personne - DI et TSA	23	17 707 283	17 164 911	542 372
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	24	3 911 371	2 661 133	1 250 238
Charges non réparties par programmes-services	25	47 506	198 557	(151 051)
Transfert de frais généraux	26			
TOTAL - DÉFICIENCE INTELLECTUELLE ET TSA (L.01 à L.26)	27	61 450 644	54 638 165	6 812 479

Page / Idn. 700-04 /

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

#### CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Exercice courant	Exercice précédent	Variation (C.1 - C.2)
JEUNES EN DIFFICULTÉ		'	2	3
5100 Accueil à la jeunesse (LPJ - LSJPA - LSSSS)	1	2 335 355	2 126 459	208 896
5200 Évaluation/orientation et accès (LPJ - LSJPA - LSSSS)	2	5 373 260	4 852 076	521 184
5400 Assistance et support aux jeunes et à la famille (LPJ - LSJPA - LSSSS)	3	15 991 023	14 057 142	1 933 881
5501 Unités de vie pour jeunes - Ouverte	4	9 763 278	9 410 583	352 695
5502 Unités de vie pour jeunes - Fermée (LPJ - LSJPA)	5	3 623 641	3 556 610	67 031
5505 Unités de vie ouvertes pour jeunes mères en difficulté d'adaptation (LPJ - LSSSS)	6			
5511 Ressources intermédiaires - Jeunes en difficulté	7	1 160 265	829 223	331 042
5521 Familles d'accueil - Jeunes en difficulté	8	18 596 264	16 213 499	2 382 765
5541 Autres ressources - Jeunes en difficulté	9			
5580 Postulants familles d'accueil de proximité - Jeunes en difficulté	10			
5590 Tutelle à un enfant	11	2 653 384	2 493 552	159 832
5600 Services externes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	12	527 105	585 779	(58 674)
5700 Révision des mesures (I.P.I.)	13	888 604	767 047	121 557
5810 Expertise à la Cour supérieure (LSSSS)	14	55 207	85 488	(30 281)
5820 Médiation familiale (LSSSS)	15			` '
5830 Recherche d'antécédents et retrouvailles (LSSSS)	16	321 257	330 957	(9 700)
5850 Contentieux (LPJ - LSSPA - LSSSS)	17	2 606 347	2 320 539	285 808
5860 Santé des ieunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	18	1 334 854	644 368	690 486
5870 Adoption (LSSSS)	19	564 671	467 865	96 806
5910 Services psychosociaux pour les jeunes en difficulté et leur famille	20	5 987 334	5 467 468	519 866
6989 Foyers de groupe - Jeunes en difficulté (LPJ - LSJPA - LSSSS)	21	9 759 027	9 125 763	633 264
7989 Activités spéciales - Jeunes en difficulté	22			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	23	6 422 877	5 736 221	686 656
Charges non réparties par programmes-services	24	81 055	433 368	(352 313)
Transfert de frais généraux	25	(156 452)	(156 452)	0
TOTAL - JEUNES EN DIFFICULTÉ (L.01 à L.25)	26	87 888 356	, ,	8 540 801
DÉPENDANCES		07 000 000	75 047 000	0 040 001
5515 Ressources intermédiaires - Dépendances	27			
5525 Familles d'accueil - Dépendances	28			
5535 Résidences d'accueil - Dépendances	29			
5545 Autres ressources - Dépendances	30			
6340 Désintoxication interne en milieu hospitalier	31			
6670 Services spécialisés en toxicomanie - Usagers admis	32			
6680 Services externes en toxicomanie	33	259 004	99 835	159 169
6690 Unité d'intervention brève de traitement en toxicomanie	34			
7988 Activité spéciales - Dépendances	35			
c/a non exclusifs répartis par programmes-services	36			
Charges non réparties par programmes-services	37	299	866	(567)
Transfert de frais généraux	38			
TOTAL - DÉPENDANCES (L.27 à L.38)	39	259 303	100 701	158 602

Page / Idn.

700-05 /

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

## CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

SANTE MENTALE  5401 Soutine aux services de santé mentale (LSSSS)  5501 Unité de ve coveréra pour jeuves. Santé mentale  2			Exercice courant	Exercice précédent 2	Variation (C.1 - C.2)
SCAL Funite de vieu conventers pour jerunes - Santé mentale   3   18 727 f45   14 550 067   4 177 076   5513 Resources intermédiaries - Santé mentale   4		_			
\$537 Redictions intermediations. South members. \$ 1 1077 745 14 14 550 007 4 177 070 5257 Families discourse. South members. \$ 1 1074 764 5535 Redictions and the members. \$ 9 380 885 6 306 121 1074 764 5553 Redictions and the members. \$ 9 380 885 6 306 121 1074 764 5553 Redictions and the members. \$ 1 1074 764 5553 Sulty professional eductions and the members. \$ 1 1074 764 5553 Sulty professional eductions and the members. \$ 1 1074 764 5553 Sulty professional eductions and the members. \$ 1 1074 764 5553 Sulty professional eductions and the members. \$ 1 1074 764 5553 Sulty professional eductions and the members on premise ligner. \$ 0 1 1075 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17	<u>`</u>		1 011 469	1 365 222	(353 753)
5222 Families d'account - Santé mentale   5   9 380 885   8 306 121   1074 764					
5633 Authors ressources - Sanité mentale			18 727 143	14 550 067	4 177 076
5.643 Nulser resources - Sanité menoise 6 2 442 186 2 331 845 110 340 5633 Suive professionnel des usagers en R-RTF-SM 7 1511 1 011 (400) 5622 Intervention et siut de crise - Sanité mentale 8 5 593 Services ambulationes de sanité mentale en première ligne 9 8 515 719 7 709 100 746 503 509 500 500 500 500 500 500 500 500 500					
5555 Savin professionand ace usagem on REATE SM         7         1 511         1 911         (400)           5822 Intervention of suivid do critise. Sand mentale of premiser light         8         8         8           5823 Services anabilatories de sand mentale en premiser light         9         8 515 719         7 769 166         745 553           5940 Soulien dans la communauté aux personnes soulfrant d'un trouble mental grave         10         5 156 511         4 320 222         838 289           6030 Unités d'hospitalisation en perchiatris pour adultée         12         2 58 17 637         2 3 24 648         2 292 988           6030 Unités d'hospitalisation en pérchiatris pour adultée         13         5 454 270         4 416 759         1 037 472           6030 Unités d'hospitalisation en pérchiatris pour adultée         13         5 454 270         4 416 759         1 037 472           6172 Soins informers à domicile (santé mentale)         15         6         6         6         73 40 90 10         1 585 449 70         4 416 759         1 037 472         6         1 157 44 20 80 50         1 039 00 77         6         177 50 50 50         6         6         73 90 10 10 50 50 77         6         1 177 44 20 50 77 50 77         1 030 77 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 50 77 5		5			
\$252 Immerention et auvil de cours Sandé mentale \$1.00		6			
5200 Services ambutations de aunt mentale en première (gra   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0   1.0		7	1 511	1 911	(400)
5930 Services ambulatorices de santé mentale en première Igne 9 8.515 719 7769 166 746 533 5040 Socialen dans la communaute sur personnes southraint d'un trouble mental grave 10 5 156 511 4 320 222 883 289 6010 Unités d'hospitalisation en pédiphylatinis (0-17 ans) 11 722 169 1112 719 (380 550) 6200 Unités d'hospitalisation en pédiphylatinis (0-17 ans) 12 25 817 637 23 24 649 2 292 986 6030 Unités d'hospitalisation en pédiphylatinis (0-17 ans) 13 5 454 270 4 416 739 10 737 472 1000 Paychiatris eliquie 14 2 600 576 4 359 016 (1558 440) 1570 747 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 1570 757 157					
5940 Soutien dans la communauté aux personnes souffrant du trouble mental grave 10 5 15 6 511 4 320 222 838 289 6000 Unites d'hospialisation en perduatre pour adultes 12 25 817 637 23 52 6 649 2 292 986 6000 Unites d'hospialisation en perduatre pour adultes 13 5 454 270 4 416 788 10 7 22 199 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	5930 Services ambulatoires de santé mentale en première ligne	9	8 515 719	7 769 166	746 553
6010 Unités drospitalisation en pédopsychistria (0.17 ans) 6020 Unités drospitalisation en pedopsychistria (0.17 ans) 6020 Unités drospitalisation en perontopsychiatrie 6030 Unités drospitalisation en gérontopsychiatrie 6030 Septimiente (13	5940 Soutien dans la communauté aux personnes souffrant d'un trouble mental grave		5 156 511	4 320 222	836 289
6020 Unite's drospitalisation en psychiatric pour adultes  12 25 817 637 23 524 649 22 826 898 6030 Unite's drospitalisation en grortnotpsychiatric  13 5 454 70 44 16798 1037 472 6100 79 your facility of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the properties of the pr	6010 Unités d'hospitalisation en pédopsychiatrie (0-17 ans)		722 169	1 112 719	(390 550)
6030 United chospitalisation on gérontospochiatrie 13 5.454.270 4.16.788 1.037.472 (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.440) (1.558.	6020 Unités d'hospitalisation en psychiatrie pour adultes		25 817 637	23 524 649	2 292 988
6100 Psychiatrie légale 14 2 800 576 4 359 016 (1 558 440) 6172 Soins infirmiers à domicile (santé mentale) 15 6270 Unité d'hébergement et de soins de longue durée aux adultes avec diagnostic 16 3 032 777 2 041 800 990 977 psychiatrique 6280 Hópital de jour en santé mentale 17 428 856 873 469 (444 613) 6330 Services d'évaluation et de traitement de deuxième et trosèème ligne en santé mentale 18 18 201 162 17 144 205 1 056 957 6977 Centre de jour en santé mentale - Jeunes (0-17 ans) 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	6030 Unités d'hospitalisation en gérontopsychiatrie		5 454 270	4 416 798	1 037 472
6172 Soins infirmities à domicile (santé mentale) 15 6270 Unité dribèregement et de soins de longue durée aux adultes avec diagnostic 16 6270 Unité dribèregement et de soins de longue durée aux adultes avec diagnostic 16 6280 Hôpital de jour en santé mentale 17 6280 Hôpital de jour en santé mentale 18 6330 Services d'évaluation et de traitement de deuxième et troisième ligne en santé mentale 18 6370 Centre de jour en santé mentale 20 6370 Centre de jour en santé mentale 20 6370 Centre de jour en santé mentale 20 6370 Centre de jour en santé mentale 20 6370 Centre de jour en santé mentale 20 6370 Centre de jour en santé mentale 30 6370 Centre de jour en santé mentale 30 6370 Centre de jour en santé mentale 30 6370 Centre de jour en santé mentale 30 6370 Centre de jour en santé mentale 30 6370 Centre de jour en santé mentale 30 6370 Centre pour en santé mentale 30 6370 Centre pour activités de jour 5 anté mentale 30 6370 Centre pour activités de jour 5 anté mentale 30 6370 Centre pour activités de jour 5 anté mentale 24 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Centre pour activités de jour 5 anté mentale 25 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé mentale 30 6370 Services de groupe en santé me	6100 Psychiatrie légale	14	2 800 576	4 359 016	(1 558 440)
6270 Unité d'hébergement et de soins de longue durée aux adultes avec diagnostic   16   3 032 777   2 041 800   990 977	6172 Soins infirmiers à domicile (santé mentale)	15			
6280 Höyhial de jour en santé mentale 17 428 856 873 469 (444 613) 6333 Servines d'evaluation et de traitement de deuxième et troisième ligne en santé mentale 18 18 201 62 17 144 205 1056 957 6877 Centre de jour en santé mentale - Jeunes (0-17 ans) 19	6270 Unité d'hébergement et de soins de longue durée aux adultes avec diagnostic psychiatrique	16	3 032 777	2 041 800	990 977
6330 Services d'évaluation et de traitement de deuxième et troisième ligne en santé mentale 18 18 201 162 17 144 205 1056 957 677 Centre de jour en santé mentale - Adultes (18-100 ans) 19 6878 Centre de jour en santé mentale - Adultes (18-100 ans) 20 703 909 1 400 415 (696 506) 6885 Foyers de groupe en santé mentale - Adultes (18-100 ans) 21 758 225 764 101 (5 876) 6886 Foyers de groupe en santé mentale - Adultes (18-100 ans) 22 703 909 1 400 415 (696 506) 6885 Foyers de groupe en santé mentale - Adultes (18-100 ans) 22 703 Ateier de groupe en santé mentale - Adultes (18-100 ans) 22 703 Ateier de travail - Santé mentale 23 7013 Ateier de travail - Santé mentale 24 7023 Support des stages en milieu de travail - Santé mentale 25 703 909 1 451 954 (116 944) 703 Pressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (santé mentale) 27 703 Intégration à l'emploi - Santé mentale 26 703 35 000 451 954 (116 944) 703 Pressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (santé mentale) 27 706 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale 29 7083 Activités spéciales - Santé mentale 30 703 909 90 90 90 90 90 90 90 90 90 90 90 90	6280 Hôpital de jour en santé mentale		428 856	873 469	(444 613)
6977 Centre de jour en santé mentale - Jeunes (0-17 ans) 19	6330 Services d'évaluation et de traitement de deuxième et troisième ligne en santé mentale		18 201 162	17 144 205	1 056 957
6976 Centre de jour en santé mentale - Adultes (18-100 ans) 20 703 909 1 400 415 (696 506) 6896 Foyers de groupe en santé mentale - Jeunes (0-17 ans) 21 758 225 764 101 (5 876) 6896 Foyers de groupe en santé mentale - Adultes (18-100 ans) 22 7002 Centre pour activités de jour. Santé mentale 7013 Atelier de travail - Santé mentale 23 7013 Atelier de travail - Santé mentale 24 7023 Support des sièges en milleu de travail - Santé mentale 25 7033 Intégration à l'emploi - Santé mentale 26 335 010 451 954 (116 944) 7043 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (santé mentale) 7053 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (santé mentale) 7053 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance residentielle continue - Santé mentale 7054 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale 29 7983 Activités spéciales - Santé mentale 30 22 338 509 15 871 827 6 466 682 7983 Activités spéciales - Santé mentale 30 3 2 338 509 15 871 827 6 466 682 7076 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale 30 4 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	6977 Centre de jour en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)	19			
1	6978 Centre de jour en santé mentale - Adultes (18-100 ans)		703 909	1 400 415	(696 506)
6986 Foyers de groupe en santé mentale - Adultes (18 - 100 ans)   22	6985 Foyers de groupe en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)		758 225	764 101	(5 876)
7002 Centre pour activités de jour - Santé mentale         23           7013 Atelier de travail - Santé mentale         24           7023 Support des stages en milieu de travail - Santé mentale         25           7033 Intégration à l'emplot - Santé mentale         26         335 010         451 954         (116 944)           7043 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (santé mentale)         27	6986 Foyers de groupe en santé mentale - Adultes (18 - 100 ans)				
7013 Atelier de travail - Santé mentale 24 7023 Support des stages en milieu de travail - Santé mentale 25 335 010 451 954 (116 944) 7043 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (santé mentale) 27 7053 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (santé mentale) 27 7053 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - Santé mentale 8 8 8 8 8 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	7002 Centre pour activités de jour - Santé mentale				
7023 Support des stages en milieu de travail - Santé mentale 25					
7033 Intégration à l'emploi - Santé mentale 26 335 010 451 954 (116 944) 7043 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (santé mentale) 27 7053 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - Santé 28 mentale 7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale 29 7983 Activités spéciales - Santé mentale 30 c/a non exclusifs répartis par programmes-services 31 22 338 509 15 871 827 6 466 682 Charges non éparties par programmes-services 32 110 152 584 645 (474 493) Transfert de frais généraux 33 TOTAL - SANTÉ MENTALE (L.01 à L.33) 34 125 938 678 111 190 152 14 748 526  SANTÉ PHYSIQUE 35 SESSOURCES intermédiaires - Santé physique 35 5512 Ressources intermédiaires - Santé physique 36 5542 Autres ressources - Santé physique 37 53 020 1 075 111 (1022 091) 5552 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SPH 38 6053 Soins intensifs 39 15 916 335 12 542 824 3 373 511 6055 Pédiatrie 40 6067 Unité des grands brûlés 41 6070 Chirurgie d'un jour 42 1 956 684 1 987 447 (30 763) 60171 Soins infirmiers spécialisés à domicile (santé physique) 43 SOUS-TOTAL (L.35 à L.43) 44 17 926 039 15 605 382 2 320 657	7023 Support des stages en milieu de travail - Santé mentale				
7043 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (santé mentale)  7053 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - Santé 28 mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710 Ada 682  710	7033 Intégration à l'emploi - Santé mentale		335 010	451 954	(116 944)
7053 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - Santé mentale 29 7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale 29 7833 Activités spéciales - Santé mentale 30 7834 Activités spéciales - Santé mentale 30 7835 Activités spéciales - Santé mentale 30 7835 Activités spéciales - Santé mentale 30 7835 Activités spéciales - Santé mentale 30 7835 Activités spéciales - Santé mentale 30 7835 Activités spéciales - Santé mentale 30 7835 Activités spéciales - Santé mentale 30 7835 Activités spéciales - Santé mentale 30 7835 Activités spéciales - Santé programmes-services 31 7835 Activités spéciales - Santé programmes-services 32 7835 Activités spéciales - Santé programmes-services 32 7835 Activités spéciales - Santé programmes-services 32 7835 Activités spéciales - Santé physique 33 7835 Activités spéciales - Santé physique 36 7835 Activités spéciales - Santé physique 37 783020 1075 111 (1022 091) 7835 Activités professionnel des usagers en RI-RTF-SPH 38 7835 Activités professionnel des usagers en RI-RTF-SPH 38 7835 Activités professionnel des usagers en RI-RTF-SPH 38 7835 Activités professionnel des grands brûlés 40 7835 Activités professionnel des grands brûlés 41 7835 Activités professionnel des grands brûlés 41 7835 Activités profession profession plurité des grands brûlés 42 1956 684 1987 447 (30 763) 76171 Soins infirmiers spécialisés à domicile (santé physique) 43 7835 Activités profession plurité des grands brûlés 44 17 926 039 15 605 382 2 320 657	7043 Ressources résidentielles - Assistance résidentielle continue (santé mentale)	27			
7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale       29         7983 Activités spéciales - Santé mentale       30         c/a non exclusifs répartis par programmes-services       31       22 338 509       15 871 827       6 466 682         Charges non réparties par programmes-services       32       110 152       584 645       (474 493)         Transfert de frais généraux       33       33       111 190 152       14 748 526         SANTÉ PHYSIQUE       5512 Ressources intermédiaires - Santé physique       36       111 190 152       14 748 526         SAVIÉ PHYSIQUE       36       5532 Résidences d'accueil - Santé physique       36       5542 Autres ressources - Santé physique       36       5542 Autres ressources - Santé physique       37       53 020       1 075 111       (1 022 091)         5552 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SPH       38       6053 Soins intensifs       39       15 916 335       12 542 824       3 373 511         6055 Pédiatrie       40       40       40       40       40         6057 Unité des grands brûlés       41       40       40       40       40       40       40       40       40       40       40       40       40       40       40       40       40       40       <	7053 Ressources résidentielles avec allocations pour assistance résidentielle continue - Santé mentale				
7983 Activités spéciales - Santé mentale         30           c/a non exclusifs répartis par programmes-services         31         22 338 509         15 871 827         6 466 682           Charges non réparties par programmes-services         32         110 152         584 645         (474 493)           Transfert de frais généraux         33	7105 Adaptation et soutien à la personne, à la famille et aux proches - Santé mentale				
c/a non exclusifs répartis par programmes-services       31       22 338 509       15 871 827       6 466 682         Charges non réparties par programmes-services       32       110 152       584 645       (474 493)         Transfert de frais généraux       33       33       111 190 152       14 748 526         SANTÉ PHYSIQUE       5512 Ressources intermédiaires - Santé physique       35       111 190 152       14 748 526         5532 Résidences d'accueil - Santé physique       36       5542 Autres ressources - Santé physique       37       53 020       1 075 111       (1 022 091)         5552 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SPH       38       6053 Soins intensifs       39       15 916 335       12 542 824       3 373 511         6055 Péciatrie       40       6057 Unité des grands brûlés       41       6070 Chirurgie d'un jour       42       1 956 684       1 987 447       (30 763)         6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile (santé physique)       43       50US-TOTAL (L.35 à L.43)       44       17 926 039       15 605 382       2 320 657					
Charges non réparties par programmes-services       32       110 152       584 645       (474 493)         Transfert de frais généraux       33			22 338 509	15 871 827	6 466 682
Transfert de frais généraux   33   33   34   125 938 678   111 190 152   14 748 526		32	110 152	584 645	(474 493)
SANTÉ PHYSIQUE  5512 Ressources intermédiaires - Santé physique  35  5532 Résidences d'accueil - Santé physique  36  5542 Autres ressources - Santé physique  37  53 020  1 075 111  (1 022 091)  5552 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SPH  38  6053 Soins intensifs  39  15 916 335  12 542 824  3 373 511  6055 Pédiatrie  40  6057 Unité des grands brûlés  41  6070 Chirurgie d'un jour  42  1 956 684  1 987 447  (30 763)  6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile (santé physique)  43  SOUS-TOTAL (L.35 à L.43)  44  17 926 039  15 605 382  2 320 657		33			
5512 Ressources intermédiaires - Santé physique       35         5532 Résidences d'accueil - Santé physique       36         5542 Autres ressources - Santé physique       37       53 020       1 075 111       (1 022 091)         5552 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SPH       38	TOTAL - SANTÉ MENTALE (L.01 à L.33)	34	125 938 678	111 190 152	14 748 526
5532 Résidences d'accueil - Santé physique       36         5542 Autres ressources - Santé physique       37       53 020       1 075 111       (1 022 091)         5552 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SPH       38	SANTÉ PHYSIQUE				
5532 Résidences d'accueil - Santé physique       36         5542 Autres ressources - Santé physique       37       53 020       1 075 111       (1 022 091)         5552 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SPH       38					
5542 Autres ressources - Santé physique     37     53 020     1 075 111     (1 022 091)       5552 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SPH     38       6053 Soins intensifs     39     15 916 335     12 542 824     3 373 511       6055 Pédiatrie     40       6057 Unité des grands brûlés     41       6070 Chirurgie d'un jour     42     1 956 684     1 987 447     (30 763)       6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile (santé physique)     43       SOUS-TOTAL (L.35 à L.43)     44     17 926 039     15 605 382     2 320 657	5532 Résidences d'accueil - Santé physique	36			
5552 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SPH     38       6053 Soins intensifs     39     15 916 335     12 542 824     3 373 511       6055 Pédiatrie     40       6057 Unité des grands brûlés     41       6070 Chirurgie d'un jour     42     1 956 684     1 987 447     (30 763)       6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile (santé physique)     43       SOUS-TOTAL (L.35 à L.43)     44     17 926 039     15 605 382     2 320 657	5542 Autres ressources - Santé physique	37	53 020	1 075 111	(1 022 091)
6053 Soins intensifs     39     15 916 335     12 542 824     3 373 511       6055 Pédiatrie     40       6057 Unité des grands brûlés     41       6070 Chirurgie d'un jour     42     1 956 684     1 987 447     (30 763)       6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile (santé physique)     43       SOUS-TOTAL (L.35 à L.43)     44     17 926 039     15 605 382     2 320 657	5552 Suivi professionnel des usagers en RI-RTF-SPH	38			
6055 Pédiatrie       40		39	15 916 335	12 542 824	3 373 511
6057 Unité des grands brûlés       41         6070 Chirurgie d'un jour       42       1 956 684       1 987 447       (30 763)         6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile (santé physique)       43         SOUS-TOTAL (L.35 à L.43)       44       17 926 039       15 605 382       2 320 657		40			
6070 Chirurgie d'un jour       42       1 956 684       1 987 447       (30 763)         6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile (santé physique)       43       17 926 039       15 605 382       2 320 657	6057 Unité des grands brûlés	41			
6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile (santé physique) 43	6070 Chirurgie d'un jour	42	1 956 684	1 987 447	(30 763)
SOUS-TOTAL (L.35 à L.43) 44   17 926 039   15 605 382   2 320 657	6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile (santé physique)				
	SOUS-TOTAL (L.35 à L.43)	44	17 926 039	15 605 382	2 320 657

Nom de l'établissement

Code Page / Idn.

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

Exercice courant Exercice précédent Variation (C.1 - C.2)

700-06 /

#### CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SERVICES

SANTÉ PHYSIQUE (suite) Sous-total reporté (p.700-05, L.44) 1 17 926 039 15 605 382 2 320 657 2 6180 Hôtellerie hospitalière 6200 Soins spécialisés aux nouveau-nés (néonatologie) 3 2 977 835 2 942 339 35 496 6250 Nutrition parentérale totale à domicile 4 6260 Bloc opératoire 5 27 179 241 29 351 876 (2 172 635) 6 6302 Consultations externes spécialisées 4 667 101 3 950 168 716 933 ... 7 6303 Planification familiale 172 013 188 969 (16956)6309 Consultation et suivi de la procréation assistée 8 6322 Unité de retraitement des dispositifs médicaux - CLSC et CH 9 3 129 752 3 371 824 (242 072) 6352 Inhalothérapie - Autres 10 7 489 900 5 741 625 1 748 275 6360 Centre de soins à la mère et au nouveau-né 11 26 697 239 23 912 428 2 784 811 12 6550 Services dentaires curatifs XXXX 6551 Services dentaires curatifs - Santé physique 13 XXXX 14 6601 Banque de sang 663 14 47 (13.808)15 6602 Dépistage prénatal de la trisomie 21 16 6604 Anatomopathologie 44 325 (43 702 623 17 6605 Cytologie 184 (184)6606 Centre de prélèvement 18 XXXX 949 582 949 582 19 6607 Laboratoires regroupés 38 870 46 123 (7 253 6609 Génétique médicale 20 6610 Physiologie respiratoire 21 297 667 363 014 (65 347) 22 6620 Sécurité tranfusionnelle et produits sanguins 2 700 7 306 (4606)6650 Chambre hyperbare 23 24 6710 Électrophysiologie 1 672 872 1 653 479 19 393 25 6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle 26 6770 Endoscopie 3 311 725 3 394 001 (82 276) 6780 Médecine nucléaire et TEF 27 1 532 976 1 577 117 (44 141) 28 6790 Dialyse 10 456 852 9 446 949 1 009 903 6806 Pharmacie en CLSC 29 30 6830 Imagerie médicale 13 702 656 12 289 090 1 413 566 31 6840 Radio-oncologie 6861 Audiologie 32 98 326 91 695 6 631 33 6863 Audiologie et orthophonie - Autres en CLSC 34 6864 Audiologie et orthophonie à domicile 35 6865 Orthophonie pour enfants en CLSC XXXX 36 6900 Réinsertion et intégration sociales (santé physique) 7060 Services d'oncologie et d'hématologie 37 2 906 663 108 661 2 798 002 38 3 405 465 171 104 7090 L'unité de médecine de jour 3 234 361 39 7395 Déplacement des personnes en hémodialyse 119 803 113 827 5 9 7 6 7400 Déplacement des usagers 40 (842 341) 2 981 104 3 823 445 7553 Nutrition clinique 41 2 504 646 2 221 363 283 283 7982 Activités spéciales - Santé physique 42 43 20 259 373 c/a non exclusifs répartis par programmes-services 131 945 717 111 686 344 Charges non réparties par programmes-services 44 202 950 789 519 (586 569) 45 Transfert de frais généraux (9 100)(1281)(7.819)TOTAL - SANTÉ PHYSIQUE (L.01 à L.45) 266 361 880 238 657 945 46 27 703 935

Code Page / Idn.

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

700-07 /

#### CHARGES BRUTES PAR PROGRAMMES-SOUTIEN

		Exercice courant	Exercice précédent	Variation (C.1 - C.2)
ADMINISTRATION		·	2	Ü
6766 Direction, coordination et soutien administratif	1			
7300 Administration générale	2	53 424 831	45 057 229	8 367 602
7320 Administration des services techniques	2	3 811 205	1 751 695	2 059 510
7340 Informatique	4 I	11 215 526	10 324 832	890 694
7900 Personnel bénéficiant de mesures de sécurité et de stabilité d'emploi	5	304 994	197 898	107 096
7992 Activités spéciales - Administration	6			
c/a non exclusifs répartis par programmes-soutien	7	34 469	2 242	32 227
Charges non réparties par programmes-soutien	8	4 991 259	7 745 930	(2 754 671)
Transfert de frais généraux	9 1	(807 330)	(1 039 920)	232 590
TOTAL - ADMINISTRATION (L.01 à L.09)	10 I	72 974 954	64 039 906	8 935 048
SOUTIEN AUX SERVICES				
5900 Administration des services à la clientèle (LPJ - LSJPA - LSSSS)	11	1 825 981	1 613 858	212 123
6000 Administration des soins	12	20 000 515	11 842 639	8 157 876
7200 Enseignement	13	4 763 950	1 542 088	3 221 862
7210 Réseau d'enseignement universitaire	14 I	2 548 667	2 549 312	(645)
7330 Équipe d'un CHU fiduciaire de la FCP	15			
7350 Gestion de l'information	16 I	2 348 060	1 981 117	366 943
7530 Réception - Archives - Télécommunications	17	19 997 273	18 126 187	1 871 086
7551 Alimentation - Internat pour personnes ayant une déficience physique	18			
7552 Alimentation - Internat pour personnes ayant une déficience intellectuelle	19			
7554 Alimentation - Autres	20	32 139 114	31 042 168	1 096 946
7600 Buanderie et lingerie	21	9 652 045	8 745 355	906 690
7993 Activités spéciales - Soutien aux services	22	200	11 757	(11 557)
c/a non exclusifs répartis par programmes-soutien	23 I	160 370	39 681	120 689
Charges non réparties par programmes-soutien	24	281 754	748 423	(466 669)
Transfert de frais généraux	25	(151 166)	(242 599)	91 433
TOTAL - SOUTIEN AUX SERVICES (L.11 à L.25)	26	93 566 763	77 999 986	15 566 777
GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS				
7640 Hygiène et salubrité	27	35 131 988	22 351 327	12 780 661
7650 Gestion des déchets biomédicaux	28	533 934	475 006	58 928
7700 Fonctionnement des installations	29	20 750 023	18 874 322	1 875 701
7710 Sécurité	30	6 268 069	5 510 102	757 967
7800 Entretien et réparation du parc immobilier et du mobilier/Équipement	31	27 266 773	23 785 315	3 481 458
7994 Activités spéciales - Gestion des bâtiments et des équipements	32			
c/a non exclusifs répartis par programmes-soutien	33			
Charges non réparties par programmes-soutien	34	79 550	323 026	(243 476)
Transfert de frais généraux	35	(806 646)	(890 114)	` ′
TOTAL - GESTION DES BÂTIMENTS ET DES ÉQUIPEMENTS (L.27 à L.35)	36	89 223 691	70 428 984	
TOTAL GEOTICA DE D'ATIMENTO ET DEGLECO EMERTO (E.Z.) à E.SO)		22 220 001	. 5 125 504	1 .5751707
GRAND TOTAL PAR PROGRAMMES-SERVICES ET SOUTIEN (P.700-00, L.21 + L.40) + (P.700-01, L.26) + (P.700-02, L.31) + (P.700-03, L.27)	37	1 124 689 305	909 965 531	214 723 774

(P.700-00, L.21 + L.40) + (P.700-01, L.26) + (P.700-02, L.31) + (P.700-03, L.27) + (P.700-04, L.26 + L.39) + (P.700-05, L.34) + (P.700-06, L.46) + (P.700-07, L.10 + L.26 + L.36)

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

701-00 /

## RÉPARTITION DES CENTRES D'ACTIVITÉS NON EXCLUSIFS PAR PROGRAMMES-SERVICES

		SPUB	SG	SAPA - V. HEB	SAPA - V. DOM.	DP	Sous-total (C1 à C5)
	, r	1	2	3	4	5	6
5950 Formation donnée par le personnel infirmier		XXXX	VVVV	VVVV	XXXX	XXXX	
6051 Médecine		XXXX	XXXX	XXXX		VVVV	
6052 Chirurgie	3	XXXX	XXXX	XXXX	42 742	XXXX	42 742
6056 Médecine et chirurgie (non réparti)	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		42 742
6080 Soins infirmiers et d'assistance en U.R.F.I.	5	XXXX	2 971 698	XXXX	7 689 220	1 12C F01	11 787 419
6173 Soins infirmiers à domicile réguliers	6	XXXX	2 97 1 698 XXXX	XXXX	XXXX	1 126 501 XXXX	XXXX
6240 L'urgence	7	XXXX	2 933 538	XXXX	XXXX	XXXX	2 933 538
6307 Services de santé courants	8 9	XXXX	XXXX XXX	XXXX	****	***	2 933 536
6351 Inhalothérapie à domicile					VVVV		
6370 Enseignement scolaire		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		055.700
6390 Service de soins spirituels		XXXX	XXXX	255 708	XXXX		255 708
6430 Encadrement des ressources		XXXX	XXXX	52 346	XXXX	0.050.047	52 346
6531 Aide à domicile régulière		XXXX	310 343	XXXX	19 436 577	6 856 047	26 602 967
6561 Services psycho. à domicile		XXXX	49 374	XXXX	5 193 769	717 932	5 961 075
6564 Psychologie		XXXX	V000/	204.440	XXXX		004.440
6565 Services sociaux		XXXX	XXXX	984 110	2000	VVVV	984 110
6570 Aire ouverte	17	2000/	2000/	XXXX	XXXX	XXXX	2000/
6803 Pharm Usag. ext. en CH	18	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
6804 Pharm Usag. hospitalisés	19	XXXX	XXXX	XXXX	1000/		- 100 F00
6805 Pharmacie - Usagers hébergés		XXXX	XXXX	5 428 582	XXXX		5 428 582
6862 Orthophonie		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
6865 Orthophonie pour enfants en CLSC		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
6870 Physiothérapie	23	XXXX	XXXX	2 206 444			2 206 444
6880 Ergothérapie	24	XXXX	XXXX	1 280 503			1 280 503
6890 Animation-Loisirs	25	XXXX	XXXX	1 779 726			1 779 726
6946 Internat - Déf. physique	26	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
7107 Adap. soutien pers., famille et proches - Jeunes multiprob.	27	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
7111 Nutrition à domicile	28	XXXX	55 390	XXXX	186 445	66 389	308 224
7112 Nutrition - Autres en CLSC	29	XXXX	371 838	XXXX	XXXX		371 838
7151 Gestion et soutien des services à domicile	30	XXXX	331 531	XXXX	2 674 065	703 536	3 709 132
7152 Gestion et soutien aux autres programmes	31	XXXX	101 615	8 164 638	XXXX		8 266 253
7153 Centre de réadaptation (Toxicomanes, DP)	32	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
7161 Ergothérapie à domicile	33	XXXX	122 048	XXXX	1 639 167	1 014 290	2 775 505
7162 Physiothérapie à domicile	34	XXXX	1 235 067	XXXX	1 339 640	202 008	2 776 715
7163 Prêt d'équipement aux usagers des services à domicile	35	XXXX	20 101	XXXX	885 621	126 470	1 032 192
7164 Ergothérapie - Autres en CLSC	36	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
7166 Physiothérapie - Autres en CLSC	37	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	45 016	45 016
7690 Transport externe usagers	38	XXXX	XXXX	573 841	XXXX		573 841
7910 Besoins spéciaux	39	XXXX	XXXX	16 843	XXXX	XXXX	16 843
7930 Personnel en prêt de serv.	40		160 488	XXXX	XXXX		160 488
8020 Réadap.adultes - Déf. motr.	41	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
8030 Réadap.enfants - Déf. motr.	42	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
8040 Adap./intégr. sociales et adap. prof Déf. motrice	43	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
TOTAL (L.01 à L.43)	44		8 663 031	20 742 741	39 087 246	10 858 189	79 351 207

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

701-01 /

## RÉPARTITION DES CENTRES D'ACTIVITÉS NON EXCLUSIFS PAR PROGRAMMES-SERVICES

	Sous-total reporté	DITSA	JD	Dép	SM	Sous-total (C.1 à C.5)
	1	2	3	4	. 5	6
5950 Formation donnée par le personnel infirmier	1	XXXX	XXXX	XXXX		
6051 Médecine	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6052 Chirurgie	3	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6056 Médecine et chirurgie (non réparti)	42 742	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	42 742
U.R.F.I.	5	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	6 11 787 419	68 677	XXXX	XXXX	134 329	11 990 425
	7 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	7 809 868	7 809 868
	8 2 933 538	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	2 933 538
	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	0			XXXX	XXXX	
6390 Service de soins spirituels	1 255 708	XXXX	XXXX	XXXX	109 912	365 620
6430 Encadrement des ressources 1	2 52 346	1 308 654	2 617 307		732 846	4 711 153
6531 Aide à domicile régulière 1	3 26 602 967	2 031 139	XXXX	XXXX	227 702	28 861 808
	4 5 961 075	8 721	XXXX	XXXX	27 504	5 997 300
6564 Psychologie 1	5	XXXX	XXXX	XXXX	1 049 397	1 049 397
6565 Services sociaux 1	6 984 110	XXXX	XXXX	XXXX	1 864 725	2 848 835
6570 Aire ouverte 1	7	XXXX			82 456	82 456
	8 XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	167 590	167 590
		XXXX	XXXX		2 476 751	2 476 751
	0 5 428 582		XXXX	XXXX		5 428 582
	11	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
·	2	119 763	119 763	XXXX	XXXX	239 526
	2 206 444		XXXX	XXXX	7,000	2 206 444
, ,	1 280 503		XXXX	XXXX	824 002	2 104 505
			XXXX	XXXX	132 099	1 911 825
		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	7 XXXX	70000	70001	XXXX	XXXX	
proches - Jeunes multiprob.		2000/	2000/			202.224
	308 224		XXXX	XXXX	XXXX	308 224
	9 371 838			XXXX	XXXX	371 838
7151 Gestion et soutien des services à domicile	3 709 132		XXXX	XXXX	27 975	3 887 787
	8 266 253	43 135	1 624 048		6 557 543	16 490 979
7153 Centre de réadaptation (Toxicomanes, DP)	32	XXXX	XXXX		XXXX	
	3 2 775 505	46 384	XXXX	XXXX	XXXX	2 821 889
7162 Physiothérapie à domicile 3	2 776 715	3 205	XXXX	XXXX	XXXX	2 779 920
7163 Prêt d'équipement aux usagers des services à domicile	1 032 192	7 107	XXXX	XXXX	12 456	1 051 755
	<u></u>	123 906	123 905	XXXX	XXXX	247 811
7166 Physiothérapie - Autres en CLSC 3	45 016			XXXX	XXXX	45 016
7690 Transport externe usagers	573 841		1 723 766		86 675	2 384 282
7910 Besoins spéciaux	16 843	XXXX	XXXX	XXXX	4 016	20 859
7930 Personnel en prêt de serv.	160 488		214 088		10 663	385 239
		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
8040 Adap./intégr. sociales et adap. prof 4		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	79 351 207	3 911 371	6 422 877		22 338 509	112 023 964

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Fonds d'exploitation-Activités principales

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

701-02 /

## RÉPARTITION DES CENTRES D'ACTIVITÉS NON EXCLUSIFS PAR PROGRAMMES-SERVICES ET SOUTIEN

		Sous-total reporté	SPH 2	ADM 3	SS 4	GBÉ 5	Total (C.1 à C.5) 6
5950 Formation donnée par le personnel infirmier	1		759 215	XXXX	XXXX	XXXX	759 215
6051 Médecine	2			XXXX	XXXX	XXXX	
6052 Chirurgie	3			XXXX	XXXX	XXXX	
6056 Médecine et chirurgie (non réparti)	4	42 742	51 937 649	XXXX	XXXX	XXXX	51 980 391
6080 Soins infirmiers et d'assistance en U.R.F.I.	5		1 000 986	XXXX	XXXX	XXXX	1 000 986
6173 Soins infirmiers à domicile réguliers	6	11 990 425	4 500 512	XXXX	XXXX	XXXX	16 490 937
6240 L'urgence	7	7 809 868	29 708 057	XXXX	XXXX	XXXX	37 517 925
6307 Services de santé courants	8	2 933 538	1 882 846	XXXX	XXXX	XXXX	4 816 384
6351 Inhalothérapie à domicile	9	-		XXXX	XXXX	XXXX	
6370 Enseignement scolaire	10	+	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
6390 Service de soins spirituels	11	365 620	340 812	XXXX	XXXX	XXXX	706 432
6430 Encadrement des ressources	12	4 711 153		XXXX	XXXX	XXXX	4 711 153
6531 Aide à domicile régulière		28 861 808	921 999	XXXX	XXXX	XXXX	29 783 807
6561 Services psycho. à domicile		5 997 300	174 016	XXXX	XXXX	XXXX	6 171 316
6564 Psychologie		1 049 397		XXXX	XXXX	XXXX	1 049 397
6565 Services sociaux		2 848 835	1 757 639	XXXX	XXXX	XXXX	4 606 474
6570 Aire ouverte		82 456	1 707 000	XXXX	XXXX	XXXX	82 456
6803 Pharm Usag. ext. en CH		167 590	17 406 070	XXXX	XXXX	XXXX	17 573 660
6804 Pharm Usag. hospitalisés		2 476 751	10 671 591	XXXX	XXXX	XXXX	13 148 342
6805 Pharmacie - Usagers hébergés		5 428 582	10 07 1 391	XXXX	XXXX	XXXX	5 428 582
		5 426 562	281 050	XXXX	XXXX		
6862 Orthophonie 6865 Orthophonie pour enfants en CLSC	21		281 050			XXXX	281 050
6870 Physiothérapie	22	239 526	4 007 040	XXXX	XXXX	XXXX	239 526
		2 206 444	4 007 346	XXXX	XXXX	XXXX	6 213 790
6880 Ergothérapie	<u>24</u>	2 104 505	2 074 791	XXXX	XXXX	XXXX	4 179 296
6890 Animation-Loisirs	25	1 911 825	12 992	XXXX	XXXX	XXXX	1 924 817
6946 Internat - Déf. physique	<u></u>		10001	XXXX	XXXX	XXXX	
7107 Adap. soutien pers., famille et proches - Jeunes multiprob.	27		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
7111 Nutrition à domicile	28	308 224	47 042	XXXX	XXXX	XXXX	355 266
7112 Nutrition - Autres en CLSC	29	371 838	199 588	XXXX	XXXX	XXXX	571 426
7151 Gestion et soutien des services à domicile	30	3 887 787	426 887	XXXX	XXXX	XXXX	4 314 674
7152 Gestion et soutien aux autres programmes	31	16 490 979	3 033 915				19 524 894
7153 Centre de réadaptation (Toxicomanes, DP)	32		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
7161 Ergothérapie à domicile	33	2 821 889	316 060	XXXX	XXXX	XXXX	3 137 949
7162 Physiothérapie à domicile	34	2 779 920	147 829	XXXX	XXXX	XXXX	2 927 749
7163 Prêt d'équipement aux usagers des services à domicile	35	1 051 755	26 797	XXXX	XXXX	XXXX	1 078 552
7164 Ergothérapie - Autres en CLSC	36	247 811	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	247 811
7166 Physiothérapie - Autres en CLSC	37	45 016	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	45 016
7690 Transport externe usagers	38	2 384 282	310 028	XXXX	XXXX	XXXX	2 694 310
7910 Besoins spéciaux	39	20 859	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	20 859
7930 Personnel en prêt de serv.	40	385 239		34 469	160 370		580 078
8020 Réadap.adultes - Déf. motr.	41	<del>                                     </del>		XXXX	XXXX	XXXX	
8030 Réadap.enfants - Déf. motr.	42	+		XXXX	XXXX	XXXX	
8040 Adap./intégr. sociales et adap. prof Déf. motrice				XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.43)	44	112 023 964	131 945 717	34 469	160 370		244 164 520

AS-471 - Rapport financier annuel Revisée: 2020-2021 Gabarit LPRG-2020.1.0

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Fonds d'exploitation-Activités principales

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

702-00 /

## RÉPARTITION DES CHARGES NON RÉPARTIES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		SPUB	SG	SAPA - V. HEB.	SAPA - V. DOM.	DP	Sous-Total
		1	2	3	4	5	(C.1 à C.5) 6
Frais de séjour des médecins itinérants et dépanneur de certaines régions	1			XXXX	XXXX	XXXX	
Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX
Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (EPC seulement)	3	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Achat de services post hospitaliers en chsld publics et privés conventionnés "achats de places"	5	xxxx	XXXX			xxxx	
Achat de services post hospitaliers en chsld privés non conventionnés "achats de places"	6	xxxx	XXXX			xxxx	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld publics et privés conventionnés "achats de places"	7	XXXX	XXXX			xxxx	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld privés non conventionnés "achats de places"	8	XXXX	XXXX	4 057 940		XXXX	4 057 940
Comité des usagers	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Intérêts sur emprunts autorisés:	L	•	•				
- Fonds de financement	11	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
- Autres que F.F.	13	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Frais accessoires - services assurés: Matériel et produits	14						
Frais accessoires - services assurés: Frais de transport	15						
Variation pour assurance-salaire	16	58 378	18 843	202 427	11 392		291 040
Rétro - rétrib. des services RI-RTF	17	XXXX	XXXX				
Forfaits d'installation et d'opérations pour les IPS-SPL	18	XXXX	331 629	XXXX	XXXX	XXXX	331 629
Organismes communautaires	19						
Créances douteuses - contribution des usagers	20	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Créances douteuses - Autres	21	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Frais de déplacement, de séjour et de déménagement des cadres en replacement	22	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX	XXXX
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) Forfaitaire 2015-2016	23 24	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Nouvelle classification du personnel d'encadrement	25	(33 364)	(10 769)	(115 691)	(6 511)		(166 335)
Ajustement contribution employeur aux régimes d'assurances collectives	26	14 592	4 710	50 598	2 848		72 748
Rétroactivités salariales	27	2 812	907	9 749	549		14 017
Achat de soins spécialisés dans un établissement public du réseau	28	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Autres (préciser P391)	29	12 635	5 421	33 153	20 915	5 736	77 860
Allocations à des médecins en régions éloignées	30	.2 333	0.21	XXXX	XXXX	XXXX	330
Allocations à des GMF et GMF-R	31	XXXX	1 047 432	XXXX	XXXX	XXXX	1 047 432
Services préhospitaliers d'urgence	32	XXXX	XXXX	XXXX	xxxx	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.32)	33	55 053	1 398 173	4 238 176	29 193	5 736	5 726 331
(2.0	L						

Révisée: 2020-2021 AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement Page / Idn. Code

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

702-01 /

## RÉPARTITION DES CHARGES NON RÉPARTIES PAR PROGRAMMES-SERVICES

		Sous-total reporté	DITSA	JD -	Dép	SM	Sous-Total (C.1 à C.5)
Frais de séjour des médecins itinérants et	1	1	2 XXXX	XXXX	4 XXXX	5	6
dépanneur de certaines régions  Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes	2	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (EPC seulement)	3	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	
	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Achat de services post hospitaliers en chsld publics et privés conventionnés "achats de places"	5		xxxx	xxxx	xxxx	XXXX	
Achat de services post hospitaliers en chsld privés non conventionnés "achats de places"	6		xxxx	xxxx	xxxx	XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld publics et privés conventionnés "achats de places"	7		xxxx	xxxx	xxxx	XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld privés non conventionnés "achats de places"		4 057 940	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX	4 057 940
Comité des usagers	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Intérêts sur emprunts autorisés:			•			•	
- Fonds de financement	11	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
	13	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Frais accessoires - services assurés: Matériel et produits	14						
Frais accessoires - services assurés: Frais de transport	15						
Variation pour assurance-salaire	16	291 040	37 545	83 968	388	106 662	519 603
Rétro - rétrib. des services RI-RTF	17						
Forfaits d'installation et d'opérations pour les IPS-SPL	18	331 629	XXXX	XXXX	XXXX		331 629
Organismes communautaires	19						
Créances douteuses- contribution des usagers	20	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Créances douteuses- Autres	21	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Frais de déplacement, de séjour et de déménagement des cadres en replacement	22	XXXX	xxxx	xxxx	xxxx	XXXX	XXXX
et non assurés (SSANA)	23	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Forfaitaire 2015-2016							
Nouvelle classification du personnel d'encadrement	25	(166 335)	(21 458)	(47 989)	(222)	(60 960)	(296 964)
Ajustement contribution employeur aux régimes d'assurances collectives	26	72 748	9 385	20 988	97	26 661	129 879
Rétroactivités salariales	27	14 017	1 808	4 044	19	5 137	25 025
Achat de soins spécialisés dans un établissement public du réseau	28	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	
Autres (préciser P391)	29	77 860	20 226	20 044	17	32 652	150 799
Allocations à des médecins en régions éloignées	30		XXXX	XXXX	XXXX		
Allocations à des GMF et GMF-R	31	1 047 432	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	1 047 432
Services préhospitaliers d'urgence	32	xxxx	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
TOTAL (L.01 à L.32)	33	5 726 331	47 506	81 055	299	110 152	5 965 343

Révisée: 2020-2021 AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0

Nom de l'établissement Code Page / Idn.

Fonds d'exploitation-Activités principales

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

702-02 /

## RÉPARTITION DES CHARGES NON RÉPARTIES PAR PROGRAMMES-SERVICES ET SOUTIEN

		Sous-total reporté	SPH 2	ADM 3	SS 4	GBÉ 5	Total (C.1 à C.5) 6
Frais de séjour des médecins itinérants et dépanneur de certaines régions	1		-	XXXX	XXXX	XXXX	•
Publicité, frais de déplacement reliés aux visites exploratoires et au recrutement des médecins et dentistes	2	xxxx	XXXX		XXXX	XXXX	
Dépenses personnelles - usagers de moins de 18 ans (EPC seulement)	3		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
	4	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Achat de services post hospitaliers en chsld publics et privés conventionnés "achats de places"	5		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Achat de services post hospitaliers en chsld privés non conventionnés "achats de places"	6		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld publics et privés conventionnés "achats de places"	7		XXXX	xxxx	xxxx	XXXX	
Autre achat de services d'hébergement et de soins en chsld privés non conventionnés "achats de places"	8	4 057 940	xxxx	XXXX	xxxx	XXXX	4 057 940
Comité des usagers	9	XXXX	XXXX	XXXX	188 310	XXXX	188 310
Montant attribué pour les maisons de soins palliatifs	10	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	
Intérêts sur emprunts autorisés:							
- Fonds de financement	11	XXXX	XXXX	349 686	XXXX	XXXX	349 686
	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
- Autres que F.F.	13	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	
Frais accessoires - services assurés: Matériel et produits	14						
Frais accessoires - services assurés: Frais de transport	15						
Variation pour assurance-salaire	16	519 603	155 839	77 374	106 252	78 117	937 185
Rétro - rétrib. des services RI-RTF	17			XXXX	XXXX	XXXX	
	18	331 629		XXXX	XXXX	XXXX	331 629
Organismes communautaires	19						
Créances douteuses - contribution des usagers	20	XXXX	XXXX	5 218 111	XXXX	XXXX	5 218 111
Créances douteuses - Autres	21	XXXX	XXXX	(644 968)	XXXX	XXXX	(644 968)
Frais de déplacement, de séjour et de déménagement des cadres en replacement	22	XXXX	XXXX		XXXX	xxxx	
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA)	23	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	
Forfaitaire 2015-2016	24						
Nouvelle classification du personnel d'encadrement	25	(296 964)	(89 065)	(44 221)	(60 725)	(44 646)	(535 621)
Ajustement contribution employeur aux régimes d'assurances collectives	26	129 879	38 953	19 340	26 557	19 525	234 254
Rétroactivités salariales	27	25 025	7 505	3 726	5 117	3 763	45 136
Achat de soins spécialisés dans un établissement public du réseau	28		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	
Autres (préciser P391)	29	150 799	89 718	12 211	16 243	22 791	291 762
Allocations à des médecins en régions éloignées	30			XXXX	XXXX	XXXX	
Allocations à des GMF et GMF-R	31	1 047 432	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	1 047 432
Services préhospitaliers d'urgence	32	XXXX		XXXX	XXXX	XXXX	
TOTAL (L.01 à L.32)	33	5 965 343	202 950	4 991 259	281 754	79 550	11 520 856

Révisée: 2020-2021 AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0

Page / Idn.

720-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

# COÛTS ADDITIONNELS RELIÉS À LA COVID-19

Charges additionnelles par entités du périm	ètre	MSSS	Étab. publics du RSSS (voir liste)	Autres entités du périmètre (voir liste)	Tiers hors périmètre	Total (C1 à C4)	
		1	2	3	4	5	Notes
Charges							
Salaires	1 [	XXXX	XXXX	XXXX	133 607 255	133 607 255	
Avantages sociaux	2	XXXX	XXXX	XXXX	20 151 525	20 151 525	
Charges sociales	3	XXXX	XXXX	5 691 669	18 564 670	24 256 339	
Médicaments	4	XXXX			317 492	317 492	
Produits sanguins	5	XXXX	XXXX		XXXX		
Fournitures médicales et chirurgicales	6				9 848 798	9 848 798	
Denrées alimentaires	7	XXXX			514 766	514 766	
Rétributions versées aux ressources non institutionnelles	8	XXXX		XXXX	18 430 979	18 430 979	
Intérêts sur emprunts temporaires et dette	9	XXXX	XXXX	139 275		139 275	
Entretien et réparations	10	XXXX			4 824 796	4 824 796	
Loyer	11	XXXX			644 875	644 875	
Amortissement des immobilisations	12	XXXX	XXXX	XXXX	955 083	955 083	
Dépenses de transfert	13	XXXX			3 939 492	3 939 492	
Autres charges (préciser P790)	14			92 321	21 559 918	21 652 239	89
TOTAL (L.01 à L.14)	15			5 923 265	233 359 649	239 282 914	

Notes

Notes: Les charges additionnelles reliés à la COVID-19 sont déjà incluses aux lignes de la page 612-00

Dépenses de transfert additionnelles		Tous les fonds
Groupe de médecine de famille (GMF)	16	
Services préhospitaliers d'urgence	17	
Achats de services en soins de longue durée	18	3 939 492
Programme de services de santé assurés et non assurés (SSANA) (préciser P790)	19	
Organismes communautaires	20	
Autres (préciser P790)	21	
TOTAL (L.16 à L.21)	22	3 939 492

Note: Les dépenses de transfert additionnelles reliés à la COVID-19 sont déjà incluses à la section "Dépenses de transfert" de la page 325-00

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Émise: 2020-2021

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Code Page / Idn.

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

# IMMOBILISATIONS - COÛTS ADDITIONNELS RELIÉS À LA COVID-19

Acquisitions Construction et

721-00 /

			développement	
		1	en cours 2	Notes
Terrains	1	'		Notes
Aménagement des terrains	2	84 592		
Améliorations locatives	3			
Bâtiments	4	19 401 051		90
Améliorations majeures aux batiments	5	1 546 737		
Construction et développement en cours	6			
Matériel et équipement:				
Équipement informatique	7	607 536		
Équipement de communic. multimédia	8			
Mobilier et équipement de bureau	9	304 579		
Autres	10	1 222 618		
Équipements spécialisés:				
Ameublement de chambres	11	30 126		
Autre mobiler et équip. médical et de transport	12	7 629 454	769 326	
Matériel roulant	13			
Développement informatique	14			
Réseau de télécommunication	15			
Location-acquisition	16			
Total (L.01 à L.16)	17	30 826 693	769 326	

Page / Idn. 740-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Précision aux États financiers - Partie 2

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

# PRÉCISION NO 6 AUX ÉTATS FINANCIERS

		Montant 1	Notes
Précision No 6: Fonds d'immobilisations - Suivi de l'utilisation des produits de disposition des immeubles (article 262 de la Loi)			
Solde au début	1	418 801	
Immeubles aliénés dans le courant de l'exercice - produit net de disposition	2		
Revenus de placement gagnés durant l'exercice	3		
Sous-total (L.01 à L.03)	4	418 801	
Utilisation du montant inscrit à la ligne 04 (préciser):			
Otilisation du montant inscrit à la lighe 04 (préciser).	₋ –		
	5		
	6		
	7		
	8		
Solde à la fin (L.04 - L.05 à L.08)	9	418 801	

Code

1104-5168

Page / Idn. 750-00 / exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

Fonds d'exploitation-Activités principales

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement

COÛT DE MÉDICAMENTS, RÉPARTITION PAR CLASSE THÉRAPEUTIQUE

CLASSES PHARMACOTHÉRAPEUTIQUES	Usagers externes c/a 6803	Usagers hospitalisés c/a 6804	Usagers hébergés c/a 6805	Pharmacie en CLSC c/a 6806	Autres c/a CR et CJ	Total (C1 à C5)	Total exercice précédent
Sections:	-	2	က	4	Ŋ	9	7
histaminiques	2 787	33 711	2 058		975	42 531	13 200
8:00 Anti-infectieux	212 381	631 935	134 747		28 223	1 007 285	1 034 608
10:00 Antinéoplasiques	11 506 960	161 067	151 490		8 241	11 827 758	10 521 462
12:00 Médicaments S.N.A.	193 124	524 992	167 173		13 745	899 034	932 362
	XXXX	XXXX	XXXX	××××	××××	XXXX	XXXX
20:00 Médicaments du sang 6	907 976	947 900	437 302		81 328	2 374 506	2 179 235
24:00 Cardio-vasculaires 7	996 06	138 201	27 112		(28 634)	227 635	255 538
28:00 Médicaments S.N.C.	202 892	1 154 921	297 219		211 640	1 869 672	2 407 448
36:00 Agents diagnostiques 9	149 191	10 011	143		283 093	442 438	388 217
ss-diurétiques	596 195	799 759	77 949		28 583	1 502 486	1 506 220
44:00 Enzymes 11	11 347	261			1 388	12 996	6 657
48:00 Antitussifs, expectorants et agents mucolytiques	4 111	57 777	504		19 978	82 370	48 861
	90 181	48 168	45 702		2 261	186 312	261 240
Gastro-intestinaux	56 049	126 692	125 184		8 074	315 999	287 711
60:00 Sels d'or							
64:00 Antidotes des métaux lourds	962	31				666	1 857
68:00 Hormones & substituts	104 401	230 299	200 585		12 702	547 987	605 239
	108 443	165 779	1 265		107	275 594	316 292
	4 204	151 754				155 958	170 757
20	XXXX	XXXX	XXXX	××××	XXXX	XXXX	XXXX
80:00 Agents immunisants 21	114 414	25 720	9		45	140 185	74 742
84:00 Peau & muqueuses	90 173	968 392	58 180		5 321	223 069	206 607
	3 282	26 488	3 864		104	33 738	9 810
	38 771	125 201	13 656		3 021	180 649	165 990
92:00 Autres médicaments 25	172 455	184 063	233 683		26 331	616 532	673 619
96:00 Produits chimiques soins préparation magistrale	330	3 258	13 444		-	17 033	17 707
Médicaments commercialisés mais non inscrits à la liste	17 882	19 083	115 141		406 324	558 430	421 399
mmercialisés au Canada	246	1 287				1 533	2 155
TOTAL (L.01 à L.28)	14 685 713	5 637 753	2 106 407		1 112 850	23 542 723	22 508 933
						Coûts totaux	Nombre d'injections
						9	7
Lucentis et Eylea	- 1		06		) OE	4 800	m

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2015-2016

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Page / Idn. 751-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

## COÛTS IMPUTÉS AU SOUS CENTRE D'ACTIVITÉS 6803 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS C/A D'ACTIVITÉS UTILISATEURS

		Composante médicament s-c/a 6803	Composante professionnelle s-c/a 6803	Unités de mesure s-c/a 6803	Coût unitaire (C1+C2)/C3
Centres et sous-centres d'activités utilisateurs du s-c/a 6803 - Pharmacie - usagers externes en CH		1	2	3	4
6070 Chirurgie d'un jour	1 [	34 094		1	0,00
6171 Soins infirmiers spécialisés à domicile	2				
6240 Urgence	3	818 641			0,00
6250 Nutrition parentérale totale à domicile	4 I				
6260 Bloc opératoire	5	387 825			0,00
6280 Hôpital de jour - Santé mentale	6 I				
6290 Hôpital de jour gériatrique	7 I			XXXX	XXXX
6300 Consultations externes	8	159 948			0,00
6330 Services d'évaluation et de traitement de 2e et 3e ligne - santé mentale		7 775			0,00
6350 Inhalothérapie	10	71 225			0,00
6610 Physiologie respiratoire	11			XXXX	XXXX
6680 Services externes en toxicomanie	12			XXXX	XXXX
6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle	13	13 077		XXXX	XXXX
6770 Endoscopie	1/1	20 745			0,00
6780 Médecine nucléaire et TEP	15	11 107		XXXX	XXXX
6790 Dialyse	16 l	618 867			0,00
6830 Imagerie médicale	17 I	3 921		XXXX	XXXX
6840 Radio-oncologie	18			XXXX	XXXX
7060 Services d'oncologie et d'hématologie	19 l	11 998 926			0,00
7090 L'unité de médecine de jour	20	100 283			0,00
Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)	21	601 359	2 725 867		0,00
TOTAL (L.01 à L.21)	22	14 847 793	2 725 867	XXXX	XXXX

Code Page / Idn.

752-00 /

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

# COÛTS IMPUTÉS AU SOUS CENTRE D'ACTIVITÉS 6804 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS C/A D'ACTIVITÉS UTILISATEURS

		Composante médicament s-c/a 6804	Composante professionnelle s-c/a 6804	Unité de mesure s-c/a 6804	Coût unitaire (C1+C2)/C3
Centres et sous-centres d'activités utilisateurs du s-c/a 6804 - Pharmacie - usagers hospitalisés		1	2	3	4
6010 Unités d'hospitalisation en pédopsychiatrie (0-17 ans)	1 [				
6020 Unités d'hospitalisation en psychiatrie pour adultes	2	1 001 755		21 858	45,83
6030 Unités d'hospitalisation en gérontopsychiatrie	3	116 475		2 541	45,84
6051, 6052, 6055, 6056 et 6057 Soins infirmiers de courte durée aux adultes et aux enfants	4	1 632 280		35 615	45,83
6053 Soins intensifs	5	770 058		16 802	45,83
6058 Gériatrie active	6	165 534		3 612	45,83
6080 Soins infirmiers et d'assistance en unité de réadaptation fonctionnelle intensive	7				
6100 Psychiatrie légale	8				
6200 Soins spécialisés aux nouveaux-nés (néonatologie)	9	43 085		940	45,84
6260 Bloc opératoire	10	180 047		3 929	45,83
6340 Désintoxication interne en milieu hospitalier	11			İ	
6350 Inhalothérapie	12	25 116		XXXX	XXXX
6360 Centre de soins à la mère et au nouveau-né	13	234 298		5 112	45,83
6750 Hémodynamie et électrophysiologie interventionnelle	14			XXXX	XXXX
6770 Endoscopie	15	9 815		214	45,86
6790 Dialyse	16	16 771		366	45,82
6830 Imagerie médicale	17	3 795		XXXX	XXXX
6840 Radio-oncologie	18 l			XXXX	XXXX
6980 Foyers de groupe	19				
7060 Service d'oncologie et d'hématologie	20	1 032 260		22 523	45,83
Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)	21	1 029 917	6 887 136	173 376	45,66
TOTAL (L.01 à L.21)	22	6 261 206	6 887 136	XXXX	XXXX

Page / Idn.

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

753-00 /

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

# COÛTS IMPUTÉS AUX SOUS CENTRES D'ACTIVITÉS 6805 ET 6806 DISTRIBUÉS ENTRE LES C/A OU SOUS C/A D'ACTIVITÉS UTILISATEURS

Composante	Composante	Unités de mesure	Coût unitaire
médicament	professionnelle	s-c/a 6805:L1 à L4	(C1+C2)/C3
s-c/a 6805:L1 à L5	s-c/a 6805:L1 à L5	s-c/a 6806:L6 à L9	s-c/a 6805:L1 à L4
s-c/a 6806:L6 à L10	s-c/a 6806:L6 à L10		s-c/a 6806:L6 à L9
1	2	3	4

Centres d'activités utilisateurs du s-c/a 6805 - Pharmacie - usagers hébergés

6060 Soins infirmiers aux personnes en perte d'autonomie	1	2 106 407		201 767	10,44
6080 Soins infirmiers et d'assistance en URFI	2				
6270 Unité d'hébergement et de soins de longue durée aux adultes avec diagnostic psychiatrique	3				
Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)	4	113 075	3 209 100	318 222	10,44
TOTAL (L.01 à L.04)	5	2 219 482	3 209 100	XXXX	XXXX

Centres d'activités utilisateursdu s-c/a 6806 - Pharmacie en CLSC

4131 Maladies infectieuses à DO, les signalements et les éclosions	6			
6173 Soins infirmier à domicile réguliers	7			
6240 Urgence	8			
6307 Services de santé courants	9			
Autres (inclure les médicaments vendus et recouvrés)	10			
TOTAL (L.06 à L.10)	11		XXXX	XXXX

Fonds d'exploitation-Activités principales

Page / Idn. 754-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

# AUTRES CHARGES DIRECTES - SERVICES DIAGNOSTIQUES ET THÉRAPEUTIQUES

		Exercice courant	Exercice précédent 2	Variation (C1-C2)
LABORATOIRE DE BIOLOGIE MÉDICALE (6600)				
Services achetés de laboratoires:	_			
Laboratoires d'autres établissements	1			
Organismes québécois à but non lucratif	2			
Organismes privés québécois à but lucratif	3			
Organismes hors Québec	4			
Fournitures et autres charges:				
Réactifs et produits chimiques (voir ligne 08)	5	2 522	(12 069)	14 591
Autres charges directes	6	141 960	252 007	(110 047)
TOTAL (L.01 à L.06)	7	144 482	239 938	(95 456)
Renseignements sur les coûts des réactifs (voir page explicative) 1=oui et 2=non	8	2	]	
MÉDECINE NUCLÉAIRE ET TEP (6780)				
Services achetés d'autres établissements	9			
Fournitures et autres charges:				
Substances radioactives attribuables aux procédures diagnostiques du s-c/a 6785	10			
Substances radioactives attribuables aux procédures thérapeutiques du s-c/a 6785	11			
Substances radioactives du s-c/a 6786 - TEP	12			
Autres	13	851 682	877 668	(25 986)
TOTAL (L.09 à L.13)	14	851 682	877 668	(25 986)
	•			
IMAGERIE MÉDICALE (6830)	4E [		T T	
Services achetés d'autres établissements	15	0.000.040	0.554.500	005.540
Autres services achetés	16	2 880 048	2 554 506	325 542
Fournitures et autres charges:	4-7 [		11	2 (22
Opacifiants	17	4 747	2 554	2 193
Films et solutions	18			
Cathéters et accessoires diagnostiques interventionnels	19	31 638	29 266	2 372
Endoprothèses	20			
Médium électronique	21			
Fournitures de bureau	22	37 976	44 846	(6 870)
Autres	23	830 692	688 888	141 804
TOTAL (L.15 à L.23)	24	3 785 101	3 320 060	465 041
RADIO-ONCOLOGIE (6840)				
Services achetés d'autres établissements	25			
Autres services achetés	26			
Fournitures et autres charges:				
Fournitures radioactives	27			
Films radiographiques	28			
Autres	29			
TOTAL (L.25 à L.29)	30			
	l			

AS-471 - Rapport financier annuel Révisée: 2009-2010 Gabarit LPRG-2020.1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

Fonds d'exploitation-Activités principales

# AUTRES CHARGES DIRECTES-SERVICES DIAGNOSTIQUES ET THÉRAPEUTIQUES (suite) - FOURNITURES MÉDICALES ET CHIRURGICALES

	Exercice courant nombre	Exercice courant coûts	Exercice précédent coûts	Variation (C2-C3)
HÉMODYNAMIE ET ÉLECTROPHYSIOLOGIE INTERVENTIONNELLE (6750)	1	2	3	4
Fournitures et autres charges:				
Prothèses internes :				
Défibrillateurs implantables 1				
Coeurs mécaniques 2				
Stimulateurs cardiaques 3				
Tuteurs coronariens 4				
Tuteurs coronariens médicamentés 5				
Valves cardiaques 6				

XXXX

XXXX

XXXX

XXXX

XXXX

8

9

10

11

# TOUS LES CENTRES D'ACTIVITÉS FOURNITURES MÉDICALES ET CHIRURGICALES

Cathéters et accessoires diagnostiques interventionnels

Autres

Autres

Opacifiant

TOTAL (L.01 à L.10)

Prothèses internes :					
Défibrillateurs implantables	12				
Coeurs mécaniques - support à court terme	13				
Coeurs mécaniques - support à long terme	14				
Stimulateurs cardiaques	15				
Tuteurs coronariens	16				
Tuteurs coronariens médicamentés	17				
Valves cardiaques percutanées	18				
Valves cardiaques conventionnelles	19				
Prothèses membres inférieurs	20		2 042 965	3 090 297	(1 047 332)
Autres	21	XXXX	2 717 091	3 547 297	(830 206)
TOTAL des prothèses internes (L.12 à L.21)	22	XXXX	4 760 056	6 637 594	(1 877 538)
Cathéters	23	XXXX	616 000	694 628	(78 628)
Sutures mécaniques (autosutures)	24	XXXX	372 828	416 544	(43 716)
Instruments	25	XXXX	1 606 960	1 979 985	(373 025)
Appareils à solutés	26	XXXX	1 419 672	1 615 448	(195 776)
Autres	27	XXXX	25 143 936	17 862 410	7 281 526
TOTAL (L.22 à L.27)	28	XXXX	33 919 452	29 206 609	4 712 843

Page / Idn. 760-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

1104-5168

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES FONCTIONS MÉDICO-ADMINISTRATIVES -RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES SERVICES ASSURÉS - MESURES HORS NORMES

			Nombre de médecins	Montants versés	
			2	3	Notes
RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMI DES MÉDECINS POUR DES FONCTIONS MÉDICO-ADMINISTRAT			_	-	
- omnipraticiens (préciser P790)		1 [	6	319 695	91
- spécialistes (préciser P790)		2	43	1 774 920	92
TOTAL (L.01 + L.02)		3	49	2 094 615	
RÉMUNÉRATION HORS ENTENTE VERSÉE PAR L'ÉTABLISSEMENT À DES MÉDECINS POUR DES SERVICES ASSURÉS: Nombre de médecins	4 1	Omnipraticiens 1	Spécialistes 2	Total (C1+C2) 3	Notes
	4				
Montant de l'avantage financier reçu	5				
Provenance:					
Établissement	6				
Agence	7	XXXX	XXXX	XXXX	
Fondation ou autres	8				
TOTAL (L.06 à L.08)	9				
		<u> </u>			

Mon 3 MESURES HORS NORMES	ant Notes
COÛTS ENCOURUS	
Prime de rétention hors normes	
Salaire de base hors normes 11	
Autres (préciser P790)	
TOTAL DES COÛTS ENCOURUS (L.10 à L.12)	

Le montant de la ligne 13 doit être reporté à la page 353, aux charges extraordinaires

Fonds d'exploitation-Activités principales

Page / Idn. 761-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

# SOMMAIRE DES COÛTS INDIRECTS RELIÉS AUX ACTIVITÉS DE RECHERCHE ET DES CONTRIBUTIONS REÇUES DES POURVOYEURS DE FONDS

		Montants	Unités de mesure "A"	Unités de mesure	
		1	2	3	Notes
ACTIVITÉS PRINCIPALES					
Coûts indirects de recherche (administration, espaces, installations, équipements et autres)					
7200 Enseignement	1	221 937		XXXX	
7300 Administration générale - comité d'éthique	2		XXXX	XXXX	
7300 Administration générale - autres	3		XXXX	XXXX	
7320 Administration des services techniques	4		XXXX	XXXX	
7340 Informatique	5		XXXX	XXXX	
7530 Réception - archive - télécommunications	6			XXXX	
7600 Buanderie et lingerie	7				
7640 Hygiène et salubrité	8			XXXX	
7650 Gestion des déchets biomédicaux	9			XXXX	
7700 Fonctionnement des installations	10				
7710 Sécurité	11			XXXX	
7800 Entretien et réparation des installations	12			XXXX	
Autres (préciser P790)	13				
TOTAL DES COÛTS COMPTABILISÉS DANS DES ACTIVITÉS PRINCIPALES (L.01 à L.13)	14	221 937	XXXX	XXXX	

CONTRIBUTIONS DES POURVOYEURS DE FONDS		Montants 1	Nombre 2	Notes
Contribution des entreprises privées (minimum 12 % des coûts directs de recherche)	15	221 937		
Facturations à des entreprises privées pour l'examen des projets de recherche par un comité scientifique de l'établissement	16			
Facturations à des entreprises privées pour l'examen des nouveaux projets de recherche par un CER de l'établissement	17			
Facturations à des entreprises privées pour l'examen éthique de modifications majeures apportées à des projets de recherche	18			1
Facturations à des entreprises privées pour le suivi éthique continu des recherches (autre que le suivi des modifications majeures)	19			
Facturations à des entreprises privées pour l'examen de la convenance des nouveaux projets de recherche, l'établissement des contrats et l'autorisation de l'établissement	20			
Facturations à des entreprises privées pour le suivi par l'établissement des recherches dont il a autorisé la réalisation	21			
Facturations à un établissement public du RSSS en application d'une entente pour lui fournir les services d'un CER de l'établissement pour l'examen et le suivi éthique des recherches	22			
Gouvernement du Canada (CIR)	23			7
Autres (préciser P790)	24			7
TOTAL DES CONTRIBUTIONS (L.15 à L.24)	25	221 937	XXXX	7
Frais indirects de recherche assumés par les activités principales (L.14 - L.25)	26	0	XXXX	

Page / Idn.

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168 762-00 /

Fonds d'exploitation-Activités accessoires

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

# SOMMAIRE DES COÛTS INDIRECTS RELIÉS AUX ACTIVITÉS DE RECHERCHE ET DES CONTRIBUTIONS REÇUES DES POURVOYEURS DE FONDS (suite)

ACTIVITÉS ACCESSOIRES		Montants des coûts indirects infrastructure 2	Contributions des pourvoyeurs de fonds	Notes
0101-10 Infrastructure financée par le FRQS	1	1 219 252	1 219 252	
0101-20 Développement financé par le FRQS	2	1 2 1 0 2 0 2	. 2.0 202	
0101-30 Autres programmes financés par le FRQS	3			
Sous-total activités accessoires (L.01 à L.03)	4	1 219 252	1 219 252	
0108 Coûts indirects et contributions	-		1	
- Entreprises privées	5	110 972	110 972	
- Gouvernement du Canada (CIR)	6			
- Autres (préciser P790)	7	1 617 858	1 617 858	93
TOTAL 0108 (L.05 à L.07) TOTAL ACTIVITÉS ACCESSOIRES (L.04 + L.08)	8	1 728 830	1 728 830	
TOTAL ACTIVITES ACCESSOIRES (L.04 + L.08)	9	2 948 082	2 948 082	
SOMMAIRE DES COÛTS			Montant 3	Notes
Total des contributions des pourvoyeurs de fonds (L.09, C.3 + P.761, L.25,		10	3 170 019	
Total des coûts indirects (L.09, C.2 + P.761, L.14, C1)		11	3 170 019	
Surplus (déficit) (L.10 - L.11)		12	0	
AUTORISATION DE RÉALISER UNE NOUVELLE RECHERCHE DONNÉE	E PAR L'ÉTABLISSEI	MENT	Nombre de recherches 3	Notes
Total des nouvelles recherches dont la réalisation a été autorisée par l'étab	lissement au cours de	e l'exercice 13		
Nombre de ces nouvelles recherches autorisées par l'établissement qui ont l'établissement qui agissait comme CER évaluateur en application du Cadre publics du réseau de la santé et des services sociaux pour l'autorisation d'u établissement	e de référence des ét	ablissements		
Nombre de ces nouvelles recherches autorisées par l'établissement qui ont pas le CER de l'établissement, en application du Cadre de référence des é la santé et des services sociaux pour l'autorisation d'une recherche menée	tablissements publics	s du réseau de		
	Revenus 1	Charges 2	Excédent (C1-C2)	Notes
CONTRIBUTIONS EXCLUES DES ACTIVITÉS ACCESSOIRES - C/A 0100 RECHERCHE				
Contributions reçues de tiers présentées directement au fonds d'immobilisations et exclues des revenus et charges des activités access. pour un montant de:				

Page / Idn. 771-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

# DÉTAIL DES CHARGES DU CENTRE DE COORDINATION DES SERVICES RÉGIONAUX POUR LE PROGRAMME QUÉBÉCOIS DE DÉPISTAGE DU CANCER DU SEIN

	Hrs. I	Ex. courant 1	Montant Ex. courant 2
SALAIRES:			
Salaires, avantages sociaux et charges sociales - cadres			
Salaires, avantages sociaux et charges sociales - réguliers 2			
TOTAL (L.01 + L.02)			
AUTRES CHARGES ET SERVICES ACHETÉS:			
Services achetés 4		XXXX	
Frais de formation 5		XXXX	
Autres fournitures et autres charges 6		XXXX	
TOTAL (L.04 à L.06) 7		XXXX	
COÛTS DIRECTS BRUTS (L.03 + L.07)			

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Émise: 2015-2016

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Code

1104-5168

Page / Idn. 772-00 /

Fonds d'exploitation-Activités principales

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

AUTRES COÛTS LIÉS AUX SYSTÈMES D'INFORMATION UNIFIÉS (SIU)

Notes

Total (C1 à C7)

Autres c/a

7992-01 à

7340 -

7307 -

7303 -

7302 -

7301 - Direction

	générale	Administration	Administration du	Administration of Approxisionnement	Information	7992-11 -	(préciser P790)	( ) 5 ( ) ( ) ( )	
	5	financière	personnel	et services		Administration	(00 10000000000000000000000000000000000		
	_	2	က	4	2	9	7	œ	Z
Coûts attribuables au CO/CDO (Solution provinciale)									
Coûts par parcours de soins et de services (CPSS)									
ganisationnel (IPO)									
Centre de traitement informatisé (CTI) 5									
Finance et approvisionnement - SIGFA									
Endoscopie 8									
Système information laboratoire (SIL) 9									
:	0								
Autres systèmes d'information unifiés approuvés par le 11 MSS (préciser P790)	_								
TOTAL (L.01 à L.11)	5								
Coûts non attribuables au CO/CDO (Solution régionale)									
DCI - Cristal net									
Coûts par parcours de soins et de services (CPSS) 14									
Index patient organisationnel (IPO)							8 8 7 8	8 8 7 8	
: :	9								
Centre de traitement informatisé (CTI)									
Paie et ressources humaines 18									
Finance et approvisionnement - SIGFA 19									
Endoscopie 20	0								
Système information laboratoire (SIL)									
Numérisation 22									
Autres systèmes d'information unités approuvés par le 23 MSSS (pcéciser P790)									
TOTAL (L.13 à L.23)							8 8 7 8	8 8 7 8	

94

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2018-2019

Rapport V 1.0

1104-5168

Page / Idn. / 00-08/

Nom de l'établissement

Fonds d'exploitation-Activités principales

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

VENTILATION DES COÛTS DIRECTS BRUTS DES CENTRES ET SOUS-CENTRES D'ACTIVITÉS ET DE CERTAINES UNITÉS DE MESURE PAR LOI - CENTRES JEUNESSE (LPJ - LSJPA - LSSSS)

Numéro et nom du centre et sous-centre d'activités		LPJ Montant	LPJ Unité mesure	LSJPA Montant	LSJPA Unité	LSSSS Montant	LSSSS Unité
		<b>-</b>	2	က	mesure 4	5	mesure 6
5100 Accueil à la jeunesse (LPJ-LSJPA-LSSSS)	_	2 331 070	10 881	4 285	20		
5201 Évaluation / orientation (LPJ)	7	4 696 750	1 551	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5202 Demandes d'intervention auprès des jeunes contrevenants (LSJPA)	က	XXXX	XXXX	150 785	110	XXXX	XXXX
5203 Mécanismes d'accès (LPJ - LSJPA - LSSSS)	4	525 725	1 169				
5401 Assistance et support aux jeunes et à la famille (LSJPA)	2	XXXX	XXXX	982 864	208	XXXX	XXXX
5402 Assistance et support aux jeunes et à la famille (LPJ-LSSSS)	9	10 613 081	1 799	XXXX	XXXX	4 395 078	745
5501 Unités de vie pour jeunes - Ouverte		5 374 510	11 707	865 259	1 885	3 523 509	7 675
5502 Unités de vie pour jeunes - Fermée (LPJ - LSJPA)	∞	974 389	1 228	2 649 252	3 339	XXXX	XXXX
5504 Unités de vie ouvertes pour jeunes - Santé mentale	<b>б</b>						
5505 Unités de vie ouvertes pour jeunes mères en difficulté d'adaptation (LPJ - LSSSS)	10			XXXX	XXXX		
5511 Ressources intermédiaires - Jeunes en difficulté	7	914 148	26			246 117	7
5521 Familles d'accueil - Jeunes en difficulté	12	16 847 897	989	450 337	17	1 298 030	49
5541 Autres ressources - Jeunes en difficulté	13						
5580 Postulants familles d'accueil de proximité - Jeunes en difficulté	4			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5590 Tutelle à un enfant	15	2 653 384	1 226	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5601 Centre de jour pour jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	16	147 970					
5602 Service d'apprentissage aux habitudes de travail (LPJ - LSJPA - LSSSS)	17	149 094	46	11 771	4	7 847	2
5603 Programme de qualification des jeunes (LPJ - LSJPA - LSSSS)	18					210 423	73
	19	888 604	1 369	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
5810 Expertise à la Cour supérieure (LSSSS)	20	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	55 207	17
5820 Médiation familiale (LSSSS)	21	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
5830 Recherche d'antécédents et retrouvailles (LSSSS)	22	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	321 257	220
5850 Contentieux (LPJ - LSJPA - LSSSS)	23	2 591 001	2 026	10 231	8	5 115	4
5860 Santé des jeunes (LPJ - LSPJA - LSSSS)	•	1 334 854	261				
5870 Adoption (LSSSS)	25	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	564 671	17
6985 Foyers de groupe en santé mentale - Jeunes (0-17 ans)	26	331 090	817			427 135	1 054
6989 Foyers de groupe - Jeunes en difficultés (LPJ - LSJPA - LSSSS) 27	27	8 440 528	19 923	62 328	147	1 256 170	2 965
7989 Activités spéciales - Jeunes en difficulté	28		XXXX		XXXX		XXXX
TOTAL (L.01 à L.28)	29	58 814 095	XXXX	5 187 113	XXXX	12 310 559	XXXX
Revenus autochtones	90		XXXX		XXXX		XXXX
	_						

AS-471 - Rapport financier annuel

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Révisée: 2015-2016

Gabarit LPRG-2020.1.0

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

Fonds d'exploitation-Activités principales

# VENTILATION DES COÛTS DIRECTS BRUTS DES CENTRES ET SOUS-CENTRES D'ACTIVITÉS ET DE CERTAINES UNITÉS DE MESURE PAR LOI - CENTRES JEUNESSE (LPJ - LSJPA - LSSSS) (suite)

		AL
	Montant	Unité mesure
	1	P780,C2+C4+C6 2
1	2 335 355	10 901
2	4 696 750	1 551
3	150 785	110
4	525 725	1 169
5	982 864	208
6	15 008 159	2 544
7	9 763 278	21 267
8	3 623 641	4 567
9		
10		
11	1 160 265	33
12	18 596 264	702
13		
14		
15	2 653 384	1 226
16	147 970	
17	168 712	52
18	210 423	73
19	888 604	1 369
20	55 207	17
21		
22	321 257	550
23	2 606 347	2 038
24	1 334 854	261
25	564 671	17
26	758 225	1 871
27	9 759 027	23 035
28		XXXX
29	76 311 767	XXXX
30	T	XXXX
	2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29	P780,C1+C3+C5  1 2 335 355 2 4 696 750 3 150 785 4 525 725 5 982 864 6 15 008 159 7 9 763 278 8 3 623 641 9 10 11 1 160 265 12 18 596 264 13 14 15 2 653 384 16 147 970 17 168 712 18 210 423 19 888 604 20 55 207 21 22 321 257 23 2 606 347 24 1 334 854 25 564 671 26 758 225 27 9 759 027 28 29 76 311 767

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2015-2016

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

Page / Idn.

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168 790-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

## PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 7

<u>Numéro</u>	<u>Note</u>				
89	Services achetés Fournitures de lab Fournitures de bua Transport et comm Allocations directe Papet. & art. de bu Déplacements Formation Honoraires profess Fonctionnement de Dépenses diverses	underie, de nettoyage et autre nunication es ur, achat & location petits éq sionnels es installations (excluant loy	es 5  uip. 1  rers) 2	5 211 735 3 653 874 3 6 677 781 3 851 067 3 1 354 266 3 1 598 073 3 1 308 826 3 706 595 3 1 197 308 3 894 169 3 2 198 545 3 1 <b>652 239</b> 3	\$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$
90		bâtiment modul. Hôpital La ation bâtiment modulaire St-	Mary 8	) 470 663 3 3 930 388 3 <b>) 401 051</b> 3	\$
91	P.760, L.1, C.2 Omnipraticiens:	Chefs adjoints et/ ou Chefs de département Médecine familiale	6		
92	P.760, L.2, C.2 Spécialistes :	Chefs adjoints et/ou Chefs de Département	-Chirurgie -Anesthésie -Radiologue -Psychiatrie -Pédiatrie -Obstérie gynée -Oncologie -Gériatrie -Néphrologie -Urgentologie -Médecine nucl		3 3 5 7 4 6 2 3 1 8 1 43
93	P.762, L7, C2 Université McGill Fonds du recherch Organismes < 100	e du Québec - Santé K		1 491 955 3 125 844 3 59 3 1 <b>617 858</b> 3	\$ \$

Nom de l'établissement Code Page / Idn.
CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168 790-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

94 **P.772-00, L15, C7** 

Projet - Index patient organisationnel (IPO)

8 878 \$

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 1997-1998

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

Nom de l'établissement Code 799-00 / CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168

exercice terminé le 31 mars 2021

## RAPPORT FINANCIER ANNUEL

#### PLAN

	Page
SECTION NON AUDITÉE	
HUITIÈME PARTIE - RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	
Données diverses sur la main-d'oeuvre	800
Suivi des impacts budgétaires découlant des nouvelles conditions de travail des hors-cadre, de la nouvelle classification du personnel d'encadrerment et de la relativité salariale de certains professionnels de la santé	802
Autres mesures salariales non déjà inscrites à la page 390-01	803
Suivi des mesures découlant des conventions collectives	804
Mesures découlant de la convention collective des pharmaciens / Primes de recrutement et de maintien en emploi / Forfaits d'installation aux pharmaciens	806
Calcul des charges additionnelles faisant l'objet d'un financement spécifique	807
Annexe B - Personnel d'encadrement à l'emploi de l'établissement au 31 mars 2019	830
Main d'oeuvre indépendante (M.O.I.) (Annexe C)	832 et 833
Précisions nos 1 à 5, 7 et 8 aux renseignements complémentaires - Partie 6 :	
Précisions nos 1 et 2 :	
- Données sur le centre d'activités 7400	890
- Ajustements aux centres d'activités 6260, 6350 et 6600	
Précisions nos 3, 4 et 5 :	
<ul> <li>Sommaire des coûts reliés aux services fournis aux clientèles de certains centres d'activités</li> <li>Psychiatrie légale</li> </ul>	891
- Coûts encourus réadaptation fonctionnelle intensive en centre de réadaptation	
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 8	895

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2020-2021

800-00 /

Tous les fonds

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

# DONNÉES DIVERSES SUR LA MAIN-D'OEUVRE

DONNÉES SUR LA FORMATION DE LA MAIN D'OEUVRE POUR L'ANNÉE CIVILE 2020		Masse salariale déclarée - 2020 3		Formation 2020 Autres frais 5	Formation 2020 Total (C4+C5) 6
Personnel cadre et personnel régulier	1	632 431 383	6 437 232	1 258 057	7 695 289
Résidents	2				
Stagiaires	3				
TOTAL (L.01 à L.03)	4	632 431 383	6 437 232	1 258 057	7 695 289

		Personnel Cadre Heures	Personnel Cadre Montant	Personnel Régulier Heures	Personnel Régulier Montant	Total Heures (C.1+C.3)	Total Montant (C.2+C.4)
		1	2	3	4	5	6
PERSONNEL BÉNÉFICIANT DE MESURES DE SÉCURITÉ OU DE STABILITÉ D'EMPLOI ET EFFECTUANT DU REMPLACEMENT	5						

SUIVI DU BUDGET NATIONAL DE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES DU PERSONNEL
D'ENCADREMENT

Montant

		6
Montant du budget national reçu du MSSS durant l'exercice	6	309 499
Solde non utilisé du budget national reçu du MSSS pour les exercices antérieurs	7	
Sommes du budget national encourues pour des activités de développement des compétences du personnel d'encadrement durant l'exercice	8	309 499
Solde non utilisé du budget national reçu du MSSS au 31 mars	9	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2017-2018

Fonds d'exploitation

Page / Idn. 802-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

10333 de L'Ouest-de-L'ITe-de-Montreal

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

## NOUVELLES CONDITIONS DE TRAVAIL DES HORS CADRE ET NOUVELLE CLASSIFICATION DU PERSONNEL D'ENCADREMENT

NOUVELLES CONDITIONS DE TRAVAIL DES HORS					
NOUVELLES CONDITIONS DE TRAVAIL DES HORS CADRE	•	Salaires et avantages sociaux	Primes	Charges sociales	Total (C1 à C3)
		1	2	3	4
Allocation de gestion d'un établissement universitaire	1	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Allocation de gestion d'un établissement universitaire Allocation de disponibilité	2	XXXX			
Allocation d'attraction et de rétention	3	XXXX			
TOTAL (L.01 à L.03)	4	XXXX			
NOUVELLE CLASSIFICATION DU PERSONNEL		Salaires et	Primes	Charges sociales	Total (C1 à C3)
D'ENCADREMENT		avantages sociaux 1	2	3	4
ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS	3				
Exercices antérieurs	5				
					Montant
Financement reçu	6	XXXX	XXXX	XXXX	
Augmentation (diminution) du financement	7	XXXX	XXXX	XXXX	
ÉTABLISSEMENTS PUBLICS		Salaires et avantages sociaux	Primes 2	Charges sociales	Total (C1 à C3)
Exercice courant	8				
					Montant
Financement reçu	9	XXXX	XXXX	XXXX	
Augmentation (diminution) du financement	10	XXXX	XXXX	XXXX	
ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS		Salaire et avantages sociaux	Primes	Charges sociales	Total (C1 à C3)
Exercice courant		1	2	3	4
Exercice courant					
Composantes cliniques	11				
Autres composantes	12				
Financement reçu					
Composantes cliniques	10		VVVV		Montant
Composantes cliniques	13 14	XXXX	XXXX	XXXX	
Augmentation (diminution) du financement	14 15	XXXX	XXXX	XXXX	
Augmentation (diminution) du financement	10	^^^^	^^^^	1 ^^^^	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2019-2020

Page / Idn. 803-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

## AUTRES MESURES SALARIALES NON DÉJÀ INSCRITES À LA PAGE 390-01

		Exercices antérieurs	Exercice courant 2
ÉTABLISSEMENTS PUBLICS			
CHARGES	_		
Coûts additionnels projets ratios 2020-2021	1		753 644
Projet virage prévention	2		142 176
Financement mesure du 18 janvier - prendre soin	3		1 418 872
Financement additionnel - prendre soin	4		1 853 909
Programme bourse d'étude pour les PAB	5		30 000
Règlement des plaintes maintien de 2011 (ESSS qui n'ont pas réclamé en 19-20)	6 1		200 000
Budget national de développement du personnel d'encadrement	7		422 781
Cadre - directive de juin 2014 - pratiques non conformes	8		10 600
Ajustement nouvelle nomenclature personnel encadrement			230 506
	10		
	11		
	12		
	13		
TOTAL DES CHARGES (L.01 À L.13)	14		5 062 488
	L		
Financement attribué par le MSSS	15	1 794 328	709 436
Augmentation (diminution) du financement (L.14 - L.15)	16	XXXX	4 353 052
	17		
	18		
	19		
	20		
	21		
	22		
	23		
	24		
	25		
	26		
	27		
	28		
	29		
TOTAL DES CHARGES (L.17 à L.29)	30		
Charges - Composante clinique	31		
Charges - Composante clinique Charges - Autres composantes	I .		
Charges - Composante clinique Charges - Autres composantes Financement attribué par le MSSS - Clinique			
Charges - Composante clinique Charges - Autres composantes	32		

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

Code

Page / Idn. 806-00 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

#### MESURES DÉCOULANT DE LA CONVENTION COLLECTIVE DES PHARMACIENS / PRIMES DE RECRUTEMENT ET DE MAINTIEN EN EMPLOI / FORFAITS D'INSTALLATION AUX PHARMACIENS

Charges sociales	COÛTS:					Montant
SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECOUTS (L.01 + L.02)   SECO	Primes de recrutement et de maintien en emploi					4
S DE LA NOUVELLE CONVENTION COLLECTIVE DES PHARMACIENS   Salaires et avantages sociaux   1   2   3   4   4   4   4   4   4   4   4   4	orfaits d'installation				2	
Salaires et avantages socialux   1	OTAL DES COÛTS (L.01 + L.02)					
Salaires et avantages socialux   1					<u>-</u>	
majoration des échelles         4         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX<	MESURES DE LA NOUVELLE CONVENTION COLLECTIVE	DES	Salaires et	Primes	Charges sociales	Total (C1 à C3)
Social Content	Naût de le mesionation des fabrilles	,				
	,					
prime d'attraction rétention         6         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX	harmaciens chef		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
prime pour congé annuel monnayé (10 %)         7         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX	oût de la prime d'attraction rétention	6	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Prime incitative de 6 %   9	oût de la prime pour congé annuel monnayé (10 %)	7	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
prime incitative de 6 %         9         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX<	oût du temps supplémentaire pour congé annuel monnayé	8	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
prime incitative de 2,5 %         10         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XX	oût de la prime incitative de 6 %	9	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
cadrement des résidents de 2e cycle         11         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX	oût de la prime incitative de 2,5 %	10	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
2	rime d'encadrement des résidents de 2e cycle	11	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Montant   Autres composantes   MSSS - Clinique   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS - Autres composantes   MSSS -	oël et Jour de l'an à taux et demi		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
104 à L.13)         14         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXX         XXXXX         XXXXX         XXXXX         XXXXX	lajoration de la contribution de l'employeur à l'assurance naladie		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
ent attribué par le MSSS 15 XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXX	OTAL (L.04 à L.13)		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
ion (diminution) du financement (L.14 - L.15) 16 XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX XXXX	TABLISSEMENTS PUBLICS					
EMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS  Composante clinique  17 XXXX  Autres composantes  18 XXXX  ent attribué par le MSSS - Clinique  20 XXXX	inancement attribué par le MSSS	15	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Composante clinique         17         XXXX           Autres composantes         18         XXXX           ent attribué par le MSSS - Clinique         19         XXXX           ent attribué par le MSSS - Autres composantes         20         XXXX	ugmentation (diminution) du financement (L.14 - L.15)	16	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Composante clinique         17         XXXX           Autres composantes         18         XXXX           ent attribué par le MSSS - Clinique         19         XXXX           ent attribué par le MSSS - Autres composantes         20         XXXX						
Autres composantes 18 XXXX ent attribué par le MSSS - Clinique 19 XXXX ent attribué par le MSSS - Autres composantes 20 XXXX	TABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS					
Autres composantes 18 XXXX ent attribué par le MSSS - Clinique 19 XXXX ent attribué par le MSSS - Autres composantes 20 XXXX	harges - Composante clinique				17	XXXX
ent attribué par le MSSS - Clinique 19 XXXX ent attribué par le MSSS - Autres composantes 20 XXXX	harges - Autres composantes					XXXX
ent attribué par le MSSS - Autres composantes 20 XXXX	inancement attribué par le MSSS - Clinique				19	XXXX
	nancement attribué par le MSSS - Autres composantes				20	XXXX
tion (diminution) du financement - Autres composantes (L.18 - L.20)	ugmentation (diminution) du financement - Autres composar	ntes (	(L.18 - L.20)			XXXX
tion (diminution) du financement - Autres composantes (L.18 - L.20)  21	Charges - Composante clinique Charges - Autres composantes Financement attribué par le MSSS - Clinique Financement attribué par le MSSS - Autres composantes Augmentation (diminution) du financement - Autres composar	 ntes (	(L.18 - L.20)		18 19 20	

Révisée: 2016-2017 AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0

Code Page / Idn.

807-00 /

Fonds d'exploitation

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

## CALCUL DES CHARGES ADDITIONNELLES FAISANT L'OBJET D'UN FINANCEMENT SPÉCIFIQUE

Aide financière pour favoriser l'adoption d'un enfant		Coûts
Rétribution reliée au niveau de services de soutien ou d'assistance	1 [	193 750
Dépenses de fonctionnement raisonnables	2	118 707
Dépenses personnelles de l'enfant	3	21 232
Rétribution spéciale	4	10 072
TOTAL (L.01 à L.04)	5	343 761
Financement attribué par le MSSS	6	105 794
Augmentation (diminution) du financement (L.05 - L.06)	7	237 967
Aide financière pour favoriser la tutelle à un enfant		
Rétribution reliée au niveau de services de soutien ou d'assistance	8	1 559 383
Dépenses de fonctionnement raisonnables	9	1 039 239
Dépenses personnelles de l'enfant	10	185 040
Rétribution spéciale	11	87 895
TOTAL (L.08 à L.11)	12	2 871 557
Financement attribué par le MSSS	13 [	1 050 471
Augmentation (diminution) du financement (L.12 - L.13)	14	1 821 086
Charges additionnelles relatives aux mesures RI-RTF faisant l'objet d'un financement spécifique		
Forfaitaire 2019-2020	15	XXXX
Lettre d'entente no 3	16	988 448
Maintien temporaire de la rétribution	17	XXXX
Mesure relative à la reconnaissance d'exigences particulières	18	1 494 083
DRA - Ajustement ministériel	19	XXXX
Remboursement au regard de la CNESST	20	
Formation et perfectionnement RI-RTF	21	180
Charges rétroactives	22	
TOTAL (L.15 à L.22)	23	2 482 711
Financement attribué par le MSSS	24	2 002 125
Augmentation (diminution) du financement (L.23 - L.24)	25	480 586

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2020-2021

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Nom de l'établissement Code Page / Idn. 1104-5168 831-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

ANNEXE C

# MAIN D'OEUVRE INDÉPENDANTE

**EXERCICE 2020-2021** 

Révisée: 2010-2011 AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

Nom de l'établissement	Code	Page / Idn.
CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal	1104-5168	832-00 /
Fonds d'exploitation-Activités principales	exercice terminé l	exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE
	MAIN D'OEUVRE INDÉPENDANTE (M.O.I.)	ANTE (M.O.I.)

TYPE DE RESSOURCES EXTERNES	M.O.I Heures 1	M.O.I Montant 2	M.O.I Autres frais M.O.I Total (C2+C3)	Notes
PERSONNEL EN SOINS INFIRMIERS ET CARDIO-RESPIRATOIRES:				
S				
Infirmières cliniciennes	2			1
Autres infirmières	3 72 100	5 247 958	5 247 958	Īω
Inhalothérapeutes	4 13	984	984	I <del>4</del>
Infirmières auxiliaires	5 4 516	214 028	214 028	Īω
Aufres (préciser P895)	9			
PERSONNEL PARATECHNIQUE, SERVICES AUXILIAIRES ET MÉTIERS:				ı
Préposés aux bénéficiaires	7 39 722	1 622 438	1 622 438	<u></u>
Auxiliaires familiales	8 245 301	7 896 615	7 896 615	21
	6			1
	10 374 948	12 956 157	12 956 157	<u> </u>
Préposés à l'entretien ménager	11 272 134	9 695 501	9 695 501	I <del>-</del>
	12			
	13			<u> </u>
Autres (préciser P895)	14 12 552	503 740	503 740	92
PERSONNEL DE BUREAU, TECHNICIENS ET PROFESSIONELS DE L'ADMINISTRATION:				ı
	13 101	401 098	401 098	Īω
no	16 2 831	123 391	123 391	<del>-</del>
Techniciens en informatique	17 735	32 545	32 545	2
P895)	18 405	2 773	2 773	96 IE
Agents de gestion financière	19 2 853	199 301	199 301	<b>—</b>
	20			
Analystes en informatique	21			Ι
Autres professionnels (préciser P895)	22 4 042	242 406	242 406	26
TOTAL (L.01 à L.22) suite P833	23 1 045 253	39 138 935	39 138 935	2

Rapport V 1.0

1104-5168 Code CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Page / Idn. 833-00 /

Fonds d'exploitation-Activités principales

Nom de l'établissement

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

MAIN D'OEUVRE INDÉPENDANTE (suite)

TYPES DE RESSOURCES EXTERNES	M.O.I heures	M.O.I montant	M.O.I autres frais M.O.I Total (C2+C3)	1.O.I Total (C2+C3)	Notes
TECHNICIENS ET PROFESSIONNELS DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX:	-	I	)	-	
	066	78 861		78 861	
	1 716	129 955		129 955	
	1 677	138 623		138 623	
Audiologistes 4					
Orthophonistes					
Psycho-éducateurs 7					
Moniteurs en loisirs					
Éducateurs	44	6 346		6 346	
	7 114	554 691		554 691	
	1 525	926 29		926 29	86
	249	8 648		8 648	66
Techniciens des services sociaux (préciser P895)					
PERSONNEL NON VISÉ PAR LA LOI 30:					
Autres (préciser P895)					
PERSONNEL D'ENCADREMENT ET AUTRES:					
Cadres intermédiaires 19	3 528	272 440		272 440	
Autres (préciser P895)					
TOTAL (L.01 à L.24)	16 843	1 257 540		1 257 540	
Reports des totaux de la page 832	1 045 253	39 138 935		39 138 935	
TOTAL M.O.I. (L.25 + L.26)	1 062 096	40 396 475		40 396 475	

Révisée: 2011-2012

Nom de l'établissement

Page / Idn. 1104-5168

Précisions aux rens.complémentaires - Partie 6 CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

/ 00-068

PRÉCISIONS NOS 1 ET 2 AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 6

PRÉCISION NO 1: DONNÉES SUR LE C/A 7400 DÉPLACEMENT DES USAGERS - DÉTAIL PAR SOUS-CENTRE D'ACTIVITÉS	sous c/a 7401	sous c/a 7402	sous c/a 7403	sous c/a 7404	sous c/a 7405	Total (C1 à C5)
MODE DE TRANSPORT LITILISÉ	-	2	က	4	S	9
- EVAQ - Nombre	XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	
- EVAQ - Coût	2 XXXX	XXXX		XXXX	XXXX	
- Ambulance - Nombre	3 5 763	10 198				15 961
- Ambulance - Coût	4 902 514	1 414 869				2 317 383
	2	XXXX				
- Transport aérien - Coût	9	XXXX				
- Véhicules de l'établissement - Nombre		XXXX		XXXX		
- Véhicule de l'établissement - Coût	8	XXXX		XXXX		
- Autres - Nombre	9 7 053	XXXX				7 053
	10 373 516	XXXX				373 516
Nombre total de transports effectués durant l'exercice (L.01 + L.03 + 1.05 + L.07 + L.09)	11 12 816	10 198				23 014
Coût total des transports effectués durant l'exercice (L.02 + L.04 + L.06 12 + L.08 + L.10)	2 1 276 030	1 414 869				2 690 899

ᄂ
亘
琞
ш
Ò
≤
直
吊
Щ
~
5
0
ď
S
Ж
2
Έ
NCE.
NC
NC
ANC
S FINANCI
<b>ES FINANCI</b>
<b>DES FINANCI</b>
'AIDES FINANCI
D'AIDES FINANCI
<b>IS D'AIDES FINANC</b>
<b>NS D'AIDES FINANCI</b>
<b>NS D'AIDES FINANCI</b>
ATIONS D'AIDES FINANCI
CATIONS D'AIDES FINANCI
OCATIONS D'AIDES FINANCI
CATIONS D'AIDES FINANCI
OCATIONS D'AIDES FINANCI

- Nombre de fois où une aide financière est allouée	3	XXXX		XXXX	
- Montant total des aides financières allouées	4	XXXX		XXXX	

PRÉCISION NO 2: AJUSTEMENTS AUX C/A 6260, 6350 ET 6600		6260 Bloc opératoire	ératoire	6350 Inha	6350 Inhalothérapie	6600 Lab	6600 Laboratoires
	Exercice cou c/a6260	courant Ex 260	Exercice courant Exercice précédent c/a6260	Exercice courant c/a6350	Exercice précédent c/a6350	Exercice courant c/a6600	Exercice courant Exercice précédent c/a6600 c/a6600
Primes et frais de disparités régionales	15		7		r		
Approvisionnement d'organes	16			XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Services fournis sans compensation à d'autres établissements 17	17						
Transferts au fonds d'immobilisations	18 XXXX	×	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX
Banque de congés de maladie au départ	19						
Titulaires d'un doctorat non médecins	20 XXXX	×	XXXX	XXXX	XXXX		
Fournitures sans frais de matériel nécessaire aux prélèvements		XXXX	XXXX	XXXX	XXXX		
Oxygène et gaz médicaux		XXXX	XXXX			XXXX	XXXX
Autres 23		2 839 422		1 438 408		84 522	
TOTAL (L.15 à L.23)		2 839 422		1 438 408		84 522	

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168 891-00 /

Précisions aux rens. complémentaires - Partie 6

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

# PRÉCISIONS NOS 3, 4 ET 5 AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 6

Code

Soins infirmiers et d'assistance en unité de réadaptation fonctionnelle intensive (abbatistation de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company de la company d	PRÉCISION NO 3: SOMMAIRE DES COÛTS REL AUX SERVICES FOURNIS AUX CLIENTÈLES DE CERTAINS C/A		URFI 6080 1		Hôpital de jour gériatrique 6290		L'unité de médecine de jour 7090 5
Feadpatation fonctionnelle intensive   2	Centres d'activités	4 F	4 000 000	l vyyy	1 2000	VVVV I	VVVV
Automotive   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   Control   C	réadaptation fonctionnelle intensive	.	1 000 986		****	XXXX	****
6290 Höpital de jour gériatrique 3 XXXX XXXX 134 848 XXXX XXXX XXXX 3530 Imaborité aple 4 6564 Psychologie 5	6280 Hôpital de jour - santé mentale	2	XXXX	428 856	XXXX	XXXX	XXXX
6350 Inhalothérapie   4	6290 Hôpital de jour gériatrique	3 I	XXXX	XXXX	134 848	XXXX	XXXX
6565 Services sociative	6350 Inhalothéranie	4					
6565 Services sociaux	6564 Psychologie	5					
6800 Pharmacie   7	6565 Services sociaux	6 I					
Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Section   Sect	6800 Pharmacie	7					
6870 Physiothérapie   9	6860 Audiologie et orthophonie	a I					
September   1977 + 6978 Centre de jour-santé mentale   11	6870 Physiothéranie	9 1					
T090 L'unité de médecine de jour   12	6880 Ergothérapie	10					
Top	6977 + 6978 Centre de jour-santé mentale	11	XXXX	XXXX	XXXX	703 909	XXXX
7553 Nutrition clinique	7090 L'unité de médecine de jour	12	XXXX	XXXX	XXXX	XXXX	3 405 465
Autres (préciser P895)   15	7553 Nutrition clinique	13					
Autres (préciser P895) 15	7690 Transport externe des usagers	14					
TOTAL (L.01 à L.15)         16         1 000 986         428 856         134 848         703 909         3 405 465           PRÉCISION NO 4: PSYCHIATRIE LÉGALE         Montant 5           Coûts directs         17	Autros (prócisor D905)	15					
PRÉCISION NO 4: PSYCHIATRIE LÉGALE         Montant 5           Coûts directs         17           Jours-présence         18           Durée moyenne de séjour (en jours) des usagers radiés durant l'année         19           PRÉCISION NO 5: COÛTS ENCOURUS RÉADAPTATION FONCTIONNELLE INTENSIVE EN CENTRE DE RÉADAPTATION         Montant           Soins infirmiers         20           Soins d'assistance         21           Physiothérapie         22           Ergothérapie         23           Audiologie et orthophonie         24           Inhalothérapie         25           Psychologie         26           Services sociaux         27           Diététique         28           Autres (préciser P895)         29	TOTAL (L.01 à L.15)	16	1 000 986	428 856	134 848	703 909	3 405 465
Durée moyenne de séjour (en jours) des usagers radiés durant l'année 19  PRÉCISION NO 5: COÛTS ENCOURUS RÉADAPTATION FONCTIONNELLE INTENSIVE EN CENTRE DE RÉADAPTATION 5  Soins infirmiers 20  Soins d'assistance 21  Physiothérapie 22  Ergothérapie 23  Audiologie et orthophonie 24  Inhalothérapie 25  Psychologie 26  Services sociaux 27  Diététique 28  Autres (préciser P895) 29	PRÉCISION NO 4: PSYCHIATRIE LÉGALE  Montant  5						
Durée moyenne de séjour (en jours) des usagers radiés durant l'année 19  PRÉCISION NO 5: COÛTS ENCOURUS RÉADAPTATION FONCTIONNELLE INTENSIVE EN CENTRE DE RÉADAPTATION 5  Soins infirmiers 20  Soins d'assistance 21  Physiothérapie 22  Ergothérapie 23  Audiologie et orthophonie 24  Inhalothérapie 25  Psychologie 26  Services sociaux 27  Diététique 28  Autres (préciser P895) 29	•						
RÉADAPTATION         Soins infirmiers       20         Soins d'assistance       21         Physiothérapie       22         Ergothérapie       23         Audiologie et orthophonie       24         Inhalothérapie       25         Psychologie       26         Services sociaux       27         Diététique       28         Autres (préciser P895)       29	Durée moyenne de séjour (en jours) des usagers r	adiés	durant l'année			19	
Soins infirmiers         20           Soins d'assistance         21           Physiothérapie         22           Ergothérapie         23           Audiologie et orthophonie         24           Inhalothérapie         25           Psychologie         26           Services sociaux         27           Diététique         28           Autres (préciser P895)         29		PTATIO	ON FONCTION	NELLE INTENSI	VE EN CENTRE I	DE	Montant
Soins d'assistance         21           Physiothérapie         22           Ergothérapie         23           Audiologie et orthophonie         24           Inhalothérapie         25           Psychologie         26           Services sociaux         27           Diététique         28           Autres (préciser P895)         29	Soins infirmiers					20	5
Physiothérapie         22           Ergothérapie         23           Audiologie et orthophonie         24           Inhalothérapie         25           Psychologie         26           Services sociaux         27           Diététique         28           Autres (préciser P895)         29							
Ergothérapie         23           Audiologie et orthophonie         24           Inhalothérapie         25           Psychologie         26           Services sociaux         27           Diététique         28           Autres (préciser P895)         29							
Audiologie et orthophonie       24         Inhalothérapie       25         Psychologie       26         Services sociaux       27         Diététique       28         Autres (préciser P895)       29							
Inhalothérapie         25           Psychologie         26           Services sociaux         27           Diététique         28           Autres (préciser P895)         29							
Psychologie 26 Services sociaux 27 Diététique 28 Autres (préciser P895) 29							
Services sociaux 27 Diététique 28 Autres (préciser P895) 29							
Diététique 28 Autres (préciser P895) 29							
Autres (préciser P895)							
TOTAL (1.20 à 1.20)							
1017L (L.20 a L.29)	TOTAL (L.20 à L.29)					30	

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2006-2007

Page / Idn. Nom de l'établissement Code 895-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

Rapport V 1.0

## PRÉCISIONS AUX RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - PARTIE 8

<u>Numéro</u>	<u>Note</u>		
0.5			
95	P.832, L14, C1 et C2		
	Mecanicien	4 241 \$	171 354 \$
	Ouvrier de maintenance	2 816 \$	96 727 \$
	Menusier	1 372 \$	55 137 \$
	Plombier	1 065 \$	51 000 \$
	Chauffeur (camion)	1 016 \$	36 364 \$
	Electricien	761 \$	38 872 \$
	Peintre	761 \$	35 042 \$
	Mecanicien et peintre	520 \$	19 244 \$
		12 552 \$	503 740 \$
96	P.832, L18, C1 et C2		
	Stagiaire aux ressources humaines	405 \$	2 773 \$
97	P.832, L22, C1 et C2		
	Agent d'approvisionnement	4 042 \$	242 406 \$
98	P.833, L12, C1 et C2		
	Ultrasonographie	891 \$	31 216 \$
	Divers techniciens et Professionnels	507 \$	29 548 \$
	Services professionnels spécialisés en intervention	127 \$	7 212 \$
		1 525 \$	67 976 \$
99	P.833, L13, C1 et C2		
	Technicien en Pharmacie	249 \$	8 648 \$

Révisée: 1988-1989 AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0

Nom de l'établissement

Page / Idn.

1104-5168 899-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021

# RAPPORT FINANCIER ANNUEL

## PLAN

	Page
SECTION NON AUDITÉE	
NEUVIÈME PARTIE - DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS - ÉTABLISSEMENTS PUBLICS ET PRIVÉS CONVENTIONNÉS - TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT : SOLDE DE LA FIN	
DONNÉES RELATIVES AUX ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS CONVENTIONNÉS	
Explications pour diverses pages - Établissements privés conventionnés	899-01
Fonds d'exploitation - Activités principales :	
Données sur les centres d'activités cliniques	901
Rectificatif de la composante clinique et rectificatif relatif au taux d'occupation	902-00
Formation en cours d'emploi	902-01
Sommaire des pages 911 concernant la composante clinique par centres d'activités	910
Détail concernant la composante clinique par centres d'activités	911
Détail de l'assurance salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Clinique	920
Détail de l'assurance salaire (auto assurance) versée au personnel syndicable - Volet Fonctionnement	921
Détail concernant la rémunération des cadres - Volet clinique	930
Détail concernant la rémunération des cadres - Volet fonctionnement	931
Précisions aux renseignements complémentaires - Partie 9	990
Justifications des modifications aux soldes de début - Pages 999-00 et 999-01	998
Transfert de l'exercice précédent : Solde de fin	999

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Révisée: 2018-2019

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168

Page / Idn. Nom de l'établissement Code 998-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

JUSTIFICATIONS DES MODIFICATIONS AUX SOLDES DE DÉBUT - PAGES 999-00 ET 999-01

<u>Numéro</u> <u>Note</u>

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Émise: 2014-2015

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22 Rapport V 1.0

Page / Idn. 999-00 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

## TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT - SOLDE DE FIN

AS-471 - Exercice courant - Solde de début - P.L.C.

Montant transféré de l'ex. préc. (fermé) Solde de fin

Notes

P420-00 L01 C.1         1         1.777.           P420-00 L02 C.1         2           P420-00 L03 C.1         3           P420-00 L04 C.1         4         256 204.           P420-00 L06 C.1         6         7 318.           P420-00 L07 C.1         7         3 955.           P420-00 L07 C.1         8			Solde de fin 1
P420-00 Lo3 C.1         3           P420-00 Lo3 C.1         4         256 204 1           P420-00 Lo6 C.1         5         5           P420-00 Lo6 C.1         6         7 318 1           P420-00 Lo7 C.1         7         3 955 1           P420-00 Lo8 C.1         8         8           P420-00 Lo9 C.1         10         9           P420-00 Lo9 C.1         11         2 650 3           P420-00 Lo1 C.1         11         2 650 3           P420-00 Lo2 C.1         12         958 1           P421-00 Lo3 C.1         12         958 1           P421-00 Lo3 C.1         14         1 323 1           P421-00 Lo3 C.1         15         2 1629 1           P421-00 Lo3 C.1         15         2 138 8           P421-00 Lo3 C.1         15         2 138 8           P421-00 Lo3 C.1         15         2 138 8           P421-00 Lo3 C.1         15         2 138 8           P421-00 Lo3 C.1         18         5 34 4           P421-00 Lo3 C.1         18         5 34 4           P421-00 Lo3 C.1         18         5 34 4           P421-00 Lo3 C.1         21         10 157 7           P421-00 Lo3 C.1         22 <th>P420-00 L.01 C.1</th> <th>1 [</th> <th>1 777 382</th>	P420-00 L.01 C.1	1 [	1 777 382
PAZD-00 LOS C.1         3           PAZD-00 LOS C.1         6           PAZD-00 LOS C.1         6           PAZD-00 LOS C.1         7           PAZD-00 LOS C.1         7           PAZD-00 LOS C.1         8           PAZD-00 LOS C.1         9           PAZD-00 LOS C.1         11           PAZD-00 LOS C.1         12           PAZD-00 LOS C.1         12           PAZD-00 LOS C.1         12           PAZD-10 LOS C.1         12           PAZD-10 LOS C.1         14           PAZD-10 LOS C.1         15           PAZD-10 LOS C.1         15           PAZD-10 LOS C.1         15           PAZD-10 LOS C.1         15           PAZD-10 LOS C.1         15           PAZD-10 LOS C.1         18           PAZD-10 LOS C.1         18           PAZD-10 LOS C.1         18           PAZD-10 LOS C.1         20           PAZD-10 LOS C.1         21           PAZD-10 LOS C.1         21           PAZD-10 LOS C.1         22           PAZD-10 LOS C.1         23           PAZD-10 LOS C.1         23           PAZD-10 LOS C.1         25           PAZD-10 LOS C.			
PAZO-00 LOR C.1         4         256 204           PAZO-00 LOR C.1         6         7 318 1           PAZO-00 LOR C.1         7         3 955           PAZO-00 LOR C.1         8         9           PAZO-00 LOR C.1         10         9           PAZO-00 LOR C.1         11         26 503 1           PAZO-00 LOR C.1         11         26 503 1           PAZO-00 LOR C.1         11         26 503 1           PAZO-00 LOR C.1         12         958 1           PAZO-00 LOR C.1         13         2 905 1           PAZO-00 LOR C.1         13         2 905 1           PAZO-00 LOR C.1         15         2 16 20 1           PAZO-00 LOR C.1         16         2 21 38 1           PAZO-00 LOR C.1         16         2 21 38 1           PAZO-00 LOR C.1         17         34 520 1           PAZO-00 LOR C.1         18         5 31 4           PAZO-00 LOR C.1         19         5 28 1           PAZO-00 LOR C.1         20         6 500 1           PAZO-00 LOR C.1         21         10 15 7           PAZO-00 LOR C.1         22         7 531 6           PAZO-00 LOR C.1         25         1 938 1 <t< td=""><td>P420-00 L.03 C.1</td><td>3</td><td></td></t<>	P420-00 L.03 C.1	3	
PAZD-00 LOS C:1         6         7 318           PAZD-00 LOS C:1         7         3 955           PAZD-00 LOS C:1         8           PAZD-00 LOS C:1         9           PAZD-00 LOS C:1         10           PAZD-00 LOS C:1         11           PAZD-00 LOS C:1         11           PAZD-00 LOS C:1         12           PAZD-00 LOS C:1         13           PAZD-00 LOS C:1         14           PAZD-10 LOS C:1         15           PAZD-10 LOS C:1         16           PAZD-10 LOS C:1         17           PAZD-10 LOS C:1         17           PAZD-10 LOS C:1         17           PAZD-10 LOS C:1         18           PAZD-10 LOS C:1         18           PAZD-10 LOS C:1         19           PAZD-10 LOS C:1         20           PAZD-10 LOS C:1         20           PAZD-10 LOS C:1         20           PAZD-10 LOS C:1         21           PAZD-10 LOS C:1         22           PAZD-10 LOS C:1         23           PAZD-10 LOS C:1         23           PAZD-10 LOS C:1         23           PAZD-10 LOS C:1         25           PAZD-10 LOS C:1         26 </td <td></td> <td>4</td> <td>256 204 307</td>		4	256 204 307
P420-00 L06 C.1         6         7 3181           P420-00 L08 C.1         8         8           P420-00 L09 C.1         9         9           P420-00 L10 C.1         10         9           P420-00 L10 C.1         11         26 503           P420-00 L10 C.1         12         9881           P421-00 L02 C.1         12         9881           P421-00 L03 C.1         13         2006           P421-00 L03 C.1         14         13 231           P421-00 L03 C.1         15         21 629 8           P421-00 L05 C.1         16         221 1381           P421-00 L05 C.1         16         221 1381           P421-00 L05 C.1         17         34 50.0           P421-00 L05 C.1         18         514.4           P421-00 L05 C.1         19         568.1           P421-00 L05 C.1         19         568.1           P421-00 L05 C.1         21         10 157           P421-00 L13 C.1         22         7 531           P421-00 L12 C.1         23         32 169           P421-00 L13 C.1         25         1 338           P421-00 L15 C.1         26         7 93           P422-00 L15 C.1 <t< td=""><td>P420-00 L.05 C.1</td><td></td><td></td></t<>	P420-00 L.05 C.1		
PAZD-00 LOT C-1         7         3 955.1           PAZD-00 LOB C-1         9			7 318 833
P420-00 L08 C.1         8           P420-00 L10 C.1         10           P420-00 L11 C.1         11         26 503           P421-00 L01 C.1         12         9584           P421-00 L02 C.1         13         2 905           P421-00 L03 C.1         14         13 231           P421-00 L03 C.1         15         2 1 628           P421-00 L05 C.1         16         221 138           P421-00 L05 C.1         17         34 520           P421-00 L05 C.1         18         5 314           P421-00 L05 C.1         18         5 314           P421-00 L05 C.1         18         5 314           P421-00 L05 C.1         19         528           P421-00 L05 C.1         20         6500           P421-00 L05 C.1         21         10 157           P421-00 L05 C.1         21         10 157           P421-00 L10 C.1         22         7 531           P421-00 L11 C.1         22         7 531           P421-00 L12 C.1         25         1 33           P421-00 L15 C.1         25         1 39           P421-00 L15 C.1         26         793           P422-00 L01 C.1         30         157 971 <td>P420-00 L.07 C.1</td> <td></td> <td>3 955 257</td>	P420-00 L.07 C.1		3 955 257
PAZD-00 L90 C.1         9           PAZD-00 L10 C.1         10           PAZD-00 L11 C.1         11         26 503 1           PAZT-00 L01 C.1         12         958 1           PAZT-00 L02 C.1         13         2 956 1           PAZT-00 L03 C.1         14         13 231 1           PAZT-00 L03 C.1         15         2 16 29 1           PAZT-00 L05 C.1         16         221 138 1           PAZT-00 L05 C.1         17         34 520 2           PAZT-00 L05 C.1         18         5 314 1           PAZT-00 L05 C.1         18         5 314 1           PAZT-00 L05 C.1         19         528 1           PAZT-00 L05 C.1         19         528 1           PAZT-00 L05 C.1         20         650 0           PAZT-00 L05 C.1         21         10 157 1           PAZT-00 L05 C.1         23         92 189 189 189 189 189 189 189 189 189 189	P420-00 L.08 C.1	8	
P420-00 L10 C.1         10           P420-00 L11 C.1         11         26 503 t           P421-00 L01 C.1         12         988 t           P421-00 L02 C.1         13         2 905 t           P421-00 L03 C.1         14         13 231 t           P421-00 L05 C.1         16         221 138 t           P421-00 L05 C.1         16         221 138 t           P421-00 L05 C.1         18         5 314 t           P421-00 L05 C.1         18         5 314 t           P421-00 L05 C.1         18         5 314 t           P421-00 L05 C.1         18         5 314 t           P421-00 L05 C.1         19         528 t           P421-00 L05 C.1         20         550 t           P421-00 L05 C.1         21         10 157 t           P421-00 L05 C.1         21         10 157 t           P421-00 L13 C.1         22         7 531 t           P421-00 L13 C.1         25         133 t           P421-00 L13 C.1         25         138 t           P421-00 L13 C.1         25         138 t           P421-00 L15 C.1         25         138 t           P421-00 L15 C.1         28         29           P422-00 L05 C.1	P420-00 L.09 C.1	9	
P421-00 L01 C.1         12         958 8           P421-00 L02 C.1         13         2 905 6           P421-00 L03 C.1         14         13 23 13           P421-00 L03 C.1         15         21 629 13           P421-00 L05 C.1         15         21 638 13           P421-00 L05 C.1         16         221 138 8           P421-00 L05 C.1         17         34 520 13           P421-00 L05 C.1         19         528 314 4           P421-00 L07 C.1         19         528 314 4           P421-00 L07 C.1         20         650 0           P421-00 L0 C.1         21         10 157 1           P421-00 L10 C.1         21         10 157 1           P421-00 L11 C.1         22         7 531 0           P421-00 L12 C.1         23         39 169 1           P421-00 L14 C.1         25         1 938 1           P421-00 L14 C.1         25         1 938 1           P421-00 L15 C.1         26         79 31 0           P421-00 L16 C.1         27         28           P422-00 L03 C.1         28         28           P422-00 L05 C.1         31         157 971 2           P422-00 L05 C.1         32         5 712 4			
P421-00 L01 C.1         12         \$58 ft           P421-00 L02 C.1         13         2.905 ft           P421-00 L03 C.1         14         13.21 ft           P421-00 L03 C.1         15         21.629 ft           P421-00 L05 C.1         16         221.138 ft           P421-00 L06 C.1         17         34.520 ft           P421-00 L06 C.1         18         5.314 ft           P421-00 L06 C.1         19         528 ft           P421-00 L09 C.1         20         650 ft           P421-00 L09 C.1         21         10.157 ft           P421-00 L10 C.1         21         10.157 ft           P421-00 L13 C.1         22         7.514 ft           P421-00 L13 C.1         23         92.169 ft           P421-00 L13 C.1         24         1.370 ft           P421-00 L14 C.1         25         1.938 ft           P421-00 L14 C.1         25         1.938 ft           P421-00 L16 C.1         27         27           P422-00 L03 C.1         29         29           P422-00 L03 C.1         30         157.971.           P422-00 L03 C.1         31         29           P422-00 L03 C.1         32         5.712 ft		11	26 503 500
P421-00 L02 C.1         13         2 905 (P421-00 L03 C.1)         14         13 231 (P421-00 L03 C.1)         15         21 623 (P421-00 L03 C.1)         15         21 623 (P421-00 L03 C.1)         16         221 138 (P421-00 L03 C.1)         17         34 520 (P421-00 L03 C.1)         17         34 520 (P421-00 L03 C.1)         18         5 314 (P421-00 L03 C.1)         19         528 (P421-00 L03 C.1)         19         528 (P421-00 L03 C.1)         20         650 (P421-00 L03 C.1)         21         10 157 (P421-00 L03 C.1)         21         10 157 (P421-00 L03 C.1)         22         7 531 (P421-00 L03 C.1)         22         7 531 (P421-00 L03 C.1)         23         92 169 (P421-00 L03 C.1)         24         1 370 (P421-00 L03 C.1)         24         1 370 (P421-00 L03 C.1)         25         1 938 (P421-00 L03 C.1)         26         7 938 (P421-00 L03 C.1)         26         7 938 (P421-00 L03 C.1)         28         P422-00 L03 C.1         28         P422-00 L03 C.1         29         P422-00 L03 C.1         29         P422-00 L03 C.1         31         P422-00 L03 C.1         32         5 712 (P422-00 L03 C.1)         32         5 712 (P422-00 L03 C.1)         33         3 889 (P422-00 L03 C.1)         33         3 889 (P422-00 L03 C.1)         33         3 889 (P422-00 L03 C.1)         34         P422-00 L03 C.1         35         P422-00 L03 C.1         36         P422-00 L	P421-00 L.01 C.1		958 935
P421-00 L03 C.1       14       13 231 9         P421-00 L04 C.1       15       21 622 8         P421-00 L05 C.1       16       221 138 1         P421-00 L06 C.1       17       34 520 2         P421-00 L07 C.1       18       5 314 1         P421-00 L08 C.1       19       528 3         P421-00 L09 C.1       20       650 6         P421-00 L10 C.1       21       10 167 7         P421-00 L10 C.1       22       7 531 6         P421-00 L12 C.1       23       92 169 7         P421-00 L13 C.1       24       1 370 3         P421-00 L14 C.1       25       1 938 6         P421-00 L15 C.1       25       1 938 6         P421-00 L16 C.1       27       27         P422-00 L01 C.1       28       29         P422-00 L02 C.1       29       29         P422-00 L02 C.1       29       29         P422-00 L03 C.1       30       157 971 2         P422-00 L03 C.1       32       5 712 4         P422-00 L03 C.1       33       3 869 7         P422-00 L03 C.1       34       2         P422-00 L03 C.1       35       3         P422-00 L03 C.1       36	P421-00 L.02 C.1		2 905 494
P421-00 L08 C.1       15       21 629 f         P421-00 L08 C.1       17       34 520 f         P421-00 L08 C.1       18       5 314 f         P421-00 L08 C.1       19       528 f         P421-00 L08 C.1       20       650 f         P421-00 L10 C.1       20       650 f         P421-00 L10 C.1       21       10 157 f         P421-00 L11 C.1       22       7 531 f         P421-00 L12 C.1       23       92 169 f         P421-00 L13 C.1       24       1 370 s         P421-00 L13 C.1       25       1 938 f         P421-00 L16 C.1       25       1 938 f         P421-00 L16 C.1       26       793 f         P422-00 L16 C.1       27       28         P422-00 L07 C.1       28       28         P422-00 L08 C.1       30       157 971 s         P422-00 L08 C.1       31       32         P422-00 L08 C.1       32       5 712 s         P422-00 L08 C.1       33       3 869 f         P422-00 L08 C.1       35       5         P422-00 L09 C.1       36       5         P422-00 L09 C.1       36       5         P422-00 L10 C.1       37 <td< td=""><td>P421-00 L.03 C.1</td><td>14</td><td>13 231 937</td></td<>	P421-00 L.03 C.1	14	13 231 937
P421-00 L06 C.1     16     221 138 188 174 178 178 178 178 178 178 178 178 178 178	P421-00 L.04 C.1		21 629 843
P421-00 L 0 C C 1     17     34 520 2       P421-00 L 0 C C 1     18     5 314 4       P421-00 L 0 S C 1     19     5 28 5       P421-00 L 0 S C 1     20     6500       P421-00 L 1 C 1     21     10 157 7       P421-00 L 1 C 1     22     7 5 31 6       P421-00 L 1 C 1     23     92 169 7       P421-00 L 1 C 1     24     1 370 3       P421-00 L 1 C 1     25     1 938 1       P421-00 L 1 C 1     26     793 8       P421-00 L 1 C 1     28       P422-00 L 0 C 1     29       P422-00 L 0 C 1     30     157 971 2       P422-00 L 0 C 1     32     5 712 4       P422-00 L 0 S C 1     32     5 712 4       P422-00 L 0 S C 1     32     5 712 4       P422-00 L 0 S C 1     34     34       P422-00 L 0 S C 1     35     35       P422-00 L 0 S C 1     36     36       P422-00 L 1 S C 1     38     1 218 6       P422-00 L 1 S C 1     38     1 218 6       P422-00 L 1 S C 1     39     3 81 2 1       P422-00 L 1 S C 1     40     4 6 60 2       P422-00 L 1 S C 1     41     4 6 7 35 5       P422-00 L 1 S C 1     41     4 6 7 35 5       P422-00 L 1 S C 1	P421-00 L.05 C.1		221 138 923
P421-00 L07 C.1       18       5 314 4         P421-00 L08 C.1       19       5 28 1         P421-00 L09 C.1       20       650 6         P421-00 L10 C.1       21       10 157 7         P421-00 L11 C.1       22       7 5 31 6         P421-00 L12 C.1       23       92 169 9         P421-00 L13 C.1       24       1 370 6         P421-00 L14 C.1       25       1 938 6         P421-00 L15 C.1       26       79 38 7         P422-00 L16 C.1       27       27         P422-00 L01 C.1       28       28         P422-00 L02 C.1       29       29         P422-00 L03 C.1       30       157 971 2         P422-00 L03 C.1       31       5712 4         P422-00 L04 C.1       31       27         P422-00 L05 C.1       32       5712 4         P422-00 L05 C.1       33       3 869 3         P422-00 L06 C.1       34       34         P422-00 L09 C.1       36       25         P422-00 L09 C.1       36       25         P422-00 L10 C.1       38       1216 4         P422-00 L13 C.1       39       3 812 4         P422-00 L13 C.1       40			34 520 260
P421-00 L 08 C.1       19       528         P421-00 L 09 C.1       20       650 6         P421-00 L 10 C.1       21       10 157 1         P421-00 L 11 C.1       22       7531 6         P421-00 L 12 C.1       23       92 169 2         P421-00 L 13 C.1       24       1 370 3         P421-00 L 14 C.1       25       1 938 1         P421-00 L 15 C.1       26       793 8         P421-00 L 15 C.1       27       27         P422-00 L 01 C.1       28       28         P422-00 L 02 C.1       29       29         P422-00 L 03 C.1       30       157 971 2         P422-00 L 04 C.1       31       25         P422-00 L 05 C.1       32       5712 4         P422-00 L 05 C.1       32       5712 4         P422-00 L 05 C.1       33       3 869 3         P422-00 L 06 C.1       34       34         P422-00 L 07 C.1       36       35         P422-00 L 09 C.1       36       36         P422-00 L 09 C.1       36       37       25 993 4         P422-00 L 10 C.1       37       25 993 4       38 12 18 6         P422-00 L 12 C.1       38       12 18 6       39 381	P421-00 L.07 C.1		5 314 454
P421-00 L.09 C.1       20       650 ft         P421-10 U.10 C.1       21       10157         P421-10 L.11 C.1       22       7531 ft         P421-10 U.12 C.1       23       92 169         P421-00 L.13 C.1       24       1 370 ft         P421-00 L.13 C.1       25       1 938 ft         P421-00 L.15 C.1       26       793 ft         P422-00 L.01 C.1       28       P422-00 L.01 C.1         P422-00 L.02 C.1       29       P422-00 L.03 C.1         P422-00 L.03 C.1       30       157 971 2         P422-00 L.05 C.1       31       P422-00 L.05 C.1         P422-00 L.06 C.1       32       5 712 ft         P422-00 L.06 C.1       33       3 869 ft         P422-00 L.07 C.1       34       P422-00 L.09 C.1         P422-00 L.09 C.1       36       P422-00 L.09 C.1         P422-00 L.10 C.1       36       P422-00 L.10 C.1         P422-00 L.10 C.1       38       1 218 ft         P422-00 L.13 C.1       40       4 660 ft         P422-00 L.15 C.1       41       4 6735 ft         P422-00 L.15 C.1       41       4 6735 ft         P422-00 L.15 C.1       41       4 6735 ft         P422-00 L.15 C.1 <td>P421-00 L.08 C.1</td> <td></td> <td>528 784</td>	P421-00 L.08 C.1		528 784
P421-00 L 10 C 1       21       10 157         P421-00 L 11 C 1       22       7 531 6         P421-00 L 12 C 1       23       92 169*         P421-00 L 13 C 1       24       1 370 3         P421-00 L 14 C 1       25       1 938 3         P421-00 L 15 C 1       26       793 8         P421-00 L 16 C 1       27       7         P422-00 L 01 C 1       28       8         P422-00 L 02 C 1       29       9         P422-00 L 03 C 1       30       157 971 2         P422-00 L 05 C 1       31       31         P422-00 L 05 C 1       32       5 712 4         P422-00 L 05 C 1       33       3 869 4         P422-00 L 06 C 1       33       3 869 4         P422-00 L 07 C 1       34       9         P422-00 L 09 C 1       35       9         P422-00 L 10 C 1       37       25 993 4         P422-00 L 10 C 1       37       25 993 4         P422-00 L 10 C 1       38       1 218 6         P422-00 L 13 C 1       40       4 660 2         P422-00 L 15 C 1       41       46 735 6         P422-00 L 15 C 1       41       46 735 6         P422-00 L 15 C 1	P421-00 L.09 C.1	20	650 679
P421-00 L.11 C.1       22       7 531 f         P421-00 L.12 C.1       23       92 169 f         P421-00 L.13 C.1       24       1 370 f         P421-00 L.14 C.1       25       1 938 f         P421-00 L.15 C.1       26       793 f         P422-00 L.16 C.1       27         P422-00 L.01 C.1       28         P422-00 L.02 C.1       29         P422-00 L.03 C.1       30       157 971 2         P422-00 L.05 C.1       31         P422-00 L.05 C.1       32       5 712 4         P422-00 L.06 C.1       33       3 869 f         P422-00 L.08 C.1       35       12 86 f         P422-00 L.09 C.1       36       12 18 f         P422-00 L.10 C.1       38       1 218 f         P422-00 L.12 C.1       38       1 218 f         P422-00 L.13 C.1       39       3 812 f         P422-00 L.13 C.1       40       4 660 f         P422-00 L.15 C.1       41       4 6 735 f         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 f         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 f         P422-00 L.17 C.1       43       212 f         P422-00 L.18 C.1       44       538 f	P421-00 L.10 C.1	21	10 157 193
P421-00 L 12 C .1       23       92 169         P421-00 L .13 C .1       24       1 370         P421-00 L .14 C .1       25       1 938         P421-00 L .15 C .1       26       793         P422-00 L .16 C .1       27          P422-00 L .01 C .1       28          P422-00 L .02 C .1       29          P422-00 L .03 C .1       31          P422-00 L .05 C .1       31          P422-00 L .06 C .1       32           P422-00 L .06 C .1       33       3 869         P422-00 L .06 C .1       34          P422-00 L .08 C .1       35          P422-00 L .09 C .1       36          P422-00 L .10 C .1       37           P422-00 L .13 C .1       38       1 218         P422-00 L .13 C .1       40       4 660         P422-00 L .15 C .1       41       46 735         P422-00 L .16 C .1       42       2 370         P422-00 L .16 C .1       43       2 12         P422-00 L .16 C .1       43       2 12         P422-00 L .16 C .1	P421-00 L.11 C.1		7 531 644
P421-00 L.13 C.1       24       1 370 stress         P421-00 L.14 C.1       25       1 938 stress         P421-00 L.15 C.1       26       793 stress         P421-00 L.16 C.1       27         P422-00 L.01 C.1       28         P422-00 L.02 C.1       29         P422-00 L.03 C.1       30         P422-00 L.03 C.1       31         P422-00 L.04 C.1       31         P422-00 L.05 C.1       32         P422-00 L.06 C.1       33         P422-00 L.07 C.1       34         P422-00 L.08 C.1       35         P422-00 L.09 C.1       36         P422-00 L.10 C.1       37         P422-00 L.13 C.1       38       1 218 stress         P422-00 L.13 C.1       39       3 812 stress         P422-00 L.15 C.1       40       4 660 stress         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 stress         P422-00 L.15 C.1       42       2 370 stress         P422-00 L.16 C.1       43       212 stress         P422-00 L.16 C.1       43       212 stress         P422-00 L.16 C.1       44       538 stress	P421-00 L.12 C.1		92 169 150
P421-00 L.14 C.1       25       1 938 8         P421-00 L.15 C.1       26       793 8         P421-00 L.16 C.1       27       27         P422-00 L.01 C.1       28       28         P422-00 L.02 C.1       29       29         P422-00 L.03 C.1       30       157 971 2         P422-00 L.04 C.1       31       31         P422-00 L.05 C.1       32       5 712 4         P422-00 L.05 C.1       33       3 869 4         P422-00 L.07 C.1       34       34         P422-00 L.07 C.1       36       35         P422-00 L.09 C.1       36       36         P422-00 L.10 C.1       37       25 993 4         P422-00 L.12 C.1       38       1 218 6         P422-00 L.12 C.1       39       3 812 4         P422-00 L.13 C.1       40       4 660 2         P422-00 L.14 C.1       41       46 735 9         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 9         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 3		24	1 370 509
P421-00 L.15 C.1       26       793 8         P421-00 L.16 C.1       27         P422-00 L.01 C.1       28         P422-00 L.02 C.1       29         P422-00 L.03 C.1       30       157 971 2         P422-00 L.04 C.1       31         P422-00 L.05 C.1       32       5 712 4         P422-00 L.05 C.1       33       3 869 9         P422-00 L.07 C.1       34       4         P422-00 L.08 C.1       35       5         P422-00 L.09 C.1       36       25 993 4         P422-00 L.10 C.1       37       25 993 4         P422-00 L.12 C.1       38       1 218 6         P422-00 L.13 C.1       39       3 812 4         P422-00 L.14 C.1       40       4 660 2         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 0         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 0         P422-00 L.17 C.1       42       2 370 0         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7		25	1 938 586
P421-00 L 16 C.1       27         P422-00 L 01 C.1       28         P422-00 L 02 C.1       29         P422-00 L 03 C.1       30       157 971 2         P422-00 L 04 C.1       31         P422-00 L 05 C.1       32       5 712 4         P422-00 L 05 C.1       33       3 869 4         P422-00 L 07 C.1       34       4         P422-00 L 08 C.1       35       5         P422-00 L 09 C.1       36       6         P422-00 L 10 C.1       37       25 993 4         P422-00 L 12 C.1       38       1 218 6         P422-00 L 13 C.1       39       3 812 4         P422-00 L 14 C.1       40       4 660 2         P422-00 L 15 C.1       41       46 735 9         P422-00 L 16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L 17 C.1       43       212 0         P422-00 L 17 C.1       43       212 0         P422-00 L 18 C.1       44       538 7	P421-00 L.15 C.1	26	793 808
P422-00 L.01 C.1       28         P422-00 L.02 C.1       29         P422-00 L.03 C.1       30       157 971 2         P422-00 L.04 C.1       31         P422-00 L.05 C.1       32       5 712 4         P422-00 L.06 C.1       33       3 869 4         P422-00 L.07 C.1       34         P422-00 L.08 C.1       35         P422-00 L.09 C.1       36         P422-00 L.10 C.1       37       25 993 4         P422-00 L.12 C.1       38       1 218 6         P422-00 L.13 C.1       39       3 812 4         P422-00 L.14 C.1       40       4 660 2         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 9         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7	P421-00 L.16 C.1	27	
P422-00 L.02 C.1       29         P422-00 L.03 C.1       30       157 971 2         P422-00 L.04 C.1       31         P422-00 L.05 C.1       32       5 712 4         P422-00 L.06 C.1       33       3 869 4         P422-00 L.07 C.1       34         P422-00 L.08 C.1       35         P422-00 L.09 C.1       36         P422-00 L.10 C.1       37       25 993 4         P422-00 L.12 C.1       38       1 218 6         P422-00 L.13 C.1       39       3 812 4         P422-00 L.13 C.1       40       4 660 2         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 8         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.16 C.1       43       212 0         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7	P422-00 L.01 C.1	28	
P422-00 L.03 C.1       30       157 971 2         P422-00 L.04 C.1       31         P422-00 L.05 C.1       32       5 712 4         P422-00 L.06 C.1       33       3 869 4         P422-00 L.07 C.1       34         P422-00 L.08 C.1       35         P422-00 L.09 C.1       36         P422-00 L.10 C.1       37       25 993 4         P422-00 L.12 C.1       38       1 218 6         P422-00 L.13 C.1       39       3 812 4         P422-00 L.14 C.1       40       4 660 2         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 3         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7		29	
P422-00 L.04 C.1       31         P422-00 L.05 C.1       32       5 712 4         P422-00 L.06 C.1       33       3 869 4         P422-00 L.07 C.1       34         P422-00 L.08 C.1       35         P422-00 L.09 C.1       36         P422-00 L.10 C.1       37       25 993 4         P422-00 L.12 C.1       38       1 218 6         P422-00 L.13 C.1       39       3 812 4         P422-00 L.14 C.1       40       4 660 2         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 9         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7		30	157 971 293
P422-00 L.05 C.1       32       5 712 4         P422-00 L.06 C.1       33       3 869 4         P422-00 L.07 C.1       34       34         P422-00 L.08 C.1       35       35         P422-00 L.09 C.1       36       36         P422-00 L.10 C.1       37       25 993 4         P422-00 L.12 C.1       38       1 218 6         P422-00 L.13 C.1       39       3 812 4         P422-00 L.14 C.1       40       4 660 2         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 9         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7	P422-00 L.04 C.1		
P422-00 L.06 C.1       33       3 869 °         P422-00 L.07 C.1       34         P422-00 L.08 C.1       35         P422-00 L.09 C.1       36         P422-00 L.10 C.1       37       25 993 °         P422-00 L.12 C.1       38       1 218 °         P422-00 L.13 C.1       39       3 812 °         P422-00 L.14 C.1       40       4 660 °         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 °         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 °         P422-00 L.17 C.1       43       212 °         P422-00 L.18 C.1       44       538 °	P422-00 L.05 C.1		5 712 497
P422-00 L.08 C.1       35         P422-00 L.09 C.1       36         P422-00 L.10 C.1       37       25 993 4         P422-00 L.12 C.1       38       1 218 6         P422-00 L.13 C.1       39       3 812 4         P422-00 L.14 C.1       40       4 660 2         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 9         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7			3 869 120
P422-00 L.09 C.1       36         P422-00 L.10 C.1       37       25 993 4         P422-00 L.12 C.1       38       1 218 6         P422-00 L.13 C.1       39       3 812 4         P422-00 L.14 C.1       40       4 660 2         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 9         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7	P422-00 L.07 C.1	34	
P422-00 L.09 C.1       36         P422-00 L.10 C.1       37       25 993 4         P422-00 L.12 C.1       38       1 218 6         P422-00 L.13 C.1       39       3 812 4         P422-00 L.14 C.1       40       4 660 2         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 9         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7			
P422-00 L.10 C.1       37       25 993 4         P422-00 L.12 C.1       38       1 218 6         P422-00 L.13 C.1       39       3 812 4         P422-00 L.14 C.1       40       4 660 2         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 9         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7	P422-00 L.09 C.1	36	
P422-00 L.12 C.1       38       1 218 6         P422-00 L.13 C.1       39       3 812 4         P422-00 L.14 C.1       40       4 660 2         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 9         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7	P422-00 L.10 C.1		25 993 415
P422-00 L.13 C.1       39       3 812 4         P422-00 L.14 C.1       40       4 660 2         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 9         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7	P422-00 L.12 C.1		1 218 677
P422-00 L.14 C.1       40       4 660 2         P422-00 L.15 C.1       41       46 735 9         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7		39	3 812 458
P422-00 L.15 C.1       41       46 735 9         P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7			4 660 248
P422-00 L.16 C.1       42       2 370 3         P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7	P422-00 L.15 C.1	41	46 735 924
P422-00 L.17 C.1       43       212 0         P422-00 L.18 C.1       44       538 7	P422-00 L.16 C.1	42	2 370 356
P422-00 L.18 C.1 44 538 7	P422-00 L.17 C.1		212 086
	P422-00 L.18 C.1	44	538 732
1742 00 2.10 0.1	P422-00 L.19 C.1	45	4 674 712

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Émise: 2013-2014

Code Page / Idn.

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

# TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT - SOLDE DE FIN (SUITE)

AS-471 - Exercice courant - Solde de début - P.L.C.

Montant transféré de l'ex. préc. (fermé)

Notes

999-01 /

F422-00 L 22 C .1         3           P422-00 L 22 C .1         3           P422-00 L 22 C .1         5           P422-00 L 24 C .1         5           F422-00 L 25 C .1         6           P408-00 L 02 C .1         7           P408-00 L 03 C .1         9           P408-00 L 03 C .1         10           P364-00 L 07 C .1         11           P364-00 L 07 C .1         11           P364-00 L 07 C .1         13           P364-00 L 09 C .1         13           P364-00 L 09 C .1         15           P702-00 L 01 C .1         16           P364-00 L 02 C .1         18           P364-00 L 02 C .1         18           P364-00 L 03 C .1         19           P364-00 L 03 C .1         19           P364-00 L 03 C .1         20           P364-00 L 03 C .1         20           P364-00 L 03 C .1         21           P364-00 L 03 C .1         22           P364-00 L 03 C .1         22           P364-00 L 03 C .1         22           P364-00 L 03 C .1         22           P364-00 L 03 C .1         23           P364-00 L 10 C .1         25           P364-00 L 10 C .1         <	de fin 1
P422-00 L21 C.1         2         5           P422-00 L22 C.1         3         1           P422-00 L23 C.1         4         1           P422-00 L25 C.1         5         1           P422-00 L25 C.1         6         1           P408-00 L00 C.1         8         1           P408-00 L03 C.1         9         1           P408-00 L03 C.1         10         1           P364-00 L04 C.1         10         1           P364-00 L08 C.1         12         1           P364-00 L08 C.1         12         1           P364-00 L08 C.1         14         1           P364-00 L08 C.1         14         1           P202-00 L01 C.1         15         (7           P202-00 L01 C.1         16         2           P364-00 L02 C.1         18         1           P364-00 L03 C.1         19         1           P364-00 L04 C.1         20         1           P364-00 L04 C.1         20         1           P364-00 L04 C.1         20         1           P364-00 L04 C.1         21         1           P364-00 L10 C.1         22         1           P364-00 L10 C.1	3 123 187
P422-00 L 22 C.1	0 034 116
P422-00 L23 C.1	1 030 309
P422-00 L 25 C .1         6           P428-00 L 01 C .1         7         1           P408-00 L 02 C .1         8         8           P408-00 L 03 C .1         9         9           P408-00 L 03 C .1         10         10           P364-00 L 03 C .1         11         11           P364-00 L 03 C .1         12         13           P364-00 L 20 C .1         14         14           P202-00 L 01 C .2         16         2           P364-00 L 02 C .1         18         2           P364-00 L 02 C .1         18         18           P364-00 L 02 C .1         18         19           P364-00 L 02 C .1         18         19           P364-00 L 02 C .1         18         2           P364-00 L 02 C .1         18         2           P364-00 L 02 C .1         20         2           P364-00 L 03 C .1         21         22           P364-00 L 10 C .1         22         2           P364-00 L 10 C .1         23         2           P364-00 L 13 C .1         24         2           P364-00 L 13 C .1         25         2           P364-00 L 14 C .1         26         2	1 066 350
P422-00 L.25 C.1 6 P408-00 L.01 C.1 7 7 1 P408-00 L.02 C.1 8 P408-00 L.03 C.1 9 9 P408-00 L.03 C.1 10  10 P364-00 L.07 C.1 11  10 P364-00 L.07 C.1 11  13 P364-00 L.19 C.1 13 P364-00 L.19 C.1 15 (7. P308-00 L.01 C.1 15 (7. P308-00 L.01 C.1 17 3 18 P308-00 L.01 C.1 17 3 18 P308-00 L.01 C.1 17 3 18 P308-00 L.01 C.1 17 3 18 P308-00 L.01 C.1 18 18 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.01 C.1 19 19 P308-00 L.02 C.1 19 19 P308-00 L.02 C.1 19 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-00 L.02 C.1 19 P308-0	526 324
P408-00 L01 C.1       7       1         P408-00 L02 C.1       8         P408-00 L03 C.1       9         P408-00 L04 C.1       10         P364-00 L07 C.1       11         P364-00 L08 C.1       12         P364-00 L19 C.1       13         P202-00 L01 C.1       15       (7         P202-00 L01 C.2       16       2         P364-00 L02 C.1       17       3         P364-00 L02 C.1       17       3         P364-00 L03 C.1       19       19         P364-00 L03 C.1       19       19         P364-00 L03 C.1       20       20         P364-00 L03 C.1       21       22         P364-00 L03 C.1       22       22         P364-00 L03 C.1       22       22         P364-00 L03 C.1       23       24         P364-00 L10 C.1       24       24         P364-00 L13 C.1       26       25         P364-00 L14 C.1       26       26         P364-00 L16 C.1       28       28         P364-00 L16 C.1       30       30         P364-00 L17 C.1       30       30         P364-00 L12 C.1       31       31	
P408-00 L02 C.1	0 789 406
P408-00 L04 C.1       10         P364-00 L07 C.1       11         P364-00 L08 C.1       12         P364-00 L19 C.1       13         P364-00 L20 C.1       14         P202-00 L01 C.1       15       (7         P202-00 L01 C.2       16       2         P364-00 L01 C.1       17       3         P364-00 L02 C.1       18       9         P364-00 L03 C.1       19       9         P364-00 L03 C.1       20       1         P364-00 L03 C.1       21       2         P364-00 L05 C.1       21       2         P364-00 L09 C.1       23       2         P364-00 L10 C.1       23       2         P364-00 L11 C.1       24       24         P364-00 L13 C.1       25       25         P364-00 L14 C.1       26       28         P364-00 L15 C.1       29       2         P364-00 L17 C.1       30       28         P364-00 L21 C.1       30       30         P364-00 L22 C.1       31       31         P364-00 L22 C.1       31       32         P403-00 L9 C.1       35       31         P403-00 L9 C.1       35       31 </td <td>2 175 376</td>	2 175 376
P408-00 L04 C.1       10         P364-00 L07 C.1       11         P364-00 L08 C.1       12         P364-00 L19 C.1       13         P364-00 L20 C.1       14         P202-00 L01 C.2       16       2         P364-00 L02 C.1       17       3         P364-00 L02 C.1       18       9         P364-00 L03 C.1       19       9         P364-00 L03 C.1       20       19         P364-00 L05 C.1       21       20         P364-00 L05 C.1       21       23         P364-00 L05 C.1       22       2         P364-00 L05 C.1       23       2         P364-00 L10 C.1       24       24         P364-00 L11 C.1       24       25         P364-00 L13 C.1       25       27         P364-00 L15 C.1       26       28         P364-00 L16 C.1       28       28         P364-00 L17 C.1       29       28         P364-00 L22 C.1       31       31         P364-00 L22 C.1       31       32         P403-00 L22 C.1       35       31         P403-00 L22 C.1       35       31         P403-00 L22 C.1       36 <t< td=""><td></td></t<>	
P364-00 L.08 C.1       12         P364-00 L.19 C.1       13         P364-00 L.20 C.1       14         P202-00 L.01 C.1       15       (7         P202-00 L.01 C.2       16       2         P364-00 L.01 C.1       17       3         P364-00 L.02 C.1       18       8         P364-00 L.03 C.1       19       9         P364-00 L.04 C.1       20       20         P364-00 L.05 C.1       21       21         P364-00 L.09 C.1       22       2         P364-00 L.10 C.1       23       23         P364-00 L.13 C.1       24       25         P364-00 L.13 C.1       25       25         P364-00 L.14 C.1       26       25         P364-00 L.15 C.1       27       27         P364-00 L.15 C.1       28       28         P364-00 L.17 C.1       29       29         P364-00 L.22 C.1       31       31         P364-00 L.22 C.1       31       32         P403-00 L.20 C.1       34       34         P403-00 L.10 C.1       35       31         P403-00 L.10 C.1       35       31         P403-00 L.10 C.1       35       31      <	
P364-00 L.08 C.1     12       P364-00 L.19 C.1     13       P364-00 L.20 C.1     14       P202-00 L.01 C.1     15       P202-00 L.01 C.2     16       P364-00 L.01 C.1     17       P364-00 L.02 C.1     18       P364-00 L.03 C.1     19       P364-00 L.04 C.1     20       P364-00 L.05 C.1     21       P364-00 L.09 C.1     22       P364-00 L.10 C.1     23       P364-00 L.11 C.1     24       P364-00 L.13 C.1     25       P364-00 L.13 C.1     25       P364-00 L.15 C.1     27       P364-00 L.16 C.1     28       P364-00 L.17 C.1     29       P364-00 L.17 C.1     29       P364-00 L.21 C.1     30       P364-00 L.22 C.1     31       P364-00 L.22 C.1     33       P403-00 L.20 C.1     34       P403-00 L.20 C.1     35       P403-00 L.20 C.1     36       P403-00 L.20 C.1     36       P403-00 L.20 C.1     36       P403-00 L.20 C.1     36       P403-00 L.20 C.1     36       P403-00 L.20 C.1     36       P403-00 L.20 C.1     36       P403-00 L.20 C.1     36       P403-00 L.20 C.1     37	107 892
P364-00 L20 C.1       14         P202-00 L01 C.1       15       (7         P202-00 L.01 C.2       16       2         P364-00 L.01 C.1       17       3         P364-00 L.02 C.1       18       18         P364-00 L.03 C.1       19       19         P364-00 L.03 C.1       20       21         P364-00 L.05 C.1       21       22         P364-00 L.09 C.1       22       22         P364-00 L.10 C.1       23       23         P364-00 L.13 C.1       25       25         P364-00 L.15 C.1       26       26         P364-00 L.15 C.1       27       27         P364-00 L.16 C.1       28       28         P364-00 L.17 C.1       29       29         P364-00 L.22 C.1       30       31         P364-00 L.22 C.1       31       22         P403-00 L.23 C.1       32       24         P403-00 L.20 C.1       34       34         P403-00 L.10 C.1       34       34         P403-00 L.22 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       36       36         P403-00 L.22 C.1       36       37	1 347 553
P364-00 L20 C.1       14         P202-00 L01 C.1       15       (7         P202-00 L.01 C.2       16       2         P364-00 L.01 C.1       17       3         P364-00 L.02 C.1       18       18         P364-00 L.03 C.1       19       19         P364-00 L.03 C.1       20       21         P364-00 L.04 C.1       21       22         P364-00 L.09 C.1       22       23         P364-00 L.09 C.1       23       23         P364-00 L.13 C.1       25       25         P364-00 L.14 C.1       26       26         P364-00 L.15 C.1       27       27         P364-00 L.16 C.1       28       28         P364-00 L.17 C.1       29       29         P364-00 L.22 C.1       30       31         P364-00 L.22 C.1       31       29         P364-00 L.22 C.1       32       29         P364-00 L.22 C.1       33       1         P403-00 L.22 C.1       34       4         P403-00 L.22 C.1       35       31         P403-00 L.10 C.1       34       4         P403-00 L.22 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       36	
P202-00 L.01 C.1     15     (7       P202-00 L.01 C.2     16     2       P364-00 L.01 C.1     17     3       P364-00 L.02 C.1     18     9       P364-00 L.03 C.1     19     9       P364-00 L.04 C.1     20     9       P364-00 L.05 C.1     21     21       P364-00 L.09 C.1     22     22       P364-00 L.10 C.1     23     23       P364-00 L.11 C.1     24     25       P364-00 L.13 C.1     25     25       P364-00 L.14 C.1     26     27       P364-00 L.15 C.1     27     28       P364-00 L.15 C.1     28     28       P364-00 L.17 C.1     30     29       P364-00 L.21 C.1     30     31       P364-00 L.22 C.1     31     31       P403-00 L.22 C.1     33     1       P403-00 L.21 C.1     34     34       P403-00 L.21 C.1     36     34       P403-00 L.21 C.1     36     36       P403-00 L.22 C.1     36	
P202-00 L01 C.2       16       2         P364-00 L01 C.1       17       3         P364-00 L02 C.1       18       19         P364-00 L03 C.1       19       19         P364-00 L04 C.1       20       20         P364-00 L05 C.1       21       21         P364-00 L09 C.1       22       22         P364-00 L10 C.1       23       23         P364-00 L11 C.1       24       24         P364-00 L13 C.1       25       25         P364-00 L14 C.1       26       27         P364-00 L15 C.1       27       27         P364-00 L15 C.1       28       29         P364-00 L17 C.1       29       29         P364-00 L21 C.1       30       29         P364-00 L22 C.1       31       31         P403-00 L30 C.1       32       2         P403-00 L90 C.1       34       34         P403-00 L10 C.1       35       31         P403-00 L22 C.1       36       36         P408-00 L08 C.1       37       37	4 644 180)
P364-00 L.01 C.1       17       3         P364-00 L.02 C.1       18         P364-00 L.03 C.1       19         P364-00 L.04 C.1       20         P364-00 L.05 C.1       21         P364-00 L.09 C.1       22         P364-00 L.10 C.1       23         P364-00 L.11 C.1       24         P364-00 L.13 C.1       25         P364-00 L.14 C.1       26         P364-00 L.15 C.1       27         P364-00 L.17 C.1       28         P364-00 L.17 C.1       29         P364-00 L.21 C.1       30         P364-00 L.22 C.1       31         P364-00 L.23 C.1       32         P403-00 L.09 C.1       33         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.21 C.1       35         P403-00 L.22 C.1       36         P403-00 L.22 C.1       36         P403-00 L.22 C.1       36         P403-00 L.08 C.1       37	27 770 524
P364-00 L.02 C.1       18         P364-00 L.03 C.1       19         P364-00 L.04 C.1       20         P364-00 L.05 C.1       21         P364-00 L.09 C.1       22         P364-00 L.10 C.1       23         P364-00 L.11 C.1       24         P364-00 L.13 C.1       25         P364-00 L.14 C.1       26         P364-00 L.15 C.1       27         P364-00 L.16 C.1       28         P364-00 L.17 C.1       29         P364-00 L.21 C.1       30         P364-00 L.22 C.1       31         P364-00 L.23 C.1       32         P403-00 L.09 C.1       33         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.21 C.1       35         31       35         P403-00 L.22 C.1       36         P403-00 L.22 C.1       36         P403-00 L.22 C.1       36          P408-00 L.08 C.1       37	88 734 689
P364-00 L.03 C.1       19         P364-00 L.04 C.1       20         P364-00 L.05 C.1       21         P364-00 L.09 C.1       22         P364-00 L.10 C.1       23         P364-00 L.11 C.1       24         P364-00 L.13 C.1       25         P364-00 L.14 C.1       26         P364-00 L.15 C.1       27         P364-00 L.16 C.1       28         P364-00 L.17 C.1       29         P364-00 L.21 C.1       30         P364-00 L.22 C.1       31         P364-00 L.22 C.1       31         P403-00 L.23 C.1       32         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.10 C.1       35         31       35         9403-00 L.20 C.1       35         31       36         P408-00 L.22 C.1       36          P408-00 L.08 C.1       37	1 647 578
P364-00 L.04 C.1       20         P364-00 L.05 C.1       21         P364-00 L.09 C.1       22         P364-00 L.10 C.1       23         P364-00 L.11 C.1       24         P364-00 L.13 C.1       25         P364-00 L.14 C.1       26         P364-00 L.15 C.1       27         P364-00 L.16 C.1       28         P364-00 L.17 C.1       29         P364-00 L.21 C.1       30         P364-00 L.22 C.1       31         P364-00 L.21 C.1       32         P403-00 L.22 C.1       33         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.21 C.1       35         31       35         P403-00 L.21 C.1       36         P408-00 L.08 C.1       37	1 548 546
P364-00 L.05 C.1       21         P364-00 L.09 C.1       22         P364-00 L.10 C.1       23         P364-00 L.11 C.1       24         P364-00 L.13 C.1       25         P364-00 L.14 C.1       26         P364-00 L.15 C.1       27         P364-00 L.16 C.1       28         P364-00 L.17 C.1       29         P364-00 L.17 C.1       29         P364-00 L.22 C.1       31         P364-00 L.22 C.1       31         P403-00 L.09 C.1       32         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.21 C.1       35         P403-00 L.22 C.1       36         P408-00 L.08 C.1       37	401 749
P364-00 L.09 C.1       22         P364-00 L.10 C.1       23         P364-00 L.11 C.1       24         P364-00 L.13 C.1       25         P364-00 L.14 C.1       26         P364-00 L.15 C.1       27         P364-00 L.16 C.1       28         P364-00 L.17 C.1       29         P364-00 L.21 C.1       30         P364-00 L.22 C.1       31         P364-00 L.22 C.1       31         P403-00 L.09 C.1       33       1         P403-00 L.00 C.1       34         P403-00 L.21 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       36       37	155 681
P364-00 L.10 C.1       23         P364-00 L.11 C.1       24         P364-00 L.13 C.1       25         P364-00 L.14 C.1       26         P364-00 L.15 C.1       27         P364-00 L.16 C.1       28         P364-00 L.17 C.1       29         P364-00 L.21 C.1       30         P364-00 L.22 C.1       31         P364-00 L.22 C.1       32         P403-00 L.09 C.1       33       1         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.22 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       36       37	150 738
P364-00 L.11 C.1       24         P364-00 L.13 C.1       25         P364-00 L.14 C.1       26         P364-00 L.15 C.1       27         P364-00 L.16 C.1       28         P364-00 L.17 C.1       29         P364-00 L.21 C.1       30         P364-00 L.22 C.1       31         P364-00 L.23 C.1       32         P403-00 L.09 C.1       33       1         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.21 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       36       37	
P364-00 L.13 C.1       25         P364-00 L.14 C.1       26         P364-00 L.15 C.1       27         P364-00 L.16 C.1       28         P364-00 L.17 C.1       29         P364-00 L.21 C.1       30         P364-00 L.22 C.1       31         P364-00 L.23 C.1       32         P403-00 L.09 C.1       33       1         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.21 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       36       36         P408-00 L.08 C.1       37       37	6 330 230
P364-00 L.14 C.1       26         P364-00 L.15 C.1       27         P364-00 L.16 C.1       28         P364-00 L.17 C.1       29         P364-00 L.21 C.1       30         P364-00 L.22 C.1       31         P364-00 L.23 C.1       32         P403-00 L.09 C.1       33         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.21 C.1       35         P403-00 L.22 C.1       36         P408-00 L.08 C.1       37	500 700
P364-00 L.15 C.1       27         P364-00 L.16 C.1       28         P364-00 L.17 C.1       29         P364-00 L.21 C.1       30         P364-00 L.22 C.1       31         P364-00 L.23 C.1       32         P403-00 L.09 C.1       33       1         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.21 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       36       37	588 733
P364-00 L.16 C.1       28         P364-00 L.17 C.1       29         P364-00 L.21 C.1       30         P364-00 L.22 C.1       31         P364-00 L.23 C.1       32         P403-00 L.09 C.1       33       1         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.21 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       36         P408-00 L.08 C.1       37	11 819
P364-00 L.17 C.1       29         P364-00 L.21 C.1       30         P364-00 L.22 C.1       31         P364-00 L.23 C.1       32         P403-00 L.09 C.1       33       1         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.21 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       36       37	13 684
P364-00 L.21 C.1       30         P364-00 L.22 C.1       31         P364-00 L.23 C.1       32         P403-00 L.09 C.1       33       1         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.21 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       36         P408-00 L.08 C.1       37	
P364-00 L.22 C.1 31 P364-00 L.23 C.1 32 P403-00 L.09 C.1 33 1 P403-00 L.10 C.1 34 P403-00 L.21 C.1 35 31 P403-00 L.22 C.1 36 P408-00 L.08 C.1 37	
P364-00 L.23 C.1       32         P403-00 L.09 C.1       33       1         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.21 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       36         P408-00 L.08 C.1       37	
P403-00 L.09 C.1       33       1         P403-00 L.10 C.1       34         P403-00 L.21 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       36         P408-00 L.08 C.1       37	
P403-00 L.09 C.1       33       1         P403-00 L.10 C.1       34       34         P403-00 L.21 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       36       36         P408-00 L.08 C.1       37       37	
P403-00 L.21 C.1       35       31         P403-00 L.22 C.1       36         P408-00 L.08 C.1       37	6 056 589
P403-00 L.22 C.1 36 P408-00 L.08 C.1 37	
P403-00 L.22 C.1 36 P408-00 L.08 C.1 37	5 036 653
P408-00 L.08 C.1	
0.0	
P408-00 L.09 C.1 38 4	3 921 758
	2 958 032
	6 485 207
P421-03 L.01 C.3 41	507 692
P421-03 L.01 C.4 42	
P421-03 L.01 C.5 43	
P421-03 L.01 C.6 44	1 029 140
P421-03 L.01 C.7 45	2 757 885
P421-03 L.01 C.8 46	782 304

AS-471 - Rapport financier annuel

Timbre valideur: 2021-06-11 16:02:22

Gabarit LPRG-2020.1.0

Révisée: 2017-2018

Page / Idn. 999-02 /

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

#### TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT - SOLDE DE FIN

AS-471 - Exercice courant - Solde de début - P.L.C.

Montant transféré de l'ex. préc. (fermé) Solde de fin

Notes

		Solde de fin 1
P290-00 L.34 C.1	1 [	
P290-00 L.36 C.1	2	93 177
P290-00 L.39 C.1	3	
P290-00 L.40 C.1	4	119 779
P291-00 L.01 C.1	5	526 518
P291-00 L.02 C.1	6	
P291-00 L.03 C.1	7	
P291-00 L.04 C.1	8	
P291-00 L.05 C.1	9	
P291-00 L.06 C.1	10	
P291-00 L.07 C.1	11	
P291-00 L.08 C.1	12	
P291-00 L.09 C.1	13	
P291-00 L.10 C.1	14	
P291-00 L.11 C.1	15	
P291-00 L.12 C.1	16	
P291-00 L.13 C.1	17	
P291-00 L.14 C.1	18	
P291-00 L.15 C.1	19	
P291-00 L.16 C.1	20	
P291-00 L.25 C.1	21	11 013 352
P291-00 L.27 C.1	22	14 376 695
P291-00 L.28 C.1	23	
P291-00 L.29 C.1	24	
P294-00 L.01 C.1	25	7 642 678
P294-00 L.02 C.1	26	16 895 971
P294-00 L.03 C.1	27	23 306 470
P294-00 L.04 C.1	28	4 893 057
P294-00 L.06 C.1	29	16 895 971
P294-00 L.09 C.1	30	23 306 470
P294-00 L.10 C.1	31	20 000
P294-00 L.11 C.1	32	135 735
P294-00 L.12 C.1	33	2 935 898
P294-00 L.13 C.1	34	41 854
P294-00 L.14 C.1	35	1 779 570
P635-04 L.01 C.1	36	30 476 358
P635-04 L.02 C.1	37	27 070 370
P635-04 L.03 C.1	38	27 070 070
P635-04 L.04 C.1	39	248 582 792
P635-04 L.05 C.1	40	1 329 719
P635-04 L.06 C.1	41	23 252 125
P635-04 L.08 C.1	42	20 202 120
P635-04 L.09 C.1	43	
P635-04 L.10 C.1	44	
P635-04 L.11 C.1	45	
	⁺³ L	

AS-471 - Rapport financier annuel

Gabarit LPRG-2020.1.0 Émise : 2019-2020

CIUSSS de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal 1104-5168 999-03 /

exercice terminé le 31 mars 2021 - NON AUDITÉE

# TRANSFERT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT - SOLDE DE FIN

AS-471 - Exercice courant - Solde de début - P.L.C.

Montant transféré de l'ex. préc. (fermé)
Solde de fin

Notes

1	P635-05 L.01 C.1
2	P635-05 L.02 C.1
3	P635-05 L.03 C.1
4	P635-05 L.04 C.1
5	P635-05 L.05 C.1
6	P635-05 L.06 C.1
7	P635-05 L.08 C.1
8	P635-05 L.09 C.1
9	P635-05 L.10 C.1
10	P635-05 L.11 C.1
11 406 5	P636-00 L.13 C.1
12 8 217 9	P636-00 L.14 C.1
13	P636-00 L.15 C.1
14 28 677 0	P636-00 L.16 C.1
15 93 1	P647-00 L.01 C.1
16	P647-00 L.02 C.1
17 119 7	P647-00 L.03 C.1
18 14 376 6	P647-00 L.04 C.1
19	P647-00 L.05 C.1
20	P647-00 L.06 C.1
21 12 522 5	P647-00 L.08 C.1
22	P647-00 L.09 C.1
23 2 067 0	P647-00 L.10 C.1
24	P647-00 L.11 C.1
25	P647-00 L.12 C.1
26	P647-00 L.13 C.1

AS-471 - Rapport financier annuel Gabarit LPRG-2020.1.0 Émise: 2019-2020

Permis: 1104-5168 Page 616

Établissement: Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de L'Ouest-de-L'Île-de-Montréal

Mission(s): CH, CHSLD, CJ (CPEJ, CRJDA, CRMDA), CLSC, CR

Exercice financier 2020-2021

#### **BORDEREAU DE CONTRÔLE (AS-471)**

Date de dernière modification du rapport: 31/05/2021 11:02:58

Version: 1.0

Page(s) avec signature(s) enregistrée(s) par: <u>Stéphane Dagenais</u> <u>14/06/2021 14:50:54</u>

 Stéphane Dagenais
 14/06/2021 15:54:26

 Stéphane Dagenais
 14/06/2021 16:01:48

 Stéphane Dagenais
 14/06/2021 16:09:06

 Stéphane Dagenais
 14/06/2021 16:16:35

#### Liste des non-concordances justifiées:

PAGE LIG	COL	MONTANT	PAGE	LIG	COL	MONTANT	ÉCART
+P.64600L.31	C.5	9540436 \$ =	+P.61200	L.20	C.3	9540436\$	
+P.64600L.31	C.7	207023 \$					
						9540436 \$	207023 \$
Justification:							
	Concordance	e à ignorer selon le message o	du ministère de la	a Santé et des S	Services sociaux d	u 20 mai 2021.	
+P.62500L.32	C.3	310656218 \$ =	+P.61900	L.20	C.5	309255822\$	
						309255822\$	1400396 \$
Justification:							
	Concordance	e à ignorer selon le message o	du ministère de la	a Santé et des S	Services sociaux d	u 20 mai 2021.	
+P.63300L.16	C.4	0 \$ =	+P.36500	L.3	C.5	75900000 \$	
			+P.40300	L.3	C.5	55732128\$	
						131632128 \$	131632128 \$
Justification:							
	Concordance	e à ignorer selon le message o	du ministère de la	a Santé et des S	ervices sociaux d	u 20 mai 2021.	
+P.63300L.19	C.4	131632128 \$ =	+P.36500	L.6	C.5	0\$	
			+P.40300	L.6	C.5	0\$	
						0 \$	131632128 \$

# Justification:

Concordance à ignorer selon le message du ministère de la Santé et des Services sociaux du 20 mai 2021.