



Guide d'information du programme Québec ami des aînés (QADA) – Soutien aux actions locales et régionales

APPEL DE PROJETS 2023-2024

ÉDITION :

La Direction des communications du ministère de la Santé et des Services sociaux

Le présent document n'est accessible qu'en version électronique à l'adresse :

www.msss.gouv.qc.ca, section **Publications**

Le genre masculin utilisé dans ce document désigne aussi bien les femmes que les hommes.

Dépôt légal – 2023

Bibliothèque et Archives nationales du Québec

ISBN : 978-2-550-94889-6 (version PDF)

Tous droits réservés pour tous pays. La reproduction, par quelque procédé que ce soit, la traduction ou la diffusion de ce document, même partielles, sont interdites sans l'autorisation préalable des Publications du Québec. Cependant, la reproduction de ce document ou son utilisation à des fins personnelles, d'étude privée ou de recherche scientifique, mais non commerciales, sont permises à condition d'en mentionner la source.

© Gouvernement du Québec, 2023

OBJECTIF GÉNÉRAL

Vieillir en restant actif consiste à optimiser les possibilités de bonne santé, de participation et de sécurité afin d'accroître la qualité de vie pendant la vieillesse. En somme, instaurer les conditions propices au vieillissement actif permet aux personnes âgées de réaliser leur potentiel de bien-être physique, social et mental tout au long de la vie et de s'impliquer dans la société selon leurs besoins, leurs souhaits et leurs capacités, tout en jouissant d'une protection, d'une sécurité et de soins et de services adaptés lorsqu'elles en ont besoin. Les personnes âgées actives, ou qui retrouvent la possibilité de l'être, éprouvent le sentiment d'être toujours utiles, développent de nouvelles aptitudes, conservent un réseau social, brisent leur isolement et acquièrent une image positive d'elles-mêmes.

Le gouvernement du Québec reconnaît le pouvoir d'agir des acteurs du milieu, qui jouent un rôle déterminant dans la création et le maintien de milieux de vie, de services et d'activités adaptés aux besoins des personnes âgées. La combinaison de leurs actions sur leur territoire respectif permet de favoriser la participation sociale des aînés et la valorisation de leur contribution, d'améliorer leurs conditions de vie et de préserver leur autonomie, en particulier pour les plus vulnérables d'entre eux, et de permettre à ceux qui le souhaitent de demeurer chez eux le plus longtemps possible.

D'ailleurs, les plans d'action 2012-2017 et 2018-2023 découlant de la politique *Vieillir et vivre ensemble, chez soi, dans sa communauté, au Québec* sont assortis d'incitatifs financiers afin de soutenir les initiatives émanant des communautés pour mettre en œuvre des actions favorisant le vieillissement actif. Le programme Québec ami des aînés (QADA) constitue l'un de ces incitatifs.

Ce programme s'appuie sur une approche qui préconise le partenariat, la concertation et la collaboration entre les acteurs du milieu pour la réalisation de projets qui ont des retombées directes sur les personnes âgées.

Plus particulièrement, le **volet Soutien aux actions locales et régionales** vise à soutenir financièrement des projets de démarrage de nouvelles activités, de développement d'activités existantes ainsi que de déploiement d'activités.

1. ADMISSIBILITÉ DES ORGANISMES

1.1 Organismes admissibles

Pour être admissible à une aide financière, l'organisme doit :

- être incorporé au Québec ou au Canada et être à but non lucratif;
- avoir un numéro d'entreprise du Québec (NEQ);
- avoir son siège social et de décision (conseil d'administration) au Québec;
- exercer principalement ses activités au Québec;
- offrir des activités aux personnes âgées depuis au moins deux ans.

ou

- être une communauté des nations autochtones reconnue par l'Assemblée nationale du Québec, un regroupement de celles-ci ou un organisme autochtone reconnu.

L'organisme doit aussi être reconnu dans le milieu pour son expertise portant sur les activités du projet présenté.

1.2 Organismes non admissibles

Ne sont pas admissibles à une aide financière, notamment :

- les entreprises privées à but lucratif, les fondations, les individus, les sociétés en nom collectif, les coopératives, les offices municipaux d'habitation, les municipalités ou les municipalités régionales de comté ainsi que les ministères ou organismes gouvernementaux et paragouvernementaux tels les centres intégrés de santé et de services sociaux, les centres intégrés universitaires de santé et services sociaux, les hôpitaux ou les établissements d'enseignement;
- les organismes dont les activités sont interrompues en raison d'un conflit de travail (grève ou lock-out) ou les organismes qui ont des difficultés administratives ou financières qui risquent de mettre en péril la réalisation éventuelle d'un projet;
- les organismes inscrits au Registre des entreprises non admissibles aux contrats publics;
- les organismes qui, au cours des deux années précédant la demande d'aide financière, ont fait défaut de respecter leurs obligations envers le Secrétariat aux aînés (SA) du ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) après avoir été dûment mis en demeure relativement à l'octroi d'une aide financière antérieure;
- les organismes qui ne satisfont pas aux exigences élevées d'intégrité auxquelles le public est en droit de s'attendre d'un bénéficiaire d'une aide financière versée à même des fonds publics;
- les organismes qui sont sous la protection de la Loi sur la faillite et l'insolvabilité (L.R.C. (1985), ch. B-3) ou de la Loi sur les arrangements avec les créanciers des compagnies (L.R.C. (1985), ch. C-36).

Également :

- un organisme non admissible ne peut pas déposer une demande d'aide financière par l'intermédiaire d'un organisme admissible ou en utilisant le nom d'un organisme admissible (prête-nom). Toutefois, il peut participer à un projet à titre de collaborateur;
- un organisme non admissible ne peut pas se faire confier le mandat de réaliser l'essentiel du projet déposé par un organisme admissible;
- un organisme admissible ne peut pas déposer un projet pour un organisme non admissible afin de laisser le temps à ce dernier de satisfaire à toutes les exigences du programme et de devenir ainsi admissible, et transférer ensuite le projet à l'organisme devenu admissible.

Dans la région administrative du Nord-du-Québec, les appels de projets dans le cadre du programme QADA sont remplacés par ceux découlant d'ententes d'aide financière conclues entre le gouvernement du Québec et l'Administration régionale de la Baie-James, l'Administration régionale Kativik ou le Gouvernement de la Nation crie.

2. ADMISSIBILITÉ DES PROJETS¹

2.1 Types de projets admissibles

Le démarrage d'une nouvelle activité :

Un projet qui vise le démarrage d'une nouvelle activité, soit la mise en œuvre d'une activité qui n'a jamais été offerte par l'organisme ou qui redémarre après plus de cinq années d'arrêt.

Le développement d'une activité :

Un projet qui vise l'adaptation ou la modification d'une activité déjà offerte par l'organisme afin qu'elle corresponde mieux aux besoins des aînés.

Le déploiement d'une activité :

Un projet qui vise le déploiement, sur un plus grand territoire, d'une activité déjà offerte par l'organisme.

2.2 Portée des projets

Un projet à **portée locale** est :

- un projet se déroulant dans une seule municipalité ou dans un seul arrondissement de moins de 100 000 habitants;
- ou
- un projet se déroulant dans plusieurs municipalités ou plusieurs arrondissements dont la population totale est de moins de 35 000 habitants.

¹ On entend par projet un ensemble d'activités ou de démarches entreprises pendant une période de temps définie qui permet la réalisation d'un objectif précis.

Un projet à **portée régionale** est :

- un projet se déroulant dans une seule municipalité ou dans un seul arrondissement de 100 000 habitants ou plus;
- ou
- un projet se déroulant dans plusieurs municipalités ou plusieurs arrondissements d'une même municipalité se trouvant dans une même région administrative ou plusieurs régions administratives contiguës et dont la population totale est de 35 000 habitants ou plus.

2.3 Thèmes visés dans le cadre de l'appel de projets

- Mettre en valeur et soutenir l'engagement social, citoyen et professionnel des aînés;
- Soutenir la participation des aînés à la vie sociale et récréative;
- Contrer l'isolement social;
- Encourager la solidarité et le dialogue intergénérationnels;
- Faciliter l'accessibilité à l'information;
- Assurer la mobilité des aînés;
- Rendre les milieux de vie adaptables, accessibles et sécuritaires pour les aînés;
- Favoriser le sentiment de sécurité et le respect des droits des aînés;
- Reconnaître la diversité des aînés;
- Contrer la maltraitance envers les aînés.

2.4 Obligations concernant tous les types de projets

- Le projet doit être spécifiquement adapté aux caractéristiques et aux besoins des aînés et faire en sorte que ces derniers bénéficient principalement des activités qui en découlent;
- Le projet doit s'inscrire dans les orientations de la politique gouvernementale *Viellir et vivre ensemble, chez soi, dans sa communauté, au Québec*;
- Un projet qui fait référence à une collaboration² avec un organisme a l'obligation d'être accompagné d'une lettre datée de moins de six mois et signée par le collaborateur, précisant la nature de sa collaboration sur le plan des ressources humaines, matérielles ou financières;
- Le projet doit être assorti d'une prévision budgétaire annuelle détaillée;
- Les prévisions budgétaires du projet doivent inclure une contribution de l'organisme demandeur équivalente à au moins 10 % des dépenses admissibles. Cette contribution peut se traduire en ressources humaines, matérielles ou financières;
- Les dépenses admissibles doivent être en cohérence avec les activités prévues du projet déposé et la demande de financement doit être accompagnée d'un plan d'action favorisant la poursuite de l'activité du projet;
- Un organisme peut déposer plus d'un projet lors d'un appel de projets QADA, mais un seul peut bénéficier d'une aide financière lors de cet appel de projets;

² La collaboration avec les organismes qui sont ou pourraient être concernés par le projet est souhaitable et fortement encouragée. On entend par collaboration un organisme dont la participation au projet est essentielle à sa réalisation.

- Un organisme peut bénéficier de plus d'une aide financière du programme QADA à la fois, seulement si les activités des projets sont différentes et qu'elles résultent de différents appels de projets;
- Plusieurs organismes faisant partie d'un même réseau, association ou regroupement national ne peuvent déposer individuellement le même projet. Le cas échéant, ce projet doit être présenté dans le volet Soutien aux actions nationales du programme QADA par le réseau, l'association ou le regroupement national auxquels l'organisme appartient.

2.5 Projets non admissibles

Les projets qui ne satisfont pas aux critères de la section précédente ne sont pas admissibles. Sont également inadmissibles les projets qui :

- n'ont pas d'impact direct sur les personnes âgées;
- dédoublent les activités d'un autre organisme sur le territoire visé, lorsque ce projet est de type « déploiement d'une activité », ou celles d'un secteur d'activité déjà financé par un ministère ou un organisme gouvernemental (santé, éducation, culture, etc.);
- visent l'obtention d'une aide financière additionnelle à celle que l'organisme demandeur obtient déjà pour son fonctionnement par quelque ministère ou organisme gouvernemental que ce soit, et qui ne peut être comblée par ce dernier;
- visent principalement les activités courantes de l'organisme, financées à même son budget de fonctionnement (mission globale), ou la consolidation d'activités déjà réalisées;
- visent principalement à financer la promotion des activités courantes de l'organisme;
- visent principalement à réduire ou à éliminer les coûts d'acquisition ou de location d'un bien, d'un service ou d'une activité pour les personnes âgées ou leurs proches;
- visent à financer la conception, la production, l'industrialisation ou la commercialisation d'un bien ou d'un service qui, pour en bénéficier, doit être acheté par les personnes âgées, leurs proches ou un organisme pour personnes âgées;
- visent principalement à réduire les coûts d'une formation donnée au bénéfice des employés d'un organisme et qui concerne la mission de l'organisme;
- portent sur la formation de bénévoles ou de personnes âgées, lorsque cette formation est déjà offerte gratuitement ou à peu de frais par l'organisme lui-même ou par d'autres organismes à proximité;
- visent principalement à financer les études de faisabilité, la recherche, l'évaluation de projets, le bilan d'activités, les études de marché, la recherche de financement, l'élaboration de projets ou de plans d'action ou la création d'un fonds pour remettre ou distribuer des sommes à des organismes tiers;
- visent principalement l'acquisition de biens meubles ou immeubles ou le financement de travaux de construction, de rénovation ou d'aménagement de locaux ou de sites extérieurs;
- visent des activités similaires à celles qu'un organisme public ou parapublic propose déjà sur le territoire;
- visent à financer l'organisation d'activités ponctuelles réunissant un groupe de personnes autour d'un ou de plusieurs thèmes dans un objectif d'échanges, d'information ou de loisirs (forums, séminaires, colloques, événements spéciaux, compétitions, etc.) ou encore l'achat de biens pour des activités ou fêtes de reconnaissances;

- visent à se substituer au financement d'un programme du gouvernement du Québec ou d'un programme du gouvernement du Canada ayant pris fin;
- visent le soutien aux proches aidants³;
- s'apparentent à des activités de travailleurs de milieu⁴ œuvrant auprès des personnes âgées isolées.

3. DÉPENSES

3.1 Dépenses admissibles

Les dépenses admissibles sont celles qui sont nécessaires et directement liées à la réalisation des activités du projet et qui ne font pas l'objet d'une autre aide financière gouvernementale. Il se peut toutefois qu'une partie du projet ait fait l'objet d'un tel financement; dans ce cas, l'aide financière ainsi obtenue doit être indiquée et exclue de la demande d'aide financière.

Les dépenses admissibles aux activités du projet sont notamment les suivantes :

- la rémunération des ressources humaines, y compris les charges sociales, associée exclusivement à la réalisation des activités du projet, mais excluant les assurances collectives ou individuelles, les REER, les CELI ou les avantages de ce type. La rémunération doit être de niveau comparable à celle habituellement versée par le milieu pour des tâches similaires dans la région concernée;
- les honoraires professionnels liés aux activités du projet;
- les dépenses associées aux activités de communication (diffusion, publication, publicité, etc.) directement liées aux activités du projet;
- les frais de formation engagés pour la réalisation des activités du projet;
- les coûts raisonnables de location de locaux pour la réalisation des activités du projet;
- les frais nécessaires pour la gestion administrative du projet (vérification, comptabilité, informatique, juriste, acquisition ou location de matériel, etc.), jusqu'à concurrence de 10 % des dépenses admissibles demandées;
- les dépenses de fonctionnement liées directement à la réalisation des activités du projet. Pour les frais de déplacement (transport, repas, hébergement), ils devront respecter les barèmes suivants⁵ :

Transport	Montant maximal
Automobile personnelle	0,59 \$/km
Train et autobus interurbains	Tarif économique
Repas (sans alcool)	Montant maximal
Déjeuner/Dîner/Souper	13,75 \$/18,90 \$/28,50 \$
Hébergement	Montant maximal
Établissements hôteliers	166 \$

³ Les Appuis régionaux offrent des services aux proches aidants de personnes âgées et soutiennent financièrement des projets qui leur sont destinés.

⁴ Le programme [Initiatives de travail de milieu auprès des aînés en situation de vulnérabilité \(ITMAV\)](#) soutient financièrement les travailleurs de milieu visant à briser l'isolement des personnes âgées et à favoriser leur accompagnement vers des ressources de leur communauté.

⁵ Secrétariat du Conseil du trésor, *Directives sur les frais remboursables lors d'un déplacement et autres frais inhérents*, 2022. https://www.tresor.gouv.qc.ca/fileadmin/PDF/secretariat/Directive_frais_remboursables.pdf

3.2 Dépenses non admissibles

Toutes les dépenses qui ne sont pas nécessaires ou directement liées à la réalisation des activités associées au projet ne sont pas admissibles. Sont également **non admissibles**, sans toutefois s'y limiter, les dépenses suivantes :

- la rémunération du personnel régulier de l'organisme;
- les assurances collectives ou individuelles, les REER, les CELI ou les avantages de ce type;
- la rémunération au rendement (prime), les allocations de fin d'emploi (indemnité de départ), les congés de maladie de longue durée et les congés de maternité;
- les dépenses liées au déroulement des activités courantes de l'organisme ou à sa promotion (frais courants de téléphone, de chauffage, de papeterie, de télécopie, de publicité, de loyer, d'équipement, etc.);
- les dépenses en acquisition, construction et rénovation de terrains ou de bâtiments ou l'aménagement d'infrastructures externes, l'aménagement paysager;
- les dépenses relatives au financement de la dette ou au remboursement d'emprunts déjà conclus ou à venir;
- les frais d'admission, d'inscription, de transport et d'hébergement des personnes âgées ou de leurs proches pour des activités culturelles, récréatives ou touristiques;
- les dépenses qui ont pour finalité de diminuer ou d'éliminer les coûts d'acquisition ou de location d'un bien ou d'un service par des personnes âgées ou leurs proches, ou à leur profit;
- la partie des taxes ainsi que les autres frais pour lesquels l'organisme promoteur a droit à un remboursement;
- les coûts associés aux rencontres sociales ou de remerciement;
- les coûts associés à l'achat de cadeaux ou de prix;
- les coûts associés à la consommation d'alcool;
- les frais de déplacement entre la résidence du personnel et le lieu habituel de travail;
- les frais de stationnement dans les environs du lieu habituel de travail;
- les frais d'abonnement aux publications et d'adhésion à des organismes, aux associations ou aux regroupements;
- les coûts liés aux situations imprévues;
- les dépenses allouées à la réalisation des activités du projet avant ou après la période couverte par la convention d'aide financière;
- les dépenses associées aux activités de diffusion et de communication hors Québec.

4. AIDE FINANCIÈRE ANNUELLE MAXIMALE

4.1 Aide financière maximale

L'aide financière octroyée aux organisations varie selon la portée du projet :

- pour un projet à **portée locale** : 75 000 \$ maximum par an;
- pour un projet de **portée régionale** : 150 000 \$ maximum par an.

4.2 Durée des activités du projet

La date de début des activités du projet ne peut être antérieure à la date de signature par toutes les parties de la convention d'aide financière. Le temps accordé pour la réalisation des activités du projet ne pourra excéder la période prévue à la convention d'aide financière.

Type de projet	Durée maximale	Aide financière maximale annuelle	
		Portée locale	Portée régionale
Démarrage d'une nouvelle activité	24 mois	75 000 \$	150 000 \$
Développement d'une activité locale	12 mois	75 000 \$	S. O.
Développement d'une activité régionale	24 mois	S. O.	150 000 \$
Déploiement d'une activité	24 mois	75 000 \$	150 000 \$

L'aide financière accordée représente 90 % des dépenses admissibles jusqu'à concurrence du montant maximal prévu selon le type de projet et sa durée.

L'aide financière accordée ne peut être cumulée avec aucune aide financière d'un autre programme administré par le SA.

L'aide financière accordée est ponctuelle et n'engage nullement le SA à la renouveler.

5. SÉLECTION DES DEMANDES

Le traitement des demandes d'aide financière comporte trois étapes : la vérification de l'admissibilité, l'analyse de la demande d'aide financière et la décision.

5.1 Vérification de l'admissibilité

Pour être jugée **admissible**, une demande devra :

- être complète : le demandeur devra répondre à toutes les questions du formulaire de demande d'aide financière et joindre tous les documents indiqués à la section 4 de ce formulaire;

- démontrer l'admissibilité de l'organisme, des activités et des dépenses du projet, ainsi que la cohérence entre les dépenses proposées et les activités prévues;
- être dûment signée et être accompagnée d'une résolution du conseil d'administration (CA) de l'organisme indiquant le nom de la personne autorisée à signer le formulaire de demande au nom de l'organisme;
- être accompagnée d'une résolution du CA de l'organisme, dûment signée, indiquant le nom de la personne autorisée à signer la convention d'aide financière au nom de l'organisme;
- avoir été transmise au plus tard **le 21 juillet 2023**.

5.2 Analyse de la demande d'aide financière

L'analyse des demandes d'aide financière est sous la responsabilité d'un comité de sélection formé de représentants du SA. Des avis sectoriels peuvent être sollicités au besoin. L'analyse se fonde sur les critères suivants :

- la **pertinence** des activités du projet, notamment à l'égard de sa concordance avec les objectifs du programme, de la solution proposée pour répondre aux besoins des personnes âgées et de la prise en compte des particularités du territoire;
- la **qualité** des activités du projet, notamment à l'égard de sa clarté, de la cohérence entre les activités proposées et les résultats attendus ainsi que des moyens proposés pour assurer la pérennité du projet, lorsque requis;
- les **retombées** des activités du projet, notamment à l'égard des répercussions positives sur la problématique à laquelle il répond, de son apport au milieu ou au territoire d'intervention et de sa viabilité;
- la **faisabilité** des activités du projet, notamment à l'égard de l'expertise du demandeur, du niveau de collaboration de l'organisme avec des acteurs du milieu et de la capacité de l'organisme à concrétiser les activités du projet, et ce, dans le respect des prévisions budgétaires et du montage financier prévu, du calendrier de réalisation.

L'analyse des projets s'effectue à l'aide d'une grille d'analyse. Une fois l'analyse terminée, le comité de sélection formule une recommandation en tenant compte notamment des disponibilités budgétaires. Dans l'appréciation des demandes, le SA peut tenir compte de toute orientation gouvernementale jugée pertinente et nécessaire.

5.3 Décision

5.3.1 Réponse positive

Une lettre d'octroi est envoyée aux organismes bénéficiaires indiquant l'aide financière maximale accordée. Ceux-ci doivent alors signer une convention d'aide financière qui détermine, notamment, les obligations et responsabilités respectives de toutes les parties, les résultats et les biens livrables attendus, de même que la reddition de comptes annuelle à fournir.

Considérant les délais d'analyse et d'approbation, les organismes doivent prévoir que les projets devront débiter à une date ultérieure au **1^{er} décembre 2023**.

Les organismes ont la responsabilité de s'assurer du respect des consignes sanitaires édictées par le gouvernement du Québec au moment de la réalisation de leurs activités.

Note :

- L'aide financière est allouée sous réserve de l'adoption des crédits budgétaires du MSSS par l'Assemblée nationale du Québec.

5.3.2 Réponse négative

Une lettre est envoyée aux organismes annonçant que leur demande d'aide financière n'a pas été retenue. **Les décisions sont finales et sans possibilité de révision.**

6. REDDITION DE COMPTES

L'organisme bénéficiaire s'engage formellement à utiliser l'aide financière reçue exclusivement aux fins pour lesquelles elle lui est accordée. Il doit produire, selon un modèle prédéterminé, une reddition de comptes relative à l'objet et aux modalités établies dans la convention d'aide financière.

La reddition de comptes inclut notamment :

- le bilan annuel des activités ainsi que les biens livrables et les résultats obtenus;
- le rapport d'utilisation de l'aide financière pour chaque année, le cas échéant, ainsi que les pièces justificatives et les preuves de décaissement associées à chacune des dépenses relatives au projet, s'il y a lieu.

La reddition de comptes devra être transmise au SA à la date prévue à la convention d'aide financière. L'organisme signataire d'une convention d'aide financière est le seul responsable des résultats des activités du projet et de sa reddition de comptes, et ce, peu importe qu'il y ait des collaborateurs ou partenaires.

7. AIDE FINANCIÈRE COMPLÉMENTAIRE

Si la reddition de comptes d'un organisme bénéficiaire est jugée satisfaisante et qu'il a fait la démonstration probante que le projet a des effets structurants sur les personnes âgées, l'organisme pourra présenter une demande d'aide financière complémentaire pour la poursuite des activités de son projet. L'organisme devra remplir un formulaire prévu à cette fin après en avoir fait la demande par courriel, à l'adresse suivante : qada.lr@msss.gouv.qc.ca.

Les projets aux effets structurants sont ceux qui présentent des effets multiplicateurs, notamment grâce au développement de nouvelles initiatives, d'outils, d'activités ou encore de services au bénéfice des personnes âgées d'un secteur ou d'un territoire donné.

Les outils ou les services développés peuvent aussi être destinés aux acteurs qui œuvrent auprès des aînés ou qui soutiennent l'acquisition d'expertise et le travail en réseau au bénéfice des aînés.

L'aide financière complémentaire ne peut être obtenue qu'**une seule fois** pour une durée maximale de **deux ans** (75 000 \$/an maximum pour les projets à portée locale et 150 000 \$/an maximum pour les projets à portée régionale). **Seuls les projets de déploiement sont admissibles à une aide financière complémentaire.**

L'analyse de la demande d'aide financière complémentaire s'effectue à l'aide d'une grille d'analyse. Une fois l'analyse terminée, une recommandation est formulée en tenant compte notamment des disponibilités budgétaires. **Notez que les types de projets de la section 2.1 seront priorités.**

8. DÉPÔT D'UNE DEMANDE D'AIDE FINANCIÈRE

Les organismes qui souhaitent déposer une demande au **programme QADA, volet Soutien aux actions locales et régionales** doivent remplir le formulaire d'aide financière accessible à l'adresse suivante : www.quebec.ca/qada.

Le formulaire dûment rempli, signé et accompagné des documents requis, doit être transmis **au plus tard le 21 juillet 2023** par courriel à qada.lr@msss.gouv.qc.ca ou posté à l'adresse suivante :

Programme Québec ami des aînés
Volet Soutien aux actions locales et régionales
Ministère de la Santé et des Services sociaux
1075, chemin Sainte-Foy, 4^e étage
Québec (Québec) G1S 2M1

Renseignements : qada.lr@msss.gouv.qc.ca

